

**arauco**

memoria

2020

corporativa



**carbono  
neutral**



**arauco**

**corporativa**

**2020**

**memoria**



**carbono  
neutral**

# Índice

## IDENTIFICACIÓN DE LA ENTIDAD



**12**

Identificación básica de la sociedad

Documentos constitutivos

Objeto social

Información de contacto

10

## MENSAJE DEL PRESIDENTE



**14**

Mensaje del Presidente

14

# LO QUE SOMOS



**20**  
Lo que somos

**22**  
ARAUCO en el mundo

**24**  
Nuestra visión

**25**  
Nuestros valores

# ÁMBITO DE NEGOCIOS



**28**  
Información histórica

**36**  
Sector industrial

**48**  
Competencia

# MARCO REGULATORIO



**52**  
Forestal

**56**  
Ambiental

# ACTIVIDADES Y NEGOCIOS



**62**  
Nuestros negocios  
Forestal  
Celulosa  
Madera  
Energía

**71**  
Proyectos de reducción de emisiones GEI

**72**  
Innovación  
Bioforest y transformación digital

18

26

50

60

## GLOBALIZACIÓN Y EFICIENCIA



**76**

Globalización e innovación:  
Proyectos e inversiones

**77**

Desempeño financiero

**79**

Proveedores locales

**80**

Las marcas

**84**

Etiquetado de productos

Clientes

Proveedores

## PROPIEDADES E INSTALACIONES



**88**

Principales inmuebles

## RIESGOS Y DESAFÍOS



**92**

Riesgos y desafíos

**94**

Factores de riesgo

Riesgos asociados a los  
países donde se encuentran  
los negocios de ARAUCO

**99**

Riesgos relacionados a la  
Compañía y la industria

**101**

Riesgos relacionados al  
medioambiente

**103**

Riesgos de inversión

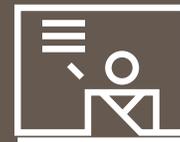
**107**

Riesgo tecnológico

**108**

Riesgos relacionados con la  
pandemia de COVID-19

## POLÍTICAS DE FINANCIAMIENTO Y PLANES DE INVERSIÓN



**110**

Políticas de financiamiento  
Planes de inversión

74

86

90

110

## PROPIEDAD Y ACCIONES



**114**

Situación de control

**116**

Accionistas

Acciones

**117**

Utilidad líquida distribuible

**119**

Información estadística

## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE



**120**

a. Diversidad en el directorio

**121**

b. Diversidad de la gerencia general y demás gerencias que reportan a esta gerencia o al directorio

c. Diversidad en la Organización

d. Brecha salarial por género

## ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL



**124**

Administración y personal

## DIRECTORIO



**128**

Directorio

**130**

Ejecutivos principales

**132**

Remuneración de la alta dirección

112

120

122

126

## GESTIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS CORPORATIVAS



**136**  
Gestión de buenas prácticas corporativas

**137**  
Procedimientos de denuncia

## PERSONAS DE EXCELENCIA



**140**  
Nuestro equipo

**143**  
Compensaciones y beneficios

## INFORMACIÓN SOBRE SUBSIDIARIAS



**146**  
Malla organizacional

**148**  
Información sobre subsidiarias y asociadas

## HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES



**186**  
Hechos relevantes Celulosa Arauco y Constitución S.A.

**187**  
Comentarios y proposiciones de accionistas

134

138

144

184

## ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS



**190**

Informe del auditor independiente

**192**

Estados financieros consolidados

**199**

Notas a los estados financieros consolidados

## ANÁLISIS RAZONADO



**358**

1. Análisis de la situación financiera

**362**

2. Principales fuentes de financiamiento

3. Situación de mercado

**364**

4. Análisis del flujo de efectivo

**365**

5. Análisis de riesgo de mercado

## ESTADOS FINANCIEROS FILIALES



**368**

Estados financieros filiales

## DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD



**385**

Declaración de responsabilidad

188

356

366

384



# identificación

de la entidad





## IDENTIFICACIÓN

## BÁSICA DE LA ENTIDAD

### **Razón social:**

Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### **R.U.T.:**

93.458.000-1

### **Domicilio legal:**

Av. El Golf 150, piso 14, Las Condes, Santiago, Chile.

### **Tipo de entidad:**

Sociedad anónima.

### **Inscripción en el registro de valores:**

Nº 042 de 14 de junio de 1982.

### **Documentos constitutivos**

Celulosa Arauco y Constitución S.A. fue constituida por escritura pública de fecha 28 de octubre de 1970, otorgada ante el Notario Público de Santiago, don Ramón Valdivieso Sánchez, y modificada por la escritura pública de fecha 6 de mayo de 1971, otorgada ante el Notario Público de Santiago, don Sergio Rodríguez Garcés. Se autorizó su existencia el 18 de agosto de 1971, por la Resolución Nº 300-S de la Superintendencia de Valores y Seguros (actual Comisión para el Mercado Financiero), llevándose a cabo la inscripción pertinente a fojas 6.431 Nº 2.993 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 1971. El extracto respectivo se publicó además en el Diario Oficial el 4 de septiembre de 1971.

## Objeto social

La sociedad tiene por objeto:

**a)** Fabricar celulosa, papel y sus derivados, subproductos y productos afines; adquirir, administrar, manejar y explotar, por cuenta propia o ajena, predios forestales o de aptitud forestal; adquirir y explotar aserraderos y otras industrias que elaboren materias primas para la producción de papel, celulosa y sus derivados y/o maderas en todas sus formas; enajenar, exportar, y, en general, comerciar dentro o fuera del país, los referidos productos, especialmente la madera, celulosa y papel en todas sus formas. **b)** Adquirir, administrar, manejar y explotar, por cuenta propia o ajena, bienes raíces agrícolas y transformar, industrializar y comercializar productos agrícolas, como asimismo, producir, elaborar y comercializar alimentos y bebidas de cualquier clase u origen. **c)** Adquirir, administrar, manejar y explotar, por cuenta propia o ajena, bienes raíces no agrícolas, como también realizar la industria de la construcción y desarrollar negocios inmobiliarios. **d)** Importar, exportar, comprar, vender, distribuir y, en general, comerciar por cuenta propia o ajena, vehículos motorizados y maquinarias, elementos, equipos y demás artículos para fines agrícolas, mineros, pesqueros, industriales, comerciales, de computación electrónica y de uso doméstico, sus accesorios y repuestos. **e)** El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial, por cuenta propia o ajena, y la promoción y desarrollo de la

actividad turística en el país.

**f)** Fabricar, distribuir y comerciar en general, envases de todo tipo.

**g)** Explotar equipos de computación electrónica, en todas sus formas, pudiendo al efecto prestar asesorías de administración y organización de empresas, estudio de mercado y de factibilidad e investigación operativas.

**h)** Realizar también actividades y negocios relacionados con: **1)** La minería, incluyendo entre otros, la prospección, reconocimiento, exploración y explotación de yacimientos mineros; y **2)** La pesca o caza de seres u organismos que

tienen en el agua su medio normal de vida, pudiendo comerciar con ello en cualquier forma. **i)** Participar, en conformidad a la ley, en empresas de objeto bancario, de servicios financieros, de seguros, de *warrants*, y, en general, de almacenamiento y depósito de mercaderías, y en la administración de fondos mutuos y previsionales. **j)** La realización, por cuenta propia o ajena, de operaciones portuarias comprendiéndose dentro de ellas, especialmente, labores de muellaje, lanchaje, movilización de carga, almacenaje, estiba y desestiba de naves. **k)** La producción, compra, venta, transporte y distribución de energía eléctrica y vapor de agua.

**l)** La generación, compra, venta y comercialización en general de Reducciones Certificadas de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero, denominados "Bonos de Carbono". **m)** La prestación de todo tipo de servicios a

terceros, incluyendo servicios de administración de empresas; servicios en materias de informática; servicios de administración y mantención de todo tipo de equipos y maquinarias industriales; servicios de tratamiento, transporte, transformación y disposición de efluentes, residuos y desechos, ya sean estos industriales o de cualquier tipo, y la prestación de todo tipo de servicios relacionados con la ingeniería, y **n)** El arrendamiento en calidad de arrendadora, de bienes inmuebles con o sin muebles incluidos, y de equipos, maquinarias y otros bienes muebles.

## Información de contacto

Dirección oficina principal:  
Av. El Golf 150, piso 14, Las Condes, Santiago.

Teléfono: +(56) 224 617 200

Sitio web corporativo:  
[www.arauco.com](http://www.arauco.com)

Personas encargadas de responder consultas de los inversionistas:

Nombre:  
Gianfranco Truffello J.

E-mail:  
[Gianfranco.truffello@arauco.com](mailto:Gianfranco.truffello@arauco.com)

Teléfono:  
56 2 24617221



# MENSAJE

# DEL PRESIDENTE



E

Estamos viviendo una emergencia sanitaria sin precedentes que sin duda ha modificado nuestra existencia de manera vertiginosa y profunda, desafiando cada aspecto de nuestro quehacer.

En ARAUCO ya hemos enfrentado momentos muy difíciles en el pasado. Y es precisamente esta trayectoria la que nos obliga a tener la mirada puesta en el largo plazo, para seguir creciendo en un entorno desafiante y en permanente evolución.

Frente a este nuevo escenario, buscamos adaptarnos rápidamente, con las prioridades muy claras. Con nuestro trabajo se producen insumos para elaborar pañales, papel higiénico, ropa hospitalaria, artículos de limpieza y embalaje, construcción, entre muchos otros, además de energía renovable para los países en los que estamos presente. Puesto que desarrollamos productos que son la materia prima básica para industrias esenciales en un mundo globalizado, resulta fundamental poder dar continuidad a nuestra cadena de producción.

Pero nuestro trabajo va mucho más allá. A través de él se sustentan también empleos y economías locales, ya que somos parte fundamental del encadenamiento productivo en 11 países a nivel global. Eso nos ha incentivado a seguir, pero no sin antes asegurar las condiciones para resguardar la salud de nuestros trabajadores, sus familias y la comunidad que nos rodea.

Hemos implementado con rigor, innovación y responsabilidad diversas medidas, fortaleciendo día a día los mecanismos de control y fiscalización para evitar la propagación del virus. También hemos adaptado nuestros procesos e incorporado innovaciones a partir de lo que vamos aprendiendo en el camino.

Pero todo este esfuerzo depende de un factor esencial: el profundo compromiso de nuestros trabajadores. Juntos hemos aprendido que producción y seguridad van siempre de la mano, y que tan importante como el autocuidado es el trabajo en equipo y el cuidado mutuo. Por esto, hemos adoptado conductas claves para

cuidarnos 24/7, en nuestras casas, en los trayectos y el trabajo.

Durante este período hemos seguido trabajando unidos, equilibrando con inteligencia y responsabilidad la salud de las personas y la continuidad operacional. Gracias a su compromiso y nuestra mirada de largo plazo hemos logrado seguir desarrollando los proyectos en curso.

En medio de esta emergencia iniciamos las operaciones del proyecto pulpa textil, produciendo por primera vez en Chile un producto de excelencia y que le da un nuevo uso a la celulosa. También, hemos continuado con la construcción de MAPA, la mayor inversión en la historia de ARAUCO, que alcanza un 70% de avance, e incorporamos la participación mayoritaria de Odd Industries, empresa pionera en inteligencia artificial industrial (IAI) con propósito ético.

Por otro lado, el COVID-19 ha hecho que el mundo entero se replantee la forma de hacer las cosas y ha dado paso a nuevas oportunidades para aspectos clave, como el combate del cambio climático. Por eso, hemos mantenido firme nuestro compromiso

y este 2020 nos convertimos en la primera empresa forestal del mundo en certificar su carbono neutralidad.

Mantenemos también el compromiso con nuestros vecinos, entendiendo que su desarrollo es esencial para nuestra sostenibilidad. Por esto hemos estado en constante diálogo con los actores locales y vecinales donde desarrollamos nuestro quehacer, contribuyendo con nuestra experiencia, con nuestras capacidades humanas y técnicas y con nuestros recursos en materia sanitaria, educacional y de apoyo a las economías locales, para enfrentar todos juntos esta emergencia.

Como desde el primer día, seguiremos trabajando con dedicación para seguir haciendo frente al complejo escenario que hoy enfrentamos, con un espíritu de diálogo y colaboración junto con las comunidades y autoridades. Porque solo juntos podremos salir adelante.

**Manuel Bezanilla**

Presidente Directorio  
ARAUCO





lo que

somos

**20**

Lo que somos

**22**

ARAUCO en el mundo

**24**

Nuestra visión

**25**

Nuestros valores

# SOMOS LO QUE



**D**esde hace **50 años** desarrollamos productos en base a recursos forestales renovables, los cuales nos permiten ofrecer una amplia variedad de soluciones sustentables y de calidad, **para la industria del papel, la construcción, el embalaje, la mueblería y la energía.**

Estando presentes en el **negocio forestal, celulosa, maderas, paneles y energía limpia y renovable**, formamos parte de quienes realizan un aporte concreto para transitar hacia una economía basada en el consumo y la producción de bienes y servicios, derivados del uso directo y la **transformación sostenible de recursos biológicos.**

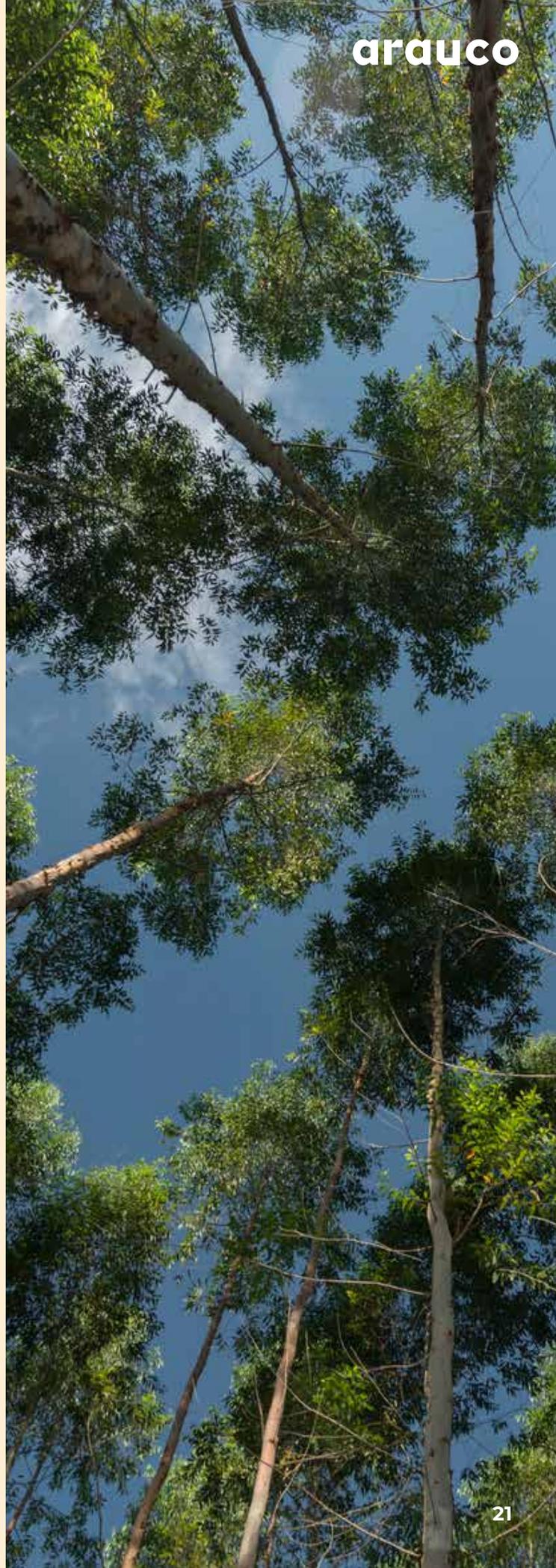
**La generación de economías de escala y ventajas competitivas sostenibles en el tiempo, la vocación de innovar, la transformación digital y la generación de nuevas soluciones que entreguen valor agregado, con estándares máximos en sostenibilidad, foco en la calidad y el servicio, y más de 17 mil trabajadores** guiados por una visión y valores comunes,

son la base de nuestra estrategia, para hacer un uso integral y sustentable de los recursos y ser una compañía global y diversificada, presente en toda la cadena de valor forestal.

Nuestro desafío como empresa es **buscar soluciones que nos permitan satisfacer las crecientes necesidades humanas a través de recursos renovables y bajos en emisiones.**

Los bosques son un recurso natural renovable y una solución de largo plazo para **abordar los desafíos del cambio climático.**

Nuestras instalaciones industriales y el patrimonio forestal **se encuentran certificados bajo estándares nacionales e internacionales** relacionados con la gestión de aspectos de gobierno corporativo, medioambientales, de calidad, protección de la salud y seguridad y manejo forestal responsable.



Más de **4.662 clientes**  
en los 5 continentes.

Productos comercializados a  
puntos de venta a través de  
representantes, agentes de  
venta y oficinas comerciales  
presentes en **30 países.**

Gestión de la cadena  
logística y de distribución,  
abastecimiento hacia los  
centros de distribución y  
puntos de venta a través de  
**207 puertos.**



ARAUCO

EN EL  
MUNDO

#### CANADÁ

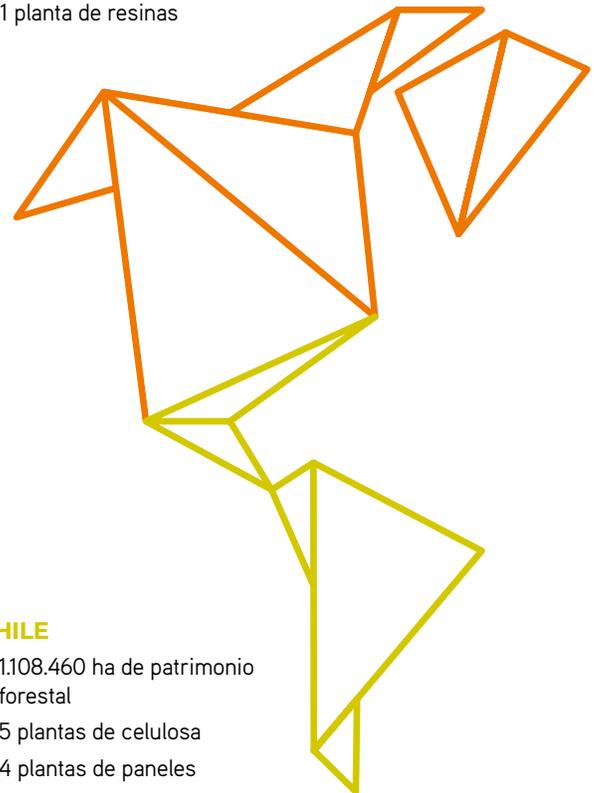
- 2 plantas de paneles
- 1 planta de resinas

#### EE.UU.

- 5 plantas de paneles
- 1 planta de remanufactura

#### MÉXICO

- 2 plantas de paneles
- 1 planta de resinas



#### CHILE

- 1.108.460 ha de patrimonio forestal
- 5 plantas de celulosa
- 4 plantas de paneles
- 7 aserraderos que incluyen 4 instalaciones de producción de remanufactura
- 10 plantas de energía

1) Considera el 50% de las operaciones, tierras y plantaciones.

2) ARAUCO posee el 50% de las instalaciones de SONAE ARAUCO.

**ALEMANIA<sup>2</sup>**

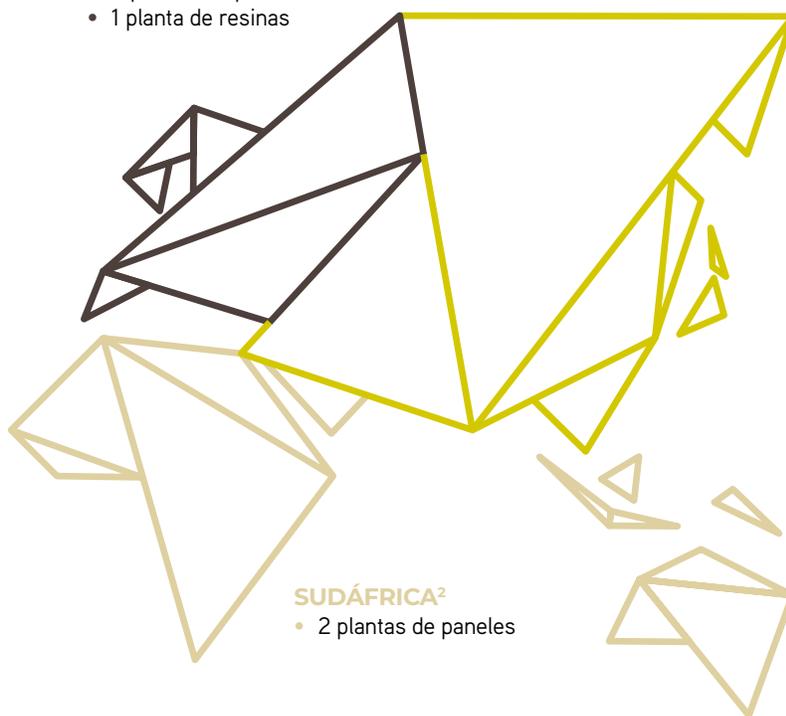
- 4 plantas de paneles

**ESPAÑA<sup>2</sup>**

- 2 plantas de paneles
- 1 aserradero

**PORTUGAL<sup>2</sup>**

- 2 plantas de paneles
- 1 planta de resinas



**ARGENTINA**

- 264.334 ha de patrimonio forestal
- 1 planta de celulosa
- 2 plantas de paneles
- 1 planta de resinas
- 1 aserradero que incluye 1 instalación de producción de remanufactura
- 2 plantas de energía

**URUGUAY<sup>1</sup>**

- 134.542 ha de patrimonio forestal
- 1 planta de celulosa
- 1 planta de energía

**BRASIL**

- 201.466 ha de patrimonio forestal
- 4 plantas de paneles
- 1 planta de resinas

**SUDÁFRICA<sup>2</sup>**

- 2 plantas de paneles

**OFICINAS COMERCIALES**

- Estados Unidos
- Canadá
- Países Bajos
- Perú
- Chile
- México
- Colombia
- Brasil
- Argentina
- Costa Rica
- Australia
- China
- Emiratos Árabes Unidos

**REPRESENTANTES DE VENTAS**

- |                        |            |
|------------------------|------------|
| Corea del Sur          | India      |
| Australia              | Pakistán   |
| Nueva Zelandia         | Bangladesh |
| Japón                  | Indonesia  |
| China                  | Tailandia  |
| Emiratos Árabes Unidos | Filipinas  |
| Arabia Saudita         | Taiwán     |
| Malasia                | Vietnam    |
| Turquía                |            |

**CONTRIBUIR A MEJORAR  
LA VIDA DE LAS PERSONAS,  
DESARROLLANDO  
PRODUCTOS FORESTALES  
PARA LOS DESAFÍOS DE UN  
MUNDO SOSTENIBLE.**

Producimos y  
gestionamos recursos  
forestales renovables.

Somos una empresa  
global que hace suyos  
los desafíos de estar  
presente en el mundo.

Creamos productos  
que mejoran la vida  
de las personas.

**NUESTRA**

**VISIÓN**

**Seguridad,**  
siempre lo primero

**Buen Ciudadano,**  
respetamos el entorno  
y creamos valor

**Excelencia e Innovación,**  
queremos ser mejores

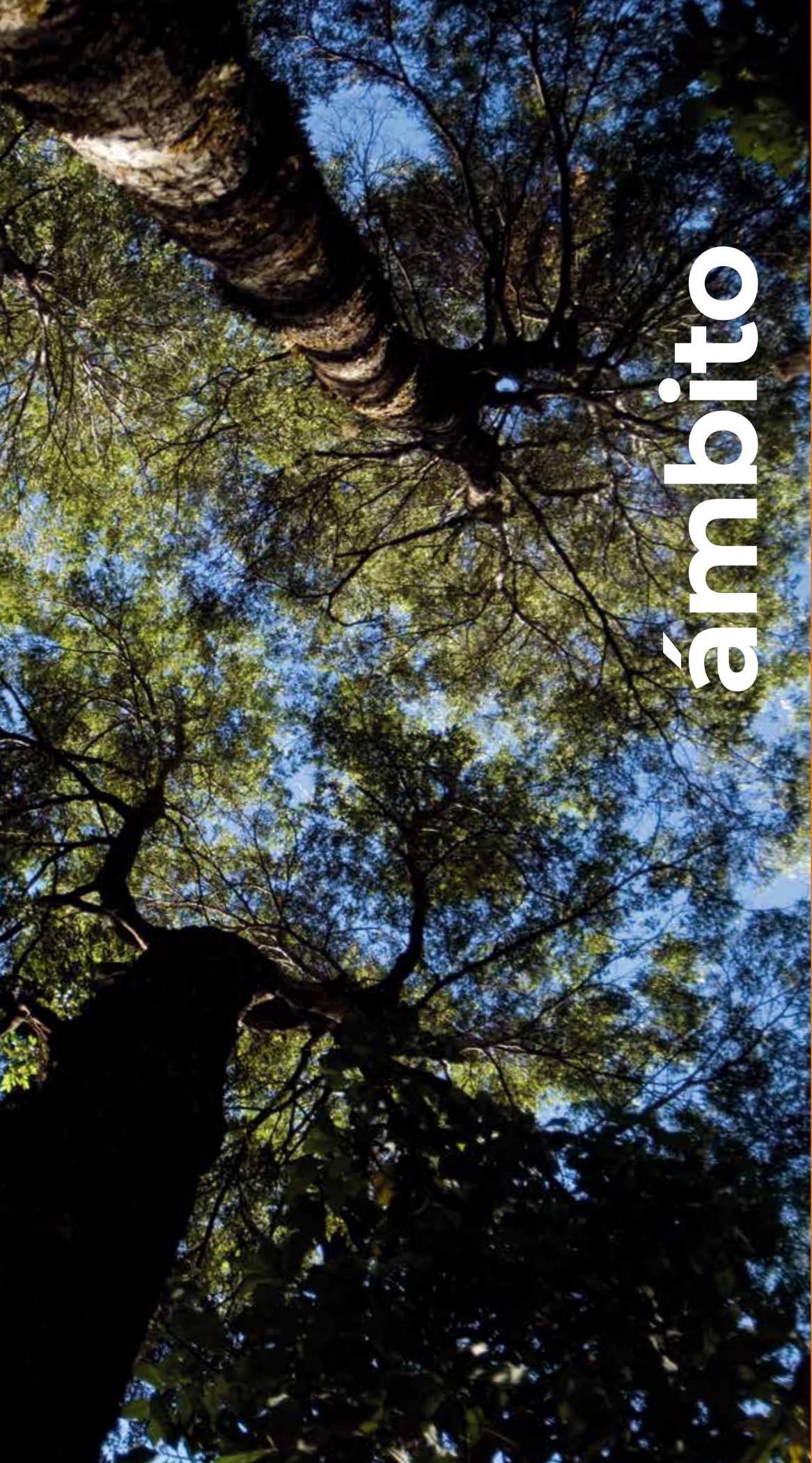
**Compromiso,**  
trabajamos con pasión

**Trabajo en equipo,**  
juntos somos más



**NUESTROS**

**VALORES**



âmbito

de negócios

**28**  
Información histórica

**36**  
Sector industrial

**48**  
Competencia

# HISTÓRICA

## INFORMACIÓN



elulosa Arauco y  
Constitución S.A.  
(en adelante, la  
“Compañía” o

“ARAUCO”) es una sociedad anónima cerrada que se rige, respecto de las obligaciones de información y publicidad, por las normas aplicables a las sociedades anónimas abiertas. Si bien sus inicios se remontan al 28 de octubre de 1970, fecha en que fue constituida por escritura pública otorgada ante el Notario Público de Santiago Ramón Valdivieso Sánchez, la sociedad Celulosa Arauco y Constitución S.A., tal como se conoce actualmente, nace en septiembre de 1979 a partir de la fusión de las compañías Celulosa Arauco S.A. y Celulosa Constitución S.A., ambas creadas por la Corporación de Fomento de la Producción, Corfo, con el fin de desarrollar los recursos forestales del país, mejorar la calidad del suelo en terrenos agrícolas degradados y fomentar el empleo en zonas aisladas.

Una década después, en 1977 y 1979, respectivamente, las compañías fueron privatizadas por Corfo y adquiridas por la Compañía de Petróleos de Chile S.A. (hoy Empresas Copec S.A.).

Hasta la fecha, su razón social se mantiene como Celulosa Arauco y Constitución S.A. Hoy, el 99,98% de la propiedad de ARAUCO es de Empresas Copec S.A., *holding* cuyos principales intereses están en el rubro forestal, distribución de combustibles, pesca y minería.

En 1990 es fundada Investigaciones Forestales Bioforest S.A. (en adelante “Bioforest”), sociedad encargada de realizar investigaciones dirigidas a mejorar la genética de las plantaciones, la productividad de la tierra, controlar las plagas y enfermedades, y mejorar la calidad de la madera, con el fin de incrementar la productividad de los bosques.

Ese mismo año, además, comienza la construcción de la segunda línea de producción de la planta de Arauco, Arauco II, cuya capacidad en esa época ascendía a 350.000 toneladas métricas anuales y cuyo costo de construcción fue de aproximadamente US\$ 600 millones, siendo en ese momento la inversión más cuantiosa en la historia de la Compañía. La segunda línea fue construida cerca de la línea existente, Arauco I, y comienza a operar en 1991.

Durante 1996 es adquirida Alto Paraná S.A. (actual Arauco Argentina S.A.), compañía argentina que en esa época contaba con plantaciones y tierras en ese país, donde producía y luego vendía celulosa blanqueada Kraft de fibra larga. Con esta adquisición, la Compañía expande sus oportunidades de mercado fuera de Chile.

En el año 2000, la Compañía adquiere el 97,5% de las acciones de Forestal Cholguán S.A. y el 50% de Trupán S.A., lo cual le permite ingresar al mercado de los tableros MDF y HB. En 2002 comienza con la operación de dos nuevas plantas de paneles MDF, una en Chile y otra en Argentina.

En 2001, comienza la construcción de la planta de celulosa de Valdivia, cuya inversión fue de aproximadamente US\$ 573,7 millones y que fue completada durante el primer trimestre del año 2004.

En 2003 se comienza con la primera fase del Proyecto Nueva Aldea, un nuevo complejo forestal-industrial en la Región del Biobío, cuya inversión fue de US\$ 169,6 millones, siendo completada en 2004.

Durante el año 2004 se comienza la construcción de la segunda fase del Complejo Forestal Industrial Nueva Aldea, lo cual incluyó el desarrollo de una nueva planta de celulosa de 856.000 toneladas anuales de capacidad de celulosa blanqueada de fibra larga y fibra corta. El monto de la

inversión fue de US\$ 841,2 millones y fue completada en agosto de 2006.

En marzo de 2005, la Compañía compra a Louis Dreyfus S.A.S. el 100% de las acciones de LD Forest Products S.A., empresa forestal localizada en el estado de Paraná, Brasil, la cual contaba con 43.000 hectáreas de tierra, de las cuales 25.800 consistían en plantaciones forestales. Indirectamente, como resultado de la compra, la Compañía adquiere el 100% de las acciones de Placas do Paraná S.A., empresa que tiene dos plantas de paneles en Paraná (una de MDF de 250.000 m<sup>3</sup> de capacidad y otra de aglomerados de 320.000 m<sup>3</sup> de capacidad), y el 50% de las acciones de Dynea Brasil S.A., empresa que cuenta con una planta de papel impregnado y una planta de formaldehído y resina en Paraná. El valor de esta inversión ascendió a US\$ 168 millones.

En octubre de 2005, la Compañía compra a Louis Dreyfus S.A.S., por un monto de US\$ 55 millones, el 100% de las acciones de dos *holdings* en Argentina, Ecoboard S.A.I.F. y Louis Dreyfus S.A.I.F., e indirectamente producto de la compra, el 100% de las acciones de Caif S.A., una sociedad *holding* que es dueña de LD Manufacturing S.A. y del 60% de las acciones de Flooring S.A. Como consecuencia de la adquisición, se agregan a la Compañía una planta de paneles aglomerados de aproximadamente 230.000 m<sup>3</sup>, una planta química productora de resina

utilizada para la producción de paneles, 8.000 hectáreas plantadas en Argentina y una planta productora de pisos en base a MDF y aglomerado, con una capacidad instalada de producción de 2.000.000 de m<sup>2</sup>.

En junio de 2006, a través de Aserraderos Arauco S.A. (hoy Maderas Arauco S.A.), Forestal Celco S.A., Bosques Arauco S.A. y Forestal Valdivia S.A. (estas tres últimas, hoy Forestal Arauco S.A.), la Compañía adquiere los activos forestales de Cementos Bio-Bio S.A. La adquisición significó una inversión de US\$ 133,3 millones e incluyó 21.000 hectáreas de plantaciones de pino, un aserradero con una capacidad anual de 250.000 m<sup>3</sup> y una planta de productos remanufacturados.

Durante el último trimestre del año 2006, ARAUCO comienza con la construcción de la segunda línea de terciados en el Complejo de Nueva Aldea con una capacidad de 225.000 m<sup>3</sup>.

En enero de 2007, a través de su filial Bosques Arauco S.A. (hoy Forestal Arauco S.A.), ARAUCO adquirió 5.105 hectáreas de pino radiata a Forestal Anchile Ltda. por US\$ 43,6 millones.

Durante 2007 se registran tres plantas de cogeneración (Nueva Aldea Fase I y II, y Trupán) como proyectos del Mecanismo para el Desarrollo Limpio dentro del Protocolo de Kyoto, convirtiéndose en la primera compañía forestal en utilizar dicho mecanismo.





Las tres plantas generan electricidad a través de biomasa forestal, la cual es una fuente renovable y reemplaza la energía en base a combustibles fósiles en el Sistema Interconectado Central (SIC). Durante 2007, ARAUCO vendió 482.129 Certificados de Reducción de Emisiones (CER).

En septiembre de 2007, ARAUCO firma el acuerdo de propiedad conjunta sobre terrenos con Stora Enso Oyj, una multinacional sueco-finlandesa. ARAUCO adquirió el 80% de las acciones de Stora Enso Arapoti Emprendimientos Agrícolas S.A., la cual es propietaria de 50.000 hectáreas de terrenos, 20% de las acciones de Stora Enso Arapoti Industria de Papel S.A., la cual es propietaria de una planta de papel con capacidad de 205.000 toneladas anuales, y el 100% de las acciones de Stora Enso Arapoti Serraria Ltda., la cual es propietaria de un aserradero con capacidad anual de 150.000 m<sup>3</sup> anuales. Esta alianza representó una inversión de US\$ 208,4 millones.

En el año 2008, a través de su filial Arauco Internacional S.A. (hoy denominada Inversiones Arauco Internacional Limitada) adquirió en conjunto y en partes iguales con Stora Enso Amsterdam B.V. tres sociedades filiales de la sociedad española Grupo Empresarial Ence S.A. en Uruguay, operación que implicó recursos por aproximadamente US\$ 335 millones. Dichos activos incluyeron 130.000 hectáreas de terrenos forestales, el puerto de M'Bopicuá, plantaciones y otras operaciones

que la empresa española tenía en las zonas centro y oeste del Uruguay.

Durante 2009, ARAUCO a través de su filial brasileña Placas do Paraná S.A., adquirió el 100% de las acciones de la sociedad Tafisa Brasil S.A., operación que implicó recursos por US\$ 227 millones y que incluyó una planta de paneles aglomerados y MDF de 640 mil m<sup>3</sup> de capacidad. Respecto de las operaciones forestales en Chile, durante 2009 entró en operación el emisario de la planta Nueva Aldea, ducto de más de 50 km que permite llevar los residuos tratados directamente al mar. Además, se incorpora la unidad de generación de la planta de Valdivia al Mecanismo de Desarrollo Limpio del Protocolo de Kioto y se concluye exitosamente con el proyecto de medición de la huella de carbono de las operaciones de ARAUCO.

El 27 de febrero de 2010, un fuerte terremoto seguido por un tsunami, azotó la zona centro-sur de Chile, área donde ARAUCO tiene la mayoría de las operaciones industriales. Como consecuencia del terremoto y del posterior tsunami, el aserradero Mutrún quedó destruido. Las demás plantas afectadas fueron reiniciando gradualmente sus operaciones según la situación específica de cada una de ellas y conforme a cómo se fueron dando factores externos, tales como las condiciones de infraestructura, conectividad de caminos, abastecimiento de energía y seguridad pública. Salvo el aserradero de Mutrún, las operaciones de ARAUCO,

a febrero 2011, ya se encontraban todas en normal funcionamiento. La manera de actuar de la Compañía fue reconocida internacionalmente mediante el premio Pulp & Paper International 2010 (PPI) organizado por RISI, que distingue a las empresas de la industria de papel y celulosa que demuestran liderazgo, visión, innovación y logros estratégicos.

También, durante el año 2010, la planta Nueva Aldea recibió la autorización de la Comisión Regional de Medioambiente de la Región del Biobío para aumentar su capacidad de producción de celulosa a 1,2 millones al año. En el área de paneles, ARAUCO inició la construcción de una planta de MDP en Tenó de 300 mil m<sup>3</sup>, la que demandó una inversión aproximada de US\$ 160 millones. En Brasil, la Compañía adquiere el 50% restante de la empresa de resinas químicas Dynea Brasil. Además, ese mismo año la Compañía inaugura una oficina comercial en Shanghái.

En enero del año 2011, ARAUCO aprueba el proyecto Montes del Plata en Uruguay, joint venture en conjunto con la empresa sueco-finlandesa Stora Enso y que significará la construcción de una planta con capacidad de 1,3 millones de toneladas al año de celulosa de eucalipto, involucrando recursos cercanos a los US\$ 2.000 millones.

En abril de 2011, la filial Arauco do Brasil aprobó el proyecto de ampliación de la planta Jaguariá, ubicada en el estado de Paraná, en el

sur de Brasil. Dicho proyecto consiste en la construcción y operación de una línea que elaborará paneles o tableros de MDF, con una capacidad productiva de 500.000 m<sup>3</sup> anuales de producto terminado.

En julio de 2011, el Directorio acordó la creación de una Vicepresidencia Ejecutiva que reporta directamente al Directorio de ARAUCO, nombrándose a don Matías Domeyko Cassel en el cargo, quien se desempeñaba como Gerente General de la Compañía. En su reemplazo, se designó como Gerente General de la Compañía a don Cristián Infante Bilbao.

En noviembre de 2011, la sociedad brasileña Centaurus Holding S.A. acordó la compra del 100% de los derechos sociales de la compañía brasileña Florestal Vale do Corisco Ltda. ("Vale do Corisco"). Arauco Forest Brasil S.A. (filial brasileña de ARAUCO) es dueña del 49% del capital accionario de Centaurus Holding S.A., y Klabin S.A. es dueña del 51% restante. Vale do Corisco tiene un patrimonio conformado por 107.000 hectáreas ubicadas en el estado de Paraná, de las cuales 63.000 hectáreas se encuentran plantadas. El precio total por el 100% de Vale do Corisco ascendió a US\$ 473,5 millones.

En diciembre de 2011, Arauco Panels USA (filial de ARAUCO) realizó un acuerdo de compra de activos para adquirir una planta industrial en Moncure, Carolina del Norte, Estados Unidos, por aproximadamente

US\$ 56 millones más US\$ 6 millones en capital de trabajo. Dicha planta tiene capacidad de producir tableros MDF y HDF por hasta 330.000 m<sup>3</sup> al año, paneles aglomerados por hasta 270.000 m<sup>3</sup> al año y dos líneas de producción para productos de melamina. Esta transacción se completó en enero de 2012.

Durante junio de 2012 se firmó un acuerdo de compra de acciones para adquirir el 100% de Flakeboard Company Limited ("Flakeboard"), una compañía canadiense dedicada a la producción de paneles, por un precio total de US\$ 242,5 millones. Flakeboard, hoy parte de Arauco Norteamérica, es propietario y opera siete plantas de producción de paneles en Canadá y Estados Unidos, con una capacidad de producción anual de 1,2 millones de m<sup>3</sup> de paneles MDF, 1,2 millones de m<sup>3</sup> de paneles aglomerados y 634.000 m<sup>3</sup> de melamina. Esta transacción se completó en septiembre de 2012.

En el área de bosques, el año 2012 se realizó la auditoría principal de manejo forestal bajo el estándar de manejo forestal FSC® (Forestal Arauco FSC® License Code: FSC®-C108276), para la operación forestal en Chile, que abarcó 1,1 millones de hectáreas. A su vez, se inició la construcción de un vivero en la provincia de Arauco, cuya inversión fue de aproximadamente US\$ 24 millones, y la inauguración de un vivero de eucalipto en Argentina, con producción de 3 millones de plantas al año en Alto Paraná.



Durante el mes de marzo de 2013 comenzó la operación de la nueva línea de producción de paneles MDF en la planta de Jaguaríaiva, Brasil. Este proyecto demandó una inversión de US\$ 166 millones y tiene una capacidad de producir 500.000 m<sup>3</sup> anuales de paneles MDF, los cuales se destinarán principalmente al consumo interno de Brasil.

El 10 de septiembre de 2013, el organismo de certificación de FSC®, Woodmark, emitió un certificado que acredita que todos los activos forestales chilenos de ARAUCO están siendo manejados bajo los exigentes estándares del FSC®. Este certificado tiene una vigencia de cinco años y se realizarán seguimientos anuales para verificar que las plantaciones forestales de ARAUCO mantienen el cumplimiento de los estándares certificados.

A raíz del proceso de reorganización de las empresas forestales 100% de propiedad de ARAUCO, las sociedades Bosques Arauco S.A., Forestal Valdivia S.A. y Forestal Arauco S.A. fueron en definitiva absorbidas por Forestal Celco S.A., sociedad que posteriormente cambió de nombre a Forestal Arauco S.A.

En diciembre de 2013 se completó la reconstrucción de la planta de terciado de Nueva Aldea, la cual fue destruida por un incendio en enero de 2012. Las nuevas instalaciones tienen una capacidad anual de producción de 350.000 m<sup>3</sup> y

requirieron una inversión de cerca de US\$ 190 millones.

Con fecha 5 de junio de 2014, y con todos los requisitos cumplidos, la planta de celulosa Montes del Plata, ubicada en la localidad de Conchillas, Uruguay, inició sus operaciones. La anterior planta es fruto de un *joint venture* entre ARAUCO y la empresa sueco-finlandesa Stora Enso. La planta Montes del Plata incorpora una base forestal de 254.000 hectáreas de tierra y 126.000 de plantaciones.

En diciembre de 2015, Paneles Arauco S.A. (hoy Maderas Arauco S.A.) absorbió las sociedades Aserraderos Arauco S.A. y Arauco Distribución S.A., integrándose las tres en un solo negocio.

Con fecha 31 de mayo de 2016, la subsidiaria de Arauco, Inversiones Arauco Internacional Limitada, materializó la adquisición del 50% de las acciones de Tableros de Fibras S.A., una filial española de SONAE INDÚSTRIA, SGPS, S.A. ("Sonae"), que a partir de esta fecha ha pasado a denominarse "Sonae Arauco S.A.". El valor pagado por el 50% de las acciones fue la suma de € 137.500.000 (equivalentes a MUS\$ 153.135 a la fecha de adquisición).

Sonae Arauco fabrica y comercializa paneles de madera, tanto del tipo MDF, PB y OSB, y madera aserrada, a través de la operación de dos plantas de paneles y un aserradero en España;

dos plantas de paneles y una de resina en Portugal; cuatro plantas de paneles en Alemania y dos plantas de paneles en Sudáfrica.

En total, la capacidad de producción de Sonae Arauco es de aproximadamente 1,45 millones de m<sup>3</sup> de MDF, 2,27 millones de m<sup>3</sup> de PB, 460.000 m<sup>3</sup> de OSB y 100.000 m<sup>3</sup> de madera aserrada.

Con fecha 6 de diciembre de 2017, la subsidiaria Arauco do Brasil S.A. adquirió la totalidad de los derechos sociales de Masisa do Brasil Ltda. (actual Arauco Industria de Paineis Ltda.) por un monto de MUS\$ 32.914. En el mes de diciembre de 2017, ARAUCO pagó la suma de MUS\$ 15.918. Posteriormente, en febrero de 2018 pagó el monto restante por un total de MUS\$ 16.996. Los principales activos consisten en dos complejos industriales que permitirán a ARAUCO contar con una capacidad instalada cercana a los 10 millones de m<sup>3</sup>.

Con fecha 31 de diciembre de 2018 se efectuó la fusión de las sociedades Arauco Wood Products Inc y Arauco Panels USA, LLC en la sociedad Flakeboard America Limited (actual Arauco North America, Inc).

Con fecha 31 de enero de 2019 se adquirió por parte de las subsidiarias Inversiones Arauco Internacional Ltda. y AraucoMex, S.A. de C.V., la totalidad de las acciones de las sociedades mexicanas Maderas y Sintéticos de México, S.A. de C.V. (actual Arauco



Industria de Mexico, S.A. de C.V.), Maderas y Sintéticos Servicios, S.A. de C.V. (actual Araucomex Servicios, S.A. de C.V.), Masisa Manufactura, S.A. de C.V. (actual Arauco Serviquimex, S.A. de C.V.), Placacentro Masisa México, S.A. de C.V. (actual Tablered Araucomex, S.A. de C.V.) y Masnova Química, S.A. de C.V. (actual Arauco Química S.A. de C.V.). El precio final de la transacción fue de MUS\$ 168.680.

En mayo, en Junta General Extraordinaria de Accionistas, se acordó, por la unanimidad de las acciones emitidas, aumentar el capital social en US\$ 699.962.071, para contribuir al financiamiento de los proyectos desarrollados por la Sociedad, especialmente el Proyecto MAPA, y a fortalecer la posición financiera de la Compañía. Del total del aumento de capital acordado, en septiembre del mismo año quedó totalmente suscrita y pagada por los accionistas de la Compañía la parte del aumento de capital ascendente a US\$ 250 millones prevista para el año 2020. El saldo se enterará durante el año 2021, dependiendo de los recursos que se requieran en dicho ejercicio.

# SECTOR

# INDUSTRIAL



## Descripción del sector industrial

### Contexto de ARAUCO

ARAUCO es una de las mayores empresas forestales del mundo, ubicándose a diciembre de 2020 entre los mayores productores de celulosa del mercado a nivel mundial y ocupando un lugar relevante dentro de los productores de madera aserrada y paneles. Hoy ARAUCO es una de las mayores compañías forestales latinoamericanas. A nivel nacional, ARAUCO es líder en exportaciones de productos forestales en términos de ingresos por ventas. La Compañía cuenta con operaciones industriales y activos forestales en Chile, Argentina, Brasil, Uruguay (a través del *joint operation* Montes del Plata), Estados Unidos y Canadá, garantizando materia prima de calidad y en forma sustentable. Durante el año 2020, ARAUCO inicia la producción de pulpa textil en la Planta de Celulosa Valdivia, lo que permitirá diversificar la oferta de productos ingresando a un nuevo mercado. Más recientemente, ARAUCO consigue certificarse a fines de 2020 como la primera empresa forestal con el sello de carbono neutral.

A continuación, se presenta una breve descripción de cada uno de los sectores industriales donde la Compañía opera.

1

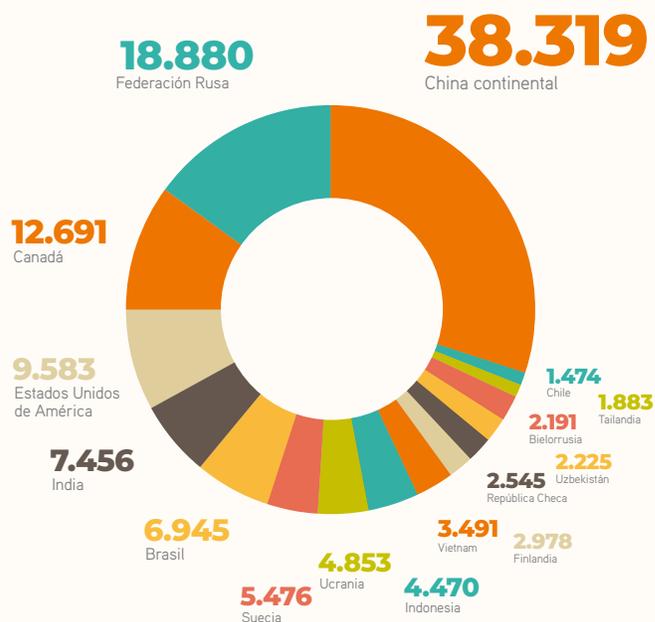
**Industria forestal**

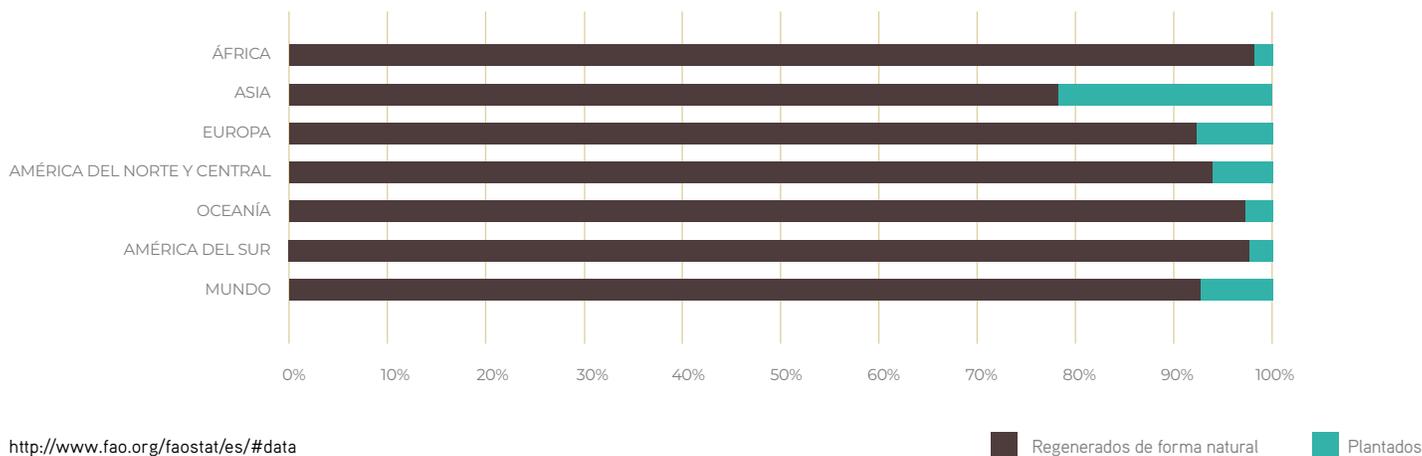
Según datos de la FAO en “El estado de los bosques del mundo 2020”, se estima que desde 1990 se han perdido 420 millones de hectáreas en el mundo. Pese a que la tasa de deforestación ha ido disminuyendo, durante el período 2015-2020 se estima que la tasa de deforestación fue de 10 millones de hectáreas/año, mientras que en 1990 era de 16 millones de hectáreas/año. Según “FRA 2020”, los bosques ocupan en la actualidad un 30,8% de la superficie terrestre global. La superficie forestal mundial es de alrededor de 4.060 millones de hectáreas, de las cuales 2/3 o el 66% se concentran en 10 países: Federación Rusa 20%, Brasil 12%, Canadá 9%, EE. UU. 8%, China 5%, Australia y República Democrática del Congo con 3% cada uno, y Perú, Indonesia, e India con 2% cada uno. Del total de bosques existentes tan solo un 7% corresponde a bosques plantados, mientras que un 93% corresponde a bosques originados de manera natural.

Las subregiones con mayores extensiones de bosques plantados al año 2020 son Asia, Europa y América del Norte y Central, que juntas suman alrededor del 92% de los bosques plantados del mundo.

**Países con mayor aumento de área de bosques plantados entre 1990-2018**

(1.000 hectáreas / año)

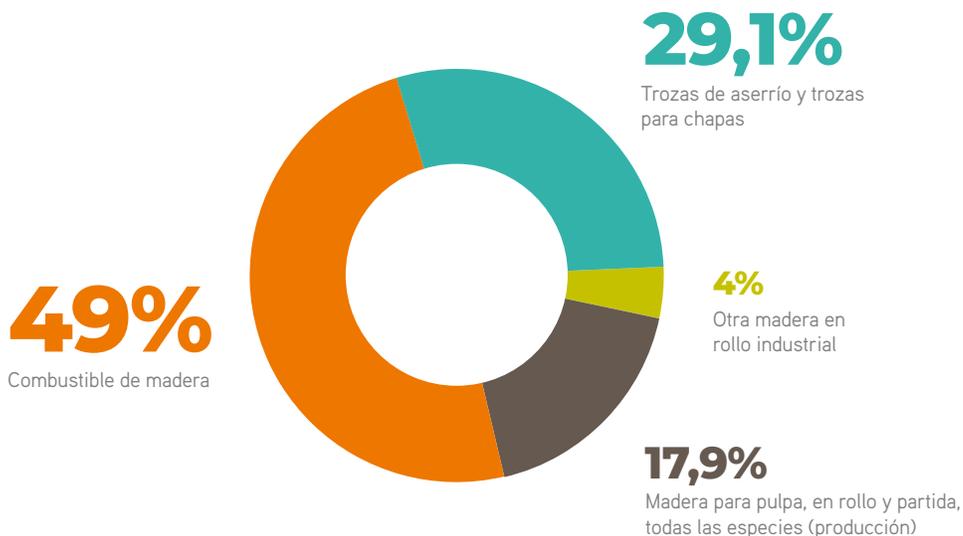




Según datos de la FAO, la producción total de madera en el mundo disminuyó a 3.966 millones de m<sup>3</sup> durante el año 2019<sup>1</sup>, de los cuales 49,0% fueron utilizados como combustible, 29,1% para la producción de chapas y rollizos

aserrables, 17,9% a rollizos pulpables y el 4,0% restante a otros usos. Europa, América y Asia son los principales productores forestales industriales, concentrando entre ellos aproximadamente el 78% de la producción global por estos productos.

### Producción total madera

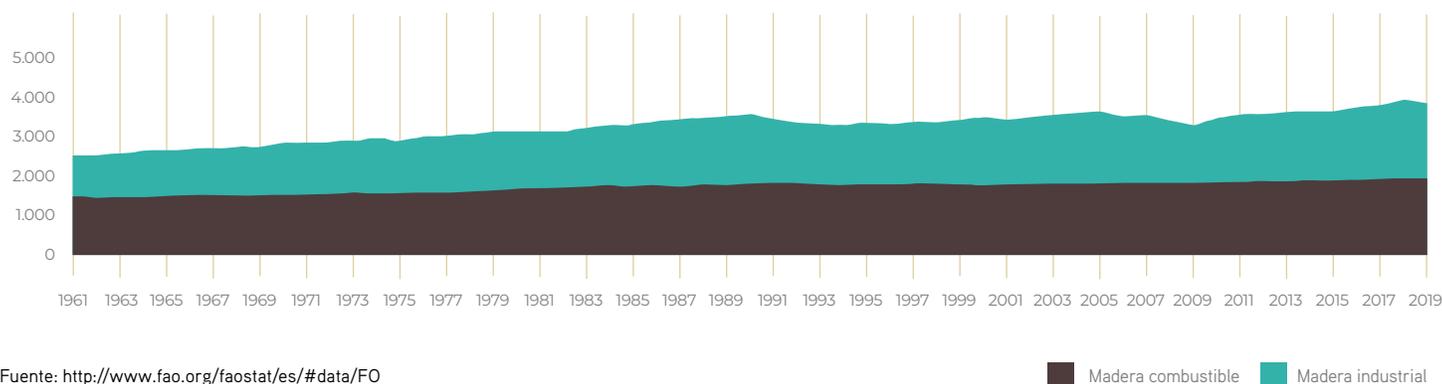


<sup>1</sup> La última información disponible en las bases estadísticas de la FAO corresponde al año 2019 para datos productivos.

(<http://www.fao.org/forestry/statistics/80938/es/>)

## Producción mundial de madera industrial y madera para combustible

(millones de m<sup>3</sup>)



Fuente: <http://www.fao.org/faostat/es/#data/FO>

■ Madera combustible ■ Madera industrial

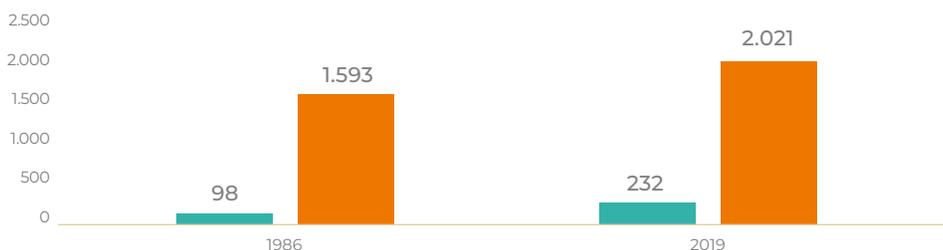
El clima y las características del suelo, en combinación con las especies existentes en algunos países del hemisferio sur, generan importantes ventajas de productividad para las plantaciones forestales respecto de zonas ubicadas en el hemisferio norte. Es así como en Chile, por ejemplo, el ciclo de crecimiento del pino

radiata para la producción de rollizos pulpables y aserrables es de 16 a 18 años y para los rollizos aserrables de alta calidad, de 25 años. Para el mismo tipo de madera, en el hemisferio norte, el ciclo de crecimiento para obtener rollizos pulpables es de 18 a 45 años, mientras que para rollizos aserrables es de 50 a 150 años.

Lo anterior se ha traducido en una creciente importancia de América del Sur como proveedor de madera industrial. Entre 1986 y 2019, su participación en la producción mundial pasó de 6,2% a 11,5%.

## Producción de madera industrial

(cifras en millones de m<sup>3</sup> / año)



Fuente: <http://www.fao.org/faostat/es/#data/FO>

■ América del Sur ■ Resto del mundo

Los principales países productores de madera en América del Sur corresponden a Brasil, Chile y Argentina, que en conjunto concentraron el 87,9% de la producción total de madera industrial en la región durante el año 2019.

Según datos de la FAO al año 2020, aproximadamente el 23% de la superficie de Chile está cubierta de bosque, lo que representa 17,52 millones de hectáreas y cerca de un cuarto del territorio nacional. Estos se encuentran ubicados principalmente entre las regiones del Maule y Magallanes, siendo las principales especies productivas el pino radiata y los eucaliptus globulus y nitens.

El pino radiata es originario del sur de California y fue introducido en Chile a

finales del siglo XIX. Por su parte, los eucaliptos son originarios de Australia y fueron traídos a Chile en la época de apogeo de la minería de carbón en la Región del Biobío para hacer de soportes en los túneles.

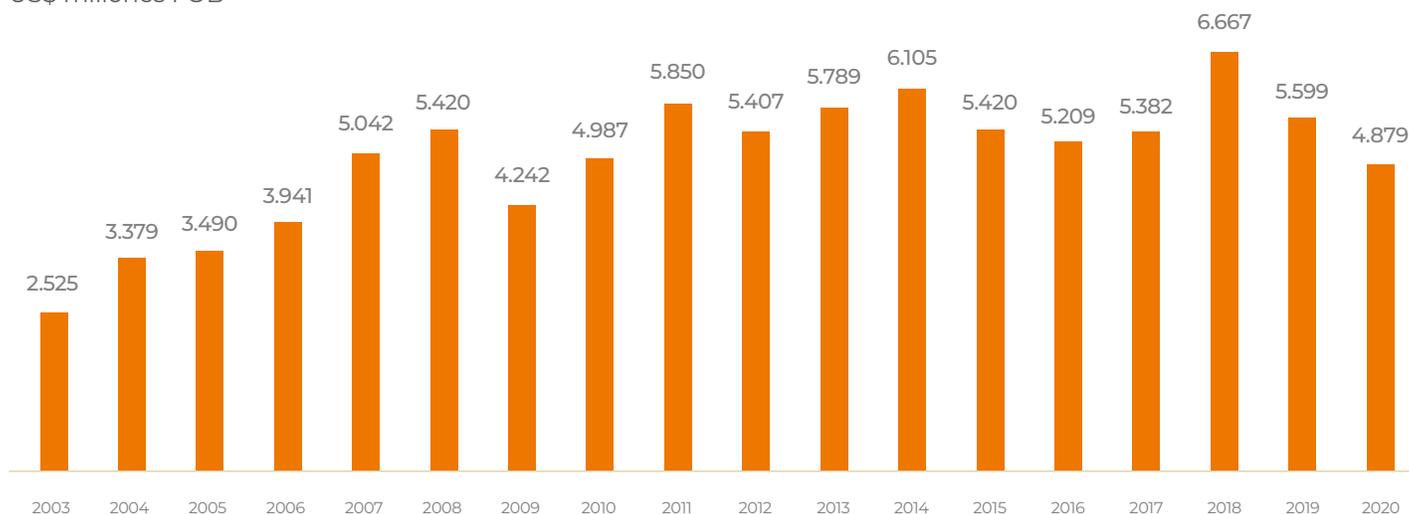
El sector forestal y maderero se posiciona como uno de los pilares fundamentales de la economía de Chile, con una participación del 1,46% del PIB nacional en 2019 a precios corrientes (Banco Central). La industria destaca por su aporte social y económico; los puestos de trabajo del sector forestal representan el 5% del total de empleos en Chile, en las áreas de silvicultura y cosecha, industria primaria, secundaria y servicios, siendo la principal fuente de ingresos para muchas familias de zonas rurales. Asimismo, este

sector fue el cuarto exportador durante 2019 y generador de divisas para el país, con 5.662 millones de dólares FOB, luego de las Industrias minera, alimenticia y fruticultura, donde los principales mercados de las exportaciones son China y EE.UU.<sup>2</sup>.

Las exportaciones forestales en Chile pueden dividirse en: **a)** productos de extracción como rollizos aserrables y pulpables; **b)** productos como madera aserrada, tableros, celulosa, papel periódico y astillas; **c)** productos como madera elaborada, molduras, marcos, muebles, partes y piezas de madera, y, **d)** manufacturas de papel y cartón. Durante 2020, las exportaciones forestales alcanzaron los US\$ 4.879 millones, lo que significó una disminución de un 13% respecto de 2019.

## Evolución de las exportaciones forestales

US\$ millones FOB



Fuente: Banco Central, Link: [https://si3.bcentral.cl/estadisticas/Principal/Informes/SE/COMEX/Indicadores.html]

<sup>2</sup> Información de industria forestal disponible en el sitio Corporación Chilena de la Madera www.corma.cl

Es interesante tomar en cuenta el valioso aporte ambiental que realizan los cultivos forestales, especialmente para combatir dos de los principales problemas ecológicos de la actualidad: el efecto invernadero y la erosión. Una hectárea de eucalipto o pino radiata absorbe anualmente 9 toneladas de carbono desde la atmósfera y las transforma en oxígeno, mitigando una de las causas del efecto invernadero, siendo un aporte importante a la lucha contra el cambio climático. A su vez, los cultivos se establecen en un 90% sobre suelos erosionados, sin cobertura vegetal, arenosa o agotada por las prácticas agrícolas y ganaderas, recuperándolos para la vida y la producción de bienes para el ser humano.

## 2

### Industria de celulosa

La celulosa es uno de los *commodities* de mayor presencia en los productos de uso cotidiano en la vida de las personas. Es obtenida de la fibra de madera, utilizada para la manufactura de papel de impresión y escritura, papel higiénico y sanitario, cartulinas y material de empaque, entre otros productos.

La celulosa es el componente más importante en la pared celular de los vegetales, siendo la biomolécula más abundante en la naturaleza, ya que forma la mayor parte de la biomasa terrestre. Esta se elabora

principalmente a partir de una categoría de madera denominada “pulpable” que proviene del eucalipto, de la parte superior del tronco, y de las ramas del pino.

Según el grado de elaboración, se puede distinguir entre celulosa cruda o blanqueada, y según la especie de la cual provenga, se clasifica en celulosa de fibra larga (coníferas) y fibra corta (como el eucalipto), los cuales poseen distintos precios según su calidad y características específicas. La celulosa obtenida de pino radiata posee fibras largas y es utilizada para otorgar durabilidad y resistencia a los productos de papel. La celulosa blanqueada es utilizada principalmente para la producción de papel de impresión, escritura y papel *tissue*. La celulosa no blanqueada, o cruda, es utilizada principalmente para la producción de material de empaque, filtros, producción de fibrocemento, entre otros. La celulosa producida de maderas duras, como la de eucalipto, tiene fibras cortas y es usada en combinación con la de fibra larga para la producción de productos de papel.

A pesar de la variedad existente y los grados de elaboración, la celulosa se transa en los mercados internacionales como un *commodity* debido a las características de homogeneidad o baja diferenciación del producto.

La demanda mundial de celulosa durante 2019 y 2020 presentó un aumento anual en los envíos

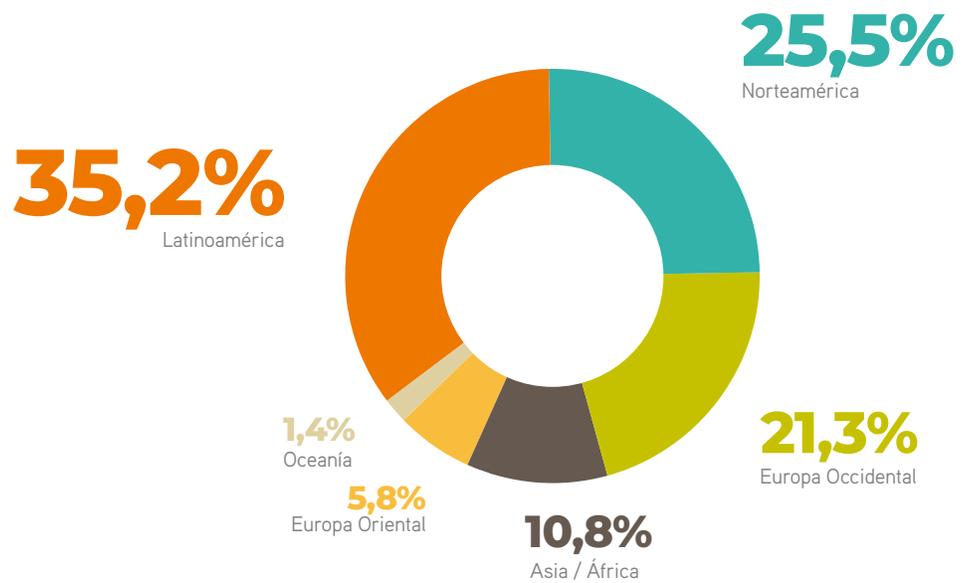
de celulosa blanqueada de aproximadamente 1,3 millones de toneladas. Se ha visto un incremento en distintos mercados, como por ejemplo, Latinoamérica (7%), Norteamérica (5%), Europa Oriental (4%) y, por último, Asia/África (3%). Sin embargo, la más significativa en base al volumen enviado es el mercado chino, con un aumento de aproximadamente 6%.

El incremento en la demanda, a pesar de la situación de pandemia experimentada en 2020, se debe a que las familias en general permanecen más tiempo en sus hogares que fuera de casa, aumentando fuertemente el consumo de productos de la industria Tissue & Fluff. Si bien hubo otras industrias que presentaron disminución en el consumo de sus productos (como por ejemplo, Printing & Writing), el mayor consumo en el mercado del *tissue* compensó la caída experimentada por P&W.

De los 75 millones de toneladas de celulosa producidas a nivel mundial en 2020, solo 67,7 millones de toneladas corresponden a pulpa blanqueada y el resto corresponde a celulosa de Alto Rendimiento con 4,5 millones de toneladas, y celulosa cruda, con 2,9 millones de toneladas.

## Distribución de la capacidad de producción mundial de celulosa de mercado año 2020

75,1 millones de toneladas



Fuente: Hawkins Wright

La industria de la celulosa se caracteriza por los altos requerimientos de inversión inicial en activos fijos, y la necesidad de contar con una base permanente de suministro de materia prima. Las economías de escala también son un elemento característico de esta industria. Para aprovecharlas, las empresas deben construir plantas de gran capacidad, que requieren para su operación de sofisticadas tecnologías.

Los 20 mayores productores concentran 74% de la capacidad, aportando 55,87 millones de toneladas. Desde el punto de vista geográfico, la producción está

tendiendo a concentrarse en el hemisferio sur debido a las ventajas competitivas que presenta por sobre el hemisferio norte, principalmente respecto a la velocidad de crecimiento de las plantaciones. Por su parte, la demanda seguirá concentrada en los países industrializados, presentando un alto crecimiento en los países asiáticos.

La producción de celulosa está acotada a la disponibilidad de materia prima (rollizos). Actualmente existe un mayor aumento en las plantaciones de eucalipto (fibra corta) debido a mejores perspectivas de desarrollo del mercado de fibra corta.

Chile continúa posicionado en el mundo como un productor relevante de celulosa, ocupando el cuarto lugar entre las naciones proveedoras de celulosa después de Brasil, Estados Unidos y Canadá, y presentando al mismo tiempo, uno de los más bajos costos de producción. Se estima que la oferta de Chile aumente debido al proyecto “Modernización y Ampliación de Proyecto Arauco” (MAPA) entre 2021-2023.

El siguiente gráfico muestra la evolución de las exportaciones provenientes de Chile de celulosa cruda y blanqueada:

## Evolución de las exportaciones de celulosa chilena

US\$ millones FOB



Fuente: Banco Central, Link: [<https://si3.bcentral.cl/estadisticas/Principal1/Informes/SE/COMEX/Indicadores.html>]

El elemento que distingue a la industria de celulosa en Chile es su alto nivel tecnológico, la diversidad de sus productos, la producción segura, controlada y eficiente, y el uso de tecnologías no contaminantes. Todos estos logros han ido acompañados de continuas inversiones, que en los últimos años han sido las más altas del sector forestal.

El precio de la celulosa se caracteriza por ser volátil y se determina básicamente en función de los inventarios existentes y las estimaciones de demanda. La ciclicidad de la industria y la correlación de su nivel de actividad

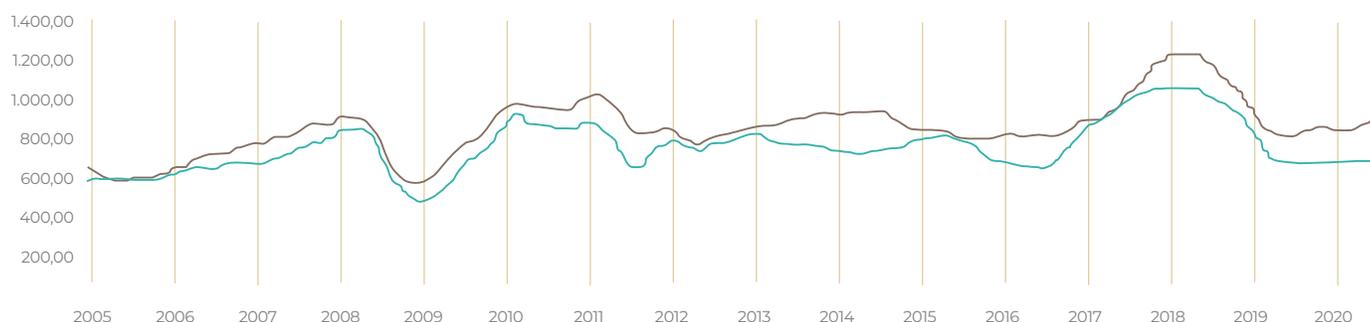
con la situación de las grandes potencias, hacen que variables como el crecimiento económico de los países más desarrollados sean claves en la determinación de los precios de la celulosa y productos derivados. También influyen en el precio la evolución del tipo de cambio de las principales monedas, los aumentos de capacidad productiva y los costos energéticos.

En 2016, los precios de la celulosa se vieron afectados por la mayor oferta generada por la entrada de nuevos productores de fibra larga en EE.UU. y fibra corta en Brasil. Además, Europa disminuyó el consumo de

papeles, bajando consecuentemente su demanda por celulosa. En 2018 la celulosa tuvo precios récord históricos. Durante el 2019, el precio de la celulosa tendió a estabilizarse, con precios similares a los años 2015/2016.

## Evolución del precio de la celulosa de fibra corta y larga

US\$ / ton



Fuente: Bloomberg. Datos al 12-01-2021

■ NBSK (USD) ■ BHKP (USD)

### 3

## Industria de paneles

Se denomina “paneles” a los tableros compuestos por elementos de madera de varios tamaños, desde chapas hasta fibras, las cuales se mezclan con químicos y resinas, con los que se forma una pasta que, al ser trabajada con calor, adquiere una forma sólida, similar en características a la madera, pero con significativas ventajas en precios.

En la industria de paneles se pueden distinguir tres grandes categorías: tableros de terciado, tableros aglomerados y tableros de fibra (MDF y HB). El mercado de paneles está constituido principalmente por los siguientes productos:

- **Tableros terciados (plywood):** Son paneles fabricados con láminas continuas de madera de pino radiata unidas por medio de adhesivos, orientadas en forma de capas cruzadas para aumentar su fortaleza y rigidez. Estos tableros se utilizan principalmente en la industria de la construcción y del mueble.
- **Chapas:** Las chapas son finas láminas de madera, de unos pocos milímetros, que se utilizan principalmente sobre tableros con un fin estético.
- **Tableros aglomerados (de partículas, pb):** Los tableros aglomerados se fabrican con chips, virutas de madera y aserrín, que son mezclados con adhesivos, para luego ser prensados en grandes placas planas

de diversos tamaños y espesores. Estos tableros se utilizan en distintas aplicaciones en la industria de la construcción, como cubiertas de techo, paredes, clósets, y en la fabricación de muebles.

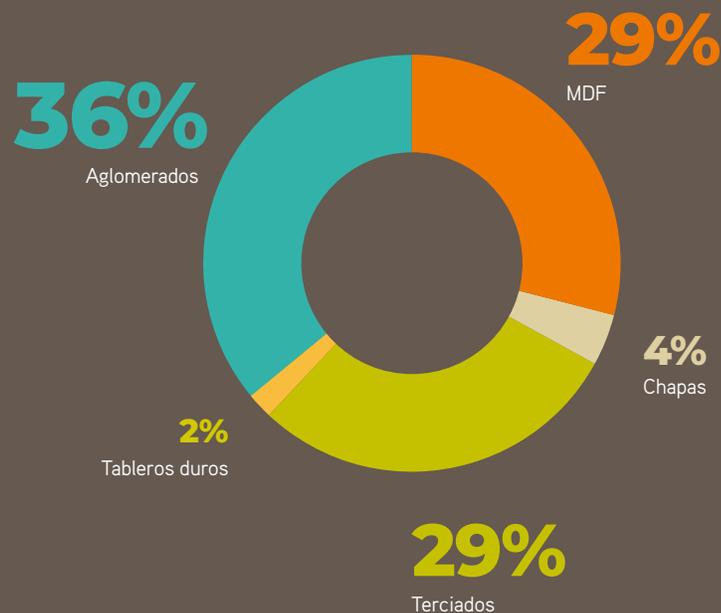
- **MDF (medium density fiberboard):** Los tableros MDF se fabrican extrayendo la fibra de celulosa de los chips de madera, que luego se mezcla con adhesivos y posteriormente se prensa en grandes placas planas de distintos formatos y espesores. El uso principal en construcción corresponde a la etapa de terminaciones a través de diferentes productos, como guardapolvos, junquillos, cornisas, marcos de puertas y muebles de cocina.

- HDF (*high density fiberboard o hard board*):** Los tableros de HDF o HB se fabrican de fibras de madera de 1 milímetro de largo, las que se sumergen en resinas que reaccionan a una determinada temperatura para luego ser prensados. Se emplea mayormente en mueblería, aunque en el sector de construcción se aplica en revestimientos interiores, exteriores, tabiques, cielos, puertas, y como elemento de decoración.
- OSB (*oriented strand board*):** Es una placa estructural de astillas o virutas de madera, orientadas en forma de capas cruzadas para aumentar su fortaleza y rigidez, unidas entre sí con resina fenólica aplicada bajo alta presión y temperatura. El tablero OSB tiene una amplia aplicación en el sector construcción de viviendas.

La estructura de costos de esta industria depende principalmente del costo de la madera, la resina y la energía eléctrica.

La producción mundial de tableros durante el año 2019, según datos de la FAO, fue de 364 millones de m<sup>3</sup>, lo que significó un crecimiento anual compuesto con respecto al año 2000 de 3,76%. De los 364 millones de m<sup>3</sup> de paneles, 29% correspondieron a tableros MDF, 36% a tableros aglomerados, 29% a tableros terciados, 2% a tableros Hardboard y 4% a chapas.

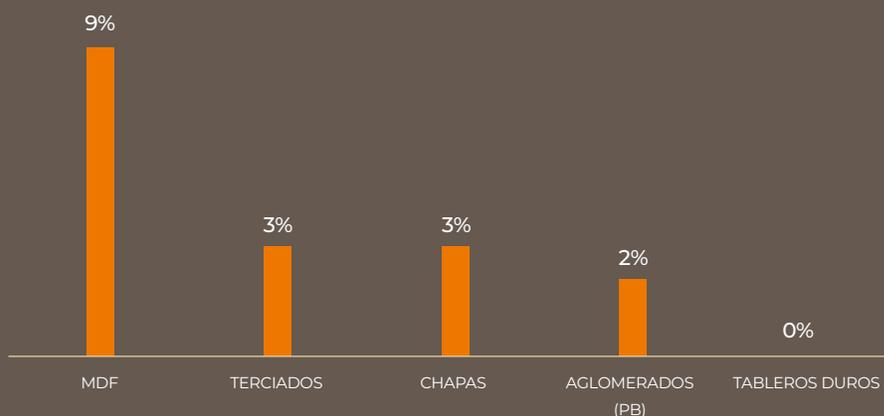
## Tableros



Fuente: <http://www.fao.org/faostat/es/#data/FO>

## Crecimiento anual compuesto de la producción mundial de tableros

2000 – 2019



Fuente: <http://www.fao.org/faostat/es/#data/FO>

En el último tiempo se ha observado una sustitución de los productos tradicionales, tales como la madera aserrada y los tableros terciados, lo cual se debe fundamentalmente a que estos productos se elaboran mayoritariamente utilizando madera obtenida de la cosecha de troncos de mayor tamaño y provenientes de plantaciones con una edad promedio mayor, lo que hace que sus costos de producción sean más altos. Estos mayores costos han llevado a los consumidores y productores a buscar alternativas más eficientes, tales como los tableros aglomerados, MDF y HDF. Asimismo, el avance científico y tecnológico, unido a la búsqueda de métodos más eficientes de producción, ha permitido la elaboración de tableros de mayor calidad, utilizando insumos de menor costo.

Esta industria, clave para el mercado de muebles, es un área promisoriosa y una de las que más ha evolucionado en la industria forestal chilena. El crecimiento de este rubro ha sido especialmente significativo a partir de 1986. De las fábricas orientadas a producir *hardboards* y aglomerados para el mercado local, hoy se fabrican 5 tipos de tableros, con una producción total aproximada de 3,3 millones de metros cúbicos anuales, con un crecimiento anual compuesto en volumen de 2,0% en los últimos 11 años para Chile, convirtiéndose en el segundo mayor exportador de tableros de la región después de Brasil.

El mercado al cual ARAUCO dirige sus productos está compuesto principalmente por la zona sur de Latinoamérica (Chile, Perú,

Argentina y Brasil, entre otros), la zona norte de Latinoamérica (México, Venezuela, Colombia y el Caribe, entre otros), EE.UU. y en menor medida, Europa y Asia.

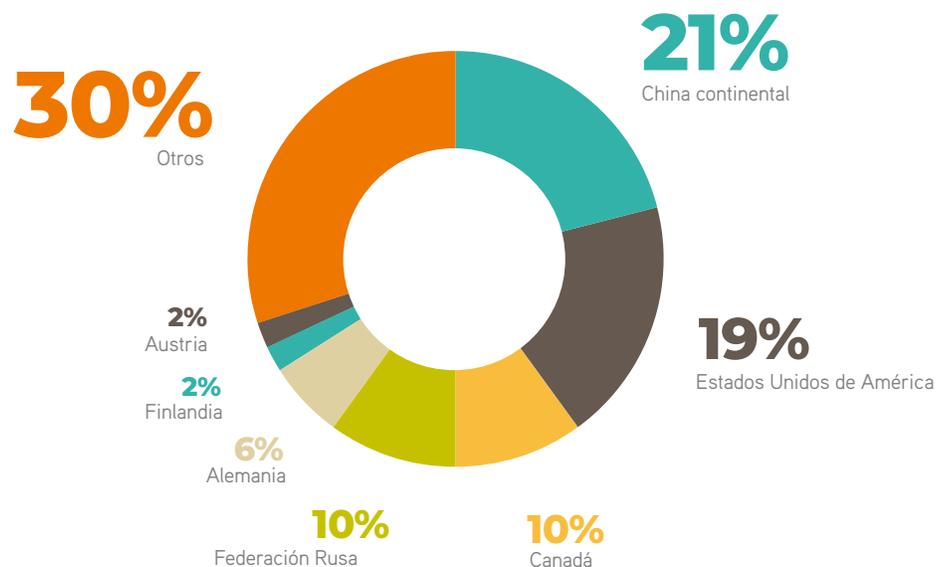
**4**

**Industria de madera aserrada**

Según datos de la FAO, la producción mundial de madera aserrada el año 2019 disminuyó a 436 millones de metros cúbicos, lo que significó un crecimiento anual compuesto de 0,67% respecto del año 2000.

**Producción mundial de madera aserrada año 2019**

436 millones de m<sup>3</sup>



Fuente: <http://www.fao.org/faostat/es/#data/FO>



En 2020, la madera aserrada representó, en millones de US\$ FOB, más del 15,1% del total de productos forestales exportados de Chile, y se envían a una diversidad de más de 45 mercados, destacando principalmente China, Unión Europea, México, Corea del Sur y Japón.

El mercado de madera aserrada y sus derivados en Chile abarca los siguientes productos:

- **Madera aserrada:** incluye maderas secas o verdes con aditivos contra hongos.
- **Madera elaborada o remanufacturada:** incluye madera cepillada, *blocks*, *cutstock*, *finger-joint* y molduras sólidas.
- **Puertas, marcos y piezas de construcción.**



La industria de la madera aserrada y sus derivados ha logrado un gran desarrollo en los últimos años. Después de que este sector se vio afectado por la crisis *subprime* en los Estados Unidos, cayendo en 2009 un 42% las exportaciones locales, el mercado de la madera aserrada experimentó una recuperación, alcanzando exportaciones por US\$ 990 millones en 2014. Durante el año 2020, las exportaciones han experimentado una baja de un 8,7% con respecto al 2019, llegando a los US\$ 738 millones.



# COMPETENCIA

Nosotros experimentamos una importante competencia mundial en cada uno de nuestros mercados geográficos y en cada una de nuestras líneas de productos.

## Celulosa

En general, nuestros competidores en el mercado de la celulosa varían en función de la región geográfica y variedad de pulpa involucrada. Suzano Papel e Celulose S.A. y CMPC Celulosa S.A. son competidores relevantes en la mayoría de las regiones geográficas. Mientras que Suzano produce celulosa de fibra corta, CMPC produce celulosa de fibra corta y larga. En Asia, también se enfrenta competencia de productores canadienses, brasileños, rusos e indonesios. En Europa, también se enfrenta competencia de productores brasileños, escandinavos y norteamericanos.

## Paneles

Los principales competidores de ARAUCO en el mercado de paneles de terciado están ubicados en Chile (CMPC), Estados Unidos (Georgia Pacific, Roseburg, Martco), Brasil (Guararapes y Sudati), Australia y Nueva Zelandia (CHH), Finlandia (Metsa, UPM), España (Garnica), Bielorrusia (Kronospan) y Rusia (Bratsk Plywood y Sveza). En algunas regiones, ARAUCO también compite con paneles de terciados producidos en China, Indonesia, Malasia y otras regiones del mundo.

Los principales competidores en el mercado de paneles MDF son: en América Latina, Duratex, Berneck, Guararapes, Masisa y otros importantes productores sudamericanos; en Norteamérica, productores locales como Roseburg, WestFraser, Weyerhaeuser y Kronospan LLC.; en Asia, productores malayos y chinos, y en Medio Oriente, productores europeos y asiáticos.

En las ventas de paneles aglomerados (PB), en el mercado sudamericano ARAUCO compite con Duratex, Berneck, Masisa, EGGER y Novopan. En Norteamérica, ARAUCO compite principalmente con Roseburg, Uniboard, Tafisa, Egger, Kronospan y Funder.

## Productos de madera

En el mercado de madera remanufacturada, los competidores principales de ARAUCO se ubican en Chile, China, Brasil y Estados Unidos. En madera aserrada, los competidores más relevantes provienen de Europa, Nueva Zelandia, Canadá y Chile. Creemos que nuestras eficiencias operativas, los costos logísticos competitivos, la capacidad para servir a los clientes con múltiples especificaciones, presencia geográfica en 38 países y la versatilidad de nuestro pino radiata y taeda, nos permite competir eficazmente en el mercado mundial de productos de madera.



**marco**

regulatorio

**52**

Forestal

**56**

Ambiental

# REGULATORIO

## MARCO

1

### Forestal

#### Chile

El manejo y cosecha de bosques está principalmente regulado por la Ley de Bosques de 1931 y el Decreto Ley N° 701 de 1974. La Ley de Bosques y el Decreto Ley N° 701 imponen una serie de restricciones en el manejo y explotación de bosques. Las actividades forestales, incluyendo el raleo, en tierras que están calificadas como preferentemente forestales o que poseen bosques naturales o plantaciones, están sujetas a planes de manejo que requieren de la aprobación de la Corporación Nacional Forestal (Conaf). Además, la Ley de Bosques y el Decreto Ley N° 701 imponen multas por la corta o destrucción de árboles y arbustos que están fuera de los términos del plan de manejo forestal.

Por su parte, la Ley N° 20.283, publicada en el Diario Oficial el 30 de julio de 2008, establece una nueva política para la administración y conservación del bosque nativo. Sus propósitos son la protección, recuperación y mejoramiento de los bosques nativos con el fin de garantizar la sustentabilidad de los bosques y las políticas ambientales. La ley establece un fondo para la conservación y administración sustentables de bosques nativos. De acuerdo a esta ley, los propietarios de los bosques nativos pueden cosecharlos siempre que tengan un plan de manejo aprobado por la Corporación Nacional Forestal. Esta ley prohíbe la corta de árboles nativos en algunas áreas y bajo ciertas condiciones. En cumplimiento de las normas aplicables, ARAUCO ha adoptado las políticas ambientales adecuadas respecto de los bosques nativos, los que son íntegramente protegidos y conservados. Los productos de ARAUCO provienen solamente de plantaciones establecidas; no se vende madera que proceda de sus bosques nativos. Las operaciones forestales de la Compañía adhieren a sistemas de certificación forestal que están conforme a normas y altos estándares internacionales de sustentabilidad.



Todas las actividades forestales de ARAUCO tienen certificación ISO 14001 hasta el año 2020. Durante el año 2003 se obtuvo en Chile la Certificación de Manejo Forestal Sustentable CERTFOR. En el año 2004, PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) llevó a cabo su primera auditoría de homologación al estándar nacional, confirmando que esta cumple con los requerimientos internacionales PEFC.

En el año 2009, ARAUCO comenzó el proceso de evaluación e implementación del estándar de Manejo Forestal FSC® (Forest Stewardship Council® - Código Licencia Forestal Arauco: FSC® - C108276). Esto permitió a la Compañía certificar su patrimonio y operaciones forestales de acuerdo con los Principios y Criterios FSC®.

El 10 de septiembre de 2013, Soil Association, organismo de certificación de FSC®, emitió el certificado que acredita que todas las operaciones forestales de ARAUCO en Chile están siendo manejadas bajo el estándar del Forest Stewardship Council® (Código Licencia Forestal Arauco: FSC® - C108276). Este certificado tiene una vigencia de cinco años y se realizan auditorías anuales para verificar que las

operaciones forestales de ARAUCO mantienen vigente el cumplimiento de los estándares. De acuerdo con lo anterior, durante el año 2018 se produjo la re-certificación del estándar FSC®, iniciando un segundo y nuevo ciclo de vigencia de cinco años.

En el año 2005, las plantas de celulosa de Arauco, Constitución, Licancel y Valdivia, y las plantas de paneles de Arauco y Nueva Aldea, obtuvieron la certificación CERTFOR/PEFC de Cadena de Custodia, lo que implica que las fuentes utilizadas para la producción cumplen con las prácticas de Manejo Forestal Sustentable del estándar, las que una nueva certificación –entre otros aspectos– establece que no se hace uso de especies en peligro de extinción o cuyo su uso esté prohibido de alguna u otra manera por la legislación. El Instituto Nacional de Normalización (INN) acreditó también los laboratorios de efluentes de las plantas Constitución y Arauco, de acuerdo con los estrictos requerimientos de los estándares medioambientales chilenos.

## Argentina

El manejo y explotación de bosques en Argentina está sustancialmente regulado en la jurisdicción nacional por las leyes N° 13.273, 25.080 (prorrogada por las leyes 26.432 y 27.487) y 26.331, y el Decreto Nacional N° 710/95. Asimismo, las distintas provincias en las que ARAUCO desarrolla sus actividades cuentan con sus propias reglas, las cuales conjuntamente con las citadas normas nacionales, constituyen el marco regulatorio aplicable.

## Brasil

Los bosques que posee la Compañía están regulados por leyes ambientales y regulaciones relacionadas con el manejo y explotación de bosques y la protección de la flora y fauna brasileña. Bajo este marco regulatorio, las autoridades en Brasil establecieron áreas de preservación forestal y regulan la replantación de bosques luego de las cosechas.



## Uruguay

La administración y explotación de bosques en Uruguay está regulada fundamentalmente por la Ley 15.939, la cual ha declarado a la actividad forestal como un área de interés nacional. Esta ley clasifica a los bosques en tres categorías: protectores, de utilidad y generales, y establece ciertos beneficios tributarios y financieros relacionados con bosques clasificados como protectores y de utilidad. A fin de obtener tal clasificación, las partes interesadas deben entregar un reporte de plan forestal a la Oficina General Forestal. Esta ley establece, asimismo, ciertas restricciones de conservación y controles para cada categoría de bosques. Adicionalmente, la actividad forestal está sujeta a regulaciones ambientales y de cuidado de suelos. De acuerdo a la Ley 16.466 y Decreto 349/005, las plantaciones de más de 100 hectáreas necesitan autorización ambiental previa. La Ley 15.239 también establece ciertas medidas que deben ser adoptadas para reducir la erosión y degradación del suelo o para restaurarlo cuando sea necesario. Esto también se encuentra ampliamente detallado en los decretos 333/004 (Principios Generales y Normas Técnicas Básicas a efectos de lograr el uso racional y sostenible de suelos y aguas y su recuperación) y 405/008 (Uso Responsable y Sostenible de los Suelos).

## México

El manejo y aprovechamiento de los bosques y sus productos está regulado por la Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable y su Reglamento, los cuales tienen por objeto regular y fomentar el manejo integral y sustentable de los ecosistemas forestales y sus materias primas, a través de la conservación, protección, restauración, producción, ordenación, el cultivo, manejo y aprovechamiento de estos recursos, regulando las actividades referentes al: **i)** aprovechamiento, **ii)** transporte, **iii)** almacenamiento, **iv)** comercialización, **v)** exportación, y **vi)** transformación de las materias primas forestales y sus productos. Dicha ley distribuye las competencias que en materia forestal correspondan a la federación, las entidades federativas y municipios, con el fin de propiciar el desarrollo forestal sustentable.

En cumplimiento a la legislación aplicable, ARAUCO cuenta con autorizaciones de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales o Semarnat para el aprovechamiento, transporte, operación de los centros de almacenamiento y transformación de materias primas forestales y de sus productos y subproductos (ramas, leñas, tocones, astillas, resinas, cortezas, entre otras) en distintos estados del país, en cumplimiento con los requisitos y procedimientos

previstos en la ley y su reglamento, mismos que comprenden aspectos relacionados con contratos, cartas de abastecimiento, balances oferta-demanda, libros de registro de entradas y salidas e inscripciones en el Registro Forestal Nacional. Así mismo, para el uso, aprovechamiento y transporte de las materias primas forestales, ARAUCO cuenta con la documentación requerida para demostrar la legal procedencia de las materias primas forestales, productos y subproductos utilizados en los centros de almacenamiento o transformación. Tal información consiste en las remisiones forestales expedidas por el titular del aprovechamiento forestal o la plantación forestal comercial.

La Semarnat, es la autoridad competente en el orden federal de la protección del medio ambiente y sus recursos naturales. Dicha autoridad creó el Registro Forestal Nacional, en el cual se inscriben las autorizaciones de funcionamiento de centros de almacenamiento y transformación de materias primas forestales, para llevar un control y organización de dichos centros. Las autorizaciones de ARAUCO están debidamente inscritas en el citado registro.



## 2

# Ambiental

## Chile

La principal ley que regula esta materia en Chile es la Ley N° 19.300, sobre Bases Generales del Medio Ambiente y su normativa complementaria. La institucionalidad ambiental se compone principalmente de: i) el Ministerio del Medio Ambiente (responsable de, entre otras materias, crear y/o proponer políticas públicas ambientales y regulaciones ambientales); ii) el Servicio de Evaluación Ambiental (a cargo de administrar el Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental), y iii) la Superintendencia del Medio Ambiente (a cargo de la fiscalización y sanción ambiental).

De conformidad a la Ley N° 19.300, ARAUCO está obligado a presentar ante la autoridad ambiental estudios o declaraciones de impacto ambiental de cualquier proyecto o actividad (o sus modificaciones significativas) que pudiera afectar el medioambiente, de acuerdo con los criterios de dicha regulación, y solo puede ejecutar dichos proyectos o actividades una vez que dichas presentaciones sean aprobadas a través de una resolución de calificación ambiental ("RCA").

Dichas normas, junto con otras regulaciones relacionadas, también establecen procedimientos para que los ciudadanos puedan formular

observaciones al contenido de las declaraciones o estudios presentados por los titulares de los proyectos, así como impugnar la validez de las respectivas RCA.

De conformidad a la Ley N° 19.300 y otras regulaciones aplicables, ciudadanos afectados, organismos públicos y autoridades locales pueden demandar el cumplimiento de la norma ambiental en caso de existencia de daño ambiental. El no cumplimiento de la norma ambiental puede concluir con la revocación de permisos, cierre temporal o permanente de instalaciones industriales, multas y amonestaciones.

## Argentina

Las operaciones de ARAUCO en Argentina están sujetas a la legislación medioambiental del país, incluyendo la regulación por autoridades municipales, provinciales y federales. La legislación medioambiental argentina incluye como requerimiento que el agua usada o recuperada en el proceso de producción sea tratada química, biológica y térmicamente, antes de que sea devuelta a aguas públicas, como por ejemplo, al río Paraná. Las emisiones de gases deben tratarse garantizando niveles satisfactorios de remoción de sustancias químicas,

partículas y olores. Todos los residuos sólidos son tratados cumpliendo las regulaciones específicas en la materia. Pruebas regulares de la calidad del agua superficial y subterránea, del suelo y del aire son usadas para evaluar el impacto de las plantas industriales en el medioambiente. ARAUCO mantiene un compromiso ineludible con la búsqueda de mejores prácticas y tecnologías que promuevan la minimización de impactos y la sostenibilidad de sus actividades.

## Brasil

Las operaciones de ARAUCO en Brasil están sujetas a la legislación medioambiental incluyendo leyes, regulaciones y licencias municipales, regionales y federales. Entre ellas destacamos: **(a)** Ley N° 6.938/1981, que establece responsabilidad en caso de daños ambientales, mecanismos para el cumplimiento de los estándares medioambientales y los requisitos de licenciamiento para actividades que dañen o potencialmente puedan dañar el medioambiente; **(b)** Ley 12.305/2010, que establece directrices para la gestión ambiental adecuada de los residuos sólidos; **(c)** Ley 12.651/2012 (Código Florestal), que establece la protección del medio

ambiente de áreas forestales y la obligación del mantenimiento de espacios protegidos, divididos entre Área de Preservación Permanente (APP) y Reserva Legal (RL). El incumplimiento a las leyes ambientales y regulaciones podría resultar en: **(i)** multas, **(ii)** suspensión parcial o total de las operaciones, **(iii)** multas o restricciones de incentivos impositivos o beneficios, y **(iv)** multas o suspensión en la participación de líneas de créditos con establecimientos oficiales de crédito.

La Ley N° 9.605/1998 establece qué individuos o entidades cuyas conductas o actividades causen daño al medioambiente, podrían estar sujetas a sanciones criminales y administrativas y son responsables del costo de reparación de los daños. Para individuos que cometen delitos contra el medioambiente, las sanciones penales pueden ir desde multas hasta penas de prisión; para personas jurídicas, las sanciones legales pueden incluir multas, suspensión parcial o total de las actividades, restricciones a la participación en contratos del gobierno y, en casos de mala fe, la disolución. Además, la Ley N° 9.605/1998 establece que la estructura de una compañía puede ser caducada si impide la recuperación de los daños causados al medioambiente.

## Uruguay

Las actividades del *joint venture* Montes del Plata en Uruguay están sujetas a leyes y regulaciones ambientales, tanto nacionales como municipales, de ese país. La principal autorización ambiental requerida para llevar a cabo las actividades de tal proyecto es la Autorización Ambiental Previa o AAP, regulada por la Ley N° 16.466 sobre Evaluación de Impacto Ambiental y su Decreto Regulatorio 349/005. La AAP es otorgada por la Dirección Nacional del Medio Ambiente (Dinama), dependiente del Ministerio de Vivienda Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente. A fin de obtener tal autorización, el solicitante debe entregar un completo reporte con respecto a todos los aspectos de los trabajos propuestos, incluyendo una recomendación de clasificación de los mismos por un profesional competente en una de las tres categorías: A, B o C. Si el proyecto propuesto es finalmente clasificado por Dinama como B o C, se requiere una evaluación de impacto ambiental sectorial para los casos B y completo en los casos C (que incluye todos los aspectos del proyecto), y en algunos casos también se requiere una audiencia pública (siendo esta necesaria en los proyectos clasificados C). Una vez que se otorga la AAP, la parte interesada debe llevar a cabo el proyecto de acuerdo con los términos y condiciones de dicha autorización. Para algunas actividades (incluyendo la construcción de una planta industrial), se requiere

un reporte de factibilidad, el cual debe incluir una notificación a la intendencia respectiva y la entrega de información similar a aquella requerida por la AAP.

Adicionalmente a las autorizaciones antes mencionadas, algunos gobiernos municipales solicitan la presentación de los proyectos forestales a modo de estudiar su viabilidad territorial en el departamento, según lo establecido en la Normativa de Ordenamiento Territorial Aplicable. Dicha normativa establece los lineamientos para la instalación de proyectos forestales, teniendo en cuenta el cuidado de los recursos naturales, como ser uso del suelo, bosque nativo, áreas de conservación, entre otras, y viabilidad de ubicación.

## Estados Unidos y Canadá

Las operaciones de la Compañía en Norteamérica están sujetas a las legislaciones ambientales respectivas, que incluyen leyes y regulaciones federales, provinciales, estatales y locales. Tales leyes y reglamentos regulan el uso, almacenamiento, manejo, generación, tratamiento, emisión, descarga y disposición de ciertos materiales peligrosos y desechos, la remediación de suelo y subsuelo contaminados, protección a la flora y fauna, sitios de rellenos y la salud y seguridad de los empleados. Adicionalmente, algunas de las operaciones de la Compañía requieren



permisos y controles ambientales para prevenir y reducir la contaminación en el aire y agua, las cuales están sujetas a auditorías internas rutinarias e inspecciones regulatorias. El incumplimiento de los requerimientos ambientales, de salud y de seguridad, puede resultar en multas, órdenes judiciales para aumentar controles o limitar operaciones, pérdida de permisos de operación u otros.

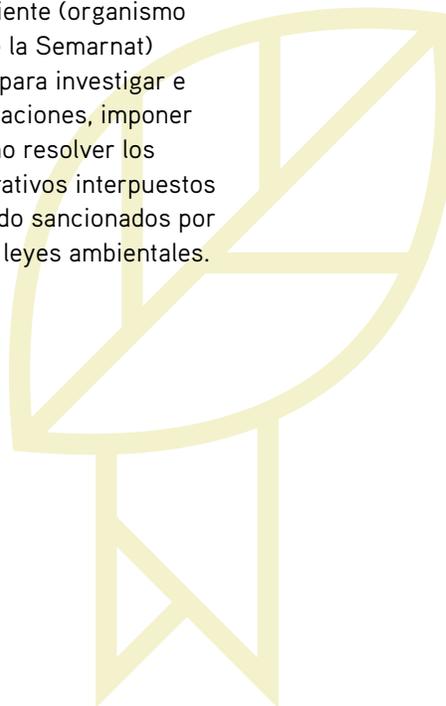
## México

Las operaciones de ARAUCO en México están sujetas a las leyes y reglamentos ambientales federales, estatales y locales, a las Normas Oficiales Mexicanas y a otras normas técnicas mexicanas. La distribución de jurisdicción sobre asuntos ambientales entre las autoridades a nivel federal, estatal y municipal es con base en una “fórmula residual” establecida en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, la cual establece que los asuntos que no estén reservados expresamente a las autoridades federales están bajo la jurisdicción de los gobiernos locales, conocida también como jurisdicción concurrente.

Las principales leyes ambientales en México aplicables a ARAUCO son: la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente, Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos, la Ley de Aguas Nacionales, la Ley

General de Desarrollo Forestal Sustentable, la Ley Federal de Responsabilidad Ambiental y la Ley General de Cambio Climático. En virtud de estas leyes se han promulgado disposiciones y reglamentos en materia de impacto ambiental y riesgo, ruido, emisiones a la atmósfera, entre otros, a los cuales las operaciones de ARAUCO están sujetas.

La Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat) es la autoridad ambiental federal responsable de definir las políticas en materia ambiental y emitir diversas autorizaciones con respecto a las materias citadas en el párrafo que antecede. La Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (organismo desconcentrado de la Semarnat) tiene la atribución para investigar e inspeccionar instalaciones, imponer sanciones, así como resolver los recursos administrativos interpuestos por quienes han sido sancionados por no cumplir con las leyes ambientales.





**actividades**

Y neqooos  
soiqooeu Y

**62**

Nuestros negocios

Forestal

Celulosa

Madera

Energía

**71**

Proyectos de reducción  
de emisiones GEI

**72**

Bioforest y transformación digital

**A**

ARAUCO gestiona su patrimonio forestal en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay, bajo prácticas de Manejo

Forestal Responsable. Esto es esencial, considerando que los árboles representan una de las estrategias más potentes que existen para avanzar hacia la mitigación del cambio climático y son, precisamente, la base de las unidades de negocio de ARAUCO. Por lo mismo, los procesos de producción son certificados con los más exigentes estándares a nivel mundial.

Asimismo, el 29% del patrimonio forestal es bosque nativo y zonas de protección y conservación de alto valor social y ambiental, el cual es debidamente protegido y conservado para las futuras generaciones.

Durante 2020 se plantaron 55,6 mil hectáreas y se cosecharon 18,5 millones de m<sup>3</sup> de rollizos.

**1,7 MILLONES DE  
HECTÁREAS  
DE PATRIMONIO  
FORESTAL EN CHILE,  
ARGENTINA, BRASIL  
Y URUGUAY.**

**NEGOCIO**

**FORESTAL**

## Distribución del patrimonio forestal por uso

(En hectáreas a diciembre de 2020)

País	Pino	Eucalipto	Otras especies	Por plantar	Nativo	Otros usos	Total general
Chile *	498.986	196.780	1.947	57.523	296.504	56.720	<b>1.108.460</b>
Argentina **	92.023	19.120	19.544	8.962	119.973	4.712	<b>264.334</b>
Brasil ***	52.239	57.588	170	10.172	74.239	7.058	<b>201.466</b>
Uruguay****	150	82.811	363	5.793	4.930	40.495	<b>134.542</b>
<b>Total general</b>	<b>643.398</b>	<b>356.299</b>	<b>22.024</b>	<b>82.450</b>	<b>495.646</b>	<b>108.985</b>	<b>1.708.802</b>

- Incluye 80% de Forestal Los Lagos
- Incluye plantaciones de Alto Paraná y Faplac
- Incluye 100% de AFB, 80% AFA, 100% Mahal, 100% Novo Oeste, 52% Vale do Corisco.
- Incluye 50% de tierras y plantaciones de Montes del Plata

## del negocio

### Hechos relevantes

- Implementación de proyecto de Cosecha Interna Mecanizada Aérea (CIMA) en Chile, el cual permite mecanizar la cosecha aérea y disminuir la exposición de cargos críticos, logrando tener operaciones seguras, productivas y sostenibles.
- Lanzamiento de sistema Araucaria, plataforma tecnológica que consolida los datos de patrimonio de ARAUCO en Chile, Argentina y Brasil, abriendo oportunidades en procesos de inteligencia.
- Sistema Araucaria recibió reconocimiento Special Achievement in GIS 2020 Award, otorgado por el ESRI a proyectos destacados a nivel mundial en tecnologías de la información.
- Adquisición de participación mayoritaria de Odd Industries, empresa pionera en inteligencia artificial industrial (IAI) con propósito ético, lo cual permite combinar su plataforma de inteligencia artificial con nuestro liderazgo mundial en el uso de la tecnología LiDAR para la silvicultura sostenible.
- En Chile, Argentina y Brasil se realizaron auditorías de seguimiento de Manejo Forestal FSC® para los distintos estándares, en modalidad remota y presencial debido a la pandemia, manteniendo el certificado en cada uno de los países. Específicamente, Argentina se certificó nuevamente bajo el estándar por otros 5 años. (Forestal Arauco FSC® License Code: FSC® - C108276; Arauco Argentina FSC® License Code: FSC®- C128100; Arauco Forest Brasil Tunas<sup>1</sup>; Arauco Forest Brasil Campo do Tenente y Sengés FSC®License Code: FSC®-010303; y Arauco Florestal Arapoti FSC® License Code: FSC®-C010673).
- Ampliación de Declaración para dos nuevos Servicios Ecosistémicos (SS.EE.): Huemul, en la cordillera de Ñuble, y Provisión de Agua de comunidad Forel, en Constitución, en el marco de la Auditoría Seguimiento FSC® en Chile.

<sup>1</sup> Certificado cancelado en 03/03/2021 debido a la venta de las áreas relacionadas.

L

La celulosa producida por ARAUCO constituye la materia prima básica para la fabricación de diversos tipos de papeles de impresión y escritura, papel *tissue*, material para embalaje, filtros y productos de fibrocemento, pañales y productos de higiene femenina, entre otros.

Durante 2020 fueron producidas 3,7 millones de toneladas de celulosa blanqueada y sin blanquear de fibra larga, celulosa blanqueada de fibra corta de eucalipto, pulpa textil y celulosa Fluff, y se realizaron ventas por US\$ 1.992,8 millones, las cuales fueron destinadas principalmente a Asia.

NEGOCIO

CELULOSA

5

PLANTAS DE  
CELULOSA EN CHILE

1

PLANTA DE CELULOSA  
EN ARGENTINA

1

PLANTA DE CELULOSA EN  
URUGUAY A TRAVÉS DE UN *JOINT  
OPERATION* ENTRE ARAUCO Y  
STORA ENSO (EMPRESA SUECO-  
FINLANDESA)

Hechos relevantes del negocio

**Producción de celulosa por tipo de producto**  
(en Adt) (al 31 de diciembre de 2020)

Producto	2018	2019	2020
Pino blanqueada (BSK=BKPR+BKPT)	1.448.600	1.290.113	1.104.260
Eucalipto blanqueada (BEK)	1.672.241	1.823.931	1.858.941
Pino cruda (UKP)	522.395	452.761	450.876
Fluff	147.824	154.657	146.331
Pulpa textil (DP)			160.372
<b>Total</b>	<b>3.791.060</b>	<b>3.721.462</b>	<b>3.720.780</b>

**Nota:** ARAUCO es dueño del 50% de Montes del Plata. Se muestra solo el volumen de producción que corresponde a ARAUCO.

- En Chile, el Proyecto MAPA –Modernización y Ampliación de Planta Arauco– siguió desarrollándose, alcanzando un 70% de avance. Este proyecto comprende el cierre de la línea 1 de producción, la modernización de la actual línea 2 de producción y la construcción de una línea 3, con tecnología de punta y con una capacidad de producción aproximada de 1.560.000 toneladas anuales. El proyecto alcanza una inversión estimada de US\$ 2.350 millones y se espera esté operativo el segundo semestre de 2021.
- En Chile se inició la producción de Pulpa Textil en Planta Valdivia, convirtiéndonos en la primera empresa en Chile y la tercera en Latinoamérica en elaborar este innovador producto, otorgando un uso diferente para la celulosa, como materia prima en la fabricación de tela de viscosa o rayón.
- Implementación de Operations Advantage, nuevo modelo de gestión en Operaciones, en todas las plantas de celulosa.
- Consolidación de Modelo de Mantenimiento en todas las plantas de celulosa, apuntando a mejorar la efectividad total de los equipos y costos, a través de la reducción de pérdidas y de costos de mantención.

**L**

a madera es un producto clave para el desarrollo sustentable. Cuenta con múltiples virtudes que la hacen el único recurso natural y renovable para ser utilizado a gran escala en construcción y mueblería, que ayuda a reducir el CO<sub>2</sub> de la atmósfera, presenta un muy buen desempeño térmico y sísmico y, además, tiene alta resistencia al fuego y larga durabilidad.

ARAUCO es uno de los principales productores de madera a nivel mundial, con una capacidad de producción de 14 millones de m<sup>3</sup>, elaborando una amplia variedad de productos de madera aserrada, terciados, paneles de fibra y partículas, madera remanufacturada y molduras con distintos grados de terminación, apariencia y procesos de valor agregado, para la arquitectura, diseño, construcción, embalaje y remodelación.

Los tableros MDF, MDP y Terciados están orientados a la industria de la mueblería y construcción, reconocidos por su variada gama, disponibilidad y calidad. La madera de ARAUCO, por otra parte, ofrece soluciones de calidad y resistencia para la industria de la construcción, mueblería y embalaje. Finalmente, las molduras ARAUCO están presentes como un elemento decorativo y de terminación en hogares y diversos espacios.

Durante 2020, las ventas alcanzaron los US\$ 2.623,5 millones, concentradas principalmente en Estados Unidos, Brasil, México y Canadá.

**30**

**PLANTAS DE  
PANELES**

**9**

**ASERRADEROS QUE  
INCLUYEN**

**5**

**PLANTAS DE  
REMANUFACTURA**

**Producción por tipo de producto 2020**

(en miles de m<sup>3</sup>)

MDF	3.001.820
PB	2.463.261
Madera verde	2.465.566
Madera seca	1.759.111
Plywood	547.725
Remanufactura	380.772
<b>Total</b>	<b>10.618.256</b>

## del negocio

### Hechos relevantes

- Entrada en operación de la planta de Molduras MDF en Moncure, Estados Unidos.
- En Chile comenzó el proyecto Planta Vigas Laminadas e incorporación línea de CLT, y se llevaron a cabo los proyectos Encoladora Automática 3, en la planta de Terciados Arauco, y el Proyecto Automatización Alimentación y Descarga de Líneas Finger Joint HS120, en la planta de Remanufactura Valdivia.
- En Brasil, en la Planta Jaguaríaiva, comenzó a funcionar nueva línea de procesamiento de eucalipto.
- En Norteamérica, la Planta de Moncure implementó nueva línea de molduras MDF pintadas.
- En Argentina se inauguró la línea Folio en Planta Zárate, para producir tableros foliados.
- En México comenzó la inyección de viruta y aserrín en la producción de MDF en el Complejo Durango.
- En Estados Unidos se cerró la planta de MDF ubicada en Bennettsville, Carolina del Sur, al poder atender las necesidades de mercado con plantas más eficientes. También se realizó la detención de la línea de PB en Moncure, Carolina del Norte, y el cierre de la planta de MDF en Eugene. En ambos casos, la decisión también se basó en un profundo análisis de eficiencia y capacidad de producción en un mercado que es altamente competitivo.
- Desarrollo de la segunda etapa del proyecto Global Supply Chain, el cual considera definición de lenguaje común para clasificar productos, clientes y mercados.
- Automatización de procesos de planificación para actualización de fechas, cierres de órdenes de producción e ingreso de pedidos a SAP, entre otras tareas.
- Implementación de Optimizador Logístico de Exportación en Argentina, una herramienta digital que permite evaluar y decidir sobre los envíos desde las plantas de Misiones hasta el puerto de destino de los clientes.

# ENERGÍA

NEGOCIO

8

**PLANTAS INDUSTRIALES Y DOS UNIDADES DE RESPALDO EN CHILE**

2

**PLANTAS DE GENERACIÓN EN ARGENTINA**

1

**PLANTA EN URUGUAY**

**D**esde hace más de dos décadas, ARAUCO produce energía limpia y renovable a partir de biomasa forestal, que surge de ciclos virtuosos con la naturaleza. De esta forma, y considerando lo establecido en el Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) del Protocolo de Kioto, la Compañía ha venido invirtiendo en capacidad de generación adicional por sobre el requerimiento usual de la industria.

La Compañía se autoabastece de energía eléctrica y participa aportando los excedentes de sus plantas industriales a la matriz energética de los países en que opera, siendo uno de los principales generadores de Energía Renovable No Convencional (ERNC) en Chile, con capacidad instalada de 606 MW y de 219 MW para ser aportados al Sistema Eléctrico Nacional (SEN).

Asimismo, posee una capacidad instalada de 82 MW y de 8 MW para ser aportados a la matriz energética en Argentina y una capacidad instalada de 91 MW y de 50 MW para ser aportados a la matriz energética de Uruguay, que opera a través de un *joint operation* con la empresa sueco-finlandesa Stora Enso.



### Capacidad de generación de energía e inyección a la matriz energética

(Al 31 de diciembre de 2020)

País	Nombre/Planta	Capacidad instalada máxima	Potencia máxima generada	Consumo interno	Inyección a la matriz energética
Chile	Arauco	127	105	81	24
Chile	Bioenergía Viñales	41	31	9	22
Chile	Cholguán	29	28	15	13
Chile	Constitución	40	30	22	8
Chile	Horcones (turbina diésel y gas)	24	24	-	24
Chile	Licancel	29	20	14	6
Chile	Nueva Aldea I	30	28	14	14
Chile	Nueva Aldea II (turbina diésel)	10		-	10
Chile	Nueva Aldea III	136	100	63	37
Chile	Valdivia	140	115	54	61
Argentina	Puerto Piray	40	36	28	8
Argentina	Esperanza	42	35	35	-
Uruguay	Montes del Plata (50%)	91	90	39	50
<b>Total</b>		<b>779</b>	<b>642</b>	<b>374</b>	<b>277</b>

## Proyectos de reducción de emisiones GEI

ARAUCO ha contribuido históricamente a combatir el cambio climático certificando la reducción de emisiones de los proyectos de cogeneración a partir de biomasa residual de origen forestal en cinco plantas de generación en Chile y una en Uruguay (*joint operation* con Stora Enso). Estas plantas se encuentran registradas bajo estándares reconocidos internacionalmente como el Mecanismo de Desarrollo Limpio “MDL” (o CDM por su sigla en inglés), y permiten reducir anualmente alrededor de 650 mil toneladas de CO<sub>2</sub>.

Adicionalmente, el proyecto de cogeneración de Viñales se encuentra registrado bajo el estándar “Verified Carbon Standard” (VCS).

## Hechos relevantes del negocio

- Excedentes netos de energía entregados por las centrales de ARAUCO alcanzaron un total anual de 755 GWh, resultando un 3% menor respecto del año anterior, producto de una menor disponibilidad de plantas.
- En Chile, la generación de excedentes de energía representó aproximadamente un 1% de la generación total del Sistema Eléctrico Nacional (SEN), y la potencia instalada representó un 1% del total de la potencia instalada del sistema.
- Las ventas físicas totales alcanzaron a 922 GWh, resultando un 2% menor a las ventas del año anterior. A su vez, las ventas valorizadas asociadas a los excedentes entregados al sistema disminuyeron en aproximadamente un 30% respecto del año anterior, producto de una disminución en el precio *spot* de aproximadamente un 24% respecto del año anterior.
- Certificación de reducción de emisiones por 76,538 tCO<sub>2</sub>.
- Considerando el período 2007-2020, contribución de 7,68% de la certificación de reducción de emisiones acumuladas, bajo la categoría proyectos de generación de energía a partir de biomasa residual, registrados a nivel mundial bajo el estándar CDM.
- Avance en el proceso de revalidación del cuarto proyecto de reducción de emisiones, “Horcones biomass power plant”, registrado bajo el Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) (o CDM por su sigla en inglés). La solicitud de revalidación contempla su segundo período de acreditación (7 años), con un potencial de reducción en emisiones por año estimado en 51,956 tCO<sub>2</sub>.
- Aprobación, por la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, de los procesos de revalidación de las plantas de cogeneración de energía limpia a partir de biomasa, en las plantas de Trupán, Valdivia y Nueva Aldea, con potencial de reducir 385,279 tCO<sub>2</sub> por año.

# INNOVACIÓN:

## BIOFOREST Y TRANS\_ FORMACIÓN DIGITAL

La innovación es parte esencial de la estrategia de ARAUCO. La combinación de ideas, tecnología, optimización de procesos, creatividad y emprendimientos permite desarrollar nuevas y mejores soluciones para las necesidades de las personas e iniciativas que buscan la sostenibilidad social y ambiental.

Esta vocación llevó hace 30 años a crear Bioforest, un centro de investigación que desarrolla y aplica las mejores tecnologías para maximizar la productividad del recurso forestal e industrial, desarrollando investigación sobre procesos para las áreas Forestal, Celulosa y Maderas, en los distintos países donde opera.

Hoy cuenta con 48 investigadores altamente especializados y una red tecnológica de colaboración abierta con expertos en distintas áreas, además de participación en una serie de organizaciones nacionales e internacionales, que están a la vanguardia en el conocimiento científico forestal industrial.

En esa misma línea, en 2011 desarrollaron el programa InnovArauco para fomentar la innovación y el emprendimiento al interior de la empresa.

Asimismo, uno de los desafíos que ARAUCO se ha propuesto impulsar es la transformación digital. La Compañía visualiza este reto como una gran oportunidad para incorporar nuevas tecnologías digitales, y a través de ellas, capturar oportunidades que generen impacto en el negocio, lo cual implica modificar la filosofía y cultura de la organización.

La Compañía cuenta con un Centro Digital, con profesionales especializados, como Data Scientist, diseñadores UX UI, Agile Coach e ingenieros DevOps, que junto al área de Informática apoyan a los negocios en el diseño de proyectos digitales mediante el desarrollo de células de trabajo, aplicando herramientas como Big Data & Analytics, inteligencia artificial, internet de las cosas, entre otras.

### Negocio Forestal

- Desarrollo de 400 nuevos clones pino radiata
- Tres publicaciones científicas en revistas internacionales de alto impacto, donde se presentan resultados recolectados por más de 10 años de investigación sobre el rol de las plantaciones y el agua disponible en el territorio donde ARAUCO tiene plantaciones.
- Actualización de sistemas de “Gestión del agua” y “Gestión de especies amenazadas”, los cuales soportan el suministro de agua en calidad y cantidad a comunidades vecinas y aseguran hábitat adecuado para la persistencia de especies amenazadas en el territorio.
- Actualización de Modelo de Crecimiento que evalúa el efecto del cambio climático en las plantaciones de ARAUCO.
- Generación de información sobre almacenamiento de carbono en los cuatro reservorios principales (biomasa aérea, raíces, piso forestal y suelos), para todo el patrimonio forestal de ARAUCO.
- Publicación en revista científica, en forma conjunta con académicos de tres universidades chilenas y tres universidades norteamericanas, que establece “El positivo rol de las plantaciones forestales en la mitigación de cambio climático”.
- Generación de información que permite conocer cómo son las emisiones de gases

de efecto invernadero luego de los incendios forestales.

- Elaboración de nuevo Índice de Sitio para *Pinus radiata* basado en una nueva metodología de ensamblaje de modelos geoestadísticos.
- Desarrollo de kit de terreno para la identificación molecular de *Fusarium circinatum*.
- Elaboración de Estrategias de Manejo para plagas cuarentenarias con amenaza de ingreso a Chile.
- Determinación de distribución potencial de plagas presentes, bajo escenarios de cambio climático.

### Negocio Celulosa

- Apoyo en diseño e implementación de un nuevo control de nivel de astillas que permita estabilizar la operación de los digestores en Planta Nueva Aldea.
- Desarrollo de modelo en 3D para la gestión de la pila de astillas de L1 Planta Nueva Aldea.
- Diseño y soporte técnico para la licitación de planta piloto industrial de un proceso electroquímico para tratamiento y recuperación de efluentes en Planta Valdivia.
- Participación activa en fase de *start-up* y campañas de fabricación de pulpa textil, trabajando en conjunto con operaciones, control calidad y Gerencia Comercial.
- Implementación de laboratorio de viscosa para desarrollo de conocimiento sobre los productos

que generan los clientes de pulpa textil de ARAUCO.

- Propuesta, soporte en diseño y construcción del primer centro de valorización de residuos del proceso de celulosa en ARAUCO.

### Negocio Maderas

- Desarrollo e implementación de manera industrial de protector antimicrobiano y antiviral para superficies melamínicas.
- Desarrollo de nuevo adhesivo sustentable para tableros de MDF a partir de materias primas naturales con nuevo agente oxidante.
- Desarrollo de propuesta de manejo silvícola para la mayor recuperación de madera estructural de las plantaciones de ARAUCO.
- Desarrollo de repelente natural para el manejo de escolítidos, insectos que afectan la comercialización de la madera aserrada.

### Transformación digital

- Capacitación de 19 personas en técnicas de manejo de datos e introducción a *data science*.
- Implementación de siete aplicaciones digitales, dos de ellas con inteligencia artificial.
- Desarrollo de cinco proyectos de habilitación digital en estrecha colaboración con informática



# globalización

# y eficiencia

**76**

Globalización e innovación: Proyectos e inversiones

**77**

Desempeño financiero

**79**

Proveedores locales

**80**

Las marcas

**84**

Etiquetado de productos

**84**

Clientes

**84**

Proveedores

# EFICIENCIA Y GLOBALIZACIÓN

## Proyectos e inversiones

En 2020, la empresa invirtió US\$ 1.852 millones, siendo el principal proyecto el de la Modernización y Ampliación de Planta Arauco (MAPA), en Chile. A esto se suma la finalización y puesta en marcha del Proyecto Pulpa Textil en la Planta Valdivia, en Chile. Asimismo, cuenta con una serie de proyectos de inversión en curso como los proyectos relacionados a la mecanización de cosecha forestal.



## Desempeño financiero

En 2020, la utilidad de la Compañía fue de US\$ 25 millones, un 60% menor a lo registrado el año 2019. Esto se debe principalmente a un menor resultado operacional debido a una baja en los precios promedio de venta de celulosa, y en menor medida, a disminuciones en volúmenes de venta en algunos productos de nuestro segmento de Maderas.

A su vez, el valor económico generado de ARAUCO en 2020 fue de US\$ 4.792 millones y el distribuido fue de US\$ 4.062, lo que significa que la generación de ingresos fue mayor que la distribución de estos. De ellos, el 64% es explicado por los costos operacionales y el 19%, por el pago a proveedores de capital.

Respecto al *export credit agreement* (ECA) con Finnvera (una entidad financiera del Estado finlandés) y tres bancos (BNP Paribas, JP Morgan Chase y Santander) firmado en 2019 por un monto total de 555 millones de euros, el monto total desembolsado a diciembre de 2020

es de 450,3 millones de euros. Dado que Finnvera provee financiamiento a compañías que pueden cumplir con sus estándares y requerimientos ambientales y sociales, el hecho de que hayamos hecho este acuerdo evidencia el compromiso con un desarrollo sustentable, así como también el cumplimiento con los estándares impuestos por Finnvera.

Por otro lado, a un año de ser la primera empresa forestal en emitir un bono sustentable en Latinoamérica, el cual considera un compromiso como compañía de desarrollar proyectos por un monto similar durante la vigencia del bono tanto de carácter medioambiental como social, en octubre de 2020 se publicó el “Reporte de Bono Sustentable 2020”, el cual detalla la asignación de recursos para los períodos 2017, 2018 y 2019, para la gestión ambiental y social, alcanzando el compromiso adquirido de invertir en este tipo de proyectos.

## Indicadores financieros

(En millones de US\$)

	2018	2019	2020
Ventas	5.955	5.329	4.733
EBITDA	1.851	1.147	1.072
Margen EBITDA	31,1%	21,5%	22,6%
Utilidad neta	727	62	25
Deuda financiera	4.510	6.050	6.194
Deuda financiera neta	3.434	4.490	5.129
Costos financieros	215	274	268
Inversiones	920	1.350	1.852
Deuda neta/EBITDA	1,86	3,91	4,79
EBITDA/Intereses	8,62	4,19	3,99

EBITDA ajustado fue de US\$ 1.072 millones, un 7% menor a lo registrado el 2019.

## Valor económico generado y distribuido a diciembre de 2020

(En millones de US\$)

Ingresos totales	2018	2019	2020
Ventas netas	5.955	5.329	4.733
Ingresos por inversiones financieras	21	33	29
Ingresos por ventas de activos físicos e intangibles	5	6	30
Valor económico generado	5.981	5.368	4.792
Costo operacional/Costo de producción*	3.000	3.053	2.618
Pago de proveedores de capital	947	1.178	790
Salarios y beneficios	563	628	598
Impuestos**	227	535	42
Inversiones en la comunidad ***	14	10	15
Valor económico distribuido	4.751	5.404	4.062
Valor económico retenido	1.230	-36	739

\*Corresponde a los costos de venta neto de depreciación y salarios

\*\*Considera los gastos por impuestos a las ganancias

\*\*\*Considera donaciones, aportes y becas

## Proveedores locales

ARAUCO cuenta con proveedores que impactan toda su cadena de valor, asociados a servicios, insumos, materiales y repuestos.

Por otro lado, con el fin de contribuir al desarrollo social y económico de

las regiones donde se encuentran sus operaciones, ARAUCO cuenta con proveedores de las zonas donde la empresa tiene operaciones forestales e industriales, quienes suministran productos y servicios de calidad, tales como insumos, repuestos,

equipamiento, materias primas y algunos servicios. Durante 2020, las compras a proveedores locales alcanzaron US\$ 1.783 millones en todos los países donde opera.

### Compras a proveedores locales 2020

2020	Compras a proveedores locales (millones de US\$)	% del total de compras a proveedores de ARAUCO 2020
Chile	850	33%
Argentina	194	87%
Brasil	204	79%
Norteamérica	425	90%
México	110	89%

# LAS

# MARCAS

ARAUCO utiliza marcas para categorías relevantes de producto-mercado, todas ellas respaldadas por la marca corporativa ARAUCO, con el objetivo de ser reconocido en el mercado como un especialista en los segmentos relevantes y facilitar los procesos de los clientes (**ver [www.arauco.com](http://www.arauco.com)**).

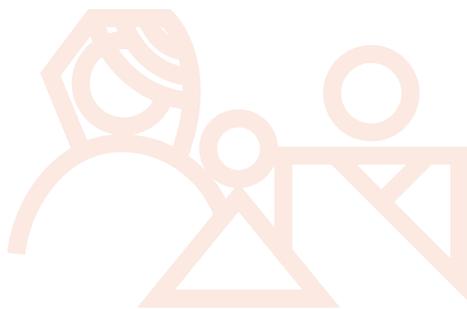


celulosa	maderas	
<b>arauco</b> CELULOSA	<b>arauco</b> PBO	<b>PRISM</b>
<b>arauco</b> BKP	<b>arauco</b> CHOLGUAN	melamina <b>VESTO</b>
<b>arauco</b> EKP	<b>arauco</b> MDP	melamina <b>FA PLAC</b>
<b>arauco</b> FLUFF	<b>arauco</b> MSD	<b>ARAUCOPLY.</b>
<b>arauco</b> Silver Star / 明星 BKP	<b>arauco</b> LUMBER	<b>HILAM</b>
<b>arauco</b> Bright Star / 明星 EKP	<b>arauco</b> ULTRA PB	<b>PRIMELINE</b> arauco
<b>arauco</b> Gold Star / 金星 UKP	<b>arauco</b> COLOR	<b>arauco</b> BRILLO PREMIUM
<b>arauco</b> Soil Star / 土星 UKP FC	<b>arauco</b> DURAFLAKE	<b>arauco</b> MOLDURAS
<b>arauco</b> Wood Star / 木星 APSA BKP	<b>arauco</b> TRUPAN	<b>arauco</b> MOULDING
<b>arauco</b> UKP	<b>arauco</b> FIBREX	<b>arauco</b> MELAMINA
<b>arauco</b>   <b>CREATE</b> Sustainable Fiber	<b>arauco</b> READYWALL	<b>arauco</b> MELAMINE
	<b>TABLE RED</b> arauco	<b>arauco</b> DECOFAZ
	<b>VESTO</b> arauco	<b>arauco</b> DUROLAC
	<b>innovus</b> Coloured MDF	<b>arauco</b> SUPER MDF
		<b>arauco</b> MDF

## Satisfacción del cliente

Todos los negocios de ARAUCO han desarrollado Sistemas de Gestión de Reclamos con el fin de dar respuestas a los requerimientos de los clientes. Los métodos van desde líneas telefónicas hasta contactos directos. Todo se gestiona a través de sistemas estandarizados que permiten hacer seguimiento y mejorar operaciones, productos y servicios, ya sea a través de mejora continua o como medio de formulación de planes anuales. Durante el 2020, en México se iniciaron estudios de mercado con la finalidad de conocer el cliente ideal de los canales Tablered y Especialistas Multimarca.





## Relacionamiento con clientes

En 2020, ARAUCO priorizó el desarrollo de experiencias digitales que pudieran acercar nuestros productos y herramientas a clientes y usuarios, facilitando la continuidad en sus actividades a pesar de la pandemia y cuarentenas.

Prueba de ello son las nuevas plataformas digitales que se desarrollaron en los diferentes mercados y que están siendo monitoreadas con el fin de evaluar su potencial para escalarlas a todo el grupo:

- Marketplace Faplac Online en Argentina, un portal de venta de tableros en formato completo o dimensionado, el que cuenta ya con más de 110.000 visitantes y 6.000 registrados.
- En Chile, plataforma de venta de saldos a distribuidores ARAUCO E Stock y el Brandcenter ARAUCO, el que comparte material de *marketing* con clientes.
- En Norteamérica, nuevo sitio web para Estados Unidos y Canadá (*customer web portal*), que integra nuevas funcionalidades en la búsqueda de distribuidores, productos y sus complementos, así como consulta de historial de pedidos, entre otros.
- En México, estreno de nuevo sitio web de las mismas características que el de Norteamérica, y nuevo sitio web para la red de tiendas Tablered.

Asimismo, se activó el uso de diversas plataformas de *streaming* en todos los mercados, para seguir capacitando a través de *webinars* y *lives* a clientes y usuarios. Durante 2020 se realizaron más de 300 capacitaciones virtuales, las cuales fueron complementadas con nuevo contenido en la plataforma Clase Maestra.

Adicionalmente, la participación en ferias se realizó combinando el formato presencial con el digital: Expo Revestir en Brasil, WMA Virtual Conference en EE.UU., ForMóbile Xperience en Brasil, la Semana de La Madera en Chile y Lima Design Week de Perú.

También se impulsaron diversas iniciativas, como el programa Unidos para Construir en Chile, una alianza con marcas complementarias, donde se realizaron capacitaciones y promociones conjuntas; y en Brasil el Proyecto Metrópolis, para aumentar la cobertura de especificación en oficinas de arquitectura y diseño y que permitió realizar desde agosto hasta noviembre 2.600 visitas en 13 ciudades.

Sumamos a lo anterior el trabajo en la entrega de inspiración y ayuda para realizar proyectos con productos de la Compañía a través de redes sociales, impulsando colaboraciones locales y nuevos contenidos digitales.

## Nuevos productos

Durante 2020, las plataformas digitales permitieron presentar nuevos productos a los clientes.

En el caso de las melaminas, se realizaron los lanzamientos de:

- Colección Persona en Brasil, complementada por una línea de muebles del reconocido arquitecto Pedro Franco y que será presentada en la próxima Feria de Milán.
- Colección VITTA en México con siete nuevos diseños.
- Los diseños Coliseo y Azzura en Argentina.
- Once nuevos diseños de Prism TFL en Estados Unidos, donde además se lanzó el innovador Fibrex Beadboard HDF.
- Melamina Vesto presentó una imagen renovada de su marca.

Además, la tecnología de protección de cobre antimicrobiana, actualmente integrada en los tableros de Vesto y PRISM, fue extendida de manera mejorada a las superficies de las marcas ARAUCO Melamina y Faplac, para proteger contra bacterias y virus. Esta tecnología será presentada en los diferentes mercados durante el 2021.

## Etiquetado de productos

Los procesos de etiquetado y comunicación de *marketing* siguen tanto la normativa de los países de origen como la de los de destino.

Los productos de ARAUCO además cuentan con diversas certificaciones, de acuerdo con las necesidades de los clientes en cada mercado y para los distintos productos, los cuales son etiquetados según los requerimientos de cada una de estas.

## Clientes

No hay clientes que representen un 10% más del ingreso de cada segmento.

## Proveedores

Al 31 de diciembre de 2020, en ARAUCO Chile no hay proveedores que representen un 10% o más en ninguno de los segmentos Celulosa, Maderas y Forestal.







propiedades

instalaciones



# INSTALACIONES

## PROPIEDADES



### Principales inmuebles

Las principales propiedades con que cuenta la Sociedad para la realización de sus actividades, son:



**Sitio Industrial Planta Constitución, inscrito a fojas 296 vuelta N° 232 del Registro de Propiedad de 1977 del Conservador de Bienes Raíces de Constitución**

La Planta Constitución está ubicada en Avda. Mac-Iver 505, Constitución, y tiene una capacidad productiva anual de 355.000 toneladas métricas de celulosa kraft cruda de pino radiata.



b

**Predios en que se encuentra emplazada la Planta Licancel**

1 **QUELMEN:** inscrito a fojas 1.082 N° 807 del Registro de Propiedad del año 1999 del Conservador de Bienes Raíces de Licantén.

2 **LOURDES:** inscrito a fojas 1.081 N° 806 del Registro de Propiedad del año 1999 del Conservador de Bienes Raíces de Licantén.

3 **Lote B- UNO LOURDES:** inscrito a fojas 1.019 N° 489 del Registro de Propiedad del año 2006 del Conservador de Bienes Raíces de Licantén.

La Planta Licancel está ubicada en Camino a Iloca Km. 3, Licantén, y tiene una capacidad productiva anual de 150.000 toneladas métricas de celulosa kraft cruda de pino.

c

**Sitio Industrial Plantas Arauco I y Arauco II, inscrito a fojas 330 vuelta N° 422 del Registro de Propiedad de 1979 del Conservador de Bienes Raíces de Arauco**

Las Plantas Arauco I y II están ubicadas en Los Horcones s/n, Arauco, y tienen una capacidad productiva anual de 790.000 toneladas métricas de celulosa kraft blanqueada.

d

**Planta Valdivia**

- Fojas 1.000 N° 1.142 año 1995;
- Fojas 1.001 N° 1.143 año 1995;
- Fojas 806 N° 1.003 año 2001, y
- Fojas 807 N° 1.004 año 2001

Todas estas inscripciones corresponden al Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Mariquina.

La Planta Valdivia está ubicada en Ruta 5 Sur Km. 788, San José de la Mariquina, Valdivia, y tiene una capacidad productiva anual de 550.000 toneladas métricas de celulosa kraft blanqueada de pino y/o eucalipto.

e

**Planta Nueva Aldea**

Terreno inscrito a fojas 794 N° 497 del año 2004 del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Coelemu.

La Planta Nueva Aldea está ubicada en Autopista del Itata Km. 21, Nueva Aldea, Ránquil, y tiene una capacidad productiva anual de 1.027.000 toneladas métricas de celulosa kraft blanqueada de pino y eucalipto.

f

**Oficinas**

1 Oficina 701 del 7° piso, inscrita a fojas 58.274 N° 55.695 del Registro de Propiedad del año 2001 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago.

2 Derechos en el local comercial N° 101 inscrito a fojas 58.274 N° 55.695 del Registro de Propiedad del año 2001 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago.

3 Oficinas N° 1.101, 1.201, 1.301 y 1.401, inscritas a fojas 5.989 N° 8.729, a fojas 5.990 N° 8.730, a fojas 5.991 N° 8.731 y a fojas 5.992 N° 8.732 del Registro de Propiedad del año 2010 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago.

Estacionamientos ubicados en los subterráneos para los distintos inmuebles señalados, con las inscripciones correspondientes.

En los inmuebles señalados en el número 3 se encuentran instaladas las oficinas de Celulosa Arauco y Constitución S.A., Forestal Arauco S.A., y otras filiales.

Todos estos inmuebles forman parte del Edificio A o Edificio Oriente, ubicado en Avenida El Golf N° 150 de la comuna de Las Condes.



**riesgos**

Y desafíos

**92**

Riesgos y desafíos

**94**

Factores de riesgo

**94**

Riesgos asociados a los países donde se encuentran los negocios de ARAUCO

**99**

Riesgos relacionados a la Compañía y la industria

**101**

Riesgos relacionados al medioambiente

**103**

Riesgos de inversión

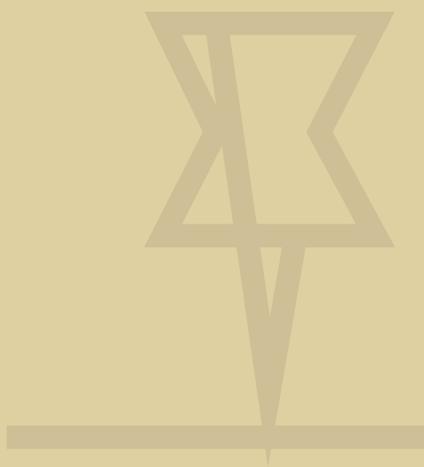
**107**

Riesgo tecnológico

**108**

Riesgos relacionados con la pandemia de COVID-19

# DESAFÍOS Y RIESGOS



ARAUCO se encuentra expuesta a riesgos de diversa índole, los cuales pueden afectar no solo el desempeño financiero, sino que también su sustentabilidad. Para minimizar el impacto y probabilidad de riesgos a los cuales está expuesta, se ha definido una Política de Gestión de Riesgos, un Marco Corporativo de Gestión de Riesgos y una Matriz de Riesgos corporativos de mayor impacto. Para esto, la metodología utilizada se basa en estándares internacionales de Gestión de Riesgos, como ISO 31.000 y COSO ERM. El desarrollo de los planes de continuidad de negocio se basa en la Norma ISO 22.301.

Respecto de los riesgos cuyo foco son la fiabilidad de la información contable, durante el año 2018, ARAUCO desarrolló y llevó a cabo un plan intensivo de difusión sobre el Modelo Corporativo de Control Interno SOX<sup>1</sup>, enfocado en la fiabilidad de la información financiera contable de la Compañía. Dicho plan tuvo por objetivo difundir, capacitar y profundizar respecto de la importancia que tiene dicho modelo en ARAUCO y del rol que las diferentes áreas de la Compañía tienen en su gestión, y se impulsó el uso de la herramienta GRC Process Control<sup>2</sup> para la gestión y monitoreo de los riesgos y controles con foco financiero contable. En esta línea, se ejecutaron diversas iniciativas con Gerencias de Negocios y Gerencias Transversales en Chile, Brasil y Argentina, para abordar los temas antes mencionados.

Respecto de los riesgos operacionales, la producción de una planta industrial depende de personas, insumos, procesos y equipos que son claves para la continuidad operacional. La madera, el agua, el vapor y la energía eléctrica son insumos cuya carencia pueden detener la operación

normal desde un área de proceso hasta un complejo forestal industrial completo. De igual forma, son riesgos también aquellos agentes externos a la operación, como desastres naturales e incendios forestales.

Durante el año 2020, ARAUCO actualizó su matriz de riesgos operacionales y no operacionales incorporando una pandemia como “causa” a los riesgos ya definidos como “Accidentes graves y fatalidades”, “Desaceleración o recesión económica”, “Baja en precio de celulosa”, entre otros, definiendo planes de trabajo para reducir los impactos que tiene sobre nuestros riesgos.

Los niveles de impacto y probabilidad de ocurrencia de los riesgos constantemente están en evolución, tomando un mayor o menor protagonismo de acuerdo con el contexto global. En la última publicación del comité COSO ERM, basada en un informe de la institución World Economic Forum, se destaca la evolución del panorama de riesgos a nivel global. Así, por ejemplo, años atrás lideraban los riesgos de índole económico y social, mientras que

hoy el foco ha migrado a riesgos relacionados al suministro de agua, condiciones climáticas extremas, y ataques y fraudes cibernéticos.

El cambio en el panorama de riesgos a nivel global no es ajeno al contexto local. Nuestro patrimonio forestal y comunidades vecinas se vieron significativamente afectados por los incendios forestales de inicios del año 2017, impulsados en parte por las condiciones climáticas extremas y el déficit de precipitaciones en la zona centro y sur de Chile. Como consecuencia de lo anterior, ARAUCO reforzó aún más sus medidas preventivas y de combate de incendios, sus redes de prevención comunitaria, el manejo de los bosques y otras medidas, mediante diversas iniciativas.

En esta misma línea, pero en relación con nuestros complejos industriales, ARAUCO continuó con la ejecución del plan de inversiones definido para el año 2020, potenciando iniciativas asociadas a protección y combate de incendios, programas de mantención, y al desarrollo de competencias técnicas y equipamientos de nuestras brigadas industriales.

<sup>1</sup> El Modelo Corporativo de Control Interno SOX está basado en COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway) como marco de referencia, el cual establece que es un proceso efectuado por el Consejo de Administración (Directorio), la dirección y el resto del personal de una entidad, diseñado con el objeto de proporcionar una seguridad razonable en cuanto a la consecución de objetivos dentro de las siguientes categorías: eficacia y eficiencia de las operaciones, fiabilidad de la información, cumplimiento de las leyes y normas aplicables y salvaguarda de activos.

Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway: Comisión voluntaria constituida por representantes de cinco organizaciones del sector privado en EE. UU., que proporcionan liderazgo intelectual frente a tres temas interrelacionados: Gestión del riesgo empresarial (ERM), Control interno y la Disuasión del fraude.

<sup>2</sup> GRC Process Control SAP: Herramienta ERP que mantiene ARAUCO como repositorio único Corporativo para la gestión y administración de los riesgos y controles con foco en la fiabilidad de la información financiero contable.

## Factores de riesgo

En los principales mercados donde participa, ARAUCO se encuentra sujeta a riesgos naturales, económicos, políticos, sociales y competitivos, pudiendo cualquiera de estos riesgos afectar adversamente el negocio, los resultados de la operación y/o la condición financiera.

## Riesgos asociados a los países donde se encuentran los negocios de ARAUCO

El negocio y la operación de ARAUCO dependen significativamente de la actividad económica, de las políticas de los diversos gobiernos, así como de las principales políticas de intercambio comercial de los principales mercados en los que vende sus productos.

### Chile

Cambios adversos en las condiciones políticas, sociales, legales, impositivas, sociales o económicas en Chile pueden impactar directamente nuestros negocios y el precio de mercado de nuestros productos.

A diciembre de 2020, el 67,1% de las propiedades, plantas, equipos y plantaciones forestales de ARAUCO se encontraban en Chile, con un 55,2% de los ingresos atribuibles a sus operaciones en nuestro país. En

consecuencia, el negocio de ARAUCO, su condición financiera, el resultado de sus operaciones y su flujo de caja dependerá, en gran medida, de las condiciones económicas en Chile. Por esta razón, fluctuaciones en el tipo de cambio y cambios en la tasa de interés de política monetaria, en la tasa impositiva o cambios en los aranceles de importación y/o exportación, el aumento de la inflación, así como otros riesgos naturales, cambios políticos, legales y económicos, podrían afectar adversamente a ARAUCO.

A comienzos de octubre de 2019, Chile experimentó una ola de protestas y disturbios sociales. Estas protestas se desencadenaron inicialmente por el anuncio del Gobierno de un aumento en las tarifas del metro de Santiago, pero desde entonces han evolucionado para expresar preocupaciones más amplias sobre la desigualdad. En respuesta a esas protestas y a la violencia relacionada, el Gobierno suspendió el aumento de las tarifas del metro y declaró un Estado de Emergencia e impuso un toque de queda nocturno en la región de Santiago y en otras regiones, el cual tuvo una vigencia de nueve días, terminando el 28 de octubre de 2019.

Adicionalmente, el 25 de octubre de 2020 hubo un referéndum en el que cerca del 80% de los votantes apoyaron la idea de reemplazar la Constitución actual por una nueva.

Esta será redactada por una Convención Constitucional, un ente compuesto por 155 ciudadanos que serán elegidos en mayo de 2021 solamente para este propósito. De acuerdo con la Ley N°. 21.216, la Convención Constitucional tendrá paridad de género. Tras su redacción y aprobación por parte de dos tercios de los miembros de la Convención Constitucional, el borrador final de la nueva Constitución se someterá a un nuevo referéndum público, el que se espera sea en junio 2022, en donde será aprobada o rechazada en una votación que debe contar con mayoría absoluta de los votos.

No podemos asegurar que la actual situación política y social o lo que suceda en un futuro en Chile, sobre lo que no tenemos control, no afectará negativamente nuestro negocio, la condición financiera o el resultado operacional. Además, no podemos asegurar que alguna nueva política de gobierno o alguna nueva ley aprobada en el Congreso y promulgada por el Ejecutivo, como respuesta a los recientes hechos sociales, no afectará de manera negativa la economía chilena directa o indirectamente y nuestro negocio, operaciones o ingresos.



## Argentina

Las condiciones económicas y las políticas de gobierno en Argentina podrían afectar de manera adversa nuestra condición financiera, resultados operacionales y flujos de caja.

A diciembre de 2020, el 6,4% de las propiedades, plantas, equipos y plantaciones forestales de ARAUCO se encontraban en Argentina, con un 8% de los ingresos atribuibles a sus operaciones en ese país.

En 2017, nosotros firmamos un préstamo entre compañías con Arauco Argentina por US\$ 250 millones, monto que fue utilizado en su totalidad para pagar una deuda de Arauco Argentina que nosotros garantizamos. El 2018, Arauco Argentina prepagó US\$ 90 millones. El saldo adeudado después de dicho pago anticipado es de US\$ 160 millones.

Existen muchos aspectos de la economía argentina que podrían afectar adversamente las operaciones de ARAUCO, incluyendo, entre otros, la inflación, tasas de interés, control de tasa de cambio e impuestos. Entre 2001-2016 se produjeron una serie de medidas de control de tasa de cambio y de intercambio de divisas implementadas en Argentina, que han incluido la obligación de repatriar divisas obtenidas en el extranjero y fuertes restricciones a la transferencia de fondos al

exterior, con ciertas excepciones para transacciones autorizadas.

Entre los años 2016 y 2017, la mayoría de estas medidas han sido eliminadas o relajadas por la nueva administración argentina que asumió el cargo a partir del 10 de diciembre de 2015. Sin embargo, durante 2018, la economía argentina se deterioró por los siguientes factores: alza de la tasa de interés en Estados Unidos, lo que restringió el acceso a los mercados de capitales foráneos y causó salidas de capital de Argentina, provocando una depreciación de la moneda e inflación; una gran sequía que afectó la producción de soya, causando una fuerte caída en los ingresos de moneda extranjera proveniente de las exportaciones, entre otros. Adicionalmente, durante el segundo semestre, la macroeconomía empezó a mostrar signos de una recesión, por lo que la administración tuvo que tomar medidas para intentar contener el tipo de cambio y la inflación. Como resultado, Argentina firmó un acuerdo con el Fondo Monetario Internacional (FMI) por US\$ 57,1 billones, de los cuales se han desembolsado US\$ 44 billones, estableciendo fuertes restricciones monetarias, e impulsando cambios fiscales, los que incluyeron un impuesto a las exportaciones. En 2019, el resultado de las elecciones primarias en Argentina, realizadas en agosto de 2019, desencadenó un impacto negativo en los mercados financieros argentinos y generó

inestabilidad económica. En septiembre de 2019, el gobierno argentino reinstauró restricciones en el mercado de intercambio de divisas extranjeras. Las divisas extranjeras, provenientes de la exportación de bienes y servicios, tienen que ser transferidas y vendidas en el mercado argentino de divisas. La compra de divisas extranjeras en el mercado argentino de divisas y su transferencia al exterior van a requerir autorización previa, empoderando al Banco Central para establecer las regulaciones pertinentes. El nuevo gobierno, que asumió en diciembre de 2019, en sus primeras semanas ha definido una agenda con un objetivo doble: negociar con sus acreedores una reestructuración exitosa de su deuda y aumentar la demanda agregada en orden a promover una leve recuperación de la actividad económica. Durante 2019, el tipo de cambio se depreció en un 58% y la inflación fue de 54%.

El 28 de mayo de 2020, el Banco Central de la República Argentina (BCRA) emitió el comunicado de la norma "A" 7030 que, entre otras cosas, establece que a partir de ese día se requerirá el consentimiento previo del BCRA para acceder al mercado cambiario en caso de que se necesite de este para dar cumplimiento al pago de deudas financieras que sostengan en el exterior cuando el acreedor es una contraparte relacionada con el deudor. Esta disposición continúa vigente y el BCRA aún no ha otorgado la autorización para realizar los pagos de capital con vencimiento el 1 de junio de 2020 y el 1 de diciembre de 2020.

El saldo vencido que aún permanece impago asciende a US\$ 25 millones.

De la misma forma, diferentes regulaciones que controlan el intercambio de divisas emitidas durante 2020 han dificultado los pagos al exterior por bienes y servicios.

Si en el futuro dichos pagos se vieran mucho más restringidos, nuestra condición financiera, resultados operacionales y flujos de cada período podrían verse afectados negativamente.

No tenemos control ni podemos predecir cómo cualquier cambio futuro en las políticas económicas u otros cambios en la economía argentina podrían afectar nuestras operaciones e ingresos en este país.

Las condiciones políticas y económicas argentinas tienen un impacto directo en nuestro negocio.

El gobierno argentino ha ejercido y continúa ejerciendo una influencia significativa sobre muchos aspectos de la economía argentina. En cumplimiento de sus objetivos económicos, el gobierno argentino ha adoptado una amplia variedad de medidas, tales como controles de precios y salarios, devaluación de divisas, controles cambiarios y de capital, y limitaciones a las importaciones, entre otras. El negocio, la condición financiera, resultado de operaciones y flujos de caja de nuestras subsidiarias en Argentina podrían verse afectados negativamente por tales medidas o cambios en las regulaciones.





Las medidas del gobierno argentino han tenido y pueden seguir teniendo un efecto en las entidades privadas, incluidas nuestras operaciones en este país. No tenemos control ni podemos predecir cómo la intervención y políticas gubernamentales afectarán la economía argentina o, directa o indirectamente, nuestras operaciones y situación financiera.

Los acontecimientos económicos, sociales y políticos futuros en Argentina pueden afectar negativamente el negocio, la situación financiera, los resultados de las operaciones y los flujos de caja de nuestras subsidiarias en este país.

### **Brasil**

Las condiciones económicas en Brasil pueden tener un impacto negativo en nuestro negocio, condición financiera, resultados operacionales o flujos de caja.

A diciembre de 2020, el 5,5% de las propiedades, plantas y equipos, y plantaciones forestales de ARAUCO se encontraban en Brasil, con un 8,8% de los ingresos atribuibles a sus operaciones en ese país.

Las condiciones políticas y económicas en Brasil podrían tener un impacto en nuestro negocio.

El gobierno de Brasil ha ejercido y continúa ejerciendo una influencia importante sobre muchos aspectos de la economía de este país. Las acciones del gobierno brasileño para controlar la inflación y otras políticas y regulaciones han involucrado frecuentemente, entre

otras medidas, controles de precios y salarios, devaluaciones de su moneda, controles de capital y limitaciones a las importantes. El negocio, la situación financiera, resultado de operaciones y flujos de caja de nuestras subsidiarias en Brasil podrían verse afectados negativamente por tales medidas o cambios en las regulaciones.

Las medidas del gobierno brasileño han tenido y pueden seguir teniendo un efecto en las entidades privadas, incluidas nuestras operaciones en este país. No tenemos control ni podemos predecir cómo la intervención y políticas gubernamentales afectarán la economía brasileña o, directa o indirectamente, nuestras operaciones y situación financiera.

Los acontecimientos económicos, sociales y políticos futuros en Brasil pueden afectar negativamente el negocio, la situación financiera, los resultados de las operaciones y los flujos de caja de nuestras subsidiarias en este país.

Fluctuaciones en el tipo de cambio, inflación, inestabilidad de precios, o cambios en la tasa impositiva y/o cambios en los aranceles de importaciones y exportación, así como otros cambios políticos, legales y económicos, podrían afectar adversamente a ARAUCO.

### **Uruguay**

Las condiciones económicas en Uruguay, o el fracaso de Montes del Plata o de sus deudores, pueden tener un impacto negativo directo en nuestra

condición financiera, resultados operacionales y flujos de caja.

A diciembre de 2020, el 14,1% de las propiedades, plantas y equipos y plantaciones forestales de ARAUCO se encontraban en Uruguay, con un 7,7% de los ingresos atribuibles a sus operaciones en ese país.

Hemos hecho una importante inversión en Uruguay y podríamos hacer otras adicionales en el futuro en ese país. Como consecuencia de esto, nuestra condición financiera y resultados operacionales podrían depender, hasta cierto punto, de las condiciones políticas y económicas de Uruguay. Ciertas acciones futuras del gobierno uruguayo, incluyendo, entre otras, acciones que repercutan en la inflación, tasas de interés, controles de cambio de divisas e impuestos, podrían afectar negativamente nuestras operaciones en este país.

La condición financiera y los resultados de las operaciones de ARAUCO en Uruguay dependerán de las condiciones económicas y políticas existentes en el país.

### Estados Unidos

Las condiciones económicas en Estados Unidos podrían tener un impacto negativo directo en nuestro negocio, condición financiera, resultado operacional y flujo de caja.

A diciembre de 2020, el 5,4% de las propiedades, plantas y equipos de ARAUCO se encontraban en Estados Unidos, con un 14,0% de los

ingresos atribuibles a sus operaciones en ese país.

Como resultado de lo anterior, hasta cierto punto, nuestro negocio, situación financiera, resultados operacionales y flujos de caja dependerán de las condiciones económicas en Estados Unidos.

### Canadá

Las condiciones económicas en Canadá podrían tener un impacto negativo directo en nuestro negocio, condición financiera, resultado operacional y flujo de caja.

A diciembre de 2020, el 0,4% de las propiedades, plantas y equipos de ARAUCO se encontraban en Canadá, con un 3,5% de los ingresos atribuibles a sus operaciones consolidadas en dicho país.

Como resultado de lo anterior, hasta cierto punto, nuestro negocio, situación financiera, resultados operacionales y flujos de caja dependerán de las condiciones económicas en Canadá.

### México

Las condiciones económicas y políticas gubernamentales en México pueden tener un impacto material en el negocio, condición financiera, resultados de las operaciones y los flujos de efectivos de nuestras subsidiarias mexicanas.

Al 31 de diciembre de 2020, el 1,1% de nuestra propiedad, plantas y equipos se encontraba en México y en 2020, 2,8%

de nuestros ingresos eran atribuibles a nuestras operaciones mexicanas.

En el pasado, México ha experimentado diversos períodos de bajo crecimiento económico, alta inflación, altas tasas de interés, devaluación de la moneda y otros problemas económicos. Los futuros acontecimientos económicos, sociales y políticos en México pueden afectar adversamente el negocio, la condición financiera, los resultados de las operaciones y los flujos de efectivo de nuestras subsidiarias mexicanas.

### Otros mercados

El deterioro de las condiciones económicas de los otros países en los cuales ARAUCO opera y comercializa sus productos podría afectar adversamente su desempeño financiero y operacional, siendo impactada por las fluctuaciones en el tipo de cambio, inflación, inestabilidad social, variaciones en el precio de la celulosa, condiciones de liquidez en los mercados de financiamiento a través de deuda o capital o cambios en la tasa impositiva y cambios en los aranceles de importaciones y exportaciones, así como otros cambios políticos, legales y económicos que podrían generarse en esos mercados.



## Riesgos relacionados a la Compañía y la industria

- **Fluctuaciones en el precio de la celulosa, de los productos de madera y derivados de ella.**

Los precios de la celulosa, de los productos de madera y derivados de ella pueden fluctuar de manera significativa en períodos cortos de tiempo y tienen una alta correlación con los precios internacionales y, por lo tanto, los valores que ARAUCO cobra por sus productos depende altamente del mercado internacional. Así, si el precio de uno o más de los productos que la Compañía vende cayera significativamente, podría tener un efecto adverso en los ingresos de la Compañía, sus resultados y su condición financiera. Se debe considerar que los principales factores que afectan al precio de la celulosa y de los productos de madera y derivados de ella son los siguientes:

- Demanda mundial.
- Precios internacionales vigentes, los cuales históricamente han estado sujetos a fluctuaciones significativas en cortos períodos de tiempo, dependiendo de la demanda mundial.
- Capacidad mundial de producción.
- Estrategias de negocios adoptadas por los mayores productores integrados de celulosa, productos de madera y derivados de ella.
- Disponibilidad de productos sustitutos.

Además, los precios de muchos de los productos que la Compañía vende, en cierta medida, están relacionados y las fluctuaciones históricas en el precio de un producto, por lo general, han ido acompañadas por fluctuaciones similares en el precio de otros productos. Si el precio de uno o más de los productos que ARAUCO vende cayera significativamente, podría tener un efecto material adverso en los ingresos de la Compañía, sus resultados y su condición financiera.

- **Fuerte dependencia del libre comercio internacional, así como de las condiciones económicas u otras en los principales mercados hacia los que se exporta.**

Durante el año 2020, la distribución de ingresos de ARAUCO por región geográfica es la siguiente: Asia, un 31,08%; América del Norte, un 34,12%; Europa y Medio Oriente, un 11,10%; Centro América y América del Sur (excepto Chile), un 17,99%, y Chile, un 5,71%. De lo anterior se desprende que los resultados de ARAUCO dependen en un grado importante de las condiciones económicas, políticas y legislativas de los principales mercados de donde provienen sus ingresos.

Por esta razón, un deterioro de las condiciones o medidas macroeconómicas, un aumento en la volatilidad del tipo de cambio,

subsidios de gobiernos, alzas arancelarias u otras barreras comerciales pueden afectar la competitividad de ARAUCO, su negocio y desempeño financiero y operacional. En caso de que la capacidad de ARAUCO para exportar sus productos en forma competitiva, en uno o más de dichos mercados de exportación, fuera afectada por cualquiera de dichos factores, sus negocios, condición financiera, resultados de operaciones y flujo de caja podrían también verse afectados.

- **La evolución de la economía mundial y especialmente de la de Asia y Estados Unidos.**

La economía global, y en particular la producción industrial mundial, es el principal impulsor de la demanda de celulosa, papel y productos de madera. En ese contexto, la llamada “Guerra Comercial” en la que se encuentran Estados Unidos y China, ha generado un cierto grado de incertidumbre en la situación económica mundial, lo que estimamos puede afectar la demanda de celulosa, papel y productos de madera. La disminución en el nivel de actividad, ya sea en el mercado interno o en los mercados internacionales en los que opera la Compañía, podría afectar la demanda y el precio de venta de los productos de ARAUCO y, por lo tanto, su flujo de caja y resultados operativos y financieros.

- **Instalaciones localizadas en Chile están expuestas al riesgo de terremotos y tsunamis.**

Las operaciones de la Compañía en Chile están localizadas en un área sísmica, lo que las expone al

riesgo de terremotos y tsunamis, incluyendo sus plantas, equipos e inventario. Un posible terremoto o tsunami podría dañar severamente las instalaciones e impactar en las producciones estimadas, pudiendo no satisfacer las necesidades de los clientes, resultando en inversiones de capital no planificadas o menores ventas, las que podrían tener un efecto material adverso en los resultados financieros de la Compañía.

- **Aumento en la competencia en los mercados donde participa ARAUCO**

ARAUCO enfrenta una alta competencia a nivel mundial en cada uno de los mercados donde opera y en cada una de las líneas de productos con que cuenta. Muchos de los competidores de ARAUCO son de mayor tamaño y cuentan con mayores recursos financieros. La industria de la celulosa es sensible a los cambios de capacidad del sector y a los inventarios mantenidos por productores, así como a los cambios cíclicos de la economía mundial. Todos estos factores pueden afectar significativamente los precios de venta y, por consiguiente, la rentabilidad de la Compañía. El aumento de la competencia podría afectar sustancial y adversamente el negocio de la Compañía, su condición financiera, sus resultados y su flujo de caja.

- **Paralización temporal de cualquiera de las plantas de la Compañía.**

Una interrupción significativa en cualquiera de las plantas productivas de la Compañía podría generar que ARAUCO no pueda satisfacer la demanda de sus clientes, no cumpla con sus metas de producción y/o

requiera realizar inversiones no planificadas, lo cual resultaría en menores ventas, pudiendo generar un efecto negativo en sus resultados financieros. Las instalaciones de la Compañía, además de estar expuestas en algunas partes a riesgos de terremotos y tsunamis, pueden parar sus operaciones inesperadamente debido a una serie de eventos, tales como: (i) detenciones no programadas por mantenimiento; (ii) cortes de energía prolongados; (iii) fallas en equipos críticos; (iv) incendios, inundaciones, u otras catástrofes; (v) derrame o liberación de sustancias químicas; (vi) explosión de una caldera; (vii) problemas laborales y conflictos sociales; (viii) terrorismo o amenazas terroristas; (ix) sanciones por parte de autoridad ambiental o de seguridad laboral; (x) falta de vapor y de agua (xi) bloqueos y huelgas, (xii) falta de madera, (xiii) accidentes en las personas, y (xiv) otros problemas operacionales.

En relación al punto (viii), un prolongado conflicto en la región de la Araucanía de Chile ha escalado en violencia durante los últimos años, y se ha extendido hacia áreas donde tenemos operaciones, especialmente en las regiones de Bio Bío y Los Lagos. Este conflicto ha incluido atentados, tomas de terrenos, quemas de maquinarias y otros activos, bloqueos de carreteras y enfrentamientos con la policía. También hemos enfrentado otras dificultades en dichas regiones, como el robo de madera. Una mayor escalada de violencia puede resultar en interrupciones importantes en nuestra actividad forestal o en las operaciones industriales en estas regiones.

## Riesgos relacionados al medioambiente

La Compañía está sujeta a leyes medioambientales y a regulaciones relacionadas a esta materia en los países donde opera. Estas normas se refieren, entre otras materias, a la preparación de evaluaciones de impacto ambiental de los proyectos, la protección del medioambiente y de la salud humana; a la generación, almacenamiento, manejo y eliminación de desechos; a las emisiones al aire, suelo y agua, y a la remediación del daño ambiental, cuando corresponda.

Como fabricante de productos forestales, la Compañía genera residuos sólidos, líquidos y gases. Estas emisiones y generación de residuos están sujetas a límites o controles prescritos por normas legales o por sus permisos operacionales. Las autoridades podrían requerir un aumento progresivo de las exigencias legales para el control o mitigación de los impactos ambientales de los proyectos. La Compañía ha invertido y seguirá haciéndolo para mantenerse en conformidad con las leyes medioambientales. No obstante, la política de la Compañía es cumplir estrictamente con todos los requerimientos establecidos en la ley, y el eventual no cumplimiento de las leyes y regulaciones ambientales, podría resultar en multas y sanciones civiles, administrativas o criminales, reclamos por daños ambientales

y obligaciones de reparación, revocación de autorizaciones para operar, cierre temporal o definitivo de las plantas productivas.

Futuros cambios en las leyes medioambientales o en sus aplicaciones, en la interpretación o aplicación de esas leyes, incluyendo requerimientos más estrictos relacionados a la cosecha, emisiones y regulaciones de cambio climático, pueden resultar en aumentos considerables de capital, costos de operación y limitación de operaciones.

- **Cambio climático**  
Un grupo de científicos, expertos ambientales, organizaciones internacionales, entre otros, han argumentado que el cambio climático ha contribuido, y continuará contribuyendo, a una creciente incertidumbre, frecuencia y gravedad de desastres naturales (incluyendo, pero no limitado a, huracanes, tornados, heladas, sequías, tormentas e incendios) en varias partes del mundo. Producto de lo anterior, numerosas medidas legales y reglamentarias, como también iniciativas sociales, han sido introducidas en diferentes partes del mundo, en un esfuerzo para reducir la cantidad de gases de efecto invernadero y otras emisiones de carbono, las cuales se argumenta que son contribuidores importantes al cambio climático

global. Asimismo, expectativas públicas en lo que respecta a tales reducciones de las emisiones de gases de efecto invernadero podrían resultar en el incremento de costos de energía, transporte y materia prima, y podrían requerir que la Compañía efectúe inversiones adicionales en plantas y equipos. Cabe indicar que, en el caso de nuestras plantaciones, estas se encuentran localizadas en regiones que tienen condiciones climáticas ideales para un breve ciclo de crecimiento, es por ello que cualquier cambio climático que afecte negativamente dichas condiciones, podría perjudicar negativamente nuestras plantaciones, tasas de crecimiento y nuestros costos de producción.

Un problema que algunos han asociado al cambio climático, y que afecta a todo el mundo, es la escasez de agua. Este asunto ha sido visibilizado por distintos organismos nacionales e internacionales. Producto de lo anterior y como parte de nuestro compromiso permanente por desarrollar una actividad sustentable, ARAUCO se ha propuesto trabajar en la investigación de diversas iniciativas enfocadas en reducir el consumo de agua en sus operaciones industriales.

Aún cuando no podemos predecir el impacto de las condiciones cambiantes del clima global, si es que hubiera, como tampoco podemos predecir el impacto de las respuestas legales, regulatorias y sociales a las preocupaciones acerca del cambio climático global, estas ocurrencias pudieran

afectar negativamente los negocios, condición financiera, resultados de operaciones y flujo de caja de la Compañía.

En este sentido, la región central de Chile ha experimentado una sequía durante los últimos meses de 2019 y, como consecuencia, Planta Licancel tuvo que paralizar sus actividades durante aproximadamente tres meses. Durante la temporada de verano 2020 y 2021, los índices de precipitación mejoraron respecto de la temporada anterior, por lo que no hubo problemas con la continuidad de la operación. Sin embargo, estamos evaluando y probando formas alternativas para mitigar el efecto de la sequía y asegurar la continuidad operativa.

- **Plagas e incendios forestales**

Las operaciones de ARAUCO están expuestas a plagas que pueden afectar los bosques que suministran la materia prima, así como a incendios forestales que pueden propagarse hasta las plantas de fabricación. La presencia de ambos riesgos podría producir impactos negativos significativos al patrimonio de ARAUCO.

En las temporadas de incendios forestales siguientes al año 2017, la magnitud de los eventos ha sido considerablemente menos severa. Durante la temporada 2018-2019, el número de incendios forestales fue un 25% mayor a la temporada 2017-2018, consumiendo alrededor de 1.347 hectáreas de plantaciones forestales, las que representan un incremento de 129% respecto

de la temporada anterior. Sin perjuicio de ello, dicha cifra se encuentra muy por debajo de lo afectado durante la temporada 2016-2017, debido a que la superficie quemada en 2018-2019 representa solo un 1,8% de las hectáreas quemadas en 2016-2017. Las plantaciones forestales afectadas durante la temporada 2018-2019 tienen un valor contable de aproximadamente US\$ 5,0 millones, de acuerdo con las normas IFRS, y representan alrededor de un 0,135% del valor IFRS total de las plantaciones forestales de la Compañía, y aproximadamente un 0,032% de los activos totales de ARAUCO. Durante la temporada de incendios forestales 2019-2020, el número de eventos fue un 10% mayor que en la temporada 2018-2019 y consumió aproximadamente 2.728 hectáreas de nuestras plantaciones forestales, lo que supone un 102% de aumento respecto de la temporada anterior. No obstante, esa cifra está muy por debajo de la superficie quemada en la temporada 2016-2017. La superficie quemada en 2019-2020 solo representa el 3,7% de las hectáreas quemadas en la temporada 2016-2017. Las plantaciones forestales afectadas tenían un valor razonable de aproximadamente 5,5 millones de dólares estadounidenses, lo que representa aproximadamente el 0,25% del valor razonable de nuestras plantaciones forestales totales y aproximadamente el 0,06% de nuestros activos totales, en cada caso valorizadas según las IFRS.



## Riesgos de inversión

Frecuentemente se estudian iniciativas para llevar a cabo fusiones, adquisiciones o inversiones para ampliar o complementar nuestras operaciones. En relación con dichas transacciones, podemos estar expuestos a diversos riesgos, incluidos los derivados de: **(i)** no haber evaluado con precisión el valor, el potencial de crecimiento futuro, fortalezas, debilidades y la rentabilidad potencial de los posibles objetivos de adquisición; **(ii)** dificultades para la integración, explotación, mantenimiento y gestión de las operaciones recientemente adquiridas, incluidos problemas laborales; **(iii)** costos inesperados de tales transacciones, o **(iv)** contingencias no previstas u otras obligaciones o reclamaciones que puedan derivarse de tales transacciones.

- **La Compañía ha estado sujeta a procedimientos legales relacionados con las plantas de producción, que podrían afectar negativamente el negocio, la situación financiera, el resultado de las operaciones y el flujo de caja**

1 En abril de 2005, el Consejo de Defensa del Estado demandó a la Compañía en búsqueda de reparaciones e indemnizaciones por los daños medioambientales que, según el demandante, fueron producidos por las descargas desde la Planta Valdivia. En julio de 2013, el tribunal accedió

a la demanda del Consejo de Defensa del Estado, condenando a la Compañía a adoptar ciertas medidas a fin de preservar el Santuario de la Naturaleza Carlos Anwandter, las que incluyeron realizar un estudio sobre el estado actual del humedal; crear un humedal artificial con especies representativas del humedal del río Cruces; realizar un programa de monitoreo medioambiental constante y por un período no inferior a 5 años; crear un centro de investigaciones de humedales, y realizar programas de desarrollo comunitario. En cuanto a los perjuicios, y aun cuando el fallo ordenó pagarlos en la etapa de cumplimiento del mismo, el Consejo de Defensa del Estado y la Compañía lograron un acuerdo de indemnización por \$2.600.000.000, suma adicional a otros \$2.600.000.000 que la Compañía ha comprometido para financiar la implementación de los programas de desarrollo comunitario ordenados en el fallo.

2 En enero de 2019, el Consejo de Defensa del Estado interpuso una demanda civil en la que solicita un resarcimiento a raíz de los supuestos daños ambientales causados por nuestra Planta en Valdivia en relación con la muerte de peces del río Cruces, ocurrido en enero de 2014. El Consejo de Defensa del Estado no demandó un monto específico, reservando este derecho para ser presentado en

un procedimiento distinto ante un tribunal civil. ARAUCO presentó su defensa en febrero de 2019. Dada la contingencia producida a consecuencia de la pandemia de COVID-19, la tramitación de este juicio se ha visto suspendida. En relación con el procedimiento, no podemos predecir el resultado o el impacto de esta demanda o cuándo puede ser resuelta. Sin embargo, en caso de que el resultado de dicha demanda sea desfavorable, podríamos vernos obligados a realizar estudios sobre los ecosistemas y la biodiversidad del lugar, así como tener que implementar programas, tanto para repoblar como para monitorear las especies bajo conservación. Por último, tendríamos que incurrir en importantes gastos para reparar cualquier daño ambiental que el tribunal determine que hemos causado, lo que podría afectar materialmente y de manera adversa a nuestro negocio, condición financiera, resultados de las operaciones y flujos de caja.

La Compañía también ha sido sujeto de otros procedimientos judiciales y administrativos en virtud del funcionamiento de sus plantas. No se puede asegurar que, como resultado de estos procedimientos, las plantas estarán siempre operativas sin interrupción. Cualquier interrupción, o cualquier costo inesperado para resolver esos procedimientos, puede tener un efecto adverso en el negocio, en las condiciones financieras, en los resultados operacionales y en el flujo de caja.

- **Juicios relevantes**

En los estados financieros de ARAUCO se detallan los juicios y procedimientos más importantes que enfrenta la Compañía y sus filiales. Dentro de esos juicios, en lo que respecta a ARAUCO, podemos mencionar de manera especial los siguientes:

**Chile**

Con fecha 25 de agosto de 2005, el Servicio de Impuestos Internos (SII) notificó las Liquidaciones N° 184 y 185 de 2005. En ellas se objetan las operaciones de devolución de capital efectuadas con fechas 16 de abril y 31 de octubre de 2001 por parte de Celulosa Arauco y Constitución S.A. y, asimismo, se exige el reintegro de sumas devueltas por concepto de pérdidas tributarias como también la modificación del saldo del Registro FUT (Fondo de Utilidades Tributarias). El 7 de noviembre de 2005 se solicitó la Revisión de la Actuación Fiscalizadora (RAF) y en subsidio se interpuso reclamación contra las Liquidaciones N° 184 y 185 de 2005. La RAF fue resuelta con fecha 9 de enero de 2009 por el SII, acogiendo parcialmente la solicitud de ARAUCO, quedando en consecuencia, con esta última fecha, interpuesto el reclamo respectivo en lo no concedido en la etapa fiscalizadora. Con fecha 26 de septiembre de 2014, ARAUCO solicitó someter el conocimiento de esta reclamación a la jurisdicción de los nuevos Tribunales Tributarios y Aduaneros. Con fecha 10 de octubre de 2014 se accedió a lo solicitado por ARAUCO. Con fecha 20 de septiembre de 2017,

el Tribunal dictó sentencia de primera instancia resolviendo confirmar las liquidaciones. Con fecha 12 de octubre de 2017, ARAUCO interpuso un recurso de apelación. Con fecha 29 de junio de 2018, la Corte de Apelaciones de Santiago dictó sentencia de segunda instancia, confirmando la de primera instancia. Con fecha 19 de julio de 2018, ARAUCO interpuso un recurso de casación en la forma y en el fondo para ante la Corte Suprema. Con fecha 21 de junio de 2019, Celulosa Arauco y Constitución S.A. interpuso un requerimiento de inaplicabilidad por inconstitucionalidad respecto del precepto legal contenido en el artículo 53 inciso 3° del Código Tributario ante el Tribunal Constitucional, el cual fue acogido con fecha 29 de octubre de 2019. Actualmente, la causa se encuentra pendiente en estado de relación en la excelentísima Corte Suprema.

**Brasil**

La Reserva Federal de Brasil impugnó la amortización de la plusvalía resultante de las adquisiciones de Placas do Paraná, Tafibrás, Tafisa y Dynea.

El 20 de julio 2015, Arauco do Brasil fue notificada de la decisión de primer nivel administrativo, que ratificó parcialmente la sanción. Ante ello, ARAUCO presentó un recurso de apelación (“Recurso Voluntario”) ante el CARF (Conselho Administrativo de Recursos Fiscais de Brasil), segundo nivel administrativo. El CARF decidió el 16 de mayo de 2017, reduciendo la contingencia para ARAUCO,

debido a que consideró algunos argumentos de la Compañía, pero mantuvo otros cobros. El 27 de septiembre de 2018, ARAUCO fue notificada de la decisión del CARF, por lo que interpuso el recurso de embargo de declaración, para que se aclaren algunos puntos de la decisión. En 25 de enero de 2019, el CARF indicó que no habría aclaraciones u omisiones a ser proporcionadas, por lo que se inició el plazo para la presentación del último recurso en la esfera administrativa (“Recurso Especial”). Este recurso fue presentado a la Cámara Superior de Recursos Fiscales del CARF (CSRF) el 11 de febrero de 2019, reiterando las alegaciones de defensa de la Compañía sobre los temas y cobros que permanecieron.

El 28 de agosto de 2020, la Compañía tuvo conocimiento de una decisión intermedia en Agravo de Instrumento, emitida por CARF que dividió la imputación en dos partes:

(i) Parte que permanece esperando la decisión administrativa en Recurso Especial al CSRF (el tema de la multa aislada del 50% e interés moratorio) con el monto estimado de R\$29.250.417 (equivalentes a MUS\$ 5.684 al 31 de diciembre de 2020) y a ese valor se le agregarán intereses y reajustes a partir del 31 de enero de 2019 hasta que se termine la discusión administrativa.

(ii) Parte que se cierra la discusión administrativa (glosa de los gastos contractuales deducidos en la compra de Tafisa; glosa de gastos legales sobre deudas pagadas en

el programa de amnistía; pago de IRPJ y CSLL menor en la segunda parte del año 2010). En cuanto a esa segunda parte, monto de R\$31.774.176 (equivalentes a MUS\$ 6.175 al 31 de diciembre de 2020) y a ese valor se le agregarán intereses y reajustes a partir del 28 de agosto de 2020 hasta la decisión final de la discusión judicial iniciada el 23 de septiembre de 2019, para seguir contestando a esa parte de la imputación. Así, ingresamos con una Acción de Anulación de Deuda Tributaria y estamos presentando una garantía para suspender la exigibilidad de los montos cobrados y obtener los Certificados de Cumplimiento Fiscal hasta la decisión final del juicio.

- **Riesgos de tasa de interés y de tipo de cambio**

En relación a los riesgos económicos derivados de variaciones en la tasa de interés, ARAUCO mantiene al 31 de diciembre de 2020, una relación entre deudas con tasas fijas y deudas totales consolidadas de 90,9% aproximadamente, política consistente con la industria en la cual participa.

Por otro lado, la mayoría de las filiales del sector forestal manejan su contabilidad en dólares estadounidenses. Sin embargo, están afectas al riesgo de sufrir pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio de las monedas en las que están denominados los activos y pasivos en monedas distintas a la moneda funcional definida por ARAUCO.







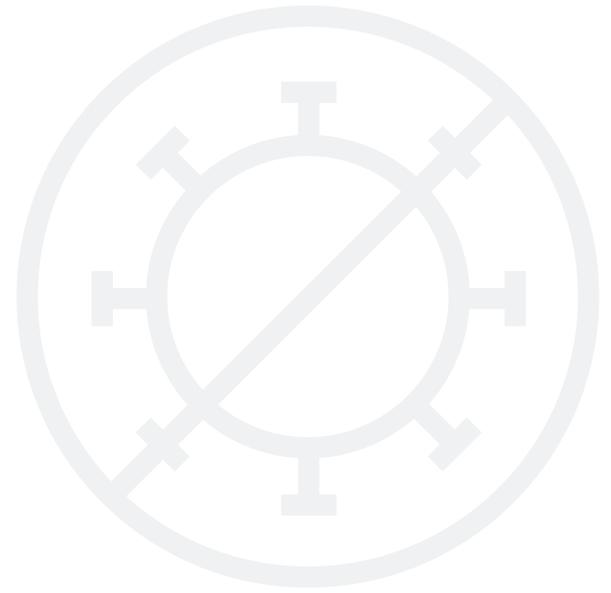
## Riesgo tecnológico

Eventos de ciberseguridad, como un ciberataque, pueden afectar negativamente nuestro negocio, nuestra condición financiera y el resultado de nuestras operaciones. Nuestro negocio depende de sistemas de tecnología de la información para manejar efectivamente nuestros procesos. Es por esto que interrupciones en estos sistemas, causadas por ciberataques externos, obsolescencia, fallas técnicas, errores de empleados o ataques internos, pueden afectar profundamente nuestra operación. En la generalidad de las industrias, los riesgos de ciberseguridad han aumentado en los últimos años como resultado de la proliferación de nuevas tecnologías y el aumento en la sofisticación y actividades de los ciberataques. Cualquier falla en nuestros sistemas relacionada con información sensible puede ser disruptiva para nuestro negocio y resultar en errores de producción, ineficiencias de proceso y la pérdida de ventas y clientes, lo que a su vez puede resultar en menores ingresos, mayores costos y excesos o quiebres de los niveles de inventario.

Adicionalmente, los ciberataques o acciones internas, incluyendo

negligencia o dolo de nuestros empleados, pueden tener un impacto negativo en nuestra reputación, nuestra relación con entidades externas (gobiernos, entidades reguladoras, socios, entre otros) y nuestro posicionamiento estratégico con relación a nuestros competidores. Cualquier brecha significativa en la seguridad, o disrupciones en el desempeño de nuestros sistemas de tecnología de la información, puede tener un efecto material adverso en el resultado de nuestras operaciones y en nuestra condición financiera.

Para mitigar este riesgo, contamos con una Política de Ciberseguridad elaborada en base a las guías y criterios que contemplan los estándares internacionales ISO 27001 e ISO 27002, además de mecanismos de control, tecnologías, procesos y procedimientos elaborados en base a las guías y criterios que contempla el estándar internacional ISO 27032/ NIST. Asimismo, periódicamente realizamos evaluaciones de seguridad, que permiten complementar y perfeccionar las iniciativas en curso.



## Riesgos relacionados con la pandemia de COVID-19

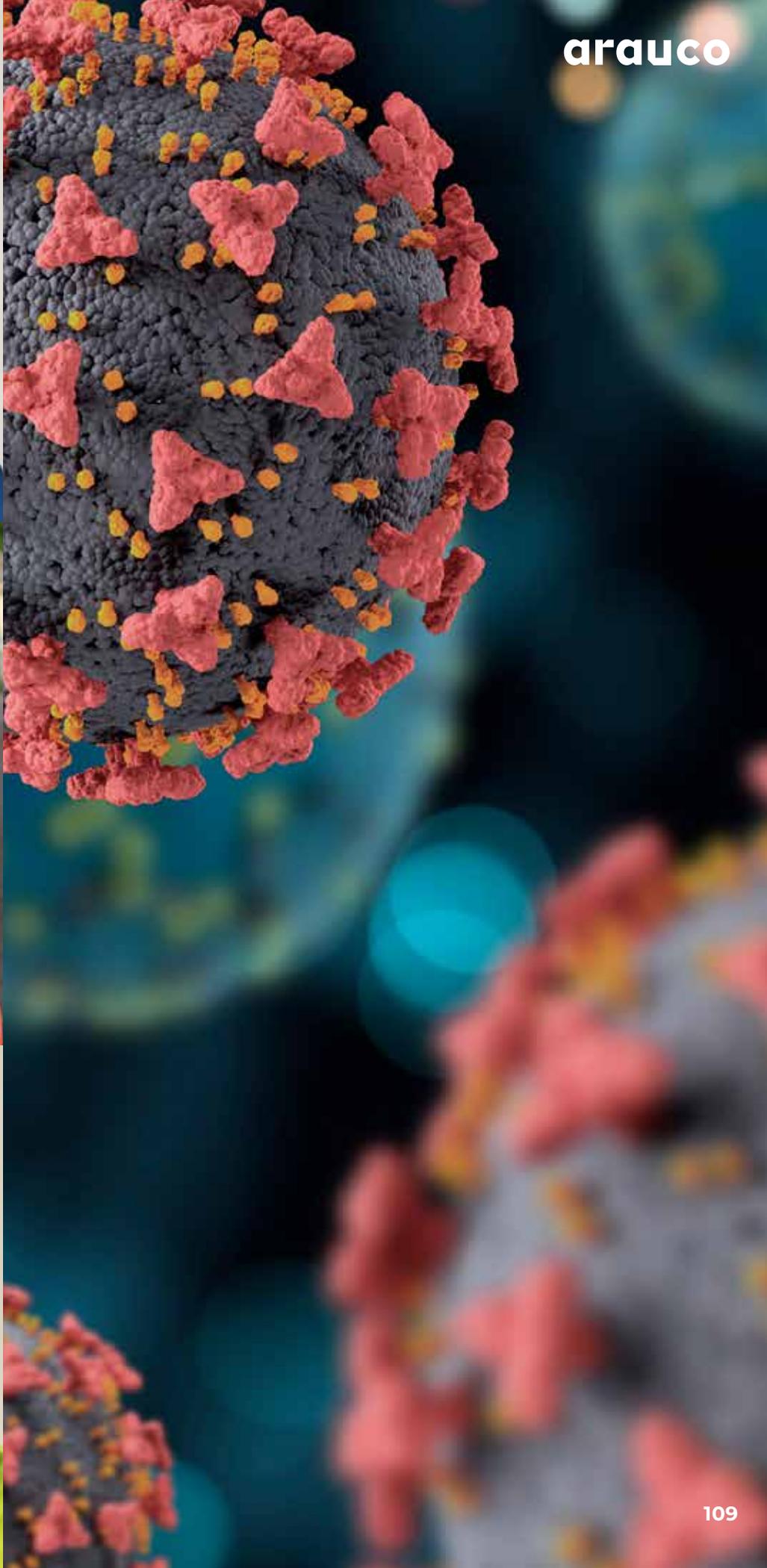
Los acontecimientos relacionados con la pandemia de COVID-19 han tenido y pueden seguir teniendo un efecto adverso significativo en nuestras operaciones comerciales.

A finales de diciembre de 2019 se notificó a la Organización Mundial de la Salud la existencia de un virus procedente de Wuhan, provincia de Hubei (COVID-19, causado por un nuevo coronavirus), y pronto se confirmaron casos en múltiples provincias de China, así como en otros países. Los gobiernos de todo el mundo han adoptado varias medidas, como el uso de la cuarentena, el control en los aeropuertos y otros centros de transporte, la restricción de los viajes, la suspensión de los visados, los cierres en todo el país, el cierre de instituciones públicas y privadas, la suspensión de eventos deportivos, las restricciones a los museos y las atracciones turísticas y la ampliación de las vacaciones, entre otras muchas. Sin embargo, el virus sigue propagándose a nivel mundial y, a la fecha de este informe anual, ha afectado a más de 180 países y territorios de todo el mundo, como

Chile, Argentina, Brasil, Uruguay, México y Estados Unidos, entre otros. Hasta la fecha, el brote del nuevo coronavirus ha causado importantes trastornos sociales y de mercado. El impacto final sobre la economía mundial y los mercados financieros es aún incierto, pero se espera que sea significativo.

El brote de COVID-19 se extendió a todos los países en los que operamos y ha provocado interrupciones temporales en algunas de nuestras operaciones comerciales e industriales. Hemos adoptado y podemos seguir adoptando medidas de contingencia, como protocolos de limpieza más estrictos, reducción de empleados en sus operaciones e incluso la suspensión de las mismas. La existencia y continuación de la pandemia en los países donde se encuentran nuestros clientes (especialmente en nuestro negocio de celulosa) podría dar lugar a una reducción de la demanda. Debido a la naturaleza omnipresente de la pandemia y a que se desconoce su duración, existe incertidumbre en torno a su impacto final en nuestro negocio; por lo tanto, el impacto

negativo en nuestros resultados financieros y operativos no puede estimarse razonablemente en este momento, y no podemos descartar un impacto en el futuro. La prolongación de la pandemia o la imposición de medidas más restrictivas en todos los países en los que operamos podría dar lugar a la imposición de nuevas cuarentenas o cierres y/o restricciones a la importación y exportación, lo que podría afectar aún más negativamente a nuestro negocio, situación financiera, resultados de las operaciones o perspectivas. Además, no podemos predecir cómo evolucionará la enfermedad (y potencialmente, su propagación) en los países donde tenemos operaciones industriales, ni anticipar qué restricciones adicionales pueden imponer los gobiernos de esos países u otros. En la medida en que el COVID-19 afecte negativamente a nuestro negocio y resultados financieros, también puede tener el efecto de aumentar muchos de los otros riesgos descritos en esta sección "Factores de riesgo".





**POLÍTICAS**  
DE  
FINANCIAMIENTO  
Y PLANES  
DE INVERSIÓN

## Políticas de financiamiento

Los recursos financieros de la Compañía provienen fundamentalmente de los fondos de la operación y de créditos otorgados por instituciones financieras o de emisiones de deuda en el mercado de capitales, tanto local como extranjero, principalmente en dólares o unidades de fomento.

Para acceder al mercado financiero internacional o local, la Sociedad mantiene contratos de largo plazo con agencias clasificadoras de riesgo, tanto en Chile como en el extranjero. Además, se mantienen relaciones de largo plazo con importantes instituciones financieras locales y extranjeras.

La política de la Compañía es mantener una estructura de financiamiento que sea adecuada dado el ciclo de precios de algunos de sus productos, así como los planes de inversión, de modo de asegurar el cumplimiento de obligaciones, tanto de capital como de intereses.

Los fondos disponibles son invertidos en el sistema financiero de acuerdo a una política de finanzas aprobada por el Directorio de ARAUCO, la que limita las inversiones financieras por moneda, plazo, instrumento y contraparte. Se busca obtener una rentabilidad razonable con niveles bajos de riesgo y adecuada liquidez.

La Compañía revisa periódicamente su exposición a riesgos provenientes de fluctuaciones de monedas, *commodities* y/o tasas de interés, deter-

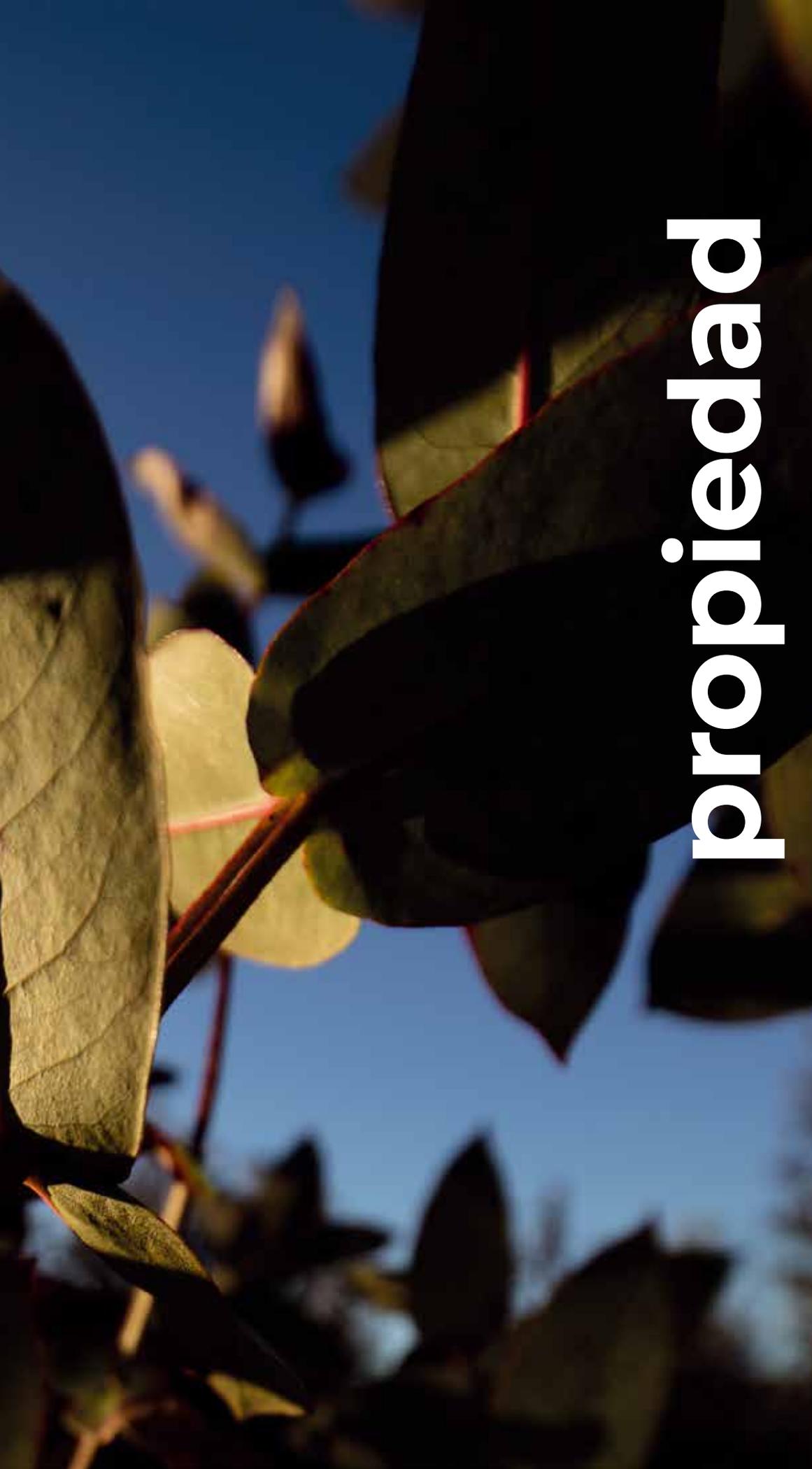
minando caso a caso las necesidades de cobertura financiera. Para otros riesgos, ver Nota 23 de Informe de Estados Financieros Consolidados.

En octubre del 2019, ARAUCO fue la primera empresa de Latinoamérica en emitir un bono sustentable en el mercado de Estados Unidos. Con este bono sustentable, ARAUCO se comprometió a invertir una cantidad equivalente al de la emisión en proyectos verdes y sociales. El cumplimiento de dicho compromiso se detalla en el reporte de bono sustentable publicado en octubre del 2020, el cual está disponible para su descarga en la sección de Investor Relations de nuestro sitio web corporativo.

Durante mayo de 2020, la Junta General Extraordinaria de Accionistas aprobó un aumento de capital en la Compañía por hasta un máximo de US\$ 700 millones, mediante la emisión de acciones a pago que serían colocadas pagaderas en dinero y al contado. Del total del aumento de capital aprobado, US\$ 250 millones fueron enterados durante septiembre de 2020, mientras que el saldo de US\$ 450 millones se enterará durante el curso del año 2021, dependiendo de los recursos que se requieran en dicho ejercicio. El aumento de capital tiene por objeto contribuir al financiamiento de los proyectos desarrollados por la Sociedad, especialmente el Proyecto MAPA, y a fortalecer la posición financiera de la Compañía.

## Planes de inversión

El plan de inversiones para 2021 compromete recursos por aproximadamente US\$ 1.200 millones, destinados al crecimiento y mantenimiento de las actividades productivas de ARAUCO. Un 72% está orientado al Negocio Celulosa, 20% al Negocio Forestal y 8% al Negocio Maderas. Dentro del Negocio de Celulosa, sobresale el Proyecto MAPA con una inversión total de US\$ 2.350 millones, de los cuales el 29% está considerado en el plan de inversión 2021. Por el lado Forestal, un 68% del plan de inversión 2020 corresponde a plantación de bosques.



**propiedad**

Y acciones

**114**

Situación de control

**116**

Accionistas

Acciones

**117**

Utilidad líquida distribuible

**119**

Información estadística

# ACCIONES Y PROPIEDAD

## Situación de control

Al 31 de diciembre de 2020, el control de Celulosa Arauco y Constitución S.A. corresponde a la sociedad anónima abierta Empresas Copec S.A., RUT N° 90.690.000-9, que es dueña del 99,97804859% de sus acciones. Por su parte, el control de Empresas Copec S.A. corresponde a la sociedad anónima abierta AntarChile S.A., RUT N°96.556.310-5, que es dueña del 60,82080% de las acciones de la referida sociedad. A su vez, los controladores finales de AntarChile S.A. y en consecuencia controladores de Empresas Copec S.A., son don Roberto Angelini Rossi, RUT N°5.625.652-0 y doña Patricia Angelini Rossi, RUT N°5.765.170-9.

Se deja constancia que los controladores finales recién nombrados tienen participaciones directas en Empresas Copec S.A., las que se indican a continuación: Don Roberto Angelini Rossi es propietario directo del 0,00187% de las acciones de Empresas Copec S.A. y doña Patricia Angelini Rossi es propietaria directa del 0,00019% de las acciones de Empresas Copec S.A.

Además, las siguientes personas naturales relacionadas por parentesco con los controladores finales son dueños directos de los porcentajes de acciones de Empresas Copec S.A. que se indican a continuación: doña Daniela Angelini Amadori, RUT 13.026.010-1: 0,00005%; don Maurizio Angelini Amadori, RUT 13.232.559-6: 0,00005%; don Claudio Angelini Amadori, RUT 15.379.762-5: 0,00005%; don Mario Angelini Amadori, RUT 16.095.366-7: 0,00005%; don Franco Roberto Mellafe Angelini, RUT 13.049.156-1: 0,00006%; don Maximiliano Valdés Angelini, RUT 16.098.280-2: 0,00006%, y doña Josefina Valdés Angelini, RUT 16.370.055-7: 0,00006%.

Como se mencionó, el control de AntarChile S.A. corresponde a sus controladores finales, con acuerdo de actuación conjunta formalizado, que no contiene limitaciones a la libre disposición de las acciones, que son los ya nombrados Roberto y Patricia Angelini Rossi.

Dicho control lo ejercen como sigue:

**a**

Acciones de propiedad directa de los controladores finales: a.1) don Roberto Angelini Rossi es propietario directo del 0,2126% de las acciones emitidas por AntarChile S.A. y a.2) doña Patricia Angelini Rossi es propietaria directa del 0,22661% de las acciones emitidas por AntarChile S.A. Total de acciones de propiedad directa de los controladores finales: 0,43921%.

**b**

Acciones de propiedad indirecta a través de sociedades controladas por los controladores finales:

**b.1** La sociedad Inversiones Angelini y Compañía Limitada, RUT 93.809.000-9, es propietaria directa del 63,40150% de las acciones emitidas por AntarChile S.A. y propietaria indirecta, a través de su filial Inmobiliaria y Turismo Río San José S.A. del 0,07330% de las acciones de AntarChile S.A.

Inversiones Angelini y Compañía Limitada es controlada por los controladores finales ya mencionados, o sea, don

Roberto Angelini Rossi y doña Patricia Angelini Rossi, según el siguiente detalle:

1 Don Roberto Angelini Rossi, en forma directa 18,9659% e indirectamente 16,9923%, a través de Inversiones Arianuova Limitada, RUT 76.096.890-0, de la cual tiene el 99% de los derechos sociales.

2 Doña Patricia Angelini Rossi, en forma directa 15,2968% e indirectamente 13,6993%, a través de Inversiones Rondine Limitada, RUT 76.096.090-K, de la cual tiene el 99% de los derechos sociales.

3 Por otra parte, don Roberto Angelini Rossi controla estatutariamente Inversiones Golfo Blanco Limitada, RUT N°76.061.995-7, que es propietaria del 19,4397% de los derechos sociales de Inversiones Angelini y Compañía Limitada. Los socios de Inversiones Golfo Blanco Limitada son: (i) don Roberto Angelini Rossi con el 0,00011% de los derechos sociales y (ii) don Maurizio Angelini Amadori, doña Daniela Angelini Amadori, don Claudio Angelini Amadori, y don Mario Angelini Amadori, con el 24,99997% de los derechos sociales cada uno.

4 Asimismo, doña Patricia Angelini Rossi controla estatutariamente Inversiones Senda Blanca Limitada, RUT N°76.061.994-7,

que es propietaria del 15,6059% de los derechos sociales de Inversiones Angelini y Compañía Limitada. Los socios de Inversiones Senda Blanca Limitada son: (i) doña Patricia Angelini Rossi con el 0,00014% de los derechos sociales y (ii) don Franco Roberto Mellafe Angelini, don Maximiliano Valdés Angelini, y doña Josefina Valdés Angelini, con el 33,33329% de los derechos sociales cada uno.

**b.2** Por otra parte, la ya mencionada Inversiones Golfo Blanco Limitada, sociedad controlada estatutariamente por don Roberto Angelini Rossi, es propietaria directa del 5,77307% de las acciones de AntarChile S.A.

**b.3** Finalmente, la también ya citada Inversiones Senda Blanca Limitada, sociedad controlada estatutariamente por doña Patricia Angelini Rossi, es propietaria directa del 4,3298% de las acciones de AntarChile S.A.

De conformidad a lo anterior, el grupo controlador de AntarChile S.A., definido precedentemente, tiene un porcentaje total de 74,01688%, en forma directa e indirecta.

Finalmente, se deja constancia que la ya nombrada Inversiones Angelini y Compañía Limitada es propietaria directa del 0,15075% de las acciones de Empresas Copec S.A. y propietaria indirecta, a través de su filial Inmobiliaria y Turismo Río San José S.A., del 0,04934% de las acciones de la recién mencionada Empresas Copec S.A.

## Accionistas

Empresa	Número de acciones	Porcentaje de participación (%)
Empresas Copec S.A.	117.197.642	99,97805%
Chilur S.A.	24.746	0,02111%
AntarChile S.A.	98	0,00008%
Administradora Sintra Limitada	889	0,00076%

## Acciones

### Política de dividendos

La Ley de Sociedades Anónimas N° 18.046, establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deben distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores. Conforme a la misma norma legal, en las sociedades anónimas cerradas se estará a lo que determinen los estatutos y si estos nada dijeren, se les aplicará la norma precedente.

En tal sentido, se deja constancia que en Junta General Extraordinaria

de Accionistas celebrada el 28 de octubre de 2019, se acordó reformar los estatutos sociales para establecer que corresponderá anualmente a la Junta Ordinaria de Accionistas determinar la parte de dichas utilidades que se repartirá como dividendo a los accionistas. Tal determinación será efectuada por la Junta sin sujeción al mínimo de 30% establecido en la Ley N°18.046, antes citada, pudiendo acordar la distribución de un porcentaje menor. En todo caso, el Directorio podrá, bajo la responsabilidad personal de los directores que concurran al acuerdo respectivo, distribuir dividendos provisorios durante el ejercicio con cargo a las utilidades del mismo, siempre que no hubiere pérdidas acumuladas.

Posteriormente, el Directorio de la Sociedad, en sesión de 31 de enero de 2020, en conocimiento de lo resuelto en cuanto a distribución de utilidades por la Junta Extraordinaria recién mencionada, acordó modificar la política de dividendos, en el sentido que, sin perjuicio de las facultades de la Junta de Accionistas para determinar la parte de las utilidades del ejercicio que se repartirá como dividendo, respecto de los resultados de los ejercicios 2019 y 2020 se propondrá no repartir dividendos, debido a los requerimientos financieros de la Compañía en los meses siguientes, en especial aquellos relacionados al Proyecto MAPA.



## Utilidad líquida distribuible

El Directorio de Celulosa Arauco y Constitución S.A. acordó establecer como política general que la utilidad líquida a ser distribuida para efectos de pago de dividendos se determina en base a la utilidad efectivamente realizada, depurándola de aquellas variaciones relevantes del valor de los activos y pasivos que no estén realizadas, las cuales son reintegradas al cálculo de la utilidad líquida del ejercicio en que tales variaciones se realicen.

Como consecuencia de lo anterior, para los efectos de la determinación de la utilidad líquida distribuible de la Sociedad, esto es, la utilidad líquida a considerar para el cálculo del dividendo y adicional, se excluyen de los resultados del ejercicio los siguientes resultados no realizados:

1 Los relacionados con el registro a valor razonable de los activos forestales regulados en la NIC 41, reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderá por realizada la porción de dichos incrementos de valor razonable correspondientes a los activos vendidos o dispuestos por algún otro medio.

2 Los generados en la adquisición de entidades. Estos resultados se reintegrarán a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderán por realizados los resultados en la medida en que las entidades adquiridas generen utilidades con posterioridad a su adquisición, o cuando dichas entidades sean enajenadas.

Los efectos de impuestos diferidos asociados a los conceptos mencionados en los puntos 1) y 2) seguirán la misma suerte de la partida que los origina.

El Directorio acordó modificar la política de dividendos establecida en la Sesión N°587, de 24 de abril de 2018, en el sentido de que, sin perjuicio de las facultades de la Junta de Accionistas para determinar la parte de las utilidades del ejercicio que se repartirá como dividendo a los accionistas, en relación a los resultados de los ejercicios correspondientes a los años 2019 y 2020 se propuso no repartir dividendos, debido a los requerimientos financieros que tiene la Compañía para los próximos meses, en especial aquellos relacionados al Proyecto MAPA.



Por lo anteriormente mencionado, al 31 de diciembre de 2020 no se ha registrado provisión de dividendo mínimo.

A continuación, se detallan los ajustes efectuados para la determinación de la utilidad líquida distributable de cada ejercicio:

	Utilidad líquida distributable <b>MUS\$</b>
Ganancia (Pérdida) atribuible a la controladora al 31-12-2020	<b>25.843</b>
<b>Ajustes a realizar:</b>	
<b>Activos biológicos</b>	
No realizados	(183.927)
Realizados	208.064
Impuestos diferidos	(4.684)
<b>Activos biológicos (neto)</b>	<b>19.453</b>
<b>Total ajustes</b>	<b>19.453</b>
<b>Utilidad líquida distributable al 31-12-2020</b>	<b>45.296</b>

Para mayor información, ver Nota 26 de Informe de Estados Financieros Consolidados de ARAUCO adjunto en este documento.

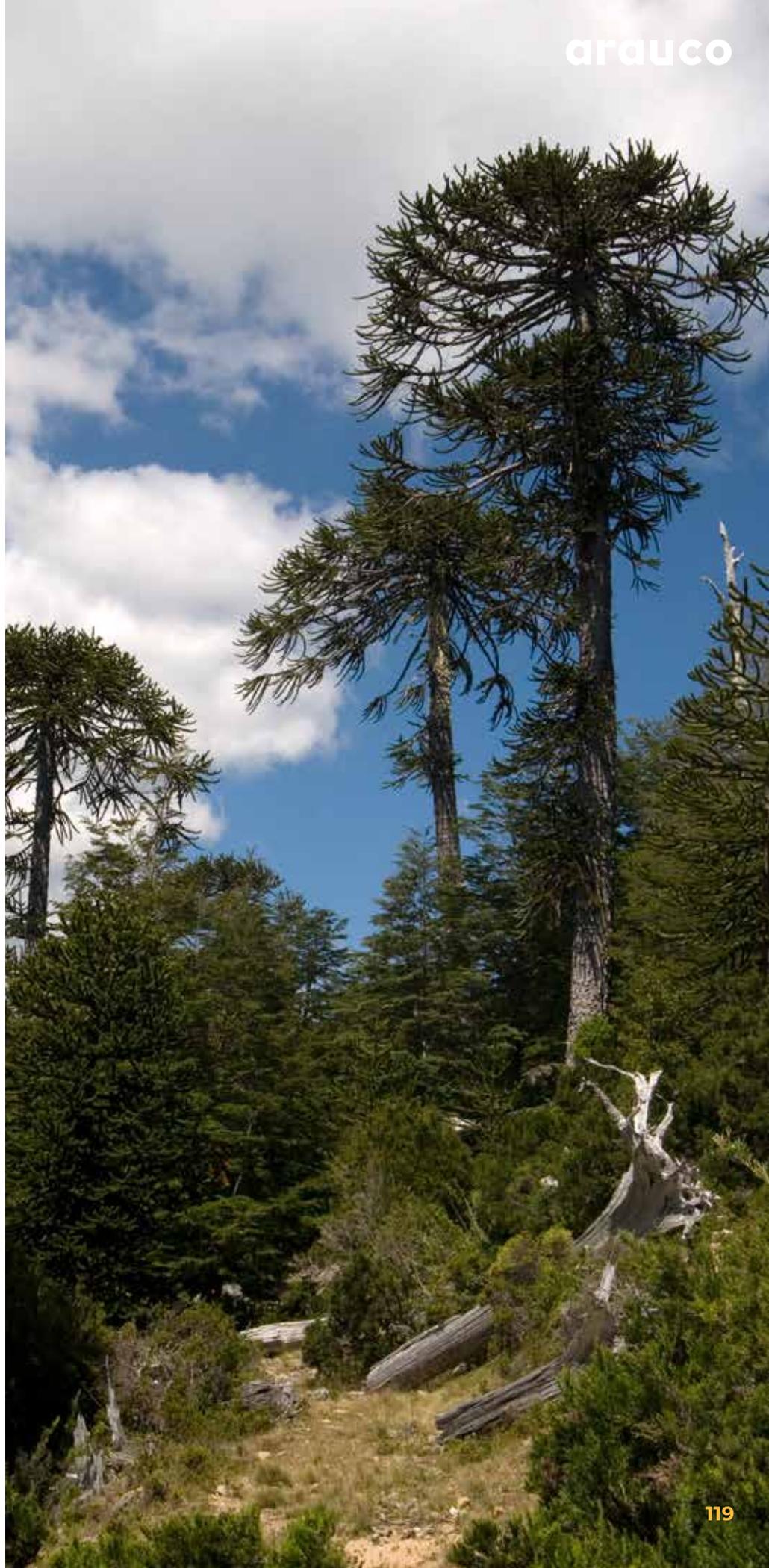
## Información estadística

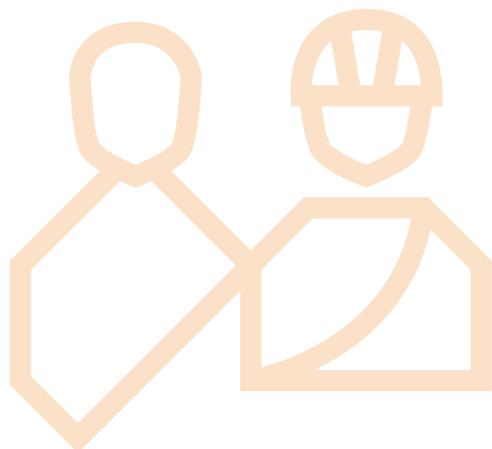
- **Dividendos**

Los dividendos por acción distribuidos con cargo al resultado del ejercicio 2018 fueron de US\$ 2,8658. Conforme a la política actual de dividendos no correspondieron pagos por este concepto asociados a los ejercicios 2019 y 2020.

- **Transacciones de acciones**

Conforme al aumento de capital acordado en Junta Extraordinaria de Accionistas de 19 de mayo de 2020, en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 se emitieron 4.063.720 nuevas acciones, de las cuales 4.062.828 fueron adquiridas por Empresas Copec S.A., 3 acciones fueron adquiridas por AntarChile S.A. y 889 acciones fueron adquiridas por Administradora Sintra Limitada.





# SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE

## RESPONSABILIDAD

En los siguientes cuadros se presenta la diversidad del Directorio y personal de ARAUCO (matriz), según género, nacionalidad, rango de edad y antigüedad.

### a. Diversidad en el directorio

Diversidad en el Directorio	Diversidad (N° de personas)
<b>Género</b>	
Masculino	9
Femenino	0
<b>Nacionalidad</b>	
Chilena	8
Extranjera	1
<b>Rango de edad</b>	
Inferior a 30 años	0
Entre 30 y 40 años	0
Entre 41 y 50 años	1
Entre 51 y 60 años	2
Entre 61 y 70 años	2
Superior a 70 años	4
<b>Antigüedad en el cargo</b>	
Menos de 3 años	0
Entre 3 y 6 años	3
Más de 6 y menos de 9 años	0
Entre 9 y 12 años	0
Más de 12 años	6

**b. Diversidad de la gerencia general y demás gerencias que reportan a esta gerencia o al directorio**

Diversidad	Gerencia General y demás gerencias que reportan a esta gerencia o al Directorio (N° de personas)
<b>Género</b>	
Masculino	9
Femenino	0
<b>Nacionalidad</b>	
Chilena	9
Extranjera	0
<b>Rango de edad</b>	
Inferior a 30 años	0
Entre 30 y 40 años	0
Entre 41 y 50 años	1
Entre 51 y 60 años	7
Entre 61 y 70 años	1
Superior a 70 años	0
<b>Antigüedad en el cargo</b>	
Menos de 3 años	7
Entre 3 y 6 años	0
Más de 6 y menos de 9 años	0
Entre 9 y 12 años	2
Más de 12 años	0

**c. Diversidad en la Organización**

Diversidad	Organización (N° de personas)
<b>Género</b>	
Masculino	2.794
Femenino	498
<b>Nacionalidad</b>	
Chilena	3230
Extranjera	62
<b>Rango de edad</b>	
Inferior a 30 años	373
Entre 30 y 40 años	1.270
Entre 41 y 50 años	978
Entre 51 y 60 años	553
Entre 61 y 70 años	117
Superior a 70 años	1
<b>Antigüedad en el cargo</b>	
Menos de 3 años	943
Entre 3 y 6 años	378
Más de 6 y menos de 9 años	454
Entre 9 y 12 años	344
Más de 12 años	1.173

El siguiente cuadro señala la proporción (%) que representa la renta bruta mensual de cada mujer, respecto de la renta bruta mensual promedio de los hombres de su mismo rol y nivel.

**d. Brecha salarial por género**

Nivel de cargo	Proporción del sueldo bruto promedio de ejecutivas y trabajadoras respecto de ejecutivos y trabajadores %
Administrativo	92,40%
Técnico	87,50%
Profesional	93,50%
Jefe	93,60%
Ejecutivo	89,6%

A photograph of a dense, lush green forest. In the foreground, a large tree trunk is covered in thick, vibrant green moss. The background is filled with various types of trees and ferns, creating a rich, layered green environment. The lighting is soft and natural, highlighting the textures of the moss and the foliage.

**administración**

**Y personal**



# PERSONAL Y ADMINISTRACIÓN



EL DIRECTORIO  
DE ARAUCO  
DESIGNA A LOS

MIEMBROS DE LA ADMINISTRACIÓN SUPERIOR, QUIENES SON LOS ENCARGADOS DE IMPLEMENTAR LAS ACCIONES ASOCIADAS CON EL DESEMPEÑO ECONÓMICO, SOCIAL, AMBIENTAL, DE RELACIONES LABORALES Y SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL DE LA COMPAÑÍA.



**Directorio**

**Matías Domeyko C.**  
Vicepresidente Ejecutivo

**Cristián Infante B.**  
Gerente General

**Franco Bozzalla T.**

Vicepresidente  
Negocio  
Celulosa y Energía

**Antonio Luque G.**

Vicepresidente  
Negocio  
Maderas y Paneles

**Gonzalo Zegers R-T.**

Vicepresidente  
Internacional y  
Nuevos Negocios

**Charles Kimber W.**

Gerente  
de Personas y  
Sustentabilidad

**Iván Chamorro L.**

Vicepresidente  
Negocio Forestal

**Gianfranco Truffello J.**

Gerente  
Corporativo  
de Finanzas

**Felipe Guzmán R.**

Director Legal



# directorio

**128**

Directorio

**130**

Ejecutivos principales

**132**

Remuneración de la alta dirección



## DIRECTORIO



La misión del Directorio de Celulosa Arauco y Constitución S.A. es maximizar el valor de la empresa, de manera social, ambiental y económicamente responsable. El Directorio está compuesto por nueve miembros titulares. Los estatutos de la Sociedad no contemplan la existencia de miembros suplentes. De acuerdo a los estatutos, los directores duran tres años en sus funciones y pueden ser reelegidos indefinidamente.

El Directorio se reúne periódicamente con el Vicepresidente Ejecutivo y el Gerente General, quienes rinden cuenta respecto de la administración de la empresa y el estado de las áreas de negocio de ARAUCO.

Al 31 de diciembre de 2020, el Directorio de Celulosa Arauco y Constitución S.A. estaba compuesto por los siguientes nueve directores, ninguno de los cuales ocupa un cargo ejecutivo en la Compañía:

## Presidente

### **Manuel Bezanilla Urrutia**

Abogado

RUT N° 4.775.030-K

Fue nombrado como director el 30 de abril de 1986

Fecha de última reelección: 21 de abril de 2020

Fue nombrado como Presidente el 28 de abril de 2020

---

## Primer Vicepresidente

### **Roberto Angelini Rossi**

Ingeniero Civil

RUT N° 5.625.652-0

Fue nombrado como director el 30 de abril de 1986

Fecha de última reelección: 21 de abril de 2020

Fue nombrado como Primer Vicepresidente el 28 de abril de 2020

---

## Segundo Vicepresidente

### **Jorge Andueza Fouque**

Ingeniero Civil

Fue nombrado como director el 11 de abril de 1994

Fecha de última reelección: 21 de abril de 2020

Fue nombrado como Segundo Vicepresidente el 28 de abril de 2020

---

## Directores

### **Jorge Bunster Betteley**

Ingeniero Comercial

RUT N° 6.066.143-K

Fue nombrado como director el 25 de abril de 2017

Fecha de última reelección: 21 de abril de 2020

### **Alberto Etchegaray Aubry**

Ingeniero Civil

RUT N° 5.163.821-2

Fue nombrado como director el 11 de abril de 1994

Fecha de última reelección: 21 de abril de 2020

### **Juan Ignacio Langlois Margozzini**

Abogado

RUT N° 7.515.463-1

Fue nombrado como director el 26 de abril de 2016

Fecha de última reelección: 21 de abril de 2020

### **Franco Mellafe Angelini**

Ingeniero Comercial

RUT N° 13.049.156-1

Fue nombrado como director el 21 de abril de 2015

Fecha de última reelección: 21 de abril de 2020

### **Eduardo Navarro Beltrán**

Ingeniero Comercial

RUT N° 10.365.719-9

Fue nombrado como director el 25 de septiembre de 2007

Fecha de última reelección: 21 de abril de 2020

### **Timothy C. Purcell**

Economista

RUT N° 14.577.313-K

Fue nombrado como director el 26 de abril de 2005

Fecha de última reelección: 21 de abril de 2020

## Ejecutivos principales

El Directorio de ARAUCO designa a los miembros de la Administración Superior, quienes son los encargados de implementar las acciones asociadas con el desempeño económico, social, ambiental, de relaciones laborales y seguridad y salud ocupacional de la Compañía.

### Vicepresidente Ejecutivo

**Matías Domeyko C.**  
Ingeniero Comercial  
RUT N° 5.868.254-3  
Fue nombrado el 14 de julio de 2011

---

### Gerente General

**Cristián Infante B.**  
Ingeniero Civil  
RUT N° 10.316.500-8  
Fue nombrado el 14 de julio de 2011

---

### Gerente Corporativo de Finanzas

**Gianfranco Truffello J.**  
Ingeniero Civil  
RUT N° 7.627.588-2  
Fue nombrado el 27 de abril de 2018

### Vicepresidente Negocio Celulosa y Energía

**Franco Bozzalla T.**  
Ingeniero Civil  
RUT N° 7.748.803-0  
Fue nombrado el 27 de abril de 2018

### Gerente Corporativo de Personas Sustentabilidad

**Charles Kimber W.**  
Ingeniero Comercial  
RUT N° 7.987.584-8  
Fue nombrado el 28 de septiembre de 2020

### Vicepresidente Negocio Forestal

**Iván Chamorro L.**  
Ingeniero Civil  
RUT N° 12.629.662-2  
Fue nombrado el 28 de septiembre de 2020

### Vicepresidente Negocio Maderas

**Antonio Luque G.**  
Ingeniero Civil  
RUT N° 6.958.976-6  
Fue nombrado el 27 de abril de 2018

### Vicepresidente Internacional y Nuevos Negocios

**Gonzalo Zegers R-T.**  
Ingeniero Comercial  
RUT N° 7.052.220-9  
Fue nombrado el 27 de abril de 2018

### Director Legal

**Felipe Guzmán R.**  
Abogado  
RUT N° 11.472.151-4  
Fue nombrado el 27 de abril de 2018

ARAUCO está organizada en Vicepresidencias por Negocios:

- **Vicepresidencia Negocio Forestal**, liderada desde el 28 de septiembre de 2020 por **Iván Chamorro Lange**, encargado del patrimonio y operaciones forestales, y del centro de investigación Bioforest.
- **Vicepresidencia Negocio Celulosa y Energía**, liderada por **Franco Bozzalla Trabucco**, a cargo de la producción y comercialización de celulosa y energía. Esta área también concentra la ejecución de grandes proyectos a través de la Gerencia de Ingeniería y Construcción.
- **Vicepresidencia Negocio Maderas**, liderada por **Antonio Luque Guerrero**, bajo la cual se integran las operaciones de Maderas y Paneles, incluyendo las filiales de Norteamérica y México. Esta gerencia también consolida la planificación de la producción y de las ventas en la Gerencia de Planificación, e incorpora la Gerencia de Servicios Logísticos.
- **Vicepresidencia Internacional y Nuevos Negocios**, liderada por **Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle**, quien es responsable de buscar oportunidades de nuevos negocios.

Adicionalmente, las áreas de apoyo quedaron organizadas en Gerencias Corporativas y en la Gerencia de Asuntos Legales:

- **Gerencia Corporativa de Finanzas**, liderada por **Gianfranco Truffello Jijena**, la cual consolida las gerencias de Tesorería, Estrategia y Estudios, Informática, Adquisiciones, Gestión Contable y Tributaria. Además, supervisa la gestión de Arauco Argentina y las gerencias de Finanzas de Brasil y Argentina.
- **Gerencia Corporativa de Personas y Sustentabilidad**, liderada por **Charles Kimber Wylie**, responsable de la gestión y desarrollo de personas, de Asuntos Públicos, Responsabilidad Corporativa y Comunicaciones, de Medioambiente, Seguridad y Salud Ocupacional, e Innovación.
- **Director Legal**, **Felipe Guzmán Rencoret**, responsable de los asuntos legales para todo ARAUCO y de la Gerencia de Auditoría Interna.

Adicionalmente, la administración en el extranjero es liderada por:

### **Argentina:**

**Pablo Ruival,**  
Gerente Arauco Argentina

### **Brasil:**

**Carlos Altimiras,**  
Gerente Arauco Brasil

### **Uruguay:**

**Diego Wolheim,**  
Gerente Montes del Plata

### **Estados Unidos y Canadá:**

**Pablo Franzini,**  
Presidente Norteamérica

### **México:**

**José Manuel Hernández,**  
Gerente Arauco México

Ni los directores ni los ejecutivos principales de la Sociedad tienen participación directa en la propiedad de ella.

## Remuneración de la alta dirección

La remuneración de los ejecutivos está compuesta por un valor fijo mensual y un bono anual sujeto al resultado de la Compañía, al cumplimiento de metas de los negocios y al desempeño individual.

Al 31 de diciembre de 2020, la remuneración total percibida o devengada por los ejecutivos de la Sociedad fue de M\$ 32.901.106 (M\$ 36.797.176 al 31 de diciembre de 2019), de los cuales M\$ 9.735.562 corresponde a bonos (M\$ 13.431.891 de diciembre de 2019).

De conformidad a lo dispuesto en la Ley N° 18.046, la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el día 23 de abril de 2019 acordó la remuneración del Directorio de Celulosa Arauco y Constitución S.A. para ese ejercicio.

El detalle de los montos pagados a los directores de Celulosa Arauco y Constitución S.A. en los años 2020 y 2019, respectivamente, se indican en los siguientes cuadros:



2020	Celulosa Arauco M\$	Forestal Arauco M\$	Inversiones Arauco Internacional M\$
MANUEL BEZANILLA URRUTIA	258.278	82.649	52.276
ROBERTO ANGELINI ROSSI	172.185	41.324	19.009
JORGE ANDUEZA FOUQUE	172.185	41.324	19.009
ALBERTO ETCHEGARAY AUBRY	86.093	-	-
TIMOTHY C. PURCELL	86.093	-	-
EDUARDO NAVARRO BELTRÁN	86.093	-	-
FRANCO MELLAFAE ANGELINI	86.093	41.324	-
JUAN IGNACIO LANGLOIS M.	86.093	-	-
JORGE BUNSTER B.	86.093	-	-

2019	Celulosa Arauco M\$	Forestal Arauco M\$	Inversiones Arauco Internacional M\$
MANUEL BEZANILLA URRUTIA	264.939	80.271	46.275
ROBERTO ANGELINI ROSSI	153.139	40.135	16.827
JORGE ANDUEZA FOUQUE	167.231	40.135	16.827
ALBERTO ETCHEGARAY AUBRY	83.615	-	-
TIMOTHY C. PURCELL	83.615	-	-
EDUARDO NAVARRO BELTRÁN	83.615	-	-
FRANCO MELLAFAE ANGELINI	83.615	40.135	-
JUAN IGNACIO LANGLOIS M.	83.615	-	-
JORGE BUNSTER B.	83.615	-	-

Corresponde a la próxima Junta Ordinaria de Accionistas fijar la remuneración de los directores para el ejercicio 2021.

En el año 2020 no hubo asesorías contratadas por el Directorio de la Sociedad.

A photograph of an industrial facility, likely a refinery or chemical plant. In the foreground, several workers in blue uniforms are walking across a paved area. Behind them are two large, cylindrical, corrugated metal storage tanks. The tanks have metal walkways and ladders. The sky is clear and blue. The overall scene is bright and industrial.

# gestiòn de buenas pràcticas

corporativas

**136**

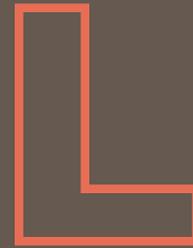
Gestión de buenas prácticas corporativas

**137**

Procedimientos de denuncia

## GESTIÓN

# DE BUENAS PRÁCTICAS CORPORATIVAS



Los directores y trabajadores de la Compañía y de todas sus filiales se inspiran en la visión y los valores de ARAUCO, y deben cumplir los compromisos y lineamientos de la misma, especialmente del Código de Ética y las demás políticas y normativas internas de la Compañía, los cuales son dados a conocer a todos los trabajadores de ARAUCO.

En Argentina, además, se debe dar cumplimiento al “Código de Gobierno Societario”, el cual tiene como objetivo fomentar la ética empresarial y sentar las bases para una sólida administración y supervisión. En Brasil, adicionalmente, rige también el Código de Conducta Comercial.

Asimismo, en ARAUCO Norteamérica, los empleados son capacitados en los principios de la Compañía a través del programa L.E.A.D. (Leadership for Enhancement and Development).

La empresa cuenta con un Comité de Ética y Cumplimiento, que vela por la ejecución por parte de la Compañía de todas las normas éticas, legales, reglamentarias y regulatorias sobre Compliance, y al cual se le da cuenta de la existencia y funcionamiento de los procesos establecidos para lograr dicho fin.

Existe, además, un Chief Compliance Officer, quien reporta periódicamente al Directorio y al Comité de Ética y Cumplimiento. La misión del Chief Compliance Officer es establecer un sistema robusto, eficiente y efectivo de cumplimiento de las normas éticas y regulatorias por parte de ARAUCO, tanto en Chile como en el extranjero,

asumiendo las diversas tareas de cumplimiento o *compliance* que se realizan actualmente, como las relacionadas con la libre competencia, ética y Modelo de Prevención de Delitos (MDP), entre otras.

Respecto al MDP establecido para Celulosa Arauco y Constitución S.A. y sus filiales, que se encuentra certificado por una empresa certificadora independiente, se continúa desarrollando su programa de cumplimiento y monitoreo. Durante 2020, la empresa certificó nuevamente el MPD en Chile, incluyendo la certificación de nuevos delitos introducidos por la Ley 21.121, tales como corrupción entre particulares, negociación incompatible, apropiación indebida y administración desleal. Además, se incorporó en el MDP el nuevo delito del Art. 318 del Código Penal.

Adicionalmente, durante 2020 se aprobó un Sistema de Gestión y Control Penal en México y se desarrolló un curso *e-learning* sobre la Ley 20.393 y el MDP en Chile.

Por otro lado, la Compañía realiza una constante difusión del Código

de Ética y de los principios y valores que éste contiene, reforzando la importancia de conocer y dar cumplimiento del Código de Ética. Asimismo, se realizan capacitaciones al personal en estas materias.

Durante el 2020 se realizaron capacitaciones sobre el Código de Ética a personal de Chile, Argentina, México, Brasil y Norteamérica, así como también al personal de la oficina comercial de Colombia.

Por último, la empresa cuenta con un Programa de Cumplimiento de Principios y Regulaciones de Libre Competencia; una Política de Finanzas; un Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado; una Política de Relación con Comunidades Mapuches; una Política de Biodiversidad; una Política de Medio Ambiente, Calidad, Seguridad y Salud Ocupacional, y una Política de Aportes a la Comunidad en Chile, en caso que así lo solicite el denunciante.

## Procedimientos de denuncia

Como las buenas prácticas corporativas lo recomiendan, ARAUCO cuenta con un canal de denuncia administrado por un tercero independiente, el cual fue actualizado el año 2020 y se encuentra disponible para todos los países en la página web ([www.arauco.com](http://www.arauco.com)) e intranet corporativa. Este canal permite realizar denuncias telefónicas o escritas, garantizando el anonimato y confidencialidad.

La Compañía ha adoptado un Procedimiento de Denuncia para recibir, investigar y actuar, según corresponda, por denuncias de trabajadores, clientes, proveedores, accionistas y en general cualquier persona, con respecto a infracciones al Código de Ética, al Modelo de Prevención de Delitos, o a otras políticas o normativas internas de la Compañía, así como cualquier otra conducta que pueda ser percibida como contraria a la ética.



**personas**

de excelencia

**140**  
Nuestro equipo

**143**  
Compensaciones y beneficios

# EXCELENCIA DE PERSONAS



## Nuestro equipo

Con el fin de enfrentar los desafíos futuros y lograr resultados de forma sustentable, cada uno de los trabajadores y colaboradores de ARAUCO cumple una función trascendental. Para lograr estos objetivos, la Compañía pone la seguridad y salud de las personas como primera prioridad; promueve que el desarrollo de sus trabajadores se realice de manera conjunta con las comunidades y el entorno, y busca generar ambientes de confianza con equipos de trabajo empoderados y líderes capaces de desarrollar equipos efectivos.

Asimismo, los procesos de atracción y selección, formación, gestión del desempeño y mapeo del talento son claves para alcanzar los desafíos futuros.

Como industria esencial encargada de generar productos indispensables para superar la crisis sanitaria y también como un actor relevante en el encadenamiento productivo en las localidades de las que somos parte, el año 2020 implicó grandes desafíos para mantener la continuidad de las operaciones. Para lograrlo, la Compañía implementó diversas medidas y asumió el compromiso de mantener una comunicación abierta, oportuna y eficiente, que fuera capaz de llegar a todos los niveles de la organización.

Durante 2020 se llevó a cabo un proceso de reestructuración con el objetivo de sentar las bases para trabajar más integrados y enfocados, poniendo foco en tener una mirada más global e integrada en “Un solo ARAUCO”; contar con una estructura corporativa enfocada en los negocios; avanzar a una organización más horizontal que facilite y empodere a los equipos en la toma de decisiones; y focalizar las áreas de soporte para que entreguen un servicio más eficiente, pertinente y especializado a los negocios.

17.551  
TRABAJADORES

EMPLEO A TRAVÉS DE  
EMPRESAS CONTRATISTAS  
LLEGA A

20.625  
COLABORADORES



## Dotación

	2018	2019	2020
Trabajadores	17.252	18.119	17.551
Colaboradores	23.673	22.890	20.625

## Trabajadores de ARAUCO por sexo

	2018		2019		2020	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Ejecutivos	56	392	67	430	68	430
Profesionales y técnicos	1.234	3.825	1.294	3.905	1.357	4.170
Trabajadores	1.217	10.528	1.230	11.193	943	10.583
<b>Total</b>	<b>2.507</b>	<b>14.745</b>	<b>2.591</b>	<b>15.528</b>	<b>2.368</b>	<b>15.183</b>

## Trabajadores de ARAUCO por tipo de contrato y por país

País	Hombres		Mujeres		Total	
	Indefinido	Plazo fijo	Indefinido	Plazo fijo	Indefinido	Plazo fijo
Chile	8.506	267	1.328	19	9.834	286
Argentina	1.449	155	149	6	1.598	161
Brasil	2.482	3	298	2	2.780	5
México	536	-	109	-	645	-
Norteamérica	1.334	-	243	-	1.577	-
Otros	432	19	214	-	646	19
<b>Total</b>	<b>14.739</b>	<b>444</b>	<b>2.341</b>	<b>27</b>	<b>17.080</b>	<b>471</b>



## Compensaciones y beneficios

ARAUCO otorga a sus trabajadores una renta y beneficios acordes al mercado, teniendo en cuenta el cumplimiento de los principios de equidad interna y competitividad externa. Además, considera las oportunidades de desarrollo de cada persona en relación con su desempeño, y define criterios uniformes dentro de principios éticos y técnicos de valorización de cargos, para la administración de las remuneraciones.

Anualmente, la compañía revisa la estructura de compensaciones, buscando adecuar los niveles de renta con las dinámicas del mercado laboral de cada país, considerando también el mérito de cada uno de nuestros trabajadores, medido a través de su desempeño.

Adicionalmente, cuenta con estándar de sueldo base que supera

ampliamente el mínimo legal de acuerdo con las condiciones de cada uno de los países.

Por otra parte, ARAUCO se preocupa de ofrecer beneficios adicionales, los que varían de acuerdo al negocio, país, y la realidad de la zona de operación. Dentro de la gama de beneficios, se consideran algunos como alimentación, movilización, seguros de vida y de salud, becas de estudio para trabajadores, y para sus hijos, además de una serie de convenios con instituciones educacionales y comercios locales que permiten mejorar el acceso a bienes y servicios para nuestros trabajadores. Los beneficios varían de país en país, buscando también cumplir con las normativas legales que regulan la contratación de personas en cada uno de ellos.





# información

Sobre subsidiarias

**146**

Malla organizacional

**148**

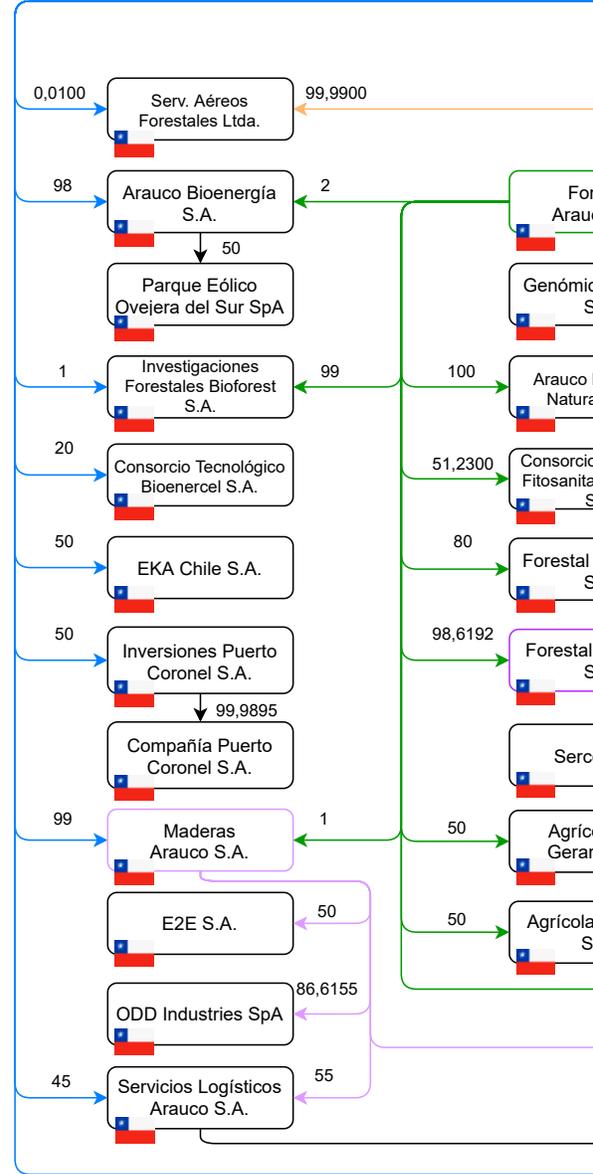
Información sobre subsidiarias  
y asociadas

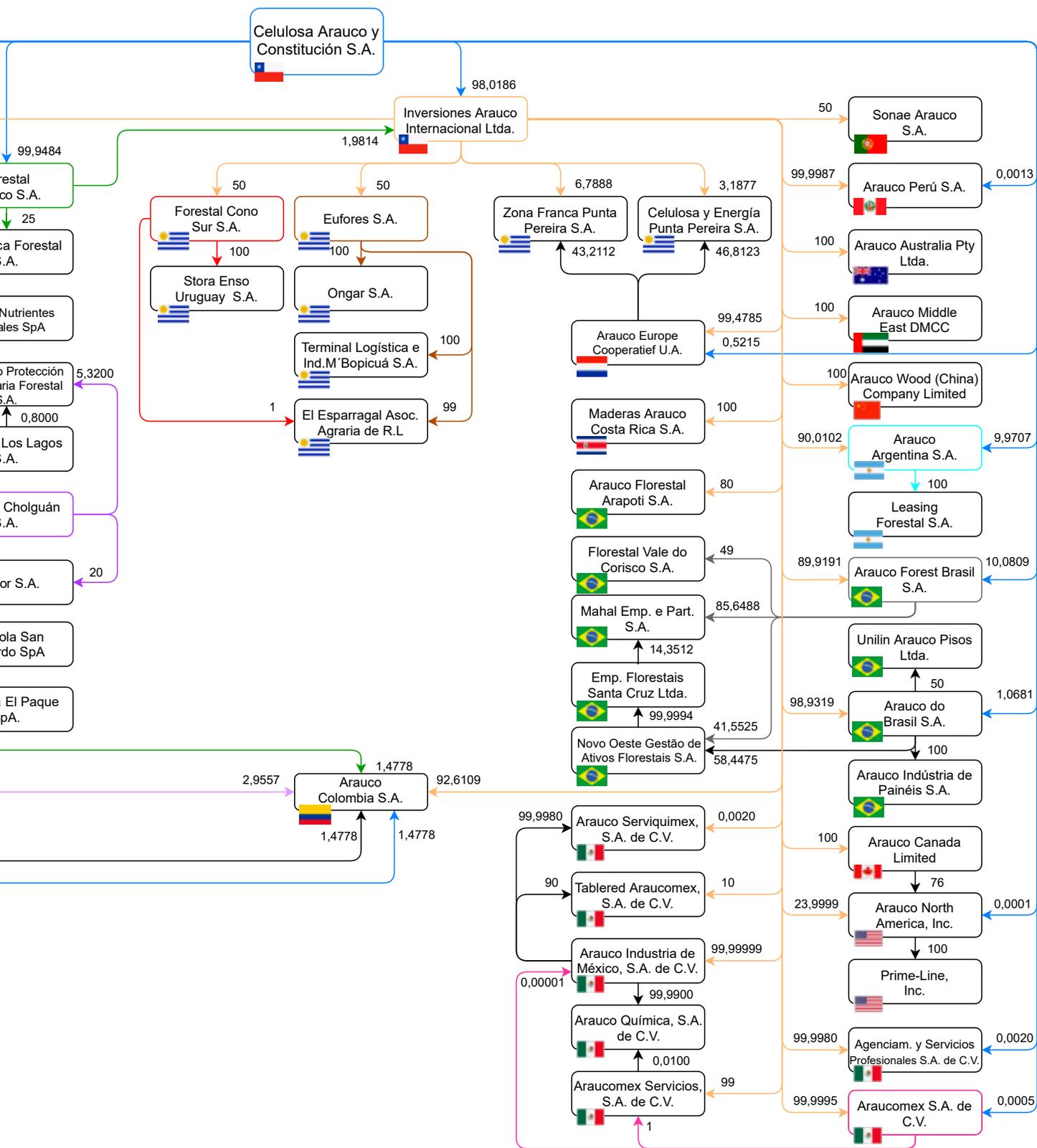


# INFORMACIÓN

## SOBRE SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

### Malla organizacional





## Agenciamiento y Servicios Profesionales S.A. de C.V.

- **Fecha de constitución:** 13 de junio de 2001
- **Directores:** Antonio Luque Guerrero  
Cristián Infante Bilbao  
Pablo Franzini
- **Gerente:** José Manuel Hernández Ayala
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 4
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9990%.
- **Objeto social**  
Seleccionar, contratar, entrenar y capacitar, promover y supervisar todo tipo de personal, así como prestar dichos servicios a cualquier tipo de personas naturales o jurídicas.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Agenciamiento y Servicios Profesionales S.A. de C.V. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,0061% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

## Agrícola El Paque SpA

- **Fecha de constitución:** 6 de julio de 2020
- **Directores:** Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle  
Juan David Contreras Pavez  
José Antonio Jiménez Martínez  
José Miguel Fernández García -Huidobro
- **Gerente:** José Ricardo Ariztía Tagle
- **Capital suscrito y pagado:** M\$ 7.303.790
- **Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 49,9742%.
- **Objeto social**  
Plantación, construcción de activos agrícolas y gestión integral para dicho proyecto agrícola.

### **Agrícola San Gerardo SpA**

- **Fecha de constitución:** 1 de abril de 2019
- **Directores:** Juan Andrés Anzieta  
Neumann  
Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle  
José Miguel Fernández García  
–Huidobro  
José Antonio Jiménez  
Martínez
- **Gerente:** José Ricardo Ariztía Tagle
- **Capital suscrito y pagado:** M\$ 3.140.000
- **Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 49,9742%.
- **Objeto social**  
Desarrollar un proyecto agrícola en la ciudad de Molina.

### **Arauco Argentina S.A.**

- **Fecha de constitución:** 8 de septiembre de 1975
- **Directores:** Pablo Alberto Mainardi  
Marcelo Claudio Miceli  
Pablo Ruival
- **Gerente:** Pablo Ruival
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 565.599
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9800%.
- **Objeto social**  
Fabricar pasta celulósica de fibra larga y demás tipos; fabricar o producir insumos, subproductos o productos del sector celulósico-papelero; forestar y explotar bosques directa o indirectamente; comprar, vender, importar, exportar y distribuir materias primas, insumos, subproductos y productos comprendidos en su objeto, transportar los mismos y/o otras materias primas, insumos, subproductos y productos; prestar servicios de asesoramiento y administración de empresas que tuvieren los objetos antes mencionados o requirieren de aplicación de servicios técnicos o experiencia adquiridos en el desarrollo de sus actividades; invertir o realizar aportes de capital para negocios realizados o a realizarse, estuvieran o no vinculados a los objetos antes mencionados.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Arauco Argentina S.A. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 3,9847% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### Arauco Australia Pty Ltd.

- **Fecha de constitución:** 8 de julio de 2009
- **Directores:** Antonio Luque Guerrero  
Charles Kimber Wylie  
Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle  
Robinson Tajmuch Vásquez  
Francisco Figueroa Duclos  
David Walter Staples
- **Gerente General:** David Walter Staples
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 61
- **Porcentaje de participación total en Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9990%.
- **Objeto social**  
Distribución y *marketing* de productos forestales.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Arauco Australia PTY LTD. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,0030% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### Arauco Bioenergía S.A.

- **Fecha de constitución:** 22 de diciembre de 1988
- **Directores:** Cristián Infante Bilbao  
Antonio Luque Guerrero  
Franco Bozzalla Trabucco
- **Gerente:** Leonardo Bastidas Almarza
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 15.980
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9990%.
- **Objeto social**  
Generación y suministro de energía eléctrica; prestación de servicios de ingeniería en general.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Arauco Bioenergía S.A. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,1104% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### **Arauco Canada Ltd.**

- **Fecha de constitución:** 1 de abril de 1960
- **Directores:** Kelly Shotbolt  
José Manuel Bezanilla  
Pablo Franzini  
David Williams
- **Gerente:** Pablo Franzini
- **Capital suscrito y pagado:** MCAD\$ 126.833
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9990%.
- **Objeto social**  
Elaboración de paneles y tableros de densidad media, madera prensada, desfibrada, aglomerada, contrachapada, laminada o ennoblecida; comercialización de los productos.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Arauco Canada Ltd. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 3,6691% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### **Arauco Colombia S.A.**

- **Fecha de constitución:** 15 de febrero de 2008
- **Directores:** Antonio Luque Guerrero  
Charles Kimber Wylie  
Francisco Figueroa Duclos
- **Gerente:** Juan Pablo Gómez
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 2.502
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9982%.
- **Objeto social**  
Fabricar, comercializar y distribuir celulosa kraft de mercado, madera aserrada o en otras formas, paneles de madera en todas sus clases, productos laminados y molduras de madera, y otros productos destinados para la industria de muebles, el mercado de la construcción y/o embalaje, fabricados con materia prima nacional y/o importada, con marcas propias o de terceros; intermediar, vender y distribuir al por mayor toda clase de derivado de celulosa y/o madera; realizar actividades de forestación y reforestación.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Arauco Colombia S.A. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,0024% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### Arauco do Brasil S.A.

- **Fecha de constitución:** 10 de agosto de 1965
- **Directores:** Antonio Luque Guerrero  
Cristián Infante Bilbao  
Matías Domeyko Cassel
- **Gerente:** Carlos Alberto Altimiras Ceardi
- **Capital suscrito y pagado:** MR\$ 1.448.846
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9990%

Constituida el 10 de agosto de 1965 y adquirida por ARAUCO en marzo de 2005.

- **Objeto social**

Fabricación, industrialización y comercialización de paneles de madera; industrialización y comercialización de maderas aserradas, brutas o aplanadas, y productos químicos en general; forestación, reforestación, y sus actividades asociadas; producción y comercialización de semillas, plantines, maderas y sus subproductos; prestación de servicios relacionados a los procesos mencionados; exportación e importación, en nombre propio o de terceros, de productos industriales, agrícolas, de los productos antes mencionados, materias primas, máquinas, equipamientos, componentes y piezas de reposición, relacionados o no con las actividades de la Sociedad.

- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**

La inversión en la subsidiaria Arauco do Brasil S.A. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 2,6278% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### Arauco Europe Cooperatief U.A.

- **Fecha de constitución:** 29 de septiembre de 2010
- **Directores:** Alfonso Valdés González  
Ricardo Strauszer  
Gianfranco Truffello Jijena
- **Gerente:** Alfonso Valdés
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 857.239
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9990%.

- **Objeto social**

Adquirir, mantener y/o enajenar inversiones y administrar estas inversiones en forma continua; adquirir, mantener y/o enajenar participaciones, compañías y empresas.

- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**

La inversión en la subsidiaria Arauco Europe Cooperatief U.A. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 7,4797% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### **Arauco Florestal Arapoti S.A.**

- **Fecha de constitución:** 9 de diciembre de 2004
- **Directores:** Eduardo Nakaguma  
Antonio Luque Guerrero  
Wagner Vernillo da Silva  
Roberto Trevisán  
Carlos Alberto Altimiras Ceardi
- **Gerente:** Carlos Alberto Altimiras Ceardi
- **Capital suscrito y pagado:** MR\$ 174.821
- **Porcentaje de participación total en Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 79,9992%.
- **Objeto social**  
Forestación, reforestación, cosecha y comercialización de los productos y subproductos obtenidos con la exploración de esas actividades; producción y comercialización de semillas de eucalipto y pino; representación de otras sociedades nacionales o extranjeras, por cuenta propia o de terceros.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Arauco Florestal Arapoti S.A. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,4569% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### **Arauco Forest Brasil S.A.**

- **Fecha de constitución:** 29 de junio de 1994
- **Directores:** Antonio Luque Guerrero  
Cristián Infante Bilbao  
Matías Domeyko Cassel
- **Gerente:** Carlos Alberto Altimiras Ceardi
- **Capital suscrito y pagado:** MR\$ 1.158.992
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.** 99,9991%
- **Objeto social**  
Forestación, reforestación y sus actividades asociadas como mejoramiento genético, silvicultura, manejo y cosecha de maderas; producción y comercialización de semillas, plantines, madera y sus subproductos.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Arauco Forest Brasil S.A. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 2,1722% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### Arauco Industria de México, S.A. de C.V.

- **Fecha de constitución:** 23 de agosto de 2001
- **Directores:** Cristián Infante Bilbao  
Antonio Luque Guerrero  
Pablo Franzini
- **Gerente:** José Manuel Hernández
- **Capital suscrito y pagado:** MU\$ 233.365
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9990%.
- **Objeto social**  
Adquirir, comprar, vender, importar, exportar, almacenar, fabricar, distribuir y comercializar todo tipo de bienes y productos de madera o de tableros de madera o cualquier otra materia en cualquiera de sus formas, en forma directa o a través de intermediarios; plantar, explotar y enajenar todo tipo de bosques; invertir en toda clase de valores mobiliarios e inmobiliarios.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Arauco Industria de México S.A. de C.V. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 1,3270% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### Arauco Indústria de Painéis S.A.

- **Fecha de constitución:** 8 de mayo de 1995
- **Directores:** Antonio Luque Guerrero  
Cristián Infante Bilbao  
Matías Domeyko Cassel
- **Gerente:** Carlos Alberto Altimiras Ceardi
- **Capital suscrito y pagado:** MR\$ 821.114
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9990%.
- **Objeto social**  
La industria, el comercio y la importación y la exportación de paneles de madera reconstituída; actividades agrícolas y extractivas de silvicultura, forestación y reforestación; el comercio de bosques, madera y subproductos forestales.  
  
La gestión y ejecución de proyectos forestales por cuenta propia o de terceros, la prestación de servicios de administración y ejecución de proyectos forestales.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Arauco Indústria de Painéis S.A. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,2986% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### **Arauco Middle East DMCC**

- **Fecha de constitución:** 29 de abril de 2015
- **Directores:** Charles Kimber Wylie  
Antonio Luque Guerrero  
Francisco Figueroa Duclos
- **Gerente:** Alberto Larenas Gajardo
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 1.001
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9990%.
- **Objeto social**  
Comercialización de materias primas, productos de madera, verduras y frutas, alimentos y bebidas, papel, algodón y fibras naturales.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Arauco Middle East DMCC. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,0080% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### **Arauco North America, Inc.**

- **Fecha de constitución:** 16 de junio de 2006
- **Directores:** Kelly Shotbolt  
José Manuel Bezanilla  
Pablo Franzini  
David Williams
- **Gerente:** Pablo Franzini
- **Capital suscrito y pagado:** M\$ 230.893
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9990%.
- **Objeto social**  
Elaboración de paneles y tableros de densidad media, madera prensada, desfibrada, aglomerada, contrachapeada, laminada o ennoblecida; comercialización de los productos
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Arauco North America Inc. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,0022% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### Arauco Nutrientes Naturales SpA

- **Fecha de constitución:** 2 de agosto de 2016
- **Directores:** Matías Domeyko Cassel  
Charles Kimber Wylie  
Gianfranco Truffello Jijena  
Iván Chamorro Lange  
Francisco Lozano Comparini
- **Gerente:** Ester Sáez Hueichapan
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 3.000
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9484%.
- **Objeto social**  
Producir y comercializar productos elaborados sobre base de extractos, frutos y otros.

### Arauco Perú S.A.

- **Fecha de constitución:** 27 de octubre de 1997
- **Directores:** Charles Kimber Wylie  
Antonio Luque Guerrero  
Francisco Figueroa Duclos
- **Gerente:** Enrique Bazán Barraza
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 22
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9990%.
- **Objeto social**  
Compra, venta, distribución, comercialización, importación o exportación, por cuenta propia o ajena de toda clase de maderas, productos forestales, subproductos o derivados, así como cualquier otra actividad que la Junta General de Accionistas decida emprender.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Arauco Perú S.A. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,0312% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### **Arauco Química S.A. de C.V.**

- **Fecha de constitución:** 22 de agosto de 2006
- **Directores:** Cristián Infante Bilbao  
Antonio Luque Guerrero  
Pablo Franzini
- **Gerente:** José Manuel Hernández
- **Capital suscrito y pagado:** MU\$ 303
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9990%.
- **Objeto social**  
Prestar servicios técnicos operarios, contables, de consultoría y de cualquier tipo a terceros, incluyendo la prestación de todo tipo de servicios relacionados con la manufactura de formaldehído-resinas y catalizadores.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Arauco Química S.A. de C.V. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,0105% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### **Arauco Serviquimex S.A. de C.V.**

- **Fecha de constitución:** 24 de julio de 2000
- **Directores:** Cristián Infante Bilbao  
Antonio Luque Guerrero  
Pablo Franzini
- **Gerente:** José Manuel Hernández
- **Capital suscrito y pagado:** MU\$ 5
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9990%.
- **Objeto social**  
Prestar los servicios especializados, técnicos, operarios, administrativos, y de consultoría. Transformar madera a tablero de aglomerado en sus diferentes tipos, melaninas de baja presión y alta presión, producir resinas químicas termofijas para la producción de tableros aglomerados y otras aplicaciones.

### Arauco Wood (China) Company Limited

- **Fecha de constitución:** 16 de agosto de 2018.
- **Directores:** Antonio Luque Guerrero  
Charles Kimber Wylie  
Francisco Figueroa
- **Gerente:** Rodolfo Ziegele
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 146
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9990%.
- **Objeto social**  
Actividades de venta e intermediación de productos forestales, *marketing*, promoción e investigación de mercado.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Arauco Wood (China) Company Limited calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,0016% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### Araucocomex S.A. de C.V.

- **Fecha de constitución:** 1 de septiembre de 2000
- **Directores:** Antonio Luque Guerrero  
Cristián Infante Bilbao  
Pablo Franzini
- **Gerente:** José Manuel Hernández Ayala
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 32.831
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9990%.
- **Objeto social**  
Compra, venta, importación, exportación, comercialización y distribución de celulosa, tableros fabricados de madera y/o derivados de madera y de madera en todas sus formas, en bruto o elaboradas, incluso dimensionada y/o manufacturada para fines especiales o generales, pudiendo realizar estas actividades, ya sea directamente o a través de terceros o en asociación con terceros bajo cualquier forma legal; transformación de productos de madera y celulosa, incluyendo la elaboración de tarimas y la maquila de cualquier tipo de producto o forma derivada de la madera o de la celulosa.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Araucocomex S.A. de C.V. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,1922% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### **Araucorex Servicios S.A. de C.V.**

- **Fecha de constitución:** 23 de agosto de 2001
- **Directores:** Cristián Infante Bilbao  
Antonio Luque Guerrero  
Pablo Franzini
- **Gerente:** José Manuel Hernández
- **Capital suscrito y pagado:** MU\$ 5
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9990%.
- **Objeto social**  
La prestación de todo tipo de servicios, incluyendo de manera enunciativa mas no limitativa, de asesoría, servicios administrativos, profesionales, técnicos, de recursos humanos, operativos, gerenciales, de mercadeo, de programación, de ventas, consultoría y la celebración de todos los contratos que sean necesarios para la prestación de dichos servicios, ya sea dentro de la República Mexicana o en el extranjero, sin que se comprenda la prestación de servicios legales.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Araucorex Servicios S.A. de C.V. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,0119% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### **Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.**

- **Fecha de constitución:** 4 de mayo de 2005
- **Directores:** Cristián Infante Bilbao  
Franco Bozzalla Trabucco  
Gianfranco Truffello Jijena  
Johan Lindman  
Per Lyrvall  
Sakari Eloranta  
Markus Mannström  
Minna Liisa Kurki  
Iván Chamorro Lange  
Héctor Araneda
- **Gerente:** Diego Wollheim
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 1.322.620
- **Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 49,9995%.
- **Objeto social**  
Usuaría de Zona Franca, pudiendo desarrollar en ella con las exenciones tributarias y demás beneficios que se detallan en la Ley N° 15.921, toda clase de actividades industriales, comerciales o de servicios, tales como: **a)** comercialización, depósito, almacenamiento, acondicionamiento, selección, clasificación, fraccionamiento, armado, desarmado, manipulación o mezcla de mercancías o materias primas de procedencia extranjera o nacional; **b)** instalación y funcionamiento de establecimientos fabriles, y **c)** prestación de servicios financieros, de informática, reparaciones y mantenimiento, profesionales y otros que se requieran para el mejor funcionamiento de las actividades instaladas y la venta de dichos servicios a otros países.

## Consortio Protección Fitosanitaria Forestal S.A.

- **Fecha de constitución:** 12 de noviembre de 1992
- **Directores:** Jorge Serón Ferré  
James Smith Bloom  
Luis de Ferrari Fontecilla  
Carlos Ramírez de Arellano  
Pedro Villar Aliste
- **Gerente:** Claudio Goycoolea Prado
- **Capital suscrito y pagado:** M\$ 468.055
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 57,0871%.
- **Objeto social**  
Producción, compra y venta de elementos forestales, y el otorgamiento de servicios, destinados a proteger y mejorar el cultivo y desarrollo de especies arbóreas de cualquier tipo; producción, investigación y capacitación en recursos forestales y actividades que obligan relación con lo anterior, pudiendo realizar todos los actos que directa o indirectamente conduzcan al cumplimiento de dicho objeto.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Consortio Protección Fitosanitaria Forestal S.A. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,0017% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

## Consortio Tecnológico Bioenercel S.A.

- **Fecha de constitución:** 21 de agosto de 2009
- **Directores:** Fernando Rioseco S.  
Eckart Eitner D.  
Eduardo Rodríguez T.  
Iván Rubio H.  
David Contreras P.  
Jose Andrés Pesce A.
- **Capital suscrito y pagado:** M\$ 1.778.606
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 20%.
- **Objeto social**  
Desarrollar, adaptar e implementar tecnologías relacionadas con la producción de biocombustibles, como bioetanol y bio-oil, a partir de recursos forestales.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la asociada Consortio Tecnológico Bioenercel S.A. calculada acorde al método de participación representa un 0,00001% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

**E2E S.A.**

- **Fecha de constitución:** 2 de mayo de 2018
- **Directores:** Matías Domeyko Cassel  
Francisco Figueroa Duclos  
Francisco Lozano  
Cristián Montes Lahaye  
José Luis Fauré Cañas  
Sergio Sandoval Villalba  
Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle  
Eduardo Martínez Cuadro  
Ricardo Busch Lothholz
- **Gerente:** Felipe Montes Torres
- **Capital suscrito y pagado:** M\$30.865.880
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 49,9998%.
- **Objeto social**  
Desarrollo de soluciones de construcción en seco de altos estándares, basadas en marcos de madera, incluyendo muros perimetrales e internos, en paneles prefabricados, además de soluciones de pisos, cielos y fachadas, todo lo cual será entregado con instalación o ensamblado completo en terreno, tanto en Chile como en el resto de América Latina.

**EKA Chile S.A.**

- **Fecha de constitución:** 20 de septiembre de 2002
- **Directores:** Gustavo Romero Zapata  
Antonio Carlos Francisco  
Franco Bozzalla Trabucco  
Raúl Benaprés Williamson
- **Gerente:** Isaac Morend Deresinsky
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 36.907
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 50%.
- **Objeto social**  
Producción, importación, exportación y, en general, la adquisición, enajenación y comercialización de productos químicos, y de maquinarias y equipos para el procesamiento industrial de estos productos; prestación de servicios para la mantención de las maquinarias y equipos anteriormente señalados.

## El Esparragal Asociación Agraria de Responsabilidad Ltda.

- **Fecha de constitución:** 30 de mayo de 2007
- **Directores:**
  - Cristián Infante Bilbao
  - Franco Bozzalla Trabucco
  - Gianfranco Truffello Jijena
  - Johan Lindman
  - Per Lyrvall
  - Minna Liisa Kurki
  - Sakari Eloranta
  - Markus Mannström
  - Iván Chamorro Lange
  - Héctor Araneda
- **Gerente:** Diego Wollheim
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 16.816
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 49,9995%.
- **Objeto social**  
Producción de madera con fines industriales; realización de actividades necesarias al fin propuesto, como forestación, tratamientos silvícolas, explotación forestal y venta de madera; realización de todos los aprovechamientos secundarios que las forestaciones permitan, y cualquier otra explotación complementaria de forestación en los predios de la sociedad; compra, venta, arrendamiento y toda clase de operaciones con bienes inmuebles y cualquier otra actividad calificada como agraria de acuerdo a lo establecido en la Ley N° 17.777.

## Empreendimentos Florestais Santa Cruz Ltda.

- **Fecha de constitución:** 21 de noviembre de 2008
- **Capital suscrito y pagado:** MR\$ 87.729
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9984%.
- **Objeto social**  
Forestación, reforestación, cosecha y comercialización de productos y subproductos obtenidos de esa actividad; producción, reenvasado, almacenamiento y comercio de semillas de eucalipto y pino; exportación e importación, en nombre propio o de terceros, de los productos antes mencionados y de productos industriales y agrícolas, como materias primas, máquinas, equipamientos y piezas de reposición, relacionados o no con las actividades de la sociedad; realización de inversiones y aplicaciones financieras o de otra naturaleza y administración de bienes propios.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Empreendimentos Florestais Santa Cruz Ltda. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,1167% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

## **Eufores S.A.**

- **Fecha de constitución:** 15 de abril de 1983
- **Directores:** Cristián Infante Bilbao  
Iván Chamorro Lange  
Franco Bozzalla Trabucco  
Gianfranco Truffello Jijena  
Johan Lindman  
Per Lyrvall  
Héctor Araneda  
Sakari Eloranta  
Minna Liisa Kurki  
Markus Mannström
- **Gerente General:** Diego Wollheim
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 553.224.
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 49,9995%.
- **Objeto social**  
Producción de madera con fines industriales; realización de actividades silvícolas, explotación forestal y venta de madera; realización de los aprovechamientos secundarios que las forestaciones permitan, y cualquier otra explotación complementaria de forestación en los predios de la sociedad.

## **Florestal Vale do Corisco S.A.**

- **Fecha de constitución:** 19 de noviembre de 2001
- **Directores:** Cristiano Cardoso Teixeira  
Fabio Fernandes Medeiros  
Marcos Paulo Conde Ivo  
Antonio Roberto Luque Guerrero  
Carlos Alberto Altimiras Ceardi
- **Gerente:** José Artemio Totti
- **Capital suscrito y pagado:** MR\$ 97.953
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 48,9996%.
- **Objeto social**  
Gestionar activos forestales; forestación y reforestación; comercializar maderas y sus subproductos; administración de bienes propios o de terceros; participar de otras sociedades, nacionales o extranjeras, en calidad de socio o accionista.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la asociada Florestal Vale do Corisco S.A. calculada acorde al método de participación representa un 0,1986% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

## Forestal Arauco S.A.

- **Fecha de constitución:** 9 de noviembre de 1978
- **Directores:** Manuel Bezanilla Urrutia  
Cristián Infante Bilbao  
Jorge Andueza Fouque  
Jorge Garnham Mezzano  
Matías Domeyko Cassel  
Roberto Angelini Rossi  
Franco Mellafe Angelini  
Juan Saavedra Flórez
- **Gerente:** Iván Chamorro Lange
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 884.858
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9484%.
- **Objeto social**  
Actividad forestal en predios y viveros propios o que explote a cualquier título, especialmente mediante la forestación, reforestación, raleo, cuidado, manejo, explotación e industrialización de bosques artificiales y nativos; actividades agrícolas y ganaderas en los predios propios o que explote a cualquier título; venta y exportación de los productos y subproductos de sus actividades forestales, industriales, agrícolas y ganaderas; prestación a terceros de servicios forestales, agrícolas y ganaderos; arrendar a terceros bienes muebles; prestación de servicios de protección contra incendios forestales; cultivo de uva y producción vitivinícola.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Forestal Arauco S.A. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 18,0512% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

## Forestal Cholguán S.A.

- **Fecha de constitución:** 29 de noviembre de 1978
- **Directores:** Juan Álvaro Saavedra Flórez  
Iván Chamorro Lange  
Jorge Serón Ferré  
Jorge Garnham Mezzano  
Robinson Tajmuchi Vásquez
- **Gerente:** Juan Pablo Ventura Albornoz
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 55.916.
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 98,5683%.
- **Objeto social**  
Dedicarse a la actividad forestal, en todas sus formas, incluyéndose especialmente la adquisición, a cualquier título de predios rústicos, básicamente de aptitud forestal; la forestación y reforestación de los mismos; la ejecución de todos los trabajos relacionados con la mantención y cuidado de los bosques y su explotación y, en general, la ejecución de cualquier otra actividad o negocio que se relacione con el ramo agrícola-forestal; la industrialización de maderas, ya sea directamente o participando la compañía como socia o accionista de otras sociedades cuyo giro principal sea el recién señalado.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Forestal Cholguán S.A. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 2,6808% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### Forestal Cono Sur S.A.

---

- **Fecha de constitución:** 16 de agosto de 1996
  - **Directores:**
    - Cristián Infante Bilbao
    - Franco Bozzalla Trabucco
    - Gianfranco Truffello Jijena
    - Johan Lindman
    - Per Lyrvall
    - Sakari Eloranta
    - Minna Liisa Kurki
    - Markus Mannström
    - Iván Chamorro Lange
    - Héctor Araneda
  - **Gerente General:** Diego Wollheim
  - **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 147.195
  - **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 49,9995%.
  - **Objeto social**  
Forestación, industrialización y comercialización en todas sus formas de madera, exportaciones, importaciones y otros.
- 

### Forestal Los Lagos S.A.

---

- **Fecha de constitución:** 17 de octubre de 1990
- **Directores:**
  - Iván Chamorro Lange
  - Charles Kimber Wylie
  - Jorge Serón Ferré
  - José Rafael Campino
- **Gerente:** Manuel Arriagada Barra
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 32.034
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 79,9587%.
- **Objeto social**  
Explotar bosques; realizar otras actividades de servicios conexas a la silvicultura; fabricar otros productos de madera.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Forestal Los Lagos S.A. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,1883% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

El 10 de marzo de 2021 vendimos nuestras acciones en Forestal los Lagos S.A. (transformada a SpA en el año 2021 antes de su venta).

---

## Genómica Forestal S.A.

- **Fecha de constitución:** 25 de octubre de 2006
- **Directores:** Andrea Rodríguez  
Jean Pierre Lasserr  
Sofía Grez  
Felipe Leiva
- **Gerente:** Sofía Valenzuela Águila
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 24,9871%.
- **Objeto social**  
Realizar toda clase de servicios y actividades destinadas al desarrollo de la genómica forestal, mediante el uso de herramientas biotecnológicas, moleculares y bioinformáticas; prestación de servicios de tecnología, ingeniería, biotecnología y bioinformática; compra, venta y comercialización de semillas, utensilios, y toda clase de bienes corporales e incorporales necesarios para el cumplimiento del giro; administración y ejecución de proyectos de genómica forestal.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la asociada Genómica Forestal S.A. calculada acorde al método de participación representa un 0,00005% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

## Inversiones Arauco Internacional Ltda.

- **Fecha de constitución:** 7 de septiembre de 1989
- **Directores:** Manuel Bezanilla Urrutia  
Matías Domeyko Cassel  
Cristián Infante Bilbao  
Roberto Angelini Rossi  
Jorge Andueza Fouque  
Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle  
  
Antonio Luque Guerrero  
Robinson Tajmuchi Vásquez
- **Gerente:** Cristián Infante Bilbao
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 3.258.035
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9990%.
- **Objeto social**  
Efectuar inversiones, en el país y/o en el extranjero, tanto en bienes raíces o muebles, corporales o incorporales, acciones, bonos y demás valores mobiliarios, derechos en sociedades de personas, y en toda clase de bienes; pudiendo asimismo realizar cualquiera actividad complementaria o accesorio de las anteriormente señaladas.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Inversiones Arauco Internacional Ltda. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 26,6893% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### **Inversiones Puerto Coronel S.A.**

- **Fecha de constitución:** 4 de enero de 1996
- **Directores:** Eduardo Hartwig Iturriaga  
Jorge Garnham Mezzano  
Charles Frank Kimber Wylie  
Álvaro Brunet Lachaise  
José Cox Donoso  
Fernando Elgueta Gálmez
- **Gerente General:** Javier Anwandter Hammersley
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 58.189
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 50%.
- **Objeto social**  
Realización de inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, sean estos corporales o incorporeales, la adquisición de acciones de sociedades anónimas o de sociedades en comandita por acciones, derechos de sociedades de personas, *deventures*, bonos, efectos de comercio y toda clase de valores mobiliarios o instrumentos de inversión y la administración de estas inversiones y sus frutos, y el desarrollo y/o participación en toda clase de negocios, proyectos, empresas y sociedades relacionadas con las actividades industriales, portuarias, forestales y comercial.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la asociada Inversiones Puerto Coronel S.A. calculada acorde al método de participación representa un 0,3829% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### **Investigaciones Forestales Bioforest S.A.**

- **Fecha de constitución:** 11 de abril de 1990
- **Directores:** Cristián Infante Bilbao  
Antonio Luque Guerrero  
Franco Bozzalla Trabucco  
Matías Domeyko Cassel  
Iván Chamorro Lange
- **Gerente:** Sebastián Fernández
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 298
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9489%.
- **Objeto social**  
Desarrollar tecnologías que permitan lograr un alto grado de conocimiento de los recursos forestales, de manera de maximizar su productividad.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Investigaciones Forestales Bioforest S.A. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,0144% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### Maderas Arauco Costa Rica S.A.

- **Fecha de constitución:** 7 de mayo de 2018.
- **Directores:** Francisco Figueroa Duclos  
Charles Kimber Wylie  
Antonio Luque Guerrero
- **Gerente:** Andrés Felipe Castro Arias
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 300
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9990%.
- **Objeto social**  
Comercio de madera y productos forestales, así como su promoción, investigación de mercado e intermediación en la venta de madera y productos forestales. Para llevar a cabo sus fines podrá comprar, vender, gravar, hipotecar, otorgar fianzas, arrendar, poseer y disponer de toda clase de bienes muebles e inmuebles, derechos reales y personales, abrir cuentas en cualquier banco del Sistema Bancario Nacional e Internacional, sean estos públicos o privados, igualmente podrá formar parte de otras sociedades y otorgar fideicomisos.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Maderas Arauco Costa Rica S.A. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,0034% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### Maderas Arauco S.A.

- **Fecha de constitución:** 13 de noviembre de 1986
- **Directores:** Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle  
Charles Kimber Wylie  
Cristián Infante Bilbao  
Franco Bozzalla Trabucco  
Gianfranco Truffello Jijena  
Matías Domeyko Cassel  
Iván Chamorro Lange
- **Gerente:** Antonio Luque Guerrero
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 237.001
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9995%.
- **Objeto social**  
Industrialización de bosques de su propiedad o de terceros, especialmente mediante la elaboración de paneles y tableros de densidad media, madera prensada, desfibrada, aglomerada, contrachapeada, laminada o ennoblecida; comercialización de los productos y subproductos de su actividad industrial y de toda clase de partes, piezas y elementos elaborados con madera industrializada; venta, distribución, comercialización, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, de toda clase de materias primas complementarias y de productos y subproductos de la madera natural y/o industrializada; prestación de servicios relacionados u otras actividades similares; producción, compra, venta, transporte y distribución de energía eléctrica y vapor de agua; generación, compra, venta y comercialización en general de Reducciones Certificadas de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero, denominados Bonos de Carbono; prestación de servicios específicos de administración de empresas, incluso en materias de informática.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Maderas Arauco S.A. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 13,0117% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

## **Mahal Empreendimentos e Participações S.A.**

- **Fecha de constitución:** 28 de abril de 2009
- **Directores:** Cristián Infante Bilbao  
Antonio Luque Guerrero  
Carlos Altimiras Ceardi
- **Gerente:** Carlos Alberto Altimiras Ceardi
- **Capital suscrito y pagado:** MR\$ 366.635.
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9990%.
- **Objeto social**  
La actividad de procesamiento de madera, adquisición de insumos para plantaciones de eucalipto y otras especies.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Mahal Empreendimentos e Participações S.A. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,5267% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

## **Novo Oeste Gestão de Ativos Florestais S.A.**

- **Fecha de constitución:** 22 de octubre de 2010
- **Directores:** Roberto Trevisán  
Carlos Altimiras Ceardi  
Antonio Luque Guerrero
- **Capital suscrito y pagado:** MR\$ 544.634
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9990%.
- **Objeto social**  
Gestión de activos forestales; comercio de maderas y otros subproductos, y la adquisición de insumos para plantaciones de eucalipto y otras especies.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Novo Oeste Gestão de Ativos Florestais S.A. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,7763% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

## ODD Industries SpA

---

- **Fecha de constitución:** 6 de marzo de 2018
  - **Directores:** Matías Domeyko Cassel  
Cristián Infante Bilbao  
Gianfranco Truffello Jijena  
Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle  
Alejandro Tocigl Domeyko
  - **Gerente:** Leonardo Arturo Prieto Williamson
  - **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 6.079
  - **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 86,6151%.
  - **Objeto social**  
El desarrollo, operación y administración de todo tipo de plataformas tecnológicas y de servicios informáticos; el estudio, producción, desarrollo, elaboración, diseño, y creación de software, programas, sistemas y otros elementos relacionados directa o indirectamente con el desarrollo de la tecnología, como asimismo la importación, exportación, distribución, comercialización, compra y venta de toda clase de productos y servicios informáticos, de software, hardware y demás productos tecnológicos; y la prestación de servicios y asesorías, a personas naturales o jurídicas relacionadas con el objeto social.
  - **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria ODD Industries SpA calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,0304% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.
- 

## Ongar S.A.

---

- **Fecha de constitución:** 4 de marzo de 2011
  - **Directores:** Cristián Infante Bilbao  
Franco Bozzalla Trabucco  
Gianfranco Truffello Jijena  
Johan Lindman  
Per Lyrvall  
Minna Liisa Kurki  
Markus Mannström  
Sakari Eloranta  
Iván Chamorro Lange  
Héctor Araneda
  - **Gerente:** Diego Wollheim
  - **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 5
  - **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 49,9995%.
  - **Objeto social**  
Administración obras y servicios, industrialización y comercialización en todas sus formas, exportaciones, importaciones y otros.
-

### Parque Eólico Ovejera Sur SpA

- **Fecha de constitución:** 19 de enero de 2018
- **Directores:** Leonardo Bastidas Almarza  
José Antonio Díaz Lira  
Nicolás Kühnlenthal Antonijevic  
Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle
- **Gerente:** Felipe Oettinger Duhalde
- **Capital suscrito y pagado:** M\$1.696.171.
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 49,9995%.
- **Objeto social**  
Realizar, por cuenta propia o de terceros, directa o indirectamente, en Chile o en el extranjero, las siguientes actividades: (a) estudios y desarrollos de proyectos de generación de energía eléctrica basada en el viento; (b) compra, venta, arrendamiento de toda clase de bienes raíces o muebles, corporales o incorporales, necesarios para realizar las actividades antes señaladas, y (c) en general, realizar todas las actividades necesarias o conducentes directa e indirectamente a las anteriores.

### Prime Line Inc.

- **Fecha de constitución:** 19 de marzo de 1996
- **Directores:** Kelly Shotbolt  
José Manuel Bezanilla  
Pablo Franzini  
David Williams
- **Gerente:** Pablo Franzini
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 12.748
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9990%.
- **Objeto social**  
Elaboración de molduras decorativas de densidad media
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Prime Line Inc. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,0916% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### Servicios Aéreos Forestales Ltda.

- **Fecha de constitución:** 27 de marzo de 2014
- **Directores:** Cristián Infante Bilbao  
Gianfranco Truffello Jijena  
Matías Domeyko Cassel
- **Gerente:** Gianfranco Truffello Jijena
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 26.000
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9990%.
- **Objeto social**
  - a. La prestación de servicio aéreo de traslados de pasajeros y carga, patrullaje forestal, fotografía, publicidad, prospección magnética, todo mediante aeronaves propias o de terceros;
  - b. Efectuar trabajos de mantenimiento, alteraciones, reparaciones o modificaciones de productos aeronáuticos, sus componentes o partes.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Servicios Aéreos Forestales Ltda. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,1254% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### Servicios Corporativos Sercor S.A.

- **Fecha de constitución:** 3 de julio de 2000
- **Directores:** Eduardo Navarro Beltrán  
Andrés Lehuedé Bromley  
Matías Domeyko Cassel
- **Gerente:** Patricio Tapia Costa
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 19,7137%.
- **Objeto social**  
Prestar asesorías a directorios y administraciones superiores de empresas, en gestión de negocios, planificación estratégica, comunicaciones corporativas, auditoría interna, control de gestión, administración de registros de accionistas, estudios económicos, evaluación de proyectos, valorización de empresas y estudios de mercado.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la asociada Servicios Corporativos Sercor S.A. calculada acorde al método de participación representa un 0,0013% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### Servicios Logísticos Arauco S.A.

- **Fecha de constitución:** 27 de abril de 1992
- **Directores:** Cristián Infante Bilbao  
Antonio Luque Guerrero  
Franco Bozzalla Trabucco  
Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle  
Iván Chamorro Lange
- **Gerente:** Alberto Walker Gana
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 417
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9997%.
- **Objeto social**  
Servir de intermediaria para la contratación de operaciones portuarias en general, dentro de las cuales quedan comprendidas, entre otras, las labores de muellaje, lanchaje, movilización de carga, almacenaje, estiba y desestiba de naves; prestar directamente los servicios de operaciones portuarias anteriores; servir de intermediaria para la contratación de servicios de transporte, sea este terrestre, aéreo, marítimo o fluvial; prestar directamente los servicios de transporte anteriores; prestar servicios logísticos relacionados con las actividades anteriores.
- **Porcentaje que representa la inversión en Celulosa Arauco y Constitución S.A.**  
La inversión en la subsidiaria Servicios Logísticos Arauco S.A. calculada con el porcentaje de participación sobre el total de activos netos representa un 0,0181% del activo total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### Sonae Arauco S.A.

- **Fecha de constitución:** 14 de mayo de 1946
- **Directores:** Duarte Teixeira de Azevedo  
Matías Domeyko Cassel  
Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle  
Carlos Rocha Moreira da Silva  
George Lawrie  
Cristián Infante Bilbao  
Javier Vega de Seoane Azpilicueta  
Antonio Luque Guerrero
- **Gerente:** Rui Gonçalves A.
- **Capital suscrito y pagado:** M€\$ 20.119
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 49,9995%.
- **Objeto social**  
Fabricación, manufactura y venta de tableros de cualquier clase e igualmente la fabricación, manufactura y venta de sus materias primas, tales como madera, colas, resinas o sus derivados o materiales de construcción; así como la realización de las actividades derivadas de la transformación o de la aplicación de los productos obtenidos mediante dichas actividades. La adquisición, tenencia, disfrute, administración en general y enajenación de toda clase de valores mobiliarios y títulos valores en nombre y por cuenta de la Sociedad.

### Stora Enso Uruguay S.A.

---

- **Fecha de constitución:** 8 de noviembre de 2004
  - **Directores:**
    - Cristián Infante Bilbao
    - Franco Bozzalla Trabucco
    - Gianfranco Truffello Jijena
    - Johan Lindman
    - Markus Mannström
    - Minna Liisa Kurki
    - Per Lyrvall
    - Sakari Eloranta
    - Iván Chamorro Lange
    - Héctor Araneda
  - **Gerente:** Diego Wollheim
  - **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 143.903
  - **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 49,9995%.
  - **Objeto social**  
 Explotación agropecuaria, forestación, fruticultura, citricultura y sus derivados, industrialización de estos productos y sus derivados; realizar inversiones en sociedades vinculadas a las actividades antes mencionadas, pudiendo desarrollar actividades relacionadas y vinculadas con inversiones en el país y en el exterior, en empresas públicas, privadas y mixtas, nacionales o extranjeras.
- 

### Tablered Araucomex, S.A. de C.V.

---

- **Fecha de constitución:** 10 de agosto de 2011
  - **Directores:**
    - Cristián Infante Bilbao
    - Antonio Luque Guerrero
    - Pablo Franzini
  - **Gerente:** José Manuel Hernández
  - **Capital suscrito y pagado:** MU\$ 4
  - **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 99,9990%.
  - **Objeto social**  
 Comprar, vender, distribuir, importar y exportar toda clase de insumos, incluyendo, sin limitación, todos aquellos relativos a la construcción de muebles e inmuebles, además de otros productos afines a la industria de la carpintería y tableros de aglomerado y de madera en general.
-

## Terminal Logística e Industrial M´Bopica S.A.

- **Fecha de constitución:** 22 de julio de 1999
- **Directores:** Cristián Infante Bilbao  
Franco Bozzalla Trabucco  
Gianfranco Truffello Jijena  
Johan Lindman  
Minna Liisa Kurki  
Per Lyrvall  
Markus Mannström  
Sakari Eloranta  
Iván Chamorro Lange  
Héctor Araneda
- **Gerente:** Diego Wollheim
- **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 14926
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 49,9995%.
- **Objeto social**  
Realizar la ejecución y financiación de las obras de infraestructura de la terminal logística portuaria y polígono industrial, los actos y gestiones necesarios o conducentes para la obtención de las autorizaciones y permisos que jurídicamente correspondan, la difusión, promoción y posicionamiento del proyecto; explotación y administración de las actividades logísticas e industriales a desarrollarse dentro de la terminal logística, puerto y polígono industrial; explotación de marcas y bienes incorporales análogos; compra venta, arrendamiento, administración, construcción y toda clase de operaciones con bienes inmuebles; participación, constitución o adquisición de empresas que operen en los ramos preindicados; importaciones, exportaciones, representaciones, comisiones y consignaciones; explotar establecimientos industriales, comerciales y de almacenaje de mercaderías y ejercer otras actividades afines o relacionadas directamente con el objeto social; formar parte de grupos de interés y económicos.

## Unilin Arauco Pisos Ltda.

- **Fecha de constitución:** 16 de noviembre de 2011
- **Gerente:** Carlo Carvalho Da Silva Rego
- **Capital suscrito y pagado:** MR\$ 40.000
- **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 49,9995%.
- **Objeto social**  
Desarrollar, producir y comercializar pisos en base a madera (laminados, sólidos y procesados) y de productos derivados; distribuir, importar y exportar productos anteriormente mencionados; comercializar equipos, maquinaria y otros bienes relacionados con la industrialización de pisos en base a madera.

## Zona Franca Punta Pereira S.A.

---

- **Fecha de constitución:** 24 de mayo de 2006
  - **Directores:**
    - Cristián Infante Bilbao
    - Franco Bozzalla Trabucco
    - Gianfranco Truffello Jijena
    - Johan Lindman
    - Minna Liisa Kurki
    - Per Lyrvall
    - Markus Mannström
    - Sakari Eloranta
    - Iván Chamorro Lange
    - Héctor Araneda
  - **Gerente:** Diego Wollheim
  - **Capital suscrito y pagado:** MUS\$ 378.964
  - **Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.:** 49,9995%.
  - **Objeto social**  
 Explotación de una zona franca de acuerdo a lo establecido en la Ley N° 15.921 y sus decretos reglamentarios, pudiendo realizar toda clase de operaciones inherentes a tal explotación, que estén permitidas o permitan en el futuro las normas aplicables a las sociedades explotadoras de zonas francas.
-



Directores y Vicepresidente Ejecutivo de Celulosa Arauco y Constitución S.A. que a su vez desempeñan cargos de directores o ejecutivos en subsidiarias o asociadas:

Nombre	Empresa	Cargo desempeñado
<b>Manuel Bezanilla Urrutia</b>	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Presidente Directorio
	Arauco Canada Ltd.	Director
	Arauco North America, Inc.	Director
	Forestal Arauco S.A.	Presidente Directorio
	Inversiones Arauco Internacional Ltda.	Presidente Directorio
	Prime Line Inc.	Director
	Fundación Educacional Arauco	Presidente Directorio
<b>Roberto Angelini Rossi</b>	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Primer Vicepresidente Directorio
	Fundación Educacional Arauco	Director
	Forestal Arauco S.A.	Director
	Inversiones Arauco Internacional S.A.	Director
<b>Jorge Andueza Fouque</b>	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Segundo Vicepresidente Directorio
	Forestal Arauco S.A.	Director
	Inversiones Arauco Internacional S.A.	Director
<b>Jorge Bunster Betteley</b>	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Director
<b>Alberto Etchegaray Aubry</b>	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Director
	Fundación Educacional Arauco	Director
<b>Juan Ignacio Langlois Margozzini</b>	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Director
<b>Franco Mellafe Angelini</b>	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Director
	Forestal Arauco S.A.	Director
<b>Eduardo Navarro Beltrán</b>	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Director
	Servicios Corporativos Sercor S.A.	Director
<b>Timothy C. Purcell</b>	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Director
<b>Matías Domeyko Cassel</b>	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Vicepresidente Ejecutivo
	Servicios Corporativos Sercor S.A.	Director
	Maderas Arauco S.A.	Presidente Directorio
	Investigaciones Forestales Bioforest S.A.	Presidente Directorio
	Arauco Nutrientes Naturales SpA	Presidente Directorio
	Servicios Aéreos Forestales Ltda.	Director
	Sonae Arauco S.A.	Vicepresidente Directorio
	ODD Industries SpA	Presidente Directorio
	Inversiones Arauco Internacional S.A.	Primer Vicepresidente Directorio
	Fundación Educacional Arauco	Director
	Forestal Arauco S.A.	Director
	E2E S.A.	Director
	Arauco Do Brasil S.A.	Director
	Arauco Forest Brasil S.A.	Director
Arauco Industria de Painéis S.A.	Director	

Ejecutivos Principales de Celulosa Arauco y Constitución S.A., que a su vez desempeñan cargos de directores o ejecutivos en otras empresas subsidiarias o asociadas:

Nombre	Empresa	Cargo desempeñado
	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Gerente General
	Agenciamiento y Servicios Profesionales S.A. de C.V.	Director
	Arauco Bioenergía S.A.	Presidente Directorio
	Servicios Logísticos Arauco S.A.	Presidente Directorio
	Maderas Arauco S.A.	Primer Vicepresidente Directorio
	Inversiones Arauco Internacional Ltda.	Segundo Vicepresidente Directorio / Gerente General
	Investigaciones Forestales Bioforest S.A.	Director
	Forestal Arauco S.A.	Director
	Fundación Educacional Arauco	Director
	Arauco do Brasil S.A.	Director
	Arauco Forest Brasil S.A.	Director
	Mahal Empreendimentos e Participações S.A.	Director
	Arauco Industria de Painéis S.A.	Director
	Arauco Industria de México, S.A. de C.V.	Director
	Arauco Química S.A. de C.V.	Director
	Arauco Serviquimex, S.A. de C.V.	Director
	Araucorex S.A. de C.V.	Director
	Araucorex Servicios, S.A. de C.V.	Director
	Forestal Cono Sur S.A.	Director
	Zona Franca Punta Pereira S.A.	Director
	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Director
	Stora Enso Uruguay S.A.	Director
	Tablered Araucorex, S.A. de C.V.	Director
	Terminal Logística e Industrial M`Bopicuá S.A.	Director
	El Esparragal Asociación Agraria de Responsabilidad Ltda.	Director
	ODD Industries SpA	Director
	Ongar S.A.	Director
	Eufores S.A.	Director
	Sonae Arauco S.A.	Director
	Servicios Aéreos Forestales Ltda.	Director

**Cristián Infante Bilbao**

**Charles Kimber Wylie**

Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Gerente Corporativo de Personas Sustentabilidad
Arauco Colombia S.A.	Presidente Directorio
Arauco Perú S.A.	Presidente Directorio
Fundación Acerca Redes	Presidente Directorio
Arauco Middle East DMCC	Director
Maderas Arauco S.A.	Director
Maderas Arauco Costa Rica S.A.	Director
Arauco Nutrientes Naturales SpA	Director
Fundación Educacional Arauco	Director
Forestal Los Lagos S.A.	Director
Inversiones Puerto Coronel S.A.	Director
Arauco Wood (China) Company Limited	Director
Arauco Australia Pty Limited	Director

**Franco Bozzalla Trabucco**

Celulosa Arauco y Constitución S.A.	VP Negocio Celulosa y Energía
Maderas Arauco S.A.	Director
Investigaciones Forestales Bioforest S.A.	Director
Arauco Bioenergía S.A.	Director
Servicios Logísticos Arauco S.A.	Director
Eka Chile S.A.	Director
Forestal Cono Sur S.A.	Director
Eufores S.A.	Director
Zona Franca Punta Pereira S.A.	Director
Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Director
Stora Enso Uruguay S.A.	Director
Terminal Logística e Industrial M'Bopicuá S.A.	Director
El Esparragal Asociación Agraria de Responsabilidad Ltda.	Director
Ongar S.A.	Director

**Gianfranco Truffello Jijena**

Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Gerente Corporativo Finanzas
Arauco Europe Cooperatief U.A.	Director
Servicios Aéreos Forestales Ltda.	Gerente General y Director
Maderas Arauco S.A.	Director
Arauco Nutrientes Naturales SpA	Director
Forestal Cono Sur S.A.	Director
Eufores S.A.	Director
Zona Franca Punta Pereira S.A.	Director
Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Director
Stora Enso Uruguay S.A.	Director
Terminal Logística e Industrial M'Bopicuá S.A.	Director
El Esparragal Asociación Agraria de Responsabilidad Ltda.	Director
ODD Industries SpA	Director
Ongar S.A.	Director

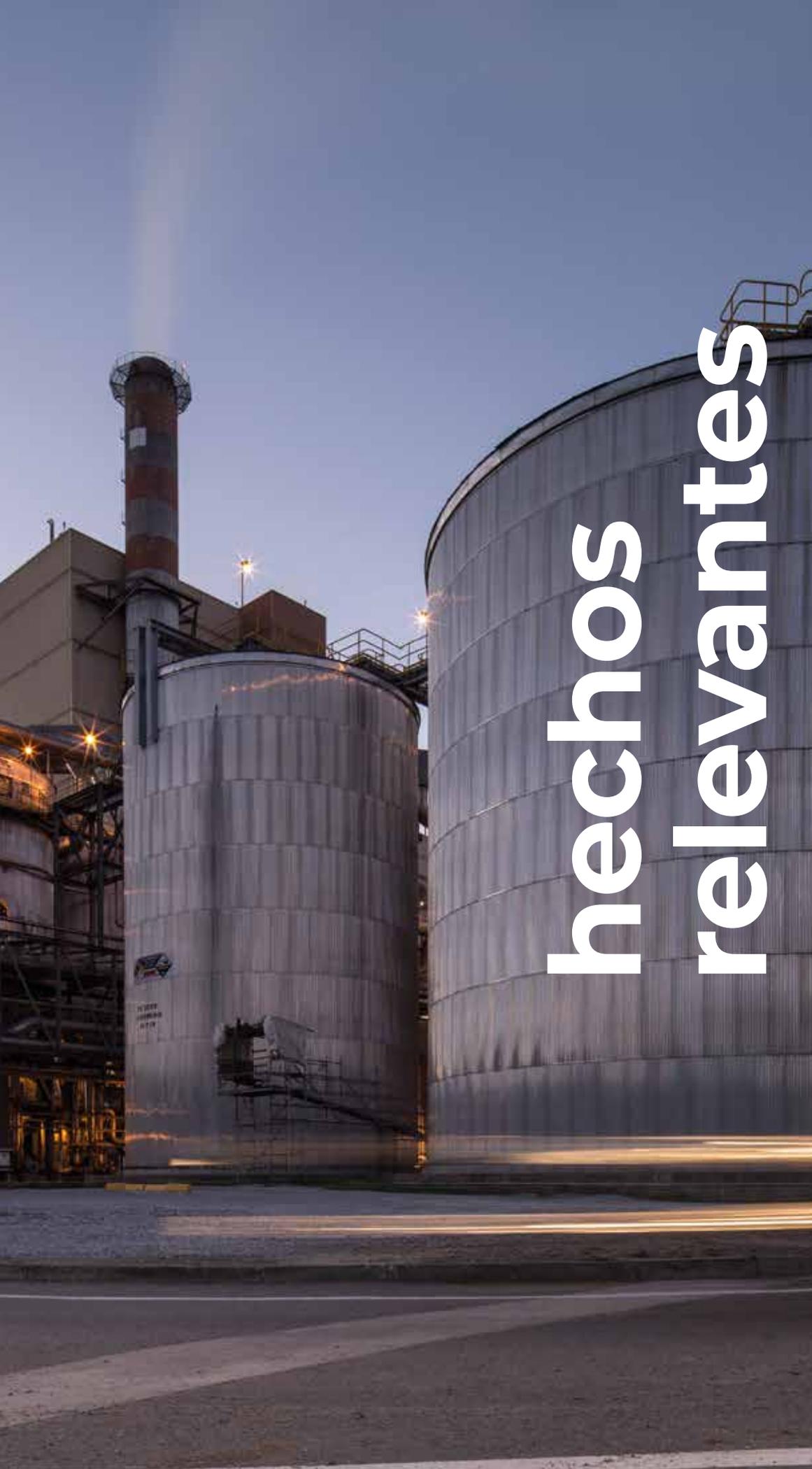
**Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle**

Celulosa Arauco y Constitución S.A.	VP Internacional Nuevos Negocios
Agrícola El Paque SpA	Director
Agrícola San Gerardo SpA	Director
E2E S.A.	Director
Servicios Logísticos Arauco S.A.	Director
Maderas Arauco S.A.	Director
ODD Industries SpA	Director
Inversiones Arauco Internacional Ltda.	Director
Arauco Australia Pty Limited	Director
Parque Eólico Ovejera Sur SpA	Director
Sonae Arauco S.A.	Director

**Antonio Luque Guerrero**

Celulosa Arauco y Constitución S.A	VP Negocio Maderas
Maderas Arauco S.A.	Gerente General
Maderas Arauco Costa Rica S.A.	Director
Arauco Industria de Painéis S.A.	Director
Arauco Bioenergía S.A.	Director
Arauco Industria de México, S.A. de C.V.	Director
Investigaciones Forestales Bioforest S.A.	Director
Servicios Logísticos Arauco S.A.	Director
Mahal Empreendimentos e Participações S.A.	Director
Arauco Wood (China) Company Limited	Director
Arauco do Brasil S.A.	Director
Arauco Forest Brasil S.A.	Director
Arauco Australia Pty Limited	Director
Arauco Colombia SA	Director
Araucomex S.A. de C.V.	Director
Araucomex Servicios, S.A. de C.V.	Director
Arauco Química S.A. de C.V.	Director
Arauco Serviquimex, S.A. de C.V.	Director
Arauco Middle East DMCC	Director
Agenciamiento y Servicios Profesionales S.A. de C.V.	Director
Arauco Perú S.A.	Director
Sonae Arauco S.A.	Director
Inversiones Arauco Internacional Limitada	Director
Arauco Florestal Arapotí S.A.	Director
Tablered Araucomex, S.A. de C.V.	Director
Novo Oeste Gestão de Ativos Florestais S.A.	Director

<b>Iván Chamorro Lange</b>	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	VP Negocio Forestal
	Forestal Arauco S.A.	Gerente General
	Forestal Cholguán S.A.	Vicepresidente Directorio
	Forestal Los Lagos S.A.	Presidente Directorio
	Arauco Nutrientes Naturales SpA	Director
	Investigaciones Forestales Bioforest S.A.	Director
	Servicios Logísticos Arauco S.A.	Director
	Maderas Arauco S.A.	Director
	Arauco Forest Brasil S.A.	Director
	Forestal Cono Sur S.A.	Director
	Eufores S.A.	Director
	Zona Franca Punta Pereira S.A.	Director
	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Director
	Stora Enso Uruguay S.A.	Director
	Terminal Logística e Industrial M`Bopicuá S.A.	Director
	El Esparragal Asoc. Agraria de Resp. Ltda.	Director
Ongar S.A.	Director	
<b>Felipe Guzmán Rencoret</b>	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Director Legal
	Fundación Educacional Arauco	Director

An industrial facility at dusk, featuring two large, cylindrical, corrugated metal storage tanks in the foreground. A tall, red and white striped smokestack is visible in the background, emitting a plume of white smoke. The sky is a deep blue, and the ground is dark with some light trails from a long exposure. The overall scene is industrial and atmospheric.

# hechos relevantes

esencial.es ©

**186**

Hechos relevantes Celulosa Arauco y  
Constitución S.A.

**187**

Comentarios y proposiciones de  
accionistas

**HECHOS****RELEVANTES  
© ESENCIALES****Hechos relevantes Celulosa Arauco y Constitución S.A.**

En el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2020, los siguientes hechos relevantes fueron informados a la Comisión para el Mercado Financiero:

**1****El día 31 de enero de 2020 se informó:**

Con fecha de hoy, el Directorio de Celulosa Arauco y Constitución S.A., en conocimiento de lo resuelto en cuanto a distribución de utilidades por la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 28 de octubre pasado, en la cual se reformaron los estatutos de la Sociedad, acordó modificar la política de dividendos de la Compañía, en el sentido de que, sin perjuicio de las facultades de la Junta de Accionistas para determinar la parte de las utilidades del ejercicio que se repartirá como dividendo, respecto de los resultados de los ejercicios correspondientes a los años 2019 y 2020 se propondrá no repartir dividendos, debido a los requerimientos financieros que tiene la Compañía para los próximos meses, en especial aquellos relacionados al Proyecto MAPA.

**2****El día 28 de abril de 2020 se informó:**

En sesión de Directorio de ARAUCO celebrada hoy, se acordó citar a Junta General Extraordinaria de Accionistas para el día 19 de mayo de 2020, con el objeto de que esta se pronuncie sobre la propuesta del Directorio de realizar un aumento de capital en la Compañía, por hasta un máximo de US\$ 700 millones, mediante la



emisión de acciones de pago que serían colocadas pagaderas en dinero y al contado. Del total del aumento de capital a ser propuesto, se estima se van a requerir US\$ 250 millones para ser enterados durante el año 2020, mientras que el saldo de US\$ 450 millones se enterará durante el curso del año 2021, dependiendo de los recursos que se requieran en dicho ejercicio.

El aumento de capital tendría por objeto contribuir al financiamiento de los proyectos desarrollados por la Sociedad, especialmente el Proyecto MAPA, y a fortalecer la posición financiera de la Compañía, la cual se ha visto afectada por los requerimientos de capital de sus diversos proyectos que lleva y ha llevado a cabo, por los efectos en el mercado debido a la guerra económica entre China y Estados Unidos, y por la disminución de la demanda de productos que se observa mundialmente como consecuencia de la pandemia de COVID-19.

En cumplimiento de lo indicado por el artículo 19 del Reglamento de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, además de la propuesta de aumento de capital precedentemente referida, correspondería se realice en esta misma oportunidad la capitalización de las reservas sociales provenientes de utilidades y revalorizaciones legales existentes a la fecha del último balance, a través de la emisión de acciones liberadas de pago, salvo

opinión unánime de la totalidad de las acciones emitidas por la sociedad.

Si fuera aprobado dicho aumento de capital, se propondrá en la misma Junta General Extraordinaria de Accionistas reemplazar el actual artículo quinto de los estatutos sociales y agregar a estos las disposiciones transitorias necesarias para materializar las reformas que acuerde la asamblea.

### 3

#### El día 28 de julio de 2020 se informó:

En sesión de Directorio de ARAUCO celebrada el día de hoy, se acordó aprobar una nueva Política General de Habitualidad respecto de las operaciones de la Compañía con partes relacionadas, las que se entenderán ordinarias en consideración al giro social para los efectos de artículo 147 letra b), de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas. Esta nueva Política General de Habitualidad comenzará a regir a contar de esta fecha, y reemplaza a la que estuvo vigente con anterioridad.

Esta nueva Política estará a disposición de los accionistas de ARAUCO en las oficinas sociales de Avenida El Golf N° 150, piso 14, comuna de Las Condes, Región Metropolitana, y en el sitio de internet de la Compañía [www.arauco.cl](http://www.arauco.cl).

### 4

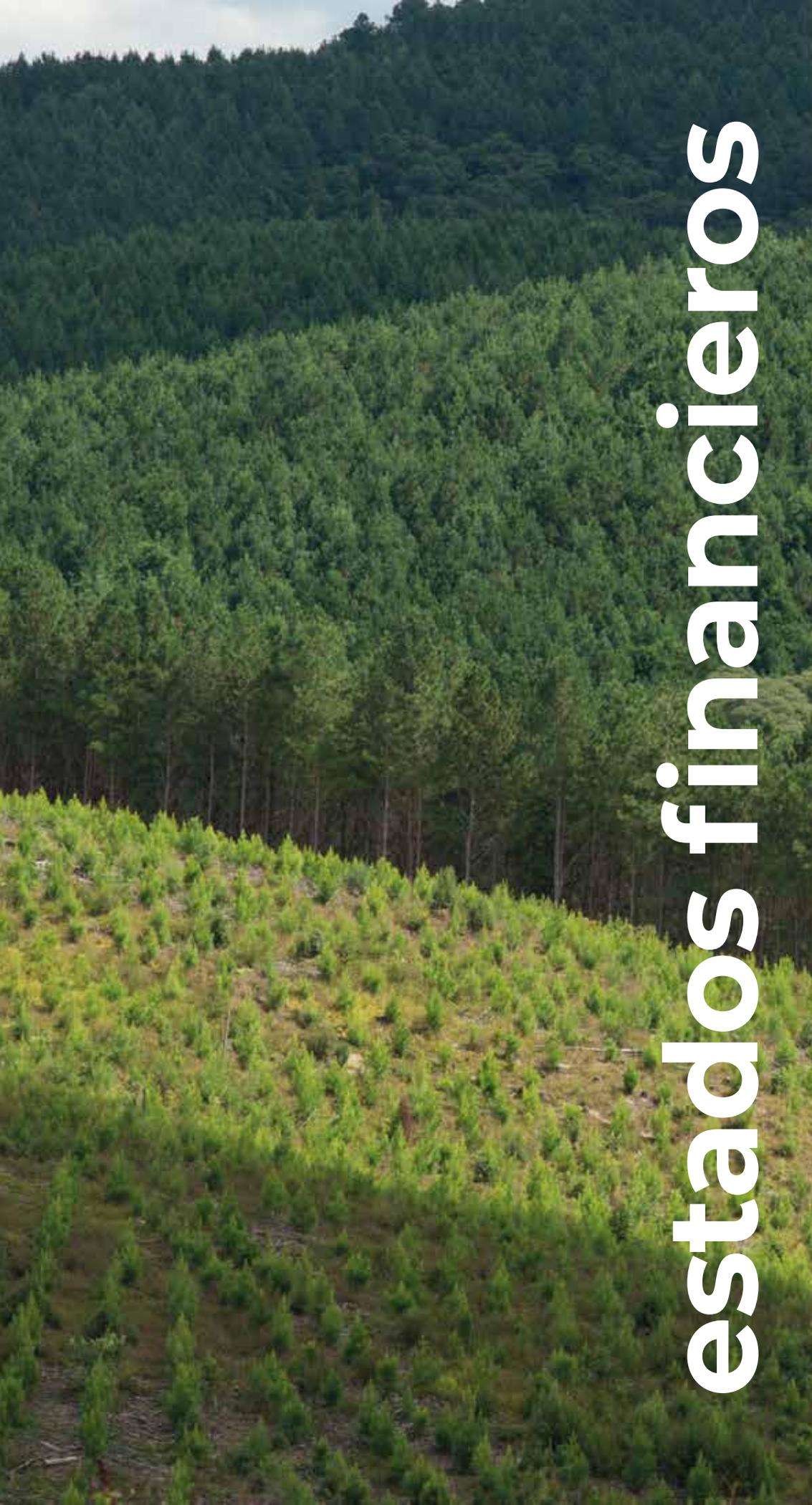
#### El día 30 de septiembre de 2020 se informó:

En nuestra comunicación de Hecho Esencial del 28 de abril pasado, se informó sobre la citación a Junta Extraordinaria de Accionistas para el día 19 de mayo de 2020, con el objeto que se pronunciara sobre un aumento de capital en la Compañía, por hasta un máximo de US\$ 700 millones, mediante la emisión de acciones de pago pagaderas en dinero y al contado. Se agregó en dicha comunicación que, del total del aumento de capital, se estimaba que se iban a requerir US\$ 250 millones durante 2020, mientras que el saldo se enteraría en el curso de 2021, dependiendo de los recursos que se requirieran en dicho ejercicio.

Habiéndose aprobado dicho aumento de capital en la Junta mencionada, y acordada posteriormente por el Directorio de la Sociedad, la emisión de las correspondientes acciones de pago, por la presente se informa que con fecha 24 de septiembre pasado quedó totalmente suscrita y pagada por los accionistas de la Compañía la parte del aumento de capital, ascendente a US\$ 250 millones, prevista para el presente año.

#### Comentarios y proposiciones de accionistas

La Sociedad durante el ejercicio 2020, no ha recibido comentarios ni proposiciones de parte de los accionistas.



# estados financieros

sopapinos

<b>190</b>	Informe del auditor independiente
<b>192</b>	Estados financieros consolidados
<b>199</b>	Notas a los estados financieros consolidados



## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 5 de marzo de 2021

Señores Accionistas y Directores  
Celulosa Arauco y Constitución S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Celulosa Arauco y Constitución S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### *Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados*

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### *Responsabilidad del auditor*

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.



Santiago, 5 de marzo de 2021  
Celulosa Arauco y Constitución S.A.

2

### *Opinión*

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Celulosa Arauco y Constitución S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'J. Gibbons', with a large, sweeping flourish at the end.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Pamela Muñoz López', with a horizontal line underneath the name.

Firmado digitalmente por Jonathan Yeomans Gibbons RUT: 13.473.972-k. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento.

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

	Nota	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
<b>Activos</b>			
<b>Activos Corrientes</b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	5-23	1.064.714	1.560.012
Otros Activos Financieros Corrientes	23	1.763	3.370
Otros Activos No Financieros, Corrientes	25	168.597	174.110
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	23	737.381	642.315
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	13	6.274	17.526
Inventarios Corrientes	4	938.279	1.053.867
Activos Biológicos Corrientes	20	302.710	275.792
Activos por Impuestos Corrientes	6	320.730	199.953
<b>Total de Activos Corrientes distintos de los Activos o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta o como Mantenidos para Distribuir a los Propietarios</b>		<b>3.540.448</b>	<b>3.926.945</b>
Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta o como Mantenidos para Distribuir a los Propietarios	22	3.877	4.436
<b>Activos Corrientes Totales</b>		<b>3.544.325</b>	<b>3.931.381</b>
<b>Activos No Corrientes</b>			
Otros Activos Financieros No Corrientes	23	28.982	9.395
Otros Activos No Financieros No Corrientes	25	113.214	112.414
Cuentas por Cobrar No Corrientes	23	16.606	9.456
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	15-16	316.939	293.118
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	19	102.090	106.252
Plusvalía	17	59.567	65.751
Propiedades, Plantas y Equipos	7	8.325.304	7.648.183
Activos por Derecho de Uso	8	219.134	284.379
Activos Biológicos, No Corrientes	20	3.296.117	3.393.634
Activos por Impuestos Diferidos	6	6.041	6.067
<b>Total de Activos No Corrientes</b>		<b>12.483.994</b>	<b>11.928.649</b>
<b>Total de Activos</b>		<b>16.028.319</b>	<b>15.860.030</b>

Las notas adjuntas de la 1 a la 28 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA (continuación)

	Nota	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
<b>Patrimonio y Pasivos</b>			
<b>Pasivos</b>			
<b>Pasivos Corrientes</b>			
Otros Pasivos Financieros Corrientes	23	307.136	460.846
Pasivos por Arrendamientos Corrientes	8-23	63.640	69.208
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar, Corrientes	23	626.504	673.057
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	13	3.739	8.880
Otras Provisiones a Corto Plazo	18	386	1.259
Pasivos por Impuestos Corrientes	6	44.672	2.242
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	10	6.786	5.965
Otros Pasivos No Financieros Corrientes	25	44.730	40.065
<b>Total de Pasivos Corrientes distintos de los Pasivos Incluidos en Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta</b>		<b>1.097.593</b>	<b>1.261.522</b>
<b>Pasivos Corrientes Totales</b>		<b>1.097.593</b>	<b>1.261.522</b>
<b>Pasivos No Corrientes</b>			
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	23	5.714.728	5.452.194
Pasivos por Arrendamientos No Corrientes	8-23	148.115	201.817
Cuentas por Pagar No Corrientes		-	2.230
Otras Provisiones a largo plazo	18	30.450	31.765
Pasivo por Impuestos Diferidos	6	1.463.886	1.360.187
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	10	74.609	69.464
Otros Pasivos No Financieros No Corrientes	25	83.303	111.436
<b>Total de Pasivos No Corrientes</b>		<b>7.515.091</b>	<b>7.229.093</b>
<b>Total Pasivos</b>		<b>8.612.684</b>	<b>8.490.615</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital Emitido	3	603.618	353.618
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas		7.889.901	7.873.650
Otras Reservas		(1.108.797)	(892.864)
<b>Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora</b>		<b>7.384.722</b>	<b>7.334.404</b>
Participaciones No Controladoras		30.913	35.011
<b>Patrimonio Total</b>		<b>7.415.635</b>	<b>7.369.415</b>
<b>Total de Patrimonio y Pasivos</b>		<b>16.028.319</b>	<b>15.860.030</b>

Las notas adjuntas de la 1 a la 28 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

	Nota	Enero - Diciembre	
		2020 MUS\$	2019 MUS\$
<b>Estado de Resultados</b>			
<b>Ganancia(Pérdida)</b>			
Ingresos de Actividades Ordinarias	9	4.732.869	5.329.214
Costo de Ventas	3	(3.445.284)	(3.910.378)
<b>Ganancia Bruta</b>		<b>1.287.585</b>	<b>1.418.836</b>
Otros Ingresos	3	283.816	232.393
Costos de Distribución	3	(535.704)	(586.873)
Gastos de Administración	3	(510.137)	(554.038)
Otros Gastos, por Función	3	(182.883)	(203.698)
Otras Ganancias (Pérdidas)		-	21.674
<b>Ganancias (Pérdidas) de actividades operacionales</b>		<b>342.677</b>	<b>328.294</b>
Ingresos Financieros	3	29.449	32.582
Costos Financieros	3	(268.179)	(273.639)
Participación en las Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos que se Contabilicen Utilizando el Método de la Participación	3-15	2.317	7.775
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera		(39.111)	(32.507)
<b>Ganancia (Pérdida) antes de Impuestos</b>		<b>67.153</b>	<b>62.505</b>
Gastos por Impuestos a las Ganancias	6	(41.848)	(535)
<b>Ganancia (Pérdida) Procedente de Operaciones Continuas</b>		<b>25.305</b>	<b>61.970</b>
<b>Ganancia (Pérdida)</b>		<b>25.305</b>	<b>61.970</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Atribuible a</b>			
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora		25.843	61.784
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participaciones No Controladoras		(538)	186
<b>Ganancia (Pérdida)</b>		<b>25.305</b>	<b>61.970</b>
<b>Ganancias por Acción</b>			
<b>Ganancias por Acción Básica</b>			
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas (US\$ por acción)		0,2261574	0,5459896
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas (US\$ por acción)		-	-
<b>Ganancia (Pérdida) por Acción Básica (US\$ por acción)</b>		<b>0,2261574</b>	<b>0,5459896</b>
<b>Ganancias por Acción Diluidas</b>			
Ganancia (Pérdida) Diluida por Acción Procedente de Operaciones Continuas (US\$ por acción)		0,2261574	0,5459896
Ganancia (Pérdida) Diluida por Acción Procedente de Operaciones Discontinuas (US\$ por acción)		-	-
<b>Ganancia (Pérdida) Diluida por Acción (US\$ por acción)</b>		<b>0,2261574</b>	<b>0,5459896</b>

Las notas adjuntas de la 1 a la 28 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

	Nota	Enero - Diciembre	
		2020 MUS\$	2019 MUS\$
<b>ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL</b>			
Ganancia (Pérdida)		25.305	61.970
<b>Componentes de Otro Resultado Integral que no se reclasificarán al resultado del período, antes de Impuestos</b>			
Otros Resultado Integral, antes de impuestos, ganancias(pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	10	(283)	(2.655)
<b>Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período, antes de impuestos</b>		<b>(283)</b>	<b>(2.655)</b>
<b>Componentes de Otro Resultado Integral que se reclasificarán al resultado del período, antes de Impuestos</b>			
<b>Diferencias de Cambio por Conversión</b>			
Ganancias (Pérdidas) por Diferencias de Cambio de Conversión, antes de Impuestos	11	(183.419)	(30.971)
<b>Otro Resultado Integral, antes de Impuestos, Diferencias de Cambio por Conversión</b>		<b>(183.419)</b>	<b>(30.971)</b>
<b>Coberturas del Flujo de Efectivo</b>			
Ganancias (Pérdidas) por Coberturas de Flujos de Efectivo, antes de Impuestos	23	8.222	23.156
Ajustes de Reclasificación en Coberturas de Flujos de Efectivo, antes de Impuestos	23	(67.785)	(29.227)
<b>Otro Resultado Integral, antes de Impuestos, Coberturas del Flujo de Efectivo</b>		<b>(59.563)</b>	<b>(6.071)</b>
<b>Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación, antes de impuestos</b>			
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación que se reclasificará al resultado del período, antes de impuestos		(716)	13.847
<b>Total participación en otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación, antes de impuestos</b>		<b>(716)</b>	<b>13.847</b>
<b>Total Otro resultado integral que se reclasificará al resultado del período, antes de impuestos</b>		<b>(243.698)</b>	<b>(23.195)</b>
<b>Impuesto a las Ganancias Relativos a Componentes de Otro Resultado Integral que no se reclasificará a resultados del período</b>			
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral		68	717
<b>Impuestos a las ganancias acumulados relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados del período</b>		<b>68</b>	<b>717</b>
<b>Impuesto a las Ganancias Relativos a Componentes de Otro Resultado Integral que se reclasificará a resultados del período</b>			
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	6	13.546	1.686
Impuesto a las ganancias relativos a la Participación en el Otro Resultado Integral de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizados Utilizando el Método de la Participación que se reclasificará al resultado del período		355	(6.582)
<b>Impuesto a las ganancias acumulados relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados del período</b>		<b>13.901</b>	<b>(4.896)</b>
<b>Otro resultado integral</b>		<b>(230.012)</b>	<b>(30.029)</b>
<b>Resultado integral total</b>		<b>(204.707)</b>	<b>31.941</b>
<b>Resultado Integral Atribuible a</b>			
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora		(199.682)	32.732
Resultado Integral Atribuible a los Participaciones No Controladoras		(5.025)	(791)
<b>Resultado Integral Total</b>		<b>(204.707)</b>	<b>31.941</b>

Las notas adjuntas de la 1 a la 28 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

31-12-2020	Capital emitido MUS\$	Reservas de Diferencias de Cambio en Conversiones MUS\$	Reservas de Coberturas de Flujo de Efectivo MUS\$
Saldo Inicial Periodo Actual 01-ene-2020	353.618	(902.387)	9.010
Cambios en Patrimonio			
Resultado Integral			
Ganancia (Pérdida)			
Otro Resultado Integral		(178.933)	(46.017)
Resultado Integral		<b>(178.933)</b>	<b>(46.017)</b>
Emisión de Patrimonio	250.000		
Dividendos			
Incremento(Disminución) por Transferencias y Otros Cambios			
<b>Total Incremento (Disminución) en el Patrimonio</b>	<b>250.000</b>	<b>(178.933)</b>	<b>(46.017)</b>
<b>Saldo Final Periodo Actual al 31 de diciembre 2020</b>	<b>603.618</b>	<b>(1.081.320)</b>	<b>(37.007)</b>

	Capital emitido MUS\$	Reservas por Diferencias de Cambio por Conversión MUS\$	Reservas de Coberturas de Flujo de Efectivo MUS\$
Saldo Inicial Periodo Anterior 01-ene-2019	353.618	(872.395)	13.395
Incremento (Disminución) por Cambios en Políticas Contables			
Saldo Inicial Reexpresado	353.618	(872.395)	13.395
Cambios en Patrimonio			
Resultado Integral			
Ganancia (Pérdida)			
Otro Resultado Integral		(29.992)	(4.385)
Resultado Integral		<b>(29.992)</b>	<b>(4.385)</b>
Dividendos			
Incremento(Disminución) por Transferencias y Otros Cambios			
<b>Total de Cambios en Patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>(29.992)</b>	<b>(4.385)</b>
<b>Saldo Final Periodo Anterior al 31 de diciembre 2019</b>	<b>353.618</b>	<b>(902.387)</b>	<b>9.010</b>

Las notas adjuntas de la 1 a la 28 forman parte integral de estos Estados F

Reservas de Ganancias o Pérdidas Actuariales en Planes de Beneficios Definidos MUS\$	Otras Reservas Varias MUS\$	Otras Reservas MUS\$	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas MUS\$	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora MUS\$	Participaciones No Controladoras MUS\$	Patrimonio Total MUS\$
(19.511)	20.024	(892.864)	7.873.650	7.334.404	35.011	7.369.415
			25.843	25.843	(538)	25.305
(214)	(361)	(225.525)		(225.525)	(4.487)	(230.012)
(214)	(361)	(225.525)	25.843	(199.682)	(5.025)	(204.707)
			-	250.000	1.236	251.236
			-	-	(309)	(309)
	9.592	9.592	(9.592)	-	-	-
(214)	9.231	(215.933)	16.251	50.318	(4.098)	46.220
(19.725)	29.255	(1.108.797)	7.889.901	7.384.722	30.913	7.415.635

Reservas de Ganancias o Pérdidas Actuariales en Planes de Beneficios Definidos MUS\$	Otras Reservas Varias MUS\$	Otras Reservas MUS\$	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas MUS\$	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora MUS\$	Participaciones No Controladoras MUS\$	Patrimonio Total MUS\$
(17.571)	687	(875.884)	7.824.045	7.301.779	37.192	7.338.971
			(107)	(107)		(107)
(17.571)	687	(875.884)	7.823.938	7.301.672	37.192	7.338.864
			61.784	61.784	186	61.970
(1.940)	7.265	(29.052)		(29.052)	(977)	(30.029)
(1.940)	7.265	(29.052)	61.784	32.732	(791)	31.941
			-	-	(1.390)	(1.390)
	12.072	12.072	(12.072)	-	-	-
(1.940)	19.337	(16.980)	49.712	32.732	(2.181)	30.551
(19.511)	20.024	(892.864)	7.873.650	7.334.404	35.011	7.369.415

Financieros Consolidados.

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

	Enero - Diciembre	
	2020	2019
	MUS\$	MUS\$
<b>Estado de Flujos de Efectivo</b>		
<b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>		
<b>Clases de Cobros por Actividades de Operación</b>		
Cobros Procedentes de las Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	4.898.950	5.944.258
Otros Cobros por Actividades de Operación	744.056	465.703
<b>Clases de pagos en efectivo procedentes de actividades de operación</b>		
Pagos a Proveedores por el Suministro de Bienes y Servicios	(3.417.176)	(4.386.457)
Pagos a y por Cuenta de los Empleados	(579.204)	(600.386)
Otros Pagos por Actividades de Operación	(276.867)	(177.123)
Intereses Pagados	(265.644)	(264.311)
Intereses Recibidos	18.033	29.655
Impuestos a las Ganancias Reembolsados (Pagados)	18.650	(329.864)
Otras Entradas (Salidas) de Efectivo	1.346	(6.225)
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>	<b>1.142.144</b>	<b>675.250</b>
<b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>		
Flujos de Efectivo Utilizados para Obtener el Control de Subsidiarias u Otros Negocios	(4.054)	(171.206)
Flujos de Efectivo Utilizados en la Compra de Participaciones No Controladoras	(3)	(55)
Otros Cobros por la Venta de Patrimonio o Instrumentos de Deuda de Otras Entidades	943	104.400
Otros Pagos para Adquirir Participaciones en Negocios Conjuntos	(15.376)	(580)
Importes Procedentes de la Venta de Propiedades, Planta y Equipo	16.717	10.354
Compras de Propiedades, Planta y Equipo	(1.501.266)	(1.000.373)
Compras de Activos Intangibles	(12.374)	(22.041)
Importes Procedentes de Otros Activos a Largo Plazo	36.516	6.059
Compras de Otros Activos a Largo Plazo	(207.398)	(257.793)
Dividendos Recibidos	4.042	13.007
Otras Entradas (Salidas) de Efectivo	3.398	487
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedente de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>	<b>(1.678.855)</b>	<b>(1.317.741)</b>
<b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>		
Importes Procedentes de la Emisión de Acciones	250.000	-
Importes Procedentes de Préstamos	412.077	2.142.439
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	239.827	2.125.332
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	172.250	17.107
Préstamos de Entidades Relacionadas	-	(704)
Reembolsos de Préstamos	(520.474)	(723.660)
Pagos de Pasivos por Arrendamientos	(75.233)	(80.323)
Dividendos Pagados	(955)	(182.109)
Otras Entradas (Salidas) de Efectivo	(9.211)	(10.623)
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>	<b>56.204</b>	<b>1.145.020</b>
<b>Incremento (Disminución) Neto en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo, antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambio</b>	<b>(480.507)</b>	<b>502.529</b>
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(14.791)	(18.459)
<b>Incremento(Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(495.298)</b>	<b>484.070</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Periodo	1.560.012	1.075.942
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Periodo</b>	<b>1.064.714</b>	<b>1.560.012</b>

Las notas adjuntas de la 1 a la 28 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

## **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019**

### **NOTA 1. PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

#### **Información sobre la Entidad**

Con fecha 14 de junio de 1982, Celulosa Arauco y Constitución S.A., RUT 93.458.000-1, Sociedad Anónima cerrada, se inscribió en la Comisión para el Mercado Financiero, correspondiéndole el N° 042 de dicho registro, encontrándose por tanto sujeta a la fiscalización de dicha Comisión. Adicionalmente, la Sociedad se encuentra registrada como non-accelerated filer en la Securities and Exchange Commission de los Estados Unidos de América.

El domicilio principal de la entidad es Avenida el Golf 150 piso 14, Las Condes, Santiago, Chile.

Celulosa Arauco y Constitución S.A. y subsidiarias (en adelante “Arauco”) tiene como actividad principal, la producción y venta de productos ligados al área forestal e industrial maderera. Sus operaciones principales se enfocan a las áreas de negocios de Celulosa, Maderas y Forestal.

Al 31 de diciembre de 2020, el control de Celulosa Arauco y Constitución S.A., corresponde a la sociedad anónima abierta Empresas Copec S.A., RUT N° 90.690.000-9, que es dueña del 99,978048% de las acciones de Celulosa Arauco y Constitución S.A. Ambas sociedades están sujetas a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero.

A su vez, el control de Empresas Copec S.A. corresponde a la sociedad anónima abierta AntarChile S.A., RUT N°96.556.310-5, que es dueña del 60,82080% de las acciones de Empresas Copec S.A. Por su parte, los controladores finales de AntarChile S.A. y, en consecuencia, de Empresas Copec S.A., son don Roberto Angelini Rossi, RUT N°5.625.652-0, y doña Patricia Angelini Rossi, RUT N°5.765.170-9.

Los Estados Financieros Consolidados de Arauco, fueron preparados sobre la base de empresa en marcha.

## **Presentación de Estados Financieros Consolidados**

Los estados financieros presentados por Arauco al 31 de diciembre de 2020 son:

- Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019
- Estados Consolidados de Resultados por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019
- Informaciones explicativas a revelar (notas)

## **Periodo Cubierto por los Estados Financieros Consolidados**

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019

## **Fecha de Aprobación de los Estados Financieros Consolidados**

Los presentes Estados Financieros Consolidados correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 fueron aprobados por el Directorio en Sesión Extraordinaria N° 645 del 5 de marzo de 2021.

## **Siglas utilizadas en el presente informe:**

IASB - International Accounting Standards Board

NIC - Normas Internacionales de Contabilidad

NIIF - Normas Internacionales de Información Financiera

CINIIF - Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera

MUS\$ - Miles de dólares estadounidenses

UF – Unidad de Fomento

UTA – Unidad Tributaria Anual

M\$ - Miles de pesos chilenos

## **Moneda Funcional y de Presentación**

Arauco ha definido que la moneda funcional de la Matriz y de la mayor parte de sus subsidiarias es el dólar estadounidense, dado que casi la totalidad de las operaciones de venta de sus productos son exportaciones, en tanto que los costos están relacionados o indexados en gran medida al dólar estadounidense.

Para el segmento operativo de celulosa la mayor parte de las ventas de este producto son exportaciones, siendo que los costos están relacionados fundamentalmente por la valorización de las plantaciones, que son transadas en dólares estadounidenses.

Para los segmentos operativos de maderas y forestal, si bien sus mercados corresponden a un mix de ventas nacionales y exportaciones, los precios de los productos son definidos en dólares estadounidenses, así como la estructura de costos de materias primas.

Con respecto a los Costos de explotación, si bien el gasto de mano de obra y servicios en general se facturan y pagan en moneda local, éste no alcanza la relevancia que se puede aplicar a las materias primas, cuyos mercados son mundiales y se ven influenciados principalmente por dólares estadounidenses.

La moneda de financiamiento de las operaciones es principalmente el dólar estadounidense.

La moneda de presentación del Informe es dólar estadounidense, con un nivel de precisión de las cifras de miles de dólares sin decimales.

## Resumen de las principales Políticas Contables

### a) Bases de preparación de los Estados Financieros Consolidados

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB"), y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales.

Los Estados Financieros Consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto los activos biológicos e instrumentos financieros derivados que son medidos a valores razonables al final de cada ejercicio, como se explica en las políticas contables.

### b) Estimaciones y juicios críticos de la gerencia

La preparación de los estados financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) requiere que la Administración realice estimaciones y supuestos subjetivos que afectan los montos reportados. Las estimaciones se basan en la experiencia histórica y varios otros supuestos que se cree que son razonables, aunque los resultados reales podrían diferir de las estimaciones. La Administración considera que las políticas contables que se presentan a continuación representan los aspectos que requieren de juicio que pueden dar lugar a los mayores cambios en los resultados informados.

#### - Activos biológicos

La valorización de las plantaciones forestales se basa en modelos de flujo de caja descontados lo que significa que el valor razonable de los activos biológicos se calcula utilizando los flujos de efectivo proveniente de operaciones continuas, es decir, sobre la base de planes de administración forestal sustentable considerando el potencial de crecimiento de los bosques.

Estos flujos de caja descontados son estimados en función del crecimiento, el plan de cosecha, el precio de venta y los costos. Por lo tanto, es importante la calidad de las estimaciones a futuro, especialmente precios en base a la tendencia de las ventas, los costos y márgenes, así como realizar periódicamente estudios de los mercados silvícolas para establecer los volúmenes de madera disponible y los rendimientos de crecimiento futuro esperados. Las principales consideraciones utilizadas para el cálculo de la valorización de las plantaciones forestales y un análisis de sensibilidad se presentan en Nota 20.

- Juicios y contingencias

Arauco mantiene causas judiciales en proceso, cuyos efectos futuros requieren ser estimados por la gerencia de la Sociedad, en colaboración con los asesores legales de la misma. Arauco aplica juicio al interpretar los informes de sus asesores legales, quienes realizan esta estimación en cada cierre contable y/o ante cada modificación sustancial de las causas o de los orígenes de las mismas. Para el detalle de los juicios ver Nota 18.

**c)Consolidación**

Los Estados Financieros Consolidados incluyen todas las sociedades sobre las cuales Arauco tiene el poder de decisión sobre las políticas financieras y operacionales. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control al grupo y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Específicamente, la Sociedad controla una participada o subsidiaria si y sólo si tiene todo lo siguiente:

- (a) poder sobre la participada (es decir derechos existentes que le dan la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada, es decir, las actividades que afectan de forma significativa a los rendimientos de la participada.);
- (b) exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada; y
- (c) capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en el importe de los rendimientos del inversor.

Cuando Arauco tiene menos que la mayoría de los derechos a voto de una sociedad participada, ésta tendrá el poder sobre la sociedad participada cuando estos derechos a voto son suficientes para darle en la práctica la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada unilateralmente. Arauco considera todos los hechos y circunstancias para evaluar si los derechos a voto en una participada son suficientes para darle el poder, incluyendo:

- (a) el número de los derechos de voto que mantiene el inversor en relación con el número y dispersión de los que mantienen otros tenedores de voto;
- (b) los derechos de voto potenciales mantenidos por el inversor, otros tenedores de voto u otras partes;
- (c) derechos que surgen de otros acuerdos contractuales; y
- (d) cualesquiera hechos y circunstancias adicionales que indiquen que el inversor tiene, o no tiene, la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes en el momento en que esas decisiones necesiten tomarse, incluyendo los patrones de conducta de voto en reuniones de accionistas anteriores.

La Sociedad reevaluará si tiene o no control en una participada si los hechos y circunstancias indican que ha habido cambios en uno o más de los tres elementos de control mencionados anteriormente.

La consolidación de una subsidiaria comenzará desde la fecha en que el inversor obtenga el control de la participada cesando cuando pierda el control sobre ésta. Específicamente, los ingresos y gastos de una subsidiaria adquirida o vendida durante el año se incluyen en los Estados Consolidados de Resultados Integrales desde la fecha en que la Sociedad obtiene el control hasta la fecha en que la Sociedad deja de controlar la subsidiaria.

La ganancia o pérdida de cada componente de otros resultados integrales son atribuidas a los propietarios de la Sociedad y a la participación no controladora, según corresponda. El total de resultados integrales es atribuido a los propietarios de la Sociedad y a las participaciones no controladoras aun cuando el resultado de la participación no controladora tenga un déficit de saldo.

Si una subsidiaria utiliza políticas contables diferentes de las adoptadas en los Estados Financieros Consolidados para transacciones y otros sucesos similares en circunstancias parecidas, se realizarán los ajustes adecuados en los estados financieros de las subsidiarias al elaborar los Estados Financieros Consolidados para asegurar la conformidad con las políticas contables del Grupo.

Las transacciones y los resultados no realizados de las subsidiarias han sido eliminados de los Estados Financieros Consolidados y la participación no controladora es reconocida en el rubro Patrimonio del Estado Consolidado de Situación Financiera.

Las subsidiarias que son parte de los Estados Financieros Consolidados se presentan en Nota 13.

Algunas de las subsidiarias consolidadas mantienen sus registros legales en reales, en pesos mexicanos, en dólares canadienses, en pesos chilenos y en pesos argentinos, siendo estas sus monedas funcionales. Para efectos de consolidación, los estados financieros de dichas sociedades han sido preparados de acuerdo a NIIF y traducidos según lo indicado en Nota 1 e) (ii).

La controladora presenta las participaciones no controladoras en el Estado Consolidado de Situación Financiera dentro del patrimonio, de forma separada del patrimonio de los propietarios de la controladora.

#### **d) Segmentos**

Arauco ha definido sus segmentos de operación de acuerdo a sus áreas de negocio, definidas en función de los productos y servicios que vende a sus clientes. Lo anterior es consistente con la gestión, asignación de recursos y evaluación de los rendimientos

efectuado por los responsables de tomar las decisiones de operación relevantes de Arauco. Los responsables de tomar estas decisiones son el Vicepresidente Ejecutivo de Arauco y el Gerente General, quienes son las máximas autoridades en la toma de decisiones y se apoyan en los Vicepresidentes de cada unidad de negocio (segmento).

La empresa ha establecido una segmentación de sus operaciones según las siguientes unidades de negocio:

- Área Celulosa
- Área Maderas
- Área Forestal

La información financiera detallada por segmentos se presenta en la Nota 24.

**e) Moneda funcional**

(i) Moneda funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de Arauco se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). Los Estados Financieros Consolidados se presentan en dólares estadounidenses, que es la moneda funcional de la empresa Matriz y de presentación del Grupo.

(ii) Conversión de moneda distinta a la moneda funcional de Arauco

Para efectos de la presentación de los Estados Financieros Consolidados, los activos y pasivos de las operaciones en moneda funcional distinta a la de Arauco son traducidos a dólares estadounidenses utilizando los tipos de cambio vigentes al cierre de cada ejercicio. Los ingresos y gastos son convertidos a los tipos de cambio promedio de cada cierre mensual, a menos que las tasas de cambio fluctúen de forma significativa durante ese periodo, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio de las fechas de las transacciones. Las diferencias de cambio que surjan, en su caso, se reconocen en Otros Resultados Integrales en el patrimonio.

(iii) Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional se convierten utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda distinta a la moneda funcional que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el Estado Consolidado de Resultados, excepto que corresponda su diferimiento en el patrimonio, como es el caso de los derivados de coberturas de flujos de efectivo.

**f)Efectivo y equivalentes al efectivo**

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, en bancos, los depósitos a plazo en entidades financieras, fondos mutuos y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos, sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

**g)Instrumentos financieros**Activos financieros

## Clasificación Inicial

Arauco clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: valor razonable con cambios en resultados y costo amortizado.

Arauco no tiene activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales.

La clasificación se basa en el modelo de negocio en el que se administran y en las características de sus flujos de efectivo contractuales.

La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

(a) Activos Financieros a Valor Razonable con Cambios en Resultados: Estos instrumentos se miden inicialmente a valor razonable. Las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier ingreso por intereses o dividendos, se reconocen en utilidad o pérdida del periodo. Los activos financieros son clasificados a la categoría de activos financieros a valor razonable con cambios en resultado cuando éstos sean mantenidos para negociación o designados en su reconocimiento inicial a valor razonable con cambios en resultados. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Las ganancias y pérdidas de activos mantenidos para negociar se reconocen en resultados y los intereses asociados se reconocen por separado en ingresos financieros. Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas.

(b) Activos medidos a Costo Amortizado: Inicialmente se reconocen al valor justo de la transacción, más o menos, los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión del activo financiero o el pasivo financiero. El activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales y las condiciones contractuales del activo dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son

únicamente pagos del principal e intereses ("SPPI") sobre el importe del principal pendiente.

#### Valorización Posterior

Los instrumentos financieros se miden posteriormente a Valor Razonable con Cambios en Resultados o a Costo Amortizado.

La clasificación se basa en dos criterios: i) el modelo de negocio de Arauco para administrar los instrumentos financieros, y ii) si los flujos de efectivo contractuales de los instrumentos financieros representan "Solo Pagos de Principal e Intereses".

a) **Activos Financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados:** Estos instrumentos se miden posteriormente a valor razonable. Las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier ingreso por intereses o dividendos, se reconocen en utilidad o pérdida del ejercicio. Estos instrumentos son mantenidos para negociar y se adquieren principalmente con el propósito de venderlos en el corto plazo. Los instrumentos derivados también se clasifican como mantenidos para negociar a menos que sean designados como contabilidad de cobertura. Los instrumentos financieros de esta categoría se clasifican como Otros Activos Financieros Corrientes y no Corrientes. Su valorización posterior se realiza mediante la determinación de su valor razonable, registrando los cambios de valor en el Estado Consolidado de Resultados, en las líneas Ingresos financieros o Costos financieros.

b) **Activos Financieros medidos a Costo Amortizado:** Estos instrumentos se miden posteriormente al costo amortizado menos amortizaciones acumuladas utilizando el método de interés efectivo y ajustados por provisiones de pérdidas por deterioro y descuentos por volumen, en el caso de los activos financieros. Los ingresos y gastos financieros, las ganancias y pérdidas cambiarias y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida debido a las reducciones iniciales o posteriores del valor del activo se reconoce en utilidad o pérdida del ejercicio. Los préstamos y cuentas a cobrar son instrumentos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Su reconocimiento se realiza a través del costo amortizado, registrándose directamente en resultados el devengamiento de las condiciones pactadas. Arauco mide las pérdidas acumuladas en una cantidad igual a las pérdidas crediticias esperadas de por vida. Las pérdidas crediticias esperadas se basan en la diferencia entre los flujos de caja contractuales de acuerdo a lo indicado en los contratos y todos los flujos de caja que Arauco espera recibir. La diferencia es luego descontada utilizando una aproximación de la tasa de interés efectiva del activo original. El importe en libros del activo se reduce a medida que se utiliza la cuenta de provisión y la pérdida se reconoce en el Estado Consolidado de Resultados dentro de gastos de ventas. Cuando una cuenta por cobrar sea incobrable, se regulariza contra la cuenta de provisión para las cuentas a cobrar. La recuperación posterior de importes deteriorados con anterioridad se reconoce como abono en gastos de ventas.

Los instrumentos financieros derivados se explican en Nota 1. h).

### **Pasivos financieros**

Arauco clasifica sus pasivos financieros en las siguientes categorías: valor razonable con cambios en resultados, derivados designados como instrumentos de coberturas efectivas y costo amortizado.

La Administración determina la clasificación de sus pasivos financieros en el momento de reconocimiento inicial. Los pasivos financieros son dados de baja cuando la obligación es cancelada, liquidada o vence. Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro del mismo prestador bajo términos sustancialmente diferentes, o los términos de un pasivo existente son sustancialmente modificados, tal intercambio o modificación es tratada como baja contable del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los respectivos montos en libros es reconocida en el Estado Consolidado de Resultados.

Los pasivos financieros son reconocidos inicialmente al valor razonable y en el caso de préstamos, incluyen costos directamente atribuibles a la transacción. La medición posterior de los pasivos financieros depende de su clasificación:

#### **Pasivos Financieros a Valor Razonable con Cambios en Resultados**

Los pasivos financieros son clasificados a la categoría de pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados cuando éstos sean mantenidos para negociación o designados en su reconocimiento inicial a valor razonable con cambios en resultados. Las ganancias y pérdidas de pasivos mantenidos para negociar se reconocen en resultados. Esta categoría incluye los instrumentos derivados no designados para la contabilidad de cobertura.

## Pasivos Financieros a Costo Amortizado

Los otros pasivos financieros son valorados posteriormente en su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva. El costo amortizado es calculado tomando en cuenta cualquier prima o descuento de la adquisición e incluye costos de transacciones que son parte integral de la tasa de interés efectiva. Esta categoría incluye Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar, Pasivos por Arrendamientos y los préstamos incluidos en Otros Pasivos Financieros Corrientes y no Corrientes.

### **h) Instrumentos financieros derivados**

#### (i) Derivados financieros

La Sociedad suscribe una variedad de instrumentos financieros para manejar su exposición a los riesgos de la tasa de interés y tipo de cambio en moneda extranjera, incluyendo contratos de futuros en divisas, swap de tipo de interés, swap de divisas y contratos zero cost collar. La política de la Sociedad es que los contratos derivados que se suscriban son para propósitos de cobertura económica y no hay instrumentos con objetivos de especulación.

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable a la fecha en que se suscriben los contratos de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable al final del periodo sobre el cual se informa. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en los resultados inmediatamente a menos que el derivado sea designado y esté vigente como un instrumento de cobertura, en cuyo caso la oportunidad del reconocimiento en los resultados dependerá de la naturaleza de la relación de cobertura.

#### (ii) Derivados implícitos

La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor justo. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de resultados consolidada. A la fecha, Arauco ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

#### (iii) Contabilidad de coberturas

La Sociedad denomina ciertos instrumentos de cobertura, ya sea como instrumentos de cobertura del valor razonable o instrumentos de cobertura de flujos de caja.

Al inicio de la relación de cobertura, Arauco documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera trimestral, Arauco documenta si el instrumento de cobertura utilizado en una relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los

valores razonables o flujos de caja del ítem cubierto. Para esto la Sociedad realiza test de efectividad para cada instrumento que contempla un análisis retrospectivo y un análisis prospectivo. En ambos análisis se busca comparar el derivado existente con un derivado hipotético y determinar que los rangos cumplen con la efectividad de cobertura deseada.

#### -Instrumentos de cobertura del valor razonable

El cambio en los valores razonables de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumentos de cobertura del valor razonable, se contabilizan en ganancias y pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor justo del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto.

#### -Coberturas de flujos de caja

La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se difiere en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio denominada “Reservas de Coberturas de Flujo de Efectivo”. La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de Costos financieros del Estado Consolidado de Resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los ejercicios cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del Estado Consolidado de Resultados que el ítem cubierto fue reconocido.

La contabilidad de coberturas se discontinúa cuando se anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas. Las inefectividades de cobertura son debitadas o abonadas a resultados.

### **i) Inventarios**

Las existencias se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método de costo promedio ponderado.

El costo de los productos terminados y de los productos en proceso incluye las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación.

Los costos iniciales de la madera cosechada se determinan por su valor razonable menos los costos de venta en el punto de cosecha.

Los activos biológicos son transferidos a Inventarios en la medida en que los bosques son cosechados.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos estimados para terminar su producción y los necesarios para llevar a cabo la venta.

Cuando las condiciones del mercado generan que los costos de fabricación de un producto superan a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivada de baja rotación y obsolescencia técnica.

Las piezas de repuestos menores que se consumirán en un período de 12 meses se presentan en la línea Inventarios y se registran en gastos en el periodo en que se consumen.

**j) Activos no corrientes mantenidos para la venta**

Arauco clasifica como activos no corrientes mantenidos para la venta las propiedades, plantas y equipos, los intangibles, las inversiones en asociadas y los grupos sujetos a desapropiación (grupo de activos que se van a enajenar junto con sus pasivos directamente asociados), para los cuales en la fecha de cierre del Estado Consolidado de Situación Financiera se han iniciado gestiones activas para su venta y se estima que es altamente probable.

Estos activos o grupos sujetos a desapropiación se valorizan por el menor del monto en libros o el valor estimado de venta deducidos los costos necesarios para llevarla a cabo, y dejan de amortizarse desde el momento en que son clasificados como activos no corrientes mantenidos para la venta.

**k) Combinaciones de negocios**

Arauco utiliza el método de adquisición para registrar una combinación de negocios. Este método requiere identificar el adquirente, determinar la fecha de adquisición, reconocer y medir los activos identificables adquiridos, pasivos asumidos y cualquier interés no controlador en el negocio adquirido y reconocer y medir la plusvalía o ganancia de una compra ventajosa. Los activos identificables adquiridos y pasivos asumidos en una combinación de negocios se medirán por primera vez por sus valores razonables en la fecha de adquisición, con la excepción de:

- Los activos o pasivos por impuestos diferidos, y activos o pasivos relacionados con acuerdos de beneficios a los empleados se reconocen y miden de acuerdo con NIC 12 Impuesto a las ganancias y NIC 19 Beneficios a los empleados, respectivamente;
- Los pasivos o instrumentos de patrimonio relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones del Grupo

celebrados para reemplazar los acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida se miden de conformidad con NIIF 3 en la fecha de adquisición; y

- Los activos (o grupo de activos para su disposición) que son clasificados como mantenidos para la venta de acuerdo con NIIF 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones descontinuadas se miden de acuerdo con esa Norma.

Los costos de las transacciones son contabilizados como gastos en el momento en que se incurren, con excepción de los costos de emisión de deuda o títulos de patrimonio los cuales se reconocen de acuerdo con NIC 32 y NIIF 9.

Una controladora presentará las participaciones no controladoras en el Estado Consolidado de Situación Financiera, dentro del patrimonio, de forma separada del patrimonio de los propietarios de la controladora.

Los cambios en la participación en la propiedad de una controladora en una subsidiaria que no den lugar a una pérdida de control son transacciones de patrimonio. Cualquier diferencia entre el importe por el que se ajustan los intereses no controladores y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio y se atribuye a los propietarios de la dominante. No se realiza ningún ajuste en el importe en libros de la plusvalía, ni se reconocen ganancias o pérdidas en la cuenta de resultados.

Las participaciones no controladoras que son participaciones en la propiedad actuales y que otorgan a sus tenedores una parte proporcional de los activos netos de la entidad en el caso de liquidación se pueden medir inicialmente ya sea al valor razonable o bien a la parte proporcional, de los intereses no controladores, de los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida. La elección de la base de medición se hace sobre la base de transacción por transacción.

Para las combinaciones de negocios realizadas por etapas se mide en cada oportunidad el valor razonable de la sociedad adquirida, reconociendo los efectos de la variación en la participación de los resultados en el ejercicio en que se producen en el Estado Consolidado de Resultados.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios no está finalizada al cierre del ejercicio de reporte en que la combinación ocurre, Arauco informa los importes provisionales de las partidas cuya contabilización está incompleta. Durante el periodo de medición de máximo un año, se ajustan esos importes provisionales (ver párrafos anteriores), o se reconocen los activos o pasivos adicionales que existían en la fecha de adquisición y que, de conocerse, habrían afectado los importes reconocidos en esa fecha, retrospectivamente.

Las combinaciones de negocios bajo control común se registran utilizando como referencia el método de unificación de intereses. Bajo este método los activos y pasivos involucrados en la transacción se mantienen reflejados al mismo valor libros en que estaban registrados en las empresas de origen. Cualquier diferencia entre los activos y pasivos aportados a la consolidación y la contraprestación entregada, se registra directamente en el Patrimonio, como un cargo o abono a Otras reservas.

### **I) Inversiones en asociadas y en acuerdos conjuntos**

Asociadas son todas las entidades sobre las que Arauco ejerce influencia significativa pero no tiene control. Influencia significativa es el poder de participar en las decisiones de políticas financieras y operativas, pero no control o control conjunto sobre esas políticas.

Se entiende por acuerdo conjunto aquel en el que existe control conjunto, que se produce únicamente cuando las decisiones estratégicas de las actividades, tanto financieras como operativas, requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control.

Las inversiones en acuerdos conjuntos pueden ser calificadas como negocio o como operación conjunta. Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo (es decir, operadores conjuntos) tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo (es decir, participantes en un negocio conjunto) tienen derecho a los activos netos del acuerdo.

Las inversiones en asociadas y en negocios conjuntos se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo, y su valor libros se incrementa o disminuye para reconocer la proporción que corresponde en el resultado del ejercicio y en los resultados integrales. Los dividendos recibidos se imputan disminuyendo la inversión. La inversión del Grupo en asociadas incluye plusvalía (ambas netas de cualquier pérdida por deterioro acumulada).

En las inversiones en operaciones conjuntas se reconocen los activos, pasivos y resultados en relación a la participación de Arauco.

Si el costo de adquisición es inferior al valor razonable de los activos netos de la asociada adquirida, la diferencia se reconoce directamente en resultados y se presenta en la línea Otras Ganancias (Pérdidas).

Las inversiones en asociadas y en negocios conjuntos se presentan en los Estados Consolidados de Situación Financiera en la línea Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.

Sólo si el inversor ha incurrido en obligaciones legales o implícitas, o bien haya efectuado pagos en nombre de la asociada o del negocio conjunto, debe reconocer un pasivo, dejando en cero la inversión hasta el momento en que ésta genere ganancias que reviertan el patrimonio negativo generado anteriormente producto de las pérdidas generadas. En caso contrario, no se reconoce un pasivo, pero igualmente se deja en cero la inversión.

#### **m) Activos intangibles distintos de la Plusvalía**

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible se mantiene registrado a su costo menos cualquier amortización acumulada y neto de pérdidas por deterioro del valor.

El monto a amortizar de un activo intangible con una vida útil finita es asignado sobre una base sistemática a lo largo de su vida útil. La amortización comenzará cuando el activo esté disponible para su utilización, es decir, cuando se encuentre en la localización y condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración.

##### **(i) Programas informáticos**

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar en el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas.

##### **(ii) Derechos de agua, servidumbres de paso y otros**

En este ítem se presentan derechos de agua, servidumbres de paso y otros derechos adquiridos que se registran inicialmente a costo y tienen una vida útil indefinida por no existir un límite previsible para el período durante el cual se espera que el derecho genere flujos de efectivo. Estos derechos no se amortizan dado que son de vida útil indefinida y no requieren renovación, pero están sujetos a pruebas anuales de deterioro, o cuando existe algún indicio de que el activo pueda estar deteriorado.

##### **(iii) Carteras de clientes y Relaciones comerciales con clientes**

Corresponden a la valorización a lo largo del tiempo de las relaciones establecidas con clientes, generadas por la venta de productos y servicios a través de su equipo de ventas. Estas relaciones se materializarán en pedidos de ventas, los cuales generarán ingresos y costos de ventas. La vida útil asignada en función del plan de negocios de largo plazo determinó una vida útil de 15 años.

#### **n) Plusvalía**

La Plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación patrimonial previamente poseída por la adquiriente (si hubiese) en la adquirida sobre los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Si, luego de una re-evaluación, los importes netos a la

fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos exceden la suma de la contraprestación transferida (minusvalía), el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación previamente poseída por la adquirente en la adquirida (si la hubiese), dicho exceso se reconoce inmediatamente en resultados como una ganancia por una compra en términos muy ventajosos.

La plusvalía no se amortiza, pero es sometida anualmente a test de deterioro.

La Plusvalía que surge de una adquisición de un negocio, se registra al costo según se establece en la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si las hubiere. Para fines de la evaluación del deterioro, la plusvalía es asignada a cada una de las unidades generadoras de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo) del Grupo que se espera obtengan beneficios de las sinergias de la combinación.

La plusvalía comprada generada en adquisiciones de sociedades extranjeras, se controlan en la moneda funcional del país de la inversión.

Las plusvalías registradas en las subsidiarias Arauco Canada Ltd. y Arauco do Brasil S.A., por subsidiarias adquiridas que tienen moneda funcional distinta a la moneda funcional de la controladora y de presentación de este informe, son convertidas a dólares estadounidenses a tipo de cambio de cierre.

#### **o) Propiedades, plantas y equipos**

Las Propiedades, plantas y equipos son medidas a su costo, menos su depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes. El costo incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de los activos.

Los costos posteriores tales como mejoras o reemplazo de componentes, se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a Arauco y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se castiga contablemente. El resto de las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurren.

Arauco capitaliza los costos por préstamos que son directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos aptos, como parte del costo de dichos activos, hasta el momento de su puesta en marcha (ver Nota 12).

La depreciación es calculada por componentes usando el método lineal.

La determinación de la vida útil de las Propiedades, plantas y equipos, se efectúa en base a las expectativas de tiempo en que se espera utilizar el activo. El valor residual y la vida útil de los activos son revisados y ajustados, si corresponde, en forma anual.

#### **p)Arrendamientos**

Arauco aplica NIIF 16 para reconocer los arrendamientos de forma congruente a los contratos con características similares y circunstancias parecidas.

Al inicio de un contrato, Arauco evalúa si el contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación.

A la fecha inicial del registro de un arrendamiento, Arauco como arrendatario reconoce un activo por derecho de uso al costo.

El costo del activo por derecho de uso comprende:

- el monto de la medición inicial del pasivo por arrendamiento. Esta medición es al valor presente de los pagos por arrendamiento que no se hayan pagado en esa fecha. Los pagos por arrendamiento se descuentan usando la tasa de interés incremental por préstamos financieros;
- los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de inicio, menos los incentivos de arrendamiento recibidos;
- los costos directos iniciales incurridos por el arrendatario; y
- una estimación de los costos a incurrir por el arrendatario al dismantelar y eliminar el activo subyacente, restaurando el lugar en el que está ubicado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, a menos que se incurra en esos costos para producir inventarios. El arrendatario incurre en obligaciones a consecuencia de esos costos ya sea en la fecha de comienzo o como una consecuencia de haber usado el activo subyacente durante un periodo concreto.

Después de la fecha de inicio, Arauco como arrendatario reconoce su activo por derecho de uso aplicando el modelo del costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro del valor y ajustado por cualquier nueva medición del pasivo por arrendamiento.

Al inicio, Arauco como arrendatario reconoce el pasivo por arrendamiento al valor presente de los pagos por arrendamiento que no se han pagado en esa fecha. Los pagos por arrendamiento se descuentan usando la tasa de interés incremental por préstamos financieros.

Después de la fecha de inicio, Arauco como arrendatario reconoce un pasivo por arrendamiento incrementando el valor en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento, reduciendo el monto para reflejar los pagos por arrendamiento realizados

y reconociendo nuevamente el valor en libros para reflejar las nuevas mediciones y también para reflejar los pagos por arrendamiento fijos en esencia que hayan sido revisados.

Arauco presenta los activos por derecho de uso en el Estado Consolidado de Situación Financiera y se exponen en Nota 8. Asimismo, los pasivos por arrendamiento presentados en el Estado Consolidado de Situación Financiera se exponen en Nota 23.

NIIF 16 mantiene sustancialmente los requerimientos de contabilidad del arrendador de la NIC 17. Por consiguiente, Arauco ha continuado clasificando sus arrendamientos como operativos o financieros, según sea el caso.

Los ingresos por arrendamientos operativos en los que Arauco es arrendador se reconocen de forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales son añadidos al valor en libros del activo subyacente y se reconocen como gastos a lo largo del arrendamiento, sobre la misma base que los ingresos del arrendamiento. Los respectivos activos arrendados se incluyen en el estado de situación financiera en propiedades, planta y equipos. Arauco no realizó ningún ajuste por los activos que mantiene como arrendador como resultado de la adopción de NIIF 16.

Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento financiero, el valor actual de los pagos por arrendamiento se reconoce como una cuenta financiera a cobrar. La diferencia entre el importe bruto a cobrar y el valor actual de dicho importe se reconoce como rendimiento financiero de capital.

Arauco evalúa el fondo económico de los contratos que otorgan el derecho de uso de determinados activos con el objeto de determinar la existencia de arrendamientos implícitos. En estos casos, la compañía separa al inicio del contrato, en función de sus valores razonables relativos, los pagos y contraprestaciones relativos al arrendamiento, de los correspondientes al resto de elementos incorporados al acuerdo.

**q) Activos biológicos**

NIC 41 exige que los activos biológicos, tales como los bosques en pie, sean presentados en el Estado de Situación Financiera a valores razonables. Los bosques son registrados al valor razonable menos los costos estimados en el punto de cosecha, considerando que el valor razonable de estos activos puede medirse con fiabilidad.

La valorización de las plantaciones forestales se basa en modelos de flujo de caja descontados lo que significa que el valor razonable de los activos biológicos se calcula utilizando una proyección estimada de los flujos de efectivo proveniente de operaciones continuas, es decir, sobre la base de planes de administración forestal sustentable considerando el potencial de crecimiento de los bosques. Esta valorización se realiza sobre la base de cada rodal identificado y para cada tipo de especie forestal.

La valoración de las nuevas plantaciones que se han efectuado en el año en curso, se realiza al costo, el cual equivale al valor razonable a esa fecha. Pasado los 12 meses, se incluyen en la valorización según la metodología explicada en párrafo anterior.

Las plantaciones forestales que se presentan en activos corrientes corresponden a aquellas que se estima serán cosechadas en el corto plazo.

El crecimiento biológico y los cambios en el valor razonable se reconocen en el Estado Consolidado de Resultados en el ítem Otros ingresos.

**r) Impuestos a las ganancias**

Las obligaciones por impuesto a las ganancias son reconocidas en los Estados Financieros Consolidados en base a la determinación de las rentas líquidas imponibles a la fecha de cierre de éstos y aplicando la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha en los países en que opera Arauco.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto contenidas en leyes aprobadas en la fecha de cierre de los estados financieros y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los impuestos diferidos se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 Impuesto a las ganancias.

La plusvalía originada en combinaciones de negocios no da origen a impuestos diferidos.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales poder compensar las diferencias temporarias, o ante la existencia de pasivos por impuestos diferidos con los cuales compensar.

### **s) Provisiones**

Las provisiones son reconocidas cuando se tiene una obligación jurídica actual o constructiva como consecuencia de hechos pasados, que hagan probable que un pago sea necesario para liquidar la obligación y que se pueda estimar en forma fiable el importe de la misma. Este importe se cuantifica con la mejor estimación posible al cierre de cada ejercicio.

### **t) Reconocimiento de ingresos ordinarios**

Los ingresos ordinarios se valoran por el valor razonable de la contrapartida recibida o por recibir, derivada de los mismos. Arauco analiza y toma en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo establecido por NIIF 15 a los contratos con sus clientes: (i) identificación del contrato, (ii) identificación de obligaciones de desempeño, (iii) determinación del precio de la transacción, (iv) asignación del precio, y (v) reconocimiento del ingreso. Además, Arauco también evalúa la existencia de costos incrementales de la obtención de un contrato y los costos directamente relacionados con el cumplimiento de un contrato. Arauco reconoce los ingresos cuando se han cumplido satisfactoriamente los pasos establecidos en la NIIF.

Se reconoce una cuenta por cobrar cuando el control de los bienes y servicios ha sido transferido al cliente, ya que este es el punto en el tiempo en el que la retribución es incondicional, ya que solo se requiere el paso del tiempo antes de que se realice el pago.

#### **(i) Reconocimiento de Ingresos Ordinarios por Ventas de Bienes**

Los ingresos ordinarios por ventas de bienes se reconocen cuando una entidad de Arauco ha transferido al comprador el control de los bienes comprometidos, cuando el monto de los ingresos puede cuantificarse confiablemente, cuando Arauco no puede influir en la gestión de los bienes vendidos y cuando es probable que Arauco reciba los beneficios económicos de la transacción y los costos incurridos respecto de la transacción, pueden ser medidos confiablemente. Los ingresos ordinarios por ventas de bienes se reconocen cuando no existe una obligación no satisfecha que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente. La entrega es efectiva cuando los productos se envían a la ubicación específica, los riesgos de obsolescencia y pérdida se han transferido al cliente y cuando Arauco tiene evidencia objetiva de que todos los criterios de aceptación han sido satisfechos.

Los ingresos ordinarios por ventas se reconocen en función del precio fijado en el contrato de venta, neto de los descuentos por volumen a la fecha de la venta. No existe un

componente de financiación significativo, dado que las ventas se realizan con un periodo medio de cobro reducido, lo que está en línea con la práctica del mercado.

La estructura de reconocimiento de ingresos para las ventas de exportación se basa en los Incoterms 2010, los cuales son las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional.

Los principales Incoterms utilizados por Arauco son los siguientes:

“CFR (Cost and freight)”, donde Arauco se hace cargo de todos los costos, incluido el transporte principal, hasta que la mercancía llegue al puerto de destino. El riesgo se transfiere al comprador en el momento que la mercancía se encuentra cargada en el buque, en el país de origen.

“CIF (Cost, Insurance and Freight)”, mediante el cual Arauco organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, Arauco deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la compañía de transporte marítimo.

#### (ii) Reconocimiento de Ingresos Ordinarios por Prestación de Servicios

Los ingresos ordinarios por prestaciones de servicios se reconocen siempre y cuando la obligación de desempeño ha sido satisfecha.

El ingreso es contabilizado considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de cierre, en ese momento Arauco tiene un derecho exigible al pago por la prestación de servicio otorgados.

No existe un componente de financiación significativo, dado que las ventas se realizan con un periodo medio de cobro reducido, lo que está en línea con la práctica del mercado.

Arauco presta principalmente servicio de suministro de energía eléctrica, el que se transa en su mayoría en el mercado spot del Sistema Eléctrico Nacional (SEN). Los precios en dicho mercado se denominan “costos marginales” y de acuerdo a la legislación vigente, son calculados por el Coordinador Eléctrico Nacional (CEN), según su Reglamento Interno y procedimientos vigentes. Los ingresos obtenidos por las ventas en el mercado spot, se reconocen generalmente en el ejercicio en que se prestan.

La energía eléctrica se genera como un subproducto del proceso de la celulosa y de la madera y es un negocio complementario a éste, donde en primer lugar se abastece a las filiales del grupo y el excedente se vende al Sistema Eléctrico Nacional.

Arauco presta otros servicios tales como portuarios y de control de plagas cuyos ingresos son derivados de contratos a precio fijo que se reconocen considerando el grado de

realización de la prestación a la fecha de cierre, generalmente en el ejercicio en que se prestan los servicios sobre una base lineal durante el periodo de duración del contrato.

Los ingresos por segmentos mencionados en Nota 24, cumplen con las condiciones indicadas en párrafos anteriores.

Los ingresos procedentes de las ventas a relacionadas entre segmentos (que se realizan a precios de mercado) se eliminan en los Estados Financieros Consolidados.

#### **u) Dividendo mínimo**

El artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

El 28 de octubre de 2019 se acordó reformar los estatutos sociales para establecer que será la Junta Ordinaria de Accionistas la que determinará anualmente la distribución de las utilidades del ejercicio, sin que, en tal determinación, esté sujeta al mínimo distribuible de 30% indicado en la Ley de Sociedades Anónimas.

Para los efectos de la distribución anual de las utilidades líquidas de cada ejercicio, corresponderá anualmente a la Junta Ordinaria de Accionistas determinar la parte de dichas utilidades que se repartirá como dividendo a los accionistas. Tal determinación será efectuada por la Junta sin sujeción al mínimo de 30% establecido en el artículo 79 de la Ley N°18.046, sobre Sociedades Anónimas, pudiendo acordar la distribución de un porcentaje menor. En todo caso, el Directorio podrá, bajo la responsabilidad personal de los directores que concurran al acuerdo respectivo, distribuir dividendos provisorios durante el ejercicio con cargo a las utilidades del mismo, siempre que no hubiere pérdidas acumuladas.

#### **v) Ganancias por acción**

La ganancia básica por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del ejercicio atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho periodo, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna sociedad filial, si en alguna ocasión fuera el caso. Arauco no ha realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

## w) Deterioro

### Activos no financieros

El importe recuperable de las propiedades plantas y equipos y otros activos de largo plazo con vida útil finita son medidos siempre que exista indicio de que el activo podría haber sufrido deterioro de su valor. Entre los factores a considerar como indicio de deterioro están la disminución del valor de mercado del activo, cambios significativos en el entorno tecnológico, obsolescencia o daño físico del activo, cambios en la manera que se utiliza o se espera utilizar el activo lo que podría implicar su desuso, entre otras. Arauco evalúa al final de cada ejercicio en el que informa si existe alguna evidencia de los indicios mencionados.

Una pérdida por deterioro previamente reconocida se puede revertir si se ha producido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el importe recuperable, sin embargo, no en un monto mayor que el importe determinado y reconocido en años anteriores.

A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado para cada unidad generadora de efectivo. Los activos no financieros, distintos de la plusvalía, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

Se consideran "unidades generadoras de efectivo" a los grupos identificables más pequeños de activos cuyo uso continuo genera entradas de fondos mayormente independientes de las producidas por el uso de otros activos o grupos de activos.

### Plusvalía

La plusvalía y los activos intangibles con vida útil indefinida se testean anualmente o cuando existan circunstancias que lo indiquen. El valor recuperable de un activo intangible se estima como el mayor valor entre el precio de venta neto y el valor de uso. Una pérdida por deterioro se reconoce cuando el importe supere el importe recuperable.

Una unidad generadora de efectivo, a la cual se le ha asignado la plusvalía, es sometida a evaluaciones de deterioro anualmente, o con mayor frecuencia, si existe un indicio de que la unidad podría haber sufrido deterioro. Si el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que su importe en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero a reducir el importe en libro de cualquier plusvalía asignada a la unidad y luego proporcionalmente a los otros activos de la unidad, tomando como base el importe en libros de cada activo en la unidad. Cualquier pérdida por deterioro por la plusvalía se reconoce directamente en el Estado Consolidado de Resultados. Una pérdida por deterioro reconocida para la plusvalía no se reversa en periodos posteriores.

La plusvalía se asigna a unidades generadoras de efectivo para efectos de realizar las pruebas de deterioro. La distribución se efectúa entre aquellas unidades generadoras de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficiarán de las sinergias originadas por la combinación de negocios de la que surgió la plusvalía.

#### Activos financieros

Al final de cada ejercicio se evalúa si hay evidencia objetiva de que los activos o grupo de activos financieros han sufrido deterioro.

La provisión por deterioro de deudores se determina en base a la medición de pérdidas esperadas utilizando un enfoque simplificado.

El importe de la pérdida por deterioro se determina como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados. El valor determinado se presenta rebajando el ítem que lo genera y la pérdida se reconoce directamente en resultados. Si la pérdida por deterioro disminuye en periodos posteriores, ésta se reversa directamente o ajustando la provisión de deterioro, reconociéndolo en el resultado del periodo.

#### **x)Beneficios a los empleados**

Arauco constituye obligaciones con el personal por indemnizaciones a todo evento por cese de servicios lo que aplica a ciertos trabajadores con antigüedad mínima de 5 años, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

La provisión asociada consiste en una estimación de la indemnización por años de servicio a reconocer como una obligación futura de pago por desvinculación, de acuerdo a los contratos de trabajo vigentes con los trabajadores y los criterios actuariales de valoración para este tipo de pasivos. Estas obligaciones se consideran como beneficios definidos.

Los principales factores considerados para el cálculo del valor actuarial de la provisión de indemnización por años de servicio son las estimaciones de rotación de personal, el incremento salarial y la mortalidad de los trabajadores considerados en este beneficio.

Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocen en Otros Resultados Integrales en el periodo en que se incurren.

Estas obligaciones se asocian a Beneficios post empleo de acuerdo a la normativa.

### y) Vacaciones del personal

Arauco reconoce el gasto por vacaciones del personal sobre base devengada de acuerdo a la legislación laboral vigente en cada país.

Este concepto se presenta en el Estado Consolidado de Situación Financiera en la línea Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corriente.

### z) Recientes pronunciamientos contables

a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2020.

Enmiendas y mejoras	Contenido	Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
NIC 1 y NIC 8	Presentación de estados financieros y Políticas contables, cambios en las estimaciones y errores contables Usa una definición consistente de materialidad en todas las NIIF y el Marco conceptual para la información financiera; aclara la explicación de la definición de material; e incorpora algunas de las guías en la NIC 1 sobre información inmaterial.	1° de enero de 2020
NIIF 3	Definición de un negocio Revisa la definición de un negocio.	1° de enero de 2020
NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7	Reforma de la tasa de interés de referencia Estas enmiendas brindan ciertas simplificaciones en relación con la reforma a las tasas de interés de referencia.	1° de enero de 2020
NIIF 16	Concesiones de alquiler Proporciona a los arrendatarios una exención opcional en relación a la evaluación si una concesión de alquiler relacionada con COVID-19 es una modificación de arrendamiento. Los arrendatarios pueden optar por contabilizar las concesiones de alquiler de la misma manera que lo harían si no fueran modificaciones de arrendamiento. En muchos casos, esto dará lugar a la contabilización de la concesión como un pago de arrendamiento variable.	1° de enero de 2020

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de Arauco.

b) Normas, interpretaciones y enmiendas, cuya aplicación aun no es obligatoria y para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada:

Normas e interpretaciones	Contenido	Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
NIIF 17	Contratos de seguros Reemplaza a la actual NIIF 4. Cambiará principalmente la contabilidad para todas las entidades que emitan contratos de seguros y contratos de inversión.	1° de enero de 2021

Enmiendas y mejoras	Contenido	Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
NIIF 10 y NIC 28-Enmiendas	Venta o Aportación de activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto.	Indeterminado
NIC 1	Presentación de estados financieros Sobre clasificación de pasivos, los que se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del periodo de reporte. También aclara cuando se refiere a la “liquidación” de un pasivo.	1° de enero de 2022
Referencia al Marco Conceptual - Modificaciones a la NIIF 3	Se hicieron modificaciones menores a la NIIF 3 “Combinaciones de negocios” para actualizar las referencias al Marco conceptual para la información financiera y agregar una excepción para el reconocimiento de pasivos y pasivos contingentes dentro del alcance de la NIC 37 “Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes” e Interpretación 21 “Gravámenes”. Las modificaciones también confirman que los activos contingentes no deben reconocerse en la fecha de adquisición.	1° de enero de 2022
NIC 16	Propiedades, planta y equipo Prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio.	1° de enero de 2022
NIC 37	Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes Aclara para los contratos onerosos qué costos inevitables debe incluir una compañía para evaluar si un contrato generará pérdidas.	1° de enero de 2022
Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018–2020	NIIF 9 Instrumentos financieros Aclara qué honorarios deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros. NIIF 16 Arrendamientos Modificación del ejemplo ilustrativo 13 para eliminar la ilustración de los pagos del arrendador en relación con las mejoras de arrendamiento, para eliminar cualquier confusión sobre el tratamiento de los incentivos de arrendamiento.	1° de enero de 2022

	<p><b>NIC 41 Agricultura</b>                  Eliminación del requisito de que las entidades excluyan los flujos de efectivo para impuestos al medir el valor razonable según la NIC 41. Esta enmienda tiene por objeto alinearse con el requisito de la norma de descontar los flujos de efectivo después de impuestos.</p>	<p>1° de enero de 2022</p>
--	--	----------------------------

Arauco estima que la adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas no tendrá un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de Arauco en el ejercicio de su primera aplicación.

## NOTA 2. CAMBIOS EN POLÍTICAS Y EN ESTIMACIONES CONTABLES

### Cambios en políticas

Con la entrada en vigencia obligatoria de IFRS 16 a contar del 1 de enero de 2019, la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) modificó a contar del presente año el modelo con el cual se presentan los arrendamientos en el Estado de Situación Financiera. Hasta el 31 de diciembre de 2019 se presentaban en los rubros Propiedades, plantas y equipos (neto) y en Otros pasivos financieros (corriente y no corriente), en cambio el nuevo modelo los contempla en los rubros Activos por derechos de uso y Pasivos por arrendamientos (corriente y no corriente). Las modificaciones antes señaladas no generaron impactos financieros adicionales salvo la nueva presentación de saldos en el estado de situación financiera. Los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2020 no presentan otros cambios en las políticas contables respecto del año anterior.

### Cambios en estimaciones contables

Al 31 de diciembre de 2020 no ha habido cambios en las metodologías de cálculo de las estimaciones contables respecto al ejercicio 2019.

**NOTA 3. OTRA INFORMACIÓN A REVELAR**

**a)Capital Emitido**

Con fecha 24 de septiembre de 2020 quedó totalmente suscrito y pagado un aumento de capital por MUS\$ 250.000 equivalentes a 4.063.720 acciones.

Al 31 de diciembre de 2020, la conformación de accionistas en base al n° de acciones de su propiedad, quedó de la siguiente manera:

Nombre Accionista	Participación
Empresas Copec S.A.	99,97805%
Chilur S.A.	0,021111%
Administradora Sintra Ltda.	0,00076%
AntarChile S.A.	0,00008%
<b>Total</b>	<b>100,00000%</b>

A la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados el capital de Arauco es de MUS\$ 603.618.

El 100% del capital corresponde a acciones ordinarias sin serie.

	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
Descripción de Clase de Capital en Acciones Ordinarias	<b>El 100% del capital corresponde a acciones ordinarias sin serie</b>	
Número de Acciones Autorizadas por Clase de Capital en Acciones Ordinarias	117.223.375	113.159.655
Valor Nominal de las Acciones por Clase de Capital en Acciones Ordinarias	MUS\$ 0,0051493 por acción	MUS\$ 0,0031249 por acción
Importe del Capital en Acciones por Clase de Acciones Ordinarias que Constituyen el Capital	MUS\$ 603.618	MUS\$ 353.618

	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
Número de Acciones Emitidas y Totalmente Pagadas por Clase de Capital en Acciones Ordinarias	117.223.375	113.159.655

## b) Dividendos Pagados a las Acciones Ordinarias

Al 31 de diciembre de 2020 no hubo pago de dividendos.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y de acuerdo a la política de dividendos actual, no corresponde reconocer provisión de dividendo mínimo.

A continuación, se presenta el dividendo pagado en el ejercicio 2019 y su correspondiente monto por acción:

Detalle de Dividendos Pagados, Acciones Ordinarias	
Dividendo Pagado	<b>Dividendo Definitivo</b>
Clase de Acciones para las cuales existe Dividendo Pagado	<b>Acciones ordinarias sin serie</b>
Fecha del Dividendo Pagado	08-05-2019
Importe de Dividendo	MUS\$ 182.040
Número de Acciones sobre las que se Paga Dividendo	113.159.655
Dividendo por Acción	US\$ 1,60870

## c) Descripción de los componentes de Reservas

El ítem patrimonial de Otras Reservas está conformado por Reservas por diferencias de cambio por conversión, Reservas de coberturas de flujo de efectivo y Otras Reservas varias. Arauco no posee restricciones asociadas con las reservas antes mencionadas.

### Reservas de Diferencias de Cambio por Conversión

Corresponde a la Diferencia de Conversión de moneda extranjera de las subsidiarias del grupo con moneda funcional distinta al dólar estadounidense.

### Reservas de Coberturas de Flujo de Efectivo

Corresponde a la parte de la ganancia o pérdida neta de instrumentos financieros derivados que califican como cobertura, vigentes en Arauco al cierre de cada ejercicio.

### Reservas de Ganancias o Pérdidas Actuariales en Planes de Beneficios Definidos

Corresponde a cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos procedente de los ajustes por experiencia (los efectos de las diferencias entre las suposiciones actuariales previas y los sucesos efectivamente ocurridos en el plan) y de los efectos de los cambios en las suposiciones actuariales.

### Otras Reservas varias

Corresponde principalmente a la participación en los otros resultados integrales de las inversiones en asociadas y en negocios conjuntos.

**d)Otros Conceptos de los Estados Consolidados de Resultados**

A continuación, se presentan los saldos que componen los rubros de Otros Ingresos, Otros Gastos por función, Ingresos Financieros, Costos Financieros y Participación en las Ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	Enero-Diciembre	
	2020 MUS\$	2019 MUS\$
<b>Clases de Otros Ingresos</b>		
<b>Total Otros Ingresos</b>	<b>283.816</b>	<b>232.393</b>
Ganancia por cambios en el valor razonable de activos biológicos (Nota 20)	182.950	154.705
Ingresos netos por indemnización seguros	3.007	2.098
Ingresos por fomento exportación	951	1.185
Arriendos percibidos	1.625	1.995
Utilidad por venta de activos	28.299	15.685
Servidumbre de paso	14.020	296
Recuperación de créditos fiscales	23.372	-
Indemnizaciones percibidas	964	1.210
Utilidad en venta de inversiones permanentes	-	40.842
Subsidios gubernamentales	4.221	-
Otros resultados varios de operación	24.407	14.377
<b>Clases de Otros Gastos por Función</b>		
<b>Total Otros Gastos por Función</b>	<b>(182.883)</b>	<b>(203.698)</b>
Provisión contingencias y gastos legales	(5.899)	(5.465)
Castigos y provisiones activos fijos y otros	(66.821)	(115.812)
Gastos operacionales por reestructuraciones o por plantas cerradas o detenidas	(26.148)	(20.301)
Gastos de proyectos	(15.791)	(13.407)
Pérdida en venta de activos	(9.733)	(11.783)
Siniestro y reparaciones de activos	(4.342)	(1.287)
Siniestros y mermas forestales	(21.530)	(7.541)
Otros impuestos	(16.613)	(15.835)
Gastos de investigación y desarrollo	(3.012)	(3.851)
Multas, reajustes e intereses	(864)	(1.513)
Pérdidas de créditos fiscales	(1.069)	-
Otros gastos	(11.061)	(6.903)
<b>Clases de Ingresos Financieros</b>		
<b>Total Ingresos Financieros</b>	<b>29.449</b>	<b>32.582</b>
Ingresos financieros por fondos mutuos - depósitos a plazo	16.099	21.841
Ingresos financieros por resultado de derivados	825	490
Otros ingresos financieros	12.525	10.251
<b>Clases de Costos Financieros</b>		
<b>Total Costos Financieros</b>	<b>(268.179)</b>	<b>(273.639)</b>
Gasto por intereses, préstamos bancarios	(28.869)	(34.576)
Gasto por intereses, bonos	(171.834)	(178.801)
Gastos financieros por resultado de derivados	(30.083)	(28.326)
Gastos financieros por derecho de uso	(9.404)	(11.436)
Otros costos financieros	(27.989)	(20.500)
<b>Participación en las Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos que se contabilicen Utilizando el Método de la Participación</b>		
<b>Total</b>	<b>2.317</b>	<b>7.775</b>
Inversiones en asociadas	4.821	7.416
Inversiones en negocios conjuntos	(2.504)	359

A continuación, se presenta la apertura de gastos por naturaleza contenidos en los presentes Estados Financieros Consolidados:

Costo de Venta	Enero-Diciembre	
	2020 MUS\$	2019 MUS\$
Madera	844.548	879.583
Costo faenas forestales y otros servicios	467.595	547.749
Depreciaciones y amortizaciones	412.750	409.442
Depreciación por derecho de uso	57.785	64.434
Gastos de mantención	225.691	294.853
Productos químicos	444.429	557.074
Costos de aserrío	102.663	140.220
Otras materias primas	212.872	236.250
Otros costos indirectos	118.721	149.853
Energía y combustibles	168.782	212.655
Costo energía eléctrica	32.200	34.871
Remuneraciones, otras remuneraciones y otros gastos del personal	357.248	383.394
<b>Total</b>	<b>3.445.284</b>	<b>3.910.378</b>

Este monto está compuesto por el costo por la venta de los Inventarios por MUS\$ 3.381.372 (MUS\$ 3.838.433 al 31 de diciembre de 2019) y por el costo por la prestación de servicios por MUS\$ 63.912 (MUS\$ 71.945 al 31 de diciembre de 2019).

Costos de Distribución	Enero - Diciembre	
	2020 MUS\$	2019 MUS\$
<b>Gastos de Venta</b>	<b>35.847</b>	<b>38.097</b>
Comisiones	13.846	13.573
Seguros	3.521	4.405
Deudores Incobrables	1.427	981
Otros gastos de venta	17.053	19.138
<b>Gastos de Embarque y Flete</b>	<b>499.857</b>	<b>548.776</b>
Servicios portuarios	41.731	36.145
Fletes	414.153	472.542
Depreciación por derecho de uso	1.664	1.792
Gastos de internación, almacenaje, estiba, aduana y otros	42.309	38.297
<b>Total</b>	<b>535.704</b>	<b>586.873</b>

Gastos de Administración	Enero - Diciembre	
	2020 MUS\$	2019 MUS\$
Remuneraciones, otras remuneraciones y otros gastos del personal	210.708	229.224
Gastos de Marketing, publicidad, promoción y publicaciones	10.037	18.127
Seguros	23.297	20.300
Depreciaciones y amortizaciones no costeadas	33.753	29.412
Depreciación por derecho de uso	8.006	10.775
Servicios computacionales - mantención de licencias , arriendo	32.473	34.931
Arriendos oficinas, otros inmuebles, vehículos	5.282	7.038
Donaciones, aportes, becas	14.879	9.980
Honorarios	38.701	47.889
Contribuciones de bienes raíces, patentes y derechos municipales	19.206	16.371
Servicios de aseo, vigilancia y transporte al personal	28.108	22.959
Servicios de terceros variable (maniobras, operador logístico)	36.535	40.432
Servicios básicos (telefono, luz, agua)	8.788	9.537
Mantención y reparación	6.448	7.238
Seminarios, cursos, material didáctico	1.906	3.091
otros	32.010	46.734
<b>Total</b>	<b>510.137</b>	<b>554.038</b>

**e) Remuneraciones del auditor y Dotación de personal (No auditado)**

Remuneraciones del auditor	31-12-2020	31-12-2019
	MUS\$	MUS\$
Servicios de auditoría financiera	2.342	2.985
Otros servicios		
Tributarios	1.226	1.525
Otros	269	149
<b>TOTAL</b>	<b>3.837</b>	<b>4.659</b>
<b>Dotación de personal</b>	N°	
	17.551	18.119

#### NOTA 4. INVENTARIOS

Clase de Inventarios	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Materias Primas	83.267	129.004
Suministros para la Producción	129.065	128.229
Productos en proceso	64.449	69.760
Bienes Terminados	460.419	532.200
Repuestos	201.079	194.674
<b>Total Inventarios</b>	<b>938.279</b>	<b>1.053.867</b>

Al 31 de diciembre de 2020, se ha reconocido como costo de ventas de los Inventarios MUS\$ 3.381.372 (MUS\$ 3.838.433 al 31 de diciembre de 2019).

Con el fin de dejar los inventarios registrados a valor neto realizable, al 31 de diciembre de 2020, se ha reconocido un aumento neto de los inventarios, asociado a menor provisión de obsolescencia de MUS\$ 21.580 (aumento de provisión de MUS\$ 26.877 al 31 de diciembre de 2019). Al 31 de diciembre de 2020 el monto de provisión obsolescencia es de MUS\$ 31.600 (MUS\$ 53.180 al 31 de diciembre de 2019).

Al 31 de diciembre de 2020 se han efectuado castigos de inventario por MUS\$ 804 (MUS\$ 1.734 al 31 de diciembre de 2019) los que se presentan en el Estado de Resultados Consolidado en Costo de Ventas.

En relación a la provisión de obsolescencia, ésta se calcula considerando las condiciones de venta de los productos y antigüedad de los inventarios (rotación).

A la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados, no hay Inventarios entregados en garantía que informar.

**NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO**

El efectivo y equivalentes al efectivo comprende tanto la caja como los saldos en cuentas corrientes bancarias, depósitos a plazo, pactos de retroventa y fondos mutuos. Estas son inversiones a corto plazo fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

El objetivo de la inversión en depósitos a plazo y pactos de retroventa es maximizar el valor de excedentes de caja en el corto plazo. Estos instrumentos están autorizados dentro de la Política de Colocaciones de Arauco, la cual establece el mandato que permite la inversión en instrumentos de renta fija. Estos instrumentos tienen vencimiento menor a 90 días a partir de la fecha de adquisición.

Arauco invierte en fondos mutuos locales e internacionales para rentabilizar excedentes de caja en pesos o en otras monedas extranjeras (como dólares estadounidenses o euros). Estos instrumentos se encuentran aceptados en la Política de Colocaciones de Arauco.

A la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados, no existen partidas significativas con restricción de uso que informar.

	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Efectivo en Caja	99	177
Saldos en Bancos	357.354	314.804
Depósitos a Corto Plazo	507.519	611.073
Fondos Mutuos	199.742	633.958
<b>Total</b>	<b>1.064.714</b>	<b>1.560.012</b>
<b>Conciliación de Efectivo y Equivalentes al efectivo</b>		
Descubierto (o Sobregiro) Bancario Utilizado para la Gestión del Efectivo	-	-
Otras Partidas de Conciliación, Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-	-
<b>Partidas de Conciliación del Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1.064.714	1.560.012
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Presentados en el Estado de Flujos de Efectivo</b>	<b>1.064.714</b>	<b>1.560.012</b>

A continuación, se presenta la clasificación de riesgo de los fondos mutuos vigentes al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	Diciembre 2020 MUS\$	Diciembre 2019 MUS\$
Clasificación de riesgo AAAfm	137.534	624.534
Sin Clasificación	62.208	9.424
<b>Total Fondos Mutuos</b>	<b>199.742</b>	<b>633.958</b>

## Movimiento Pasivos Financieros

	31-12-2020			Total Otros Pasivos Financieros MUS\$
	Préstamos bancarios MUS\$	Pasivos de cobertura MUS\$	Bonos y pagarés MUS\$	
Saldo inicial	947.022	134.275	4.831.743	5.913.040
FLUJO (+) Obtención de préstamos	412.077	-	-	412.077
(-) Pago de préstamos	(257.551)	(37.127)	(225.796)	(520.474)
(-) Pago de Comisiones	(9.113)	-	-	(9.113)
(-) Pago de intereses	(29.515)	(32.189)	(194.512)	(256.216)
(+) Devengo de intereses	26.174	33.613	204.678	264.465
(+/-) Reajuste	51.510	-	83.809	135.319
(+/-) Cambios en los valores razonables	-	(58.898)	-	(58.898)
(+/-) Otros Movimientos	133.656	(14)	8.022	141.664
<b>Saldo final</b>	<b>1.274.260</b>	<b>39.660</b>	<b>4.707.944</b>	<b>6.021.864</b>

	31-12-2019			Total Otros Pasivos Financieros MUS\$
	Préstamos bancarios MUS\$	Pasivos de cobertura MUS\$	Bonos y pagarés MUS\$	
Saldo inicial	940.435	71.599	3.501.654	4.513.688
FLUJO (+) Obtención de préstamos	156.350	-	1.986.089	2.142.439
(-) Pago de préstamos	(143.998)	(1.708)	(577.954)	(723.660)
(-) Pago de Comisiones	(4.797)	-	(5.900)	(10.697)
(-) Pago de intereses	(36.902)	(27.756)	(188.748)	(253.406)
(+) Devengo de intereses	31.480	29.464	190.765	251.709
(+/-) Reajuste	(125)	-	(66.385)	(66.510)
(+) Combinación de Negocios	6.738	-	4.324	11.062
(+/-) Cambios en los valores razonables	-	62.676	-	62.676
(+/-) Otros Movimientos	(2.159)	-	(12.102)	(14.261)
<b>Saldo final</b>	<b>947.022</b>	<b>134.275</b>	<b>4.831.743</b>	<b>5.913.040</b>

	Pasivos por Arrendamientos	
	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Saldo inicial	271.025	68.187
Incremento (Disminución) por Cambio en políticas contables	-	249.317
<b>Saldo de Inicio Re-expresado</b>	<b>271.025</b>	<b>317.504</b>
FLUJO (-) Pago de préstamos	(75.233)	(80.323)
(-) Pago de intereses	(9.428)	(10.905)
(+) Devengo de intereses	10.021	10.601
(+/-) Reajuste	4.494	(9.339)
(+) Combinación de Negocios	-	4.133
(+) Incremento a través de Nuevos Pasivos por Arrendamientos	16.660	52.385
(+/-) Otros Movimientos	(5.784)	(13.031)
<b>Saldo final</b>	<b>211.755</b>	<b>271.025</b>

## **NOTA 6. IMPUESTO A LAS GANANCIAS**

Las tasas impositivas aplicables a las principales empresas en que Arauco tiene participación son de un 27% en Chile, 30% en Argentina y en México, 34% en Brasil, 25% en Uruguay y 21% en Estados Unidos (tasa federal).

Con fecha 29 de diciembre de 2017 se publicó en Argentina la Ley 27.430, la cual modificó la tasa del impuesto a la renta, disminuyéndola de 35% vigente al 31 de diciembre de 2017 al 30% para los ejercicios 2018 y 2019 y al 25% a partir del año 2020. La ley 27.541 suspendió la baja para el año 2020, por lo que la tasa del impuesto para este ejercicio fiscal es del 30%.

Con fecha 25 de marzo de 2019, la subsidiaria Arauco Argentina S.A. optó por realizar el Revalúo impositivo establecido en el Título X – Capítulo 1 de la Ley 27.430. La opción se ejerció para todas las Propiedades, plantas y equipos incluidos en la categoría de bienes muebles amortizables según la ley de impuesto a las ganancias, a los que se los ajustó por inflación utilizando los coeficientes publicados en esa ley a los fines del cálculo de dicho impuesto. El importe del impuesto especial generado en la presentación ascendió a US\$ 3 millones, monto que fue pagado en seis cuotas durante el año 2019. Adicionalmente, el aumento del valor de estos activos impositivos motivados por este ajuste generó una disminución del pasivo por impuesto diferido en el ejercicio 2019 de MUS\$ 12.629. Tanto la pérdida por el impuesto especial como la ganancia por disminución del impuesto diferido se exponen en la línea impuesto a las ganancias del año 2019.

## Activos por Impuestos Diferidos

En el siguiente cuadro se detallan los activos por impuestos diferidos, referidos a las fechas indicadas:

Activos por Impuestos Diferidos	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Diferencias por Provisiones de Pasivos	5.042	5.749
Diferencias por Pasivos Devengados	8.107	7.182
Diferencias por Obligaciones por beneficios post- empleo	22.026	20.378
Diferencias por valorización de Propiedades, Planta y Equipo	24.397	16.609
Diferencias por valorización de Provisión de Deterioro	14.193	20.169
Diferencias por valorización de Instrumentos Financieros	79.765	68.390
Activos por Impuestos Diferidos Relativos a Pérdidas Fiscales	126.405	133.221
Diferencias por valorización de Inventarios	7.964	12.460
Diferencias por Provisiones de Ingresos	7.905	6.631
Diferencias por valorización provisión incobrables Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	2.427	4.349
Diferencias por valorización de Intangibles	3.713	6.044
Diferencias por Créditos Tributarios	20.898	19.460
Otros	20.018	16.161
	<b>342.860</b>	<b>336.803</b>
Compensación por pasivos por Impuesto Diferido	(336.819)	(330.736)
<b>Efecto Neto</b>	<b>6.041</b>	<b>6.067</b>

Algunas sociedades de Arauco principalmente en Chile, Brasil y USA, a la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados presentan pérdidas tributarias, por las cuales se estima que, dada las proyecciones de utilidades futuras, permiten la recuperación de estos activos. El total de estas pérdidas tributarias asciende a MUS\$ 622.621 (MUS\$ 512.449 al 31 de diciembre de 2019).

Adicionalmente, al cierre de los presentes Estados Financieros Consolidados se mantienen MUS\$ 152.898 (MUS\$ 188.474 al 31 de diciembre de 2019) de pérdidas tributarias no recuperables de las subsidiarias en Estados Unidos y del 50% de la operación conjunta de las sociedades en Uruguay, por las cuales no se ha reconocido activo por impuesto diferido. El plazo estimado de recuperación excede el plazo de vigencia de dichas pérdidas tributarias.

## Pasivos por Impuestos Diferidos

El siguiente cuadro muestra el detalle de los pasivos por impuestos diferidos, referidos a las fechas indicadas:

Pasivos por Impuestos Diferidos	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Diferencias por valorización de Propiedades, Planta y Equipo	1.020.282	900.415
Diferencias por valorización de Instrumentos Financieros	26.755	25.630
Diferencias por valorización de Activos Biológicos	644.348	642.221
Diferencias por valorización de Inventarios	32.567	38.251
Diferencias por valorización Gastos Anticipados	42.319	41.338
Diferencias por valorización de Intangibles	14.826	17.942
Otros	19.608	25.126
<b>Total Pasivos por Impuestos Diferidos</b>	<b>1.800.705</b>	<b>1.690.923</b>
Compensación por activos por Impuesto Diferido	(336.819)	(330.736)
<b>Efecto Neto</b>	<b>1.463.886</b>	<b>1.360.187</b>

El efecto del ejercicio del Impuesto corriente y diferido relacionado a instrumentos financieros de cobertura es de un abono por MUS\$ 13.546 al 31 de diciembre de 2020 (MUS\$ 1.686 al 31 de diciembre de 2019), el que se presenta neto en Reservas de Coberturas de Flujos de Efectivo en el Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio.

## Conciliación del Activo y Pasivo por Impuesto Diferido

Activos por Impuestos Diferidos	Saldo de Inicio 01-01-2020 MUS\$	(Gasto) Ingreso por Impuestos Diferidos reconocidos como resultado MUS\$	Impuestos diferidos de partidas acreditadas directo a patrimonio MUS\$	Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas MUS\$	Saldo Final 31-12-2020 MUS\$
Diferencias por Provisiones de Pasivos	5.749	(267)	-	(440)	5.042
Diferencias por Pasivos Devengados	7.182	937	-	(12)	8.107
Diferencias por Obligaciones por beneficios post- empleo	20.378	1.598	68	(18)	22.026
Diferencias por valorización de Propiedades, Planta y Equipo	16.609	7.788	-	-	24.397
Diferencias por valorización de Provisión de Deterioro	20.169	(4.598)	-	(1.378)	14.199
Diferencias por valorización de Instrumentos Financieros	68.390	(1.641)	13.685	(669)	79.765
Activos por Impuestos Diferidos Relativos a Pérdidas Fiscales	133.221	2.605	-	(9.421)	126.405
Diferencias por valorización de Inventarios	12.460	(4.363)	-	(133)	7.964
Diferencias por Provisiones de Ingresos	6.631	1.295	-	(21)	7.905
Cuentas por Cobrar	4.349	(1.545)	-	(377)	2.427
Diferencias por valorización de Intangibles	6.044	(1.042)	-	(1.289)	3.713
Diferencias por Créditos Tributarios	19.460	1.438	-	-	20.898
Otros	16.161	5.096	-	(1.239)	20.018
<b>Total Activos por Impuestos Diferidos</b>	<b>336.803</b>	<b>7.301</b>	<b>13.753</b>	<b>(14.997)</b>	<b>342.860</b>

Pasivos por Impuestos Diferidos	Saldo de Inicio 01-01-2020 MUS\$	Gasto (Ingreso) por Impuestos Diferidos reconocidos como resultado MUS\$	Impuestos diferidos de partidas acreditadas directo a patrimonio MUS\$	Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas MUS\$	Saldo Final 31-12-2020 MUS\$
Diferencias por valorización de Propiedades, Planta y Equipo	900.415	128.933	-	(9.066)	1.020.282
Diferencias por valorización de Instrumentos Financieros	25.630	986	139	-	26.755
Diferencias por valorización de Activos Biológicos	642.221	20.239	-	(18.112)	644.348
Diferencias por valorización de Inventarios	38.251	(5.711)	-	27	32.567
Diferencias por valorización Gastos Anticipados	41.338	989	-	(8)	42.319
Diferencias por valorización de Intangibles	17.942	(1.118)	-	(1.998)	14.826
Otros	25.126	(2.846)	-	(2.672)	19.608
<b>Total Pasivos por Impuestos Diferidos</b>	<b>1.690.923</b>	<b>141.472</b>	<b>139</b>	<b>(31.829)</b>	<b>1.800.705</b>

Activos por Impuestos Diferidos	Saldo de Inicio 01-01-2019 MUS\$	(Gasto) Ingreso por Impuestos Diferidos reconocidos como resultado MUS\$	Impuestos diferidos de partidas acreditadas directo a patrimonio MUS\$	Incremento (disminución) por combinaciones de negocio MUS\$	Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas MUS\$	Saldo Final 31-12-2019 MUS\$
Diferencias por Provisiones de Pasivos	6.105	(517)	-	244	(83)	5.749
Diferencias por Pasivos Devengados	10.906	(3.921)	-	197	-	7.182
Diferencias por Obligaciones por beneficios post- empleo	19.072	423	717	150	16	20.378
Diferencias por valorización de Propiedades, Planta y Equipo	10.125	6.484	-	-	-	16.609
Diferencias por valorización de Provisión de Deterioro	11.963	8.385	-	-	(179)	20.169
Diferencias por valorización de Instrumentos Financieros	9.761	55.087	3.609	-	(67)	68.390
Activos por Impuestos Diferidos Relativos a Pérdidas Fiscales	88.945	44.521	-	1.505	(1.750)	133.221
Diferencias por valorización de Inventarios	5.532	6.288	-	279	361	12.460
Diferencias por Provisiones de Ingresos	7.443	(657)	-	112	(267)	6.631
Diferencias por valorización provisión incobrables Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	5.001	(645)	-	68	(75)	4.349
Diferencias por valorización de Intangibles	7.651	(1.345)	-	-	(262)	6.044
Diferencias por Créditos Tributarios	20.375	(915)	-	-	-	19.460
Otros	11.328	4.470	-	731	(368)	16.161
<b>Total Activos por Impuestos Diferidos</b>	<b>214.207</b>	<b>117.658</b>	<b>4.326</b>	<b>3.286</b>	<b>(2.674)</b>	<b>336.803</b>

Pasivos por Impuestos Diferidos	Saldo de Inicio 01-01-2019 MUS\$	Gasto (Ingreso) por Impuestos Diferidos reconocidos como resultado MUS\$	Impuestos diferidos de partidas acreditadas directo a patrimonio MUS\$	Incremento (disminución) por combinaciones de negocio MUS\$	Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas MUS\$	Saldo Final 31-12-2019 MUS\$
Diferencias por valorización de Propiedades, Planta y Equipo	831.471	66.656	-	4.234	(1.946)	900.415
Diferencias por valorización de Instrumentos Financieros	14.225	11.405	-	-	-	25.630
Diferencias por valorización de Activos Biológicos	661.582	(15.770)	-	-	(3.591)	642.221
Diferencias por valorización de Inventarios	39.025	(774)	-	-	-	38.251
Diferencias por valorización Gastos Anticipados	37.897	3.487	-	69	(115)	41.338
Diferencias por valorización de Intangibles	20.240	(1.914)	-	-	(384)	17.942
Otros	22.790	2.905	-	182	(751)	25.126
<b>Total Pasivos por Impuestos Diferidos</b>	<b>1.627.230</b>	<b>65.995</b>	<b>-</b>	<b>4.485</b>	<b>(6.787)</b>	<b>1.690.923</b>

## Diferencias Temporarias

A las fechas indicadas, se presentan los siguientes cuadros resumen con las diferencias temporarias por activos y pasivos financieros:

Concepto Diferencia	31-12-2020		31-12-2019	
	Diferencia Deducible MUS\$	Diferencia Imponible MUS\$	Diferencia Deducible MUS\$	Diferencia Imponible MUS\$
Activos por impuestos diferidos	216.455	-	203.582	-
Pérdida tributaria	126.405	-	133.221	-
Pasivos por impuestos diferidos	-	1.800.705	-	1.690.923
<b>Total</b>	<b>342.860</b>	<b>1.800.705</b>	<b>336.803</b>	<b>1.690.923</b>

Detalle de Importe en Resultados	Enero - Diciembre	
	2020 MUS\$	2019 MUS\$
Activos por impuestos diferidos	4.696	73.137
Pérdida tributaria	2.605	44.521
Pasivos por impuestos diferidos	(141.472)	(65.995)
<b>Total</b>	<b>(134.171)</b>	<b>51.663</b>

## Gasto por Impuesto a las Ganancias

La composición del gasto por impuesto a las ganancias es como sigue:

Ingreso (Gasto) por Impuesto a las Ganancias	Enero - Diciembre	
	2020 MUS\$	2019 MUS\$
Gasto por Impuestos Corrientes	(80.501)	(54.194)
Beneficio Fiscal Procedente de Créditos Fiscales, utilizadas para reducir el Gasto por Impuesto corriente	175.832	3.771
Ajustes al Impuesto Corriente del Período Anterior	653	(2.912)
Otro Gasto por Impuesto Corriente	(3.661)	1.137
<b>Total Ingreso (Gasto) por Impuestos Corrientes, Neto</b>	<b>92.323</b>	<b>(52.198)</b>
Ingreso Diferido (Gasto) por Impuestos Relativos a la Creación y Reversión de Diferencias Temporarias	(136.776)	7.142
Beneficio Fiscal Procedente de Pérdidas Fiscales, utilizados para Reducir el Gasto por Impuesto Diferido	2.605	44.521
<b>Total Ingreso (Gasto) por Impuestos Diferidos, Neto</b>	<b>(134.171)</b>	<b>51.663</b>
<b>Total Ingreso (Gasto) por Impuesto a las Ganancias</b>	<b>(41.848)</b>	<b>(535)</b>

El Gasto por Impuesto a las Ganancias por empresas Extranjeras y Nacionales (Chile), al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es como sigue:

	Enero - Diciembre	
	2020 MUS\$	2019 MUS\$
Impuesto Corrientes Extranjero	(1.568)	(11.774)
Impuesto Corrientes Nacional	93.891	(40.424)
<b>Total Impuesto Corriente</b>	<b>92.323</b>	<b>(52.198)</b>
Impuesto Diferido Extranjero	(21.908)	32.243
Impuesto Diferido Nacional	(112.263)	19.420
<b>Total Impuesto Diferido</b>	<b>(134.171)</b>	<b>51.663</b>
<b>Total Ingreso (Gasto) por Impuesto a las Ganancias</b>	<b>(41.848)</b>	<b>(535)</b>

### Conciliación del Gasto por impuesto a las Ganancias utilizando método de la Tasa Efectiva

La conciliación del gasto por impuesto a las ganancias es como sigue:

Tasa Impositiva aplicable en Chile	Enero - Diciembre	
	2020 MUS\$ 27%	2019 MUS\$ 27%
<b>Gasto por Impuestos Utilizando la Tasa Legal en Chile</b>	<b>(18.131)</b>	<b>(16.876)</b>
Efecto Impositivo de Tasas en Otras Jurisdicciones	(4.201)	1.120
Efecto Impositivo de Ingresos Ordinarios No Imponibles	2.447	42.376
Efecto Impositivo de Gastos No Deducibles impositivamente	(35.725)	(40.552)
Efecto Impositivo de la Utilización de Pérdidas Fiscales No Reconocidas Anteriormente	11.628	46
Efecto Impositivo de Beneficio Fiscal No Reconocido Anteriormente en el Estado de Resultados	-	884
Efecto Impositivo de una Nueva evaluación de Activos por Impuestos Diferidos No Reconocidos	826	12.865
Efecto Impositivo de Impuesto provisto en Exceso en Periodos Anteriores	653	(2.912)
Otro Incremento (Decremento) en Cargo por Impuestos Legales	655	2.514
<b>Total Ajustes al Gasto por Impuestos Utilizando la Tasa Legal</b>	<b>(23.717)</b>	<b>16.341</b>
<b>Gasto por Impuestos Utilizando la Tasa Efectiva</b>	<b>(41.848)</b>	<b>(535)</b>

### Activos y Pasivos por Impuestos Corrientes

La apertura de activos y pasivos por impuestos corrientes es la siguiente:

Activos por Impuestos Corrientes	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Pagos provisionales mensuales	17.540	190.169
Impuesto Renta por recuperar	298.093	27.628
Créditos activo fijo	10	57
Provisión Impuesto Renta	(928)	(39.490)
Otros impuestos por recuperar	6.015	21.589
<b>Total</b>	<b>320.730</b>	<b>199.953</b>

Pasivos por Impuestos Corrientes	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Provisión Impuesto de primera categoría	81.368	10.626
Provisión Pagos provisionales mensuales	(43.232)	(9.309)
Otros impuestos	6.536	925
<b>Total</b>	<b>44.672</b>	<b>2.242</b>

## NOTA 7. PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

Propiedades, Plantas y Equipos	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Obras en Curso	1.944.578	1.128.431
Terrenos	930.372	971.061
Edificios	2.248.784	2.247.996
Planta y Equipo	3.026.136	3.139.761
Equipamiento de Tecnologías de la Información	26.166	20.906
Instalaciones Fijas y Accesorios	16.627	13.421
Vehículos de Motor	15.055	14.922
Otros	117.586	111.685
<b>Total Neto</b>	<b>8.325.304</b>	<b>7.648.183</b>
Obras en Curso	1.944.578	1.128.431
Terrenos	930.372	971.061
Edificios	4.420.293	4.268.590
Planta y Equipo	7.027.942	7.004.549
Equipamiento de Tecnologías de la Información	102.632	91.585
Instalaciones Fijas y Accesorios	50.209	45.703
Vehículos de Motor	59.515	56.771
Otros	135.199	131.030
<b>Total Bruto</b>	<b>14.670.740</b>	<b>13.697.720</b>
<b>Depreciación Acumulada y Deterioro del Valor</b>		
Edificios	(2.171.509)	(2.020.594)
Planta y Equipo	(4.001.806)	(3.864.788)
Equipamiento de Tecnologías de la Información	(76.466)	(70.679)
Instalaciones Fijas y Accesorios	(33.582)	(32.282)
Vehículos de Motor	(44.460)	(41.849)
Otros	(17.613)	(19.345)
<b>Total</b>	<b>(6.345.436)</b>	<b>(6.049.537)</b>

**Descripción de Propiedades, Plantas y Equipos entregados en Garantía**

A la fecha no existen activos significativos entregados en garantía en estos Estados Financieros Consolidados.

**Compromisos de desembolsos para adquirir Propiedades, Plantas y Equipos**

	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Importe de compromisos por la adquisición de propiedades, planta y equipos	542.230	1.200.111

## Movimientos en Propiedades, Plantas y Equipos

En los siguientes cuadros se presenta el movimiento de Propiedades, P

	Obras en Curso	Terrenos	Edificios
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Saldo Inicio 01-01-2020</b>	<b>1.128.431</b>	<b>971.061</b>	<b>2.247.996</b>
<b>Cambios</b>			
Adiciones	1.258.602	3.449	5.149
Desapropiaciones	-	(14.957)	(545)
Retiros	(418)	(782)	(1.540)
Gasto por depreciación	-	-	(139.971)
Provisión de deterioro	-	-	(22.176)
Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera	(4.102)	(28.405)	(21.954)
Trasposos de obras en curso cerradas y reclasificaciones	(437.935)	6	181.825
Reclasificación desde arrendamiento a Propiedad Planta y Equipo	-	-	-
<b>Total cambios</b>	<b>816.147</b>	<b>(40.689)</b>	<b>788</b>
<b>Saldo Final 31-12-2020</b>	<b>1.944.578</b>	<b>930.372</b>	<b>2.248.784</b>

	Obras en Curso	Terrenos	Edificios
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Saldo Inicio 01-01-2019</b>	<b>1.030.730</b>	<b>972.143</b>	<b>2.062.887</b>
Incremento (Disminución) por Cambio en políticas contables	-	-	-
<b>Saldo Inicio Reexpresado</b>	<b>1.030.730</b>	<b>972.143</b>	<b>2.062.887</b>
<b>Cambios</b>			
Adiciones	889.882	6.722	13.561
Combinación de Negocios	12.839	3.915	24.118
Desapropiaciones	-	(2.241)	(2.167)
Retiros	(6.992)	(3.442)	(3.435)
Gasto por depreciación	-	-	(130.454)
Provisión de deterioro	-	-	(15.398)
Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera	(1.066)	(7.530)	(479)
Reclasificación Activos mantenidos para la venta y otros	-	-	-
Trasposos de obras en curso cerradas y reclasificaciones	(796.962)	1.494	299.363
Reclasificación desde arrendamiento a Propiedad Planta y Equipo	-	-	-
<b>Total cambios</b>	<b>97.701</b>	<b>(1.082)</b>	<b>185.109</b>
<b>Saldo Final 31-12-2019</b>	<b>1.128.431</b>	<b>971.061</b>	<b>2.247.996</b>

Plantas y Equipos al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Plantas y Equipos	Equip. de Tecnologías de la Información	Instalaciones Fijas y Accesorios	Vehículos de motor	Otras prop.plantas y equipos	TOTAL
MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
3.139.761	20.906	13.421	14.922	111.685	7.648.183
38.618	906	1.602	1.553	12.839	1.322.718
(8.323)	(5)	(1)	(197)	(1.583)	(25.611)
(3.986)	(97)	(30)	(6)	(46)	(6.905)
(286.740)	(6.572)	(3.009)	(4.325)	(1.149)	(441.766)
(36.032)	(480)	-	(107)	-	(58.795)
(55.349)	(288)	(190)	(309)	(4.709)	(115.306)
235.776	11.796	4.834	3.149	549	-
2.411	-	-	375	-	2.786
(113.625)	5.260	3.206	133	5.901	677.121
3.026.136	26.166	16.627	15.055	117.586	8.325.304

Plantas y Equipos	Equip. de Tecnologías de la Información	Instalaciones Fijas y Accesorios	Vehículos de motor	Otras prop.plantas y equipos	TOTAL
MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
2.921.462	23.292	15.906	14.916	133.357	7.174.693
(55.015)	-	-	-	(17.237)	(72.252)
2.866.447	23.292	15.906	14.916	116.120	7.102.441
46.516	1.637	960	2.092	10.779	972.149
110.701	238	156	313	6.272	158.552
(2.821)	(94)	(1)	(213)	(29)	(7.566)
(23.231)	(2)	(1)	(36)	(13.202)	(50.341)
(297.332)	(6.426)	(2.722)	(4.111)	(1.180)	(442.225)
(60.219)	(337)	(14)	(74)	-	(76.042)
(1.347)	(74)	27	(31)	(918)	(11.418)
990	-	-	-	-	990
498.424	2.672	(890)	2.056	(6.157)	-
1.633	-	-	10	-	1.643
273.314	(2.386)	(2.485)	6	(4.435)	545.742
3.139.761	20.906	13.421	14.922	111.685	7.648.183

La depreciación cargada a resultados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se presenta en el siguiente cuadro:

Depreciación del Período	Enero- Diciembre	
	2020 MUS\$	2019 MUS\$
<b>Depreciación de Propiedades, Plantas y Equipos</b>	<b>432.996</b>	<b>429.242</b>
Costos de explotación	412.750	409.442
Gastos de administración	18.192	16.275
Otros Gastos varios de operación	2.054	3.525

La depreciación cargada a resultados difiere a la del movimiento del ejercicio de Propiedades, plantas y equipos. Principalmente esto es debido a los procesos periódicos de costeo en los que una porción del cargo por depreciación queda en los Inventarios. Y adicionalmente, esta desviación también se ve afectada por las diferencias de conversión de las sociedades con moneda funcional distinta a dólares estadounidenses.

La determinación de la vida útil de las Propiedades, plantas y equipos se efectúa en base a las expectativas en que se espera utilizar el activo. A continuación, se presenta la vida útil promedio por clase de activos:

	Promedio
Edificios	vida útil años 58
Planta y equipos	vida útil años 30
Equipamiento de tecnologías de información	vida útil años 8
Instalaciones fijas y accesorios	vida útil años 28
Vehículos de motor	vida útil años 7
Otras propiedades plantas y equipos	vida útil años 14

Los costos por préstamos capitalizados se detallan en Nota 12.

## NOTA 8. ARRENDAMIENTOS

### Arrendatario

En la aplicación de NIIF 16, Arauco optó por no aplicar los requerimientos de reconocer un pasivo y un activo por derecho de uso para los arrendamientos cuyo plazo finalice dentro de los 12 meses desde el 1 de enero de 2019 y para los arrendamientos en que el activo subyacente es de un valor bajo MUS\$ 5.

Los Pasivos por arrendamientos y sus vencimientos se presentan en Notas 11 y 23.

### Activos por Derecho de Uso

Propiedades, Plantas y Equipos por Derecho de Uso	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Terrenos	60.761	67.804
Edificios	19.954	25.940
Planta y Equipo	24.035	44.753
Equipamiento de Tecnologías de la Información	380	574
Instalaciones Fijas y Accesorios	698	1.138
Vehículos de Motor	92.951	126.587
Otros	20.355	17.583
<b>Total Neto</b>	<b>219.134</b>	<b>284.379</b>
Terrenos	74.047	75.403
Edificios	30.443	32.266
Planta y Equipo	67.662	71.394
Equipamiento de Tecnologías de la Información	798	757
Instalaciones Fijas y Accesorios	1.636	1.595
Vehículos de Motor	168.808	164.683
Otros	21.574	19.580
<b>Total Bruto</b>	<b>364.968</b>	<b>365.678</b>
<b>Depreciación Acumulada y Deterioro del Valor</b>		
Terrenos	(13.286)	(7.599)
Edificios	(10.489)	(6.326)
Planta y Equipo	(43.627)	(26.641)
Equipamiento de Tecnologías de la Información	(418)	(183)
Instalaciones Fijas y Accesorios	(938)	(457)
Vehículos de Motor	(75.857)	(38.096)
Otros	(1.219)	(1.997)
<b>Total</b>	<b>(145.834)</b>	<b>(81.299)</b>

## Movimientos en Activos por Derecho de Uso

En el siguiente cuadro se presenta el movimiento de Activos por derecho de uso al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	Terrenos MUS\$	Edificios MUS\$	Plantas y Equipos MUS\$	Equip. de Tecnologías de la Información MUS\$	Instalaciones Fijas y Accesorios MUS\$	Vehículos de motor MUS\$	Otras prop.plantas y equipos MUS\$	TOTAL MUS\$
<b>Saldo Inicio 01-01-2020</b>	67.804	25.940	44.753	574	1.138	126.587	17.583	284.379
<b>Cambios</b>								
Adiciones	5.443	1.601	-	203	-	5.663	3.750	16.660
Retiros	(474)	(33)	(5.087)	-	-	(862)	(435)	(6.891)
Gasto por depreciación	(7.032)	(6.224)	(17.455)	(270)	(481)	(38.885)	(2.802)	(73.149)
Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera	(4.980)	200	540	(63)	41	(297)	-	(4.559)
Incremento (Disminución) por otros cambios	-	(1.530)	1.284	(64)	-	745	5.045	5.480
Reclasificación desde arrendamiento a PPE	-	-	-	-	-	-	(2.786)	(2.786)
<b>Total cambios</b>	<b>(7.043)</b>	<b>(5.986)</b>	<b>(20.718)</b>	<b>(194)</b>	<b>(440)</b>	<b>(33.636)</b>	<b>2.772</b>	<b>(65.245)</b>
<b>Saldo Final 31-12-2020</b>	<b>60.761</b>	<b>19.954</b>	<b>24.035</b>	<b>380</b>	<b>698</b>	<b>92.951</b>	<b>20.355</b>	<b>219.134</b>

	Terrenos MUS\$	Edificios MUS\$	Plantas y Equipos MUS\$	Equip. de Tecnologías de la Información MUS\$	Instalaciones Fijas y Accesorios MUS\$	Vehículos de motor MUS\$	Otras prop.plantas y equipos MUS\$	TOTAL MUS\$
<b>Saldo Inicio 01-01-2019</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por Cambio en políticas contables	65.363	20.865	76.258	310	-	144.304	17.237	324.337
<b>Saldo Inicio Reexpresado</b>	<b>65.363</b>	<b>20.865</b>	<b>76.258</b>	<b>310</b>	<b>-</b>	<b>144.304</b>	<b>17.237</b>	<b>324.337</b>
<b>Cambios</b>								
Adiciones	8.668	10.580	5.817	449	1.595	20.531	4.745	52.385
Combinación de Negocios	906	1.129	3.257	-	-	290	-	5.582
Retiros	-	-	(13.750)	-	-	-	-	(13.750)
Gasto por depreciación	(7.599)	(6.326)	(26.641)	(183)	(457)	(38.096)	(2.756)	(82.058)
Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera	466	(216)	137	(2)	-	(131)	-	254
Incremento (Disminución) por otros cambios	-	(92)	(325)	-	-	(311)	-	(728)
Reclasificación desde arrendamiento a PPE	-	-	-	-	-	-	(1.643)	(1.643)
<b>Total cambios</b>	<b>2.441</b>	<b>5.075</b>	<b>(31.505)</b>	<b>264</b>	<b>1.138</b>	<b>(17.717)</b>	<b>346</b>	<b>(39.958)</b>
<b>Saldo Final 31-12-2019</b>	<b>67.804</b>	<b>25.940</b>	<b>44.753</b>	<b>574</b>	<b>1.138</b>	<b>126.587</b>	<b>17.583</b>	<b>284.379</b>

La depreciación cargada a resultados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 por Activos por derecho de uso se presenta en el siguiente cuadro:

Depreciación del Período	Enero- Diciembre	
	2020 MUS\$	2019 MUS\$
<b>Depreciación Propiedades, Plantas y Equipos por Derecho de Uso</b>	<b>67.455</b>	<b>77.001</b>
Costos de explotación	57.785	64.434
Costos de distribución	1.664	1.792
Gastos de administración	8.006	10.775

La depreciación cargada a resultados difiere a la del movimiento del ejercicio de Activos por derecho de uso. Principalmente esto es debido a los procesos periódicos de costeo en los que una porción del cargo por depreciación queda activada. Y adicionalmente, esta desviación también se ve afectada por las diferencias de conversión de las sociedades con moneda funcional distinta a dólares estadounidenses.

Arauco ha reconocido directamente en el Estado Consolidado de Resultados, arrendamientos no incluidos en el rubro Activos por derecho de uso, cuyos montos son los siguientes:

	Enero - Diciembre	
	2020 MUS\$	2019 MUS\$
Gastos por arrendamientos variables	142.063	182.943
Gastos por arrendamiento de activos de bajo valor	3.758	6.787
Gastos por arrendamientos de corto plazo	28.120	32.083
<b>Gastos por arrendamientos excluidos de aplicación NIIF 16</b>	<b>173.942</b>	<b>221.813</b>

### Arrendador

NIIF 16 mantiene sustancialmente los requerimientos de contabilidad del arrendador de la NIC 17. Por consiguiente, Arauco ha continuado clasificando sus arrendamientos como operativos o financieros, según sea el caso.

Reconciliación de los pagos mínimos del arrendamiento financiero:

	Bruto MUS\$	31-12-2020	
		Interés MUS\$	Valor Presente MUS\$
No posterior a un año	121	12	109
Posterior a un año pero menor de cinco años	26	-	26
Más de cinco años	-	-	-
<b>Total</b>	<b>147</b>	<b>12</b>	<b>135</b>

	Bruto MUS\$	31-12-2019	
		Interés MUS\$	Valor Presente MUS\$
No posterior a un año	960	48	912
Posterior a un año pero menor de cinco años	200	-	200
Más de cinco años	-	-	-
<b>Total</b>	<b>1.160</b>	<b>48</b>	<b>1.112</b>

Las Cuentas por cobrar por leasing se presentan en el Estado Consolidado de Situación Financiera en la línea Deudores comerciales y Otras cuentas por cobrar corriente y no corriente dependiendo de los vencimientos expuestos anteriormente.

Arauco mantiene contratos de arriendo bajo la modalidad de leasing financiero en calidad de arrendador. Estos contratos incorporan maquinarias y equipos forestales y cubren plazos que no sobrepasan los cinco años y a tasa de interés de mercado. Además, incluyen opción de dar término anticipado a éstos, conforme a condiciones generales y particulares establecidas en cada contrato.

Arauco mantiene arrendamientos en calidad de arrendatario y arrendador, por los cuales no hay deterioro, cuotas contingentes ni restricciones que informar.

**NOTA 9. INGRESOS ORDINARIOS**

	Enero-Diciembre	
	2020	2019
	MUS\$	MUS\$
Venta de Bienes	4.662.312	5.245.489
Prestación de Servicios	70.557	83.725
<b>Total</b>	<b>4.732.869</b>	<b>5.329.214</b>

En Nota 24 Segmentos de Operación se revelan los Ingresos Ordinarios segmentados por área de negocio y abiertos por área geográfica.

**NOTA 10. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS**

**Clases de Beneficios y Gastos por Empleados**

	Enero - Diciembre	
	2020 MUS\$	2019 MUS\$
<b>Gastos de Personal</b>	<b>598.070</b>	<b>647.280</b>
Sueldos y Salarios	577.634	628.093
Gasto por Indemnización años de Servicio	20.436	19.187

Principales hipótesis actuariales utilizadas	31-12-2020	31-12-2019
Tasa de descuento real	1,81%	1,81%
Inflación	3,00%	3,00%
Tasa nominal de crecimiento salarial anual	5,22%	5,22%
Tasa de mortalidad	RV-2014	RV-2014

Sensibilizaciones a Supuestos	MUS\$
<b><u>Tasa de descuento</u></b>	
Incremento en 100 p.b.	(6.408)
Disminución de 100 p.b.	7.033
<b><u>Tasa de Crecimiento Salarial</u></b>	
Incremento en 100 p.b.	6.511
Disminución de 100 p.b.	(5.651)

A continuación, se presentan los saldos y el movimiento de la Indemnización por años de servicio provisionada al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Corriente	6.786	5.965
No Corriente	74.609	69.464
<b>Total</b>	<b>81.395</b>	<b>75.429</b>

Conciliación Valor Presente Indemnización	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
<b>Saldo de Inicio</b>	75.429	70.551
Combinación de Negocios	-	462
Costos de los servicios corrientes	6.298	5.884
Costo por intereses	3.802	3.855
(Ganancias) pérdidas actuariales por cambios en los supuestos	159	6.095
(Ganancias) pérdidas actuariales por experiencia	124	(3.440)
Beneficios pagados (provisionados)	(8.323)	(3.028)
Aumento (disminución) por cambio en moneda extranjera	3.906	(4.950)
<b>Saldo final</b>	<b>81.395</b>	<b>75.429</b>

## NOTA 11. MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA Y EFECTO DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO

31 de Diciembre de 2020	Dólares estadounidenses MUS\$	Euros MUS\$	Reales MUS\$	Pesos Argentinos MUS\$	Pesos Mexicanos MUS\$	Otras monedas MUS\$	Pesos Chilenos MUS\$	U.F. MUS\$	Total MUS\$
<b>Activos</b>									
<b>Activos corrientes</b>									
Efectivo y equivalentes al efectivo	773.822	3.891	127.459	62.149	43.049	5.334	49.010	-	1.064.714
Otros activos financieros corrientes	1.763	-	-	-	-	-	-	-	1.763
Otros activos no financieros corrientes	19.802	92	28.253	5.886	572	6.147	107.845	-	168.597
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	542.296	10.448	38.362	9.757	30.856	5.999	96.847	2.816	737.381
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	369	-	829	-	-	-	5.076	-	6.274
Inventarios	847.161	-	63.935	-	27.183	-	-	-	938.279
Activos biológicos corrientes	246.637	-	56.073	-	-	-	-	-	302.710
Activos por impuestos corrientes	29.069	752	2.384	1.732	3.471	667	282.655	-	320.730
<b>Total de activos corrientes distintos de los activo o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>2.460.919</b>	<b>15.183</b>	<b>317.295</b>	<b>79.524</b>	<b>105.131</b>	<b>18.147</b>	<b>541.433</b>	<b>2.816</b>	<b>3.540.448</b>
Activos no corrientes disponibles para la Venta	3.815	-	15	-	47	-	-	-	3.877
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>2.464.734</b>	<b>15.183</b>	<b>317.310</b>	<b>79.524</b>	<b>105.178</b>	<b>18.147</b>	<b>541.433</b>	<b>2.816</b>	<b>3.544.325</b>
<b>Activos no corrientes</b>									
Otros activos financieros no corrientes	28.982	-	-	-	-	-	-	-	28.982
Otros activos no financieros no corrientes	1.739	-	17.346	431	692	102	92.904	-	113.214
Cuentas por cobrar no corrientes	13.637	-	40	-	-	-	2.859	70	16.606
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	78.108	184.191	32.402	-	-	-	22.238	-	316.939
Activos intangibles distintos de la plusvalía	95.231	-	1.675	-	22	-	5.162	-	102.090
Plusvalía	42.210	-	17.357	-	-	-	-	-	59.567
Propiedades, planta y equipo	7.838.893	-	349.877	-	136.188	-	346	-	8.325.304
Activos por derecho de uso	190.252	-	28.882	-	-	-	-	-	219.134
Activos biológicos no corrientes	3.038.157	-	257.960	-	-	-	-	-	3.296.117
Activos por impuestos diferidos	4.449	-	1.168	-	424	-	-	-	6.041
<b>Total Activos No Corrientes</b>	<b>11.331.658</b>	<b>184.191</b>	<b>706.707</b>	<b>431</b>	<b>137.326</b>	<b>102</b>	<b>123.509</b>	<b>70</b>	<b>12.483.994</b>
<b>Total de Activos</b>	<b>13.796.392</b>	<b>199.374</b>	<b>1.024.017</b>	<b>79.955</b>	<b>242.504</b>	<b>18.249</b>	<b>664.942</b>	<b>2.886</b>	<b>16.028.319</b>
<b>Pasivos</b>									
<b>Pasivos corrientes</b>									
Otros pasivos financieros corrientes	230.230	32.697	753	-	-	-	-	43.456	307.136
Pasivos por Arrendamientos Corrientes	13.687	84	3.292	-	426	148	32.554	13.449	63.640
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	153.860	11.924	80.607	11.336	26.400	7.485	298.908	35.984	626.504
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	236	-	-	-	-	-	3.503	-	3.739
Otras provisiones a corto plazo	386	-	-	-	-	-	-	-	386
Pasivos por impuestos corrientes	152	-	5.298	-	190	24	39.008	-	44.672
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	-	-	-	-	-	-	6.786	-	6.786
Otros pasivos no financieros corrientes	6.616	58	25.726	4.118	2.382	1.319	4.511	-	44.730
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>405.167</b>	<b>44.763</b>	<b>115.676</b>	<b>15.454</b>	<b>29.398</b>	<b>8.976</b>	<b>385.270</b>	<b>92.889</b>	<b>1.097.593</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>									
Otros pasivos financieros no corrientes	4.070.126	498.484	657	-	-	-	-	1.145.461	5.714.728
Pasivos por Arrendamientos No Corrientes	74.135	230	14.833	-	218	171	44.604	13.924	148.115
Otras provisiones a largo plazo	-	-	4.238	26.212	-	-	-	-	30.450
Pasivo por impuestos diferidos	1.388.713	-	68.788	-	6.385	-	-	-	1.463.886
Provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes	-	-	-	-	1.069	-	73.540	-	74.609
Otros pasivos no financieros no corrientes	29	-	83.249	14	-	-	11	-	83.303
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>5.533.003</b>	<b>498.714</b>	<b>171.765</b>	<b>26.226</b>	<b>7.672</b>	<b>171</b>	<b>118.155</b>	<b>1.159.385</b>	<b>7.515.091</b>
<b>Total de Pasivos</b>	<b>5.938.170</b>	<b>543.477</b>	<b>287.441</b>	<b>41.680</b>	<b>37.070</b>	<b>9.147</b>	<b>503.425</b>	<b>1.252.274</b>	<b>8.612.684</b>

31 de Diciembre 2019	Dólares estadounidenses MUS\$	Euros MUS\$	Reales MUS\$	Pesos Argentinos MUS\$	Pesos Mexicanos MUS\$	Otras monedas MUS\$	Pesos Chilenos MUS\$	U.F. MUS\$	Total MUS\$
<b>Activos</b>									
<b>Activos corrientes</b>									
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.412.688	2.264	50.868	11.292	13.684	6.756	62.460	-	1.560.012
Otros activos financieros corrientes	3.370	-	-	-	-	-	-	-	3.370
Otros activos no financieros corrientes	24.554	95	15.134	8.014	1.244	6.742	118.327	-	174.110
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	435.663	8.483	56.039	11.218	33.981	7.287	86.954	2.690	642.315
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	1.319	-	197	-	-	-	15.512	498	17.526
Inventarios	931.619	-	90.362	-	31.886	-	-	-	1.053.867
Activos biológicos corrientes	209.844	-	65.948	-	-	-	-	-	275.792
Activos por impuestos corrientes	7.955	234	9.246	2.908	2.936	2.658	174.016	-	199.953
<b>Total de activos corrientes distintos de los activo o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>3.027.012</b>	<b>11.076</b>	<b>287.794</b>	<b>33.432</b>	<b>83.731</b>	<b>23.443</b>	<b>457.269</b>	<b>3.188</b>	<b>3.926.945</b>
Activos no corrientes disponibles para la Venta	3.814	-	572	-	50	-	-	-	4.436
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>3.030.826</b>	<b>11.076</b>	<b>288.366</b>	<b>33.432</b>	<b>83.781</b>	<b>23.443</b>	<b>457.269</b>	<b>3.188</b>	<b>3.931.381</b>
<b>Activos no corrientes</b>									
Otros activos financieros no corrientes	9.395	-	-	-	-	-	-	-	9.395
Otros activos no financieros no corrientes	1.889	-	10.962	1.054	884	90	97.535	-	112.414
Cuentas por cobrar no corrientes	3.691	-	351	-	-	-	2.983	2.431	9.456
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	77.725	168.880	41.811	-	-	-	4.702	-	293.118
Activos intangibles distintos de la plusvalía	104.165	-	1.992	-	95	-	-	-	106.252
Plusvalía	43.373	-	22.378	-	-	-	-	-	65.751
Propiedades, planta y equipo	7.024.518	-	471.620	-	151.692	-	353	-	7.648.183
Activos por derecho de uso	256.524	-	27.855	-	-	-	-	-	284.379
Activos biológicos no corrientes	3.021.411	-	372.223	-	-	-	-	-	3.393.634
Activos por impuestos diferidos	5.897	-	-	-	170	-	-	-	6.067
<b>Total Activos No Corrientes</b>	<b>10.548.588</b>	<b>168.880</b>	<b>949.192</b>	<b>1.054</b>	<b>152.841</b>	<b>90</b>	<b>105.573</b>	<b>2.431</b>	<b>11.928.649</b>
<b>Total de Activos</b>	<b>13.579.414</b>	<b>179.956</b>	<b>1.237.558</b>	<b>34.486</b>	<b>236.622</b>	<b>23.533</b>	<b>562.842</b>	<b>5.619</b>	<b>15.860.030</b>

31 de Diciembre 2019	Dólares estadounidenses MUS\$	Euros MUS\$	Reales MUS\$	Pesos Argentinos MUS\$	Pesos Mexicanos MUS\$	Otras monedas MUS\$	Pesos Chilenos MUS\$	U.F. MUS\$	Total MUS\$
<b>Pasivos</b>									
<b>Pasivos corrientes</b>									
Otros pasivos financieros corrientes	215.453	41	4.391	-	-	-	-	240.961	460.846
Pasivos por Arrendamientos Corrientes	7.357	52	6.108	-	2.361	117	33.575	19.638	69.208
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	155.524	20.414	70.259	14.365	22.272	10.322	348.155	31.746	673.057
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	454	-	-	-	-	-	8.426	-	8.880
Otras provisiones a corto plazo	444	-	-	-	815	-	-	-	1.259
Pasivos por impuestos corrientes	1.784	-	-	-	246	-	212	-	2.242
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	-	-	-	-	-	-	5.965	-	5.965
Otros pasivos no financieros corrientes	7.353	59	20.022	3.128	2.711	2.335	4.457	-	40.065
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>388.369</b>	<b>20.566</b>	<b>100.780</b>	<b>17.493</b>	<b>28.405</b>	<b>12.774</b>	<b>400.790</b>	<b>292.345</b>	<b>1.261.522</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>									
Otros pasivos financieros no corrientes	4.245.493	116.218	1.791	-	-	-	-	1.088.692	5.452.194
Pasivos por Arrendamientos No Corrientes	76.228	-	22.299	-	7.664	160	73.471	21.995	201.817
Cuentas por pagar no corrientes	2.230	-	-	-	-	-	-	-	2.230
Otras provisiones a largo plazo	12	-	5.226	26.527	-	-	-	-	31.765
Pasivo por impuestos diferidos	1.271.282	-	84.420	-	4.485	-	-	-	1.360.187
Provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes	836	-	-	-	285	-	68.343	-	69.464
Otros pasivos no financieros no corrientes	24	-	111.380	19	-	-	13	-	111.436
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>5.596.105</b>	<b>116.218</b>	<b>225.116</b>	<b>26.546</b>	<b>12.434</b>	<b>160</b>	<b>141.827</b>	<b>1.110.687</b>	<b>7.229.093</b>
<b>Total de Pasivos</b>	<b>5.984.474</b>	<b>136.784</b>	<b>325.896</b>	<b>44.039</b>	<b>40.839</b>	<b>12.934</b>	<b>542.617</b>	<b>1.403.032</b>	<b>8.490.615</b>

	31-12-2020			31-12-2019		
	Hasta 90 días	De 91 días a	Total	Hasta 90 días	De 91 días a 1	Total
	MUS\$	1 año MUS\$	MUS\$	MUS\$	año MUS\$	MUS\$
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>765.176</b>	<b>332.417</b>	<b>1.097.593</b>	<b>844.866</b>	<b>416.657</b>	<b>1.261.523</b>
Otros Pasivos Financieros Corrientes	63.605	243.531	307.136	93.182	367.664	460.846
Dólares estadounidenses	63.509	166.721	230.230	89.688	125.765	215.453
Euros	-	32.697	32.697	-	41	41
Reales	96	657	753	1.462	2.929	4.391
U.F.	-	43.456	43.456	2.032	238.929	240.961
Prestamos Bancarios	30.774	184.660	215.434	69.971	113.334	183.305
Dólares estadounidenses	30.678	151.306	181.984	68.509	110.364	178.873
Euros	-	32.697	32.697	-	41	41
Reales	96	657	753	1.462	2.929	4.391
Otros Prestamos	32.831	58.871	91.702	23.211	254.330	277.541
Dólares estadounidenses	32.831	15.415	48.246	21.179	15.401	36.580
U.F.	-	43.456	43.456	2.032	238.929	240.961
Pasivos por Arrendamientos Corrientes	18.631	45.009	63.640	21.518	47.690	69.208
Dólares estadounidenses	4.675	9.012	13.687	4.570	2.787	7.357
Euros	23	61	84	24	28	52
Reales	823	2.469	3.292	1.644	4.464	6.108
Pesos Mexicanos	293	133	426	1.235	1.126	2.361
Otras monedas	37	111	148	26	91	117
Pesos Chilenos	8.578	23.976	32.554	8.313	25.262	33.575
U.F.	4.202	9.247	13.449	5.706	13.932	19.638
Cuentas Por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	585.428	41.076	626.504	672.809	248	673.057
Dólares estadounidenses	153.856	4	153.860	155.501	23	155.524
Euros	11.924	-	11.924	20.414	-	20.414
Reales	39.596	41.011	80.607	70.140	119	70.259
Pesos Argentinos	11.336	-	11.336	14.365	-	14.365
Pesos Mexicanos	26.339	61	26.400	22.166	106	22.272
Otras monedas	7.485	-	7.485	10.322	-	10.322
Pesos Chilenos	298.908	-	298.908	348.155	-	348.155
U.F.	35.984	-	35.984	31.746	-	31.746
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	3.739	-	3.739	8.880	-	8.880
Dólares estadounidenses	236	-	236	454	-	454
Pesos Chilenos	3.503	-	3.503	8.426	-	8.426
Otras Provisiones, Corrientes	384	2	386	444	815	1.259
Dólares estadounidenses	384	2	386	444	-	444
Pesos Mexicanos	-	-	-	-	815	815
Pasivos por impuestos Corrientes	42.580	2.092	44.672	2.031	211	2.242
Dólares estadounidenses	152	-	152	1.784	-	1.784
Reales	5.298	-	5.298	-	-	-
Pesos Mexicanos	190	-	190	246	-	246
Otras monedas	24	-	24	-	-	-
Pesos Chilenos	36.916	2.092	39.008	1	211	212
Provisiones Corrientes por Beneficios a los Empleados	6.079	707	6.786	5.938	27	5.965
Pesos Chilenos	6.079	707	6.786	5.938	27	5.965
Otros pasivos no financieros corrientes	44.730	-	44.730	40.063	2	40.065
Dólares estadounidenses	6.616	-	6.616	7.353	-	7.353
Euros	58	-	58	59	-	59
Reales	25.726	-	25.726	20.022	-	20.022
Pesos Argentinos	4.118	-	4.118	3.128	-	3.128
Pesos Mexicanos	2.382	-	2.382	2.711	-	2.711
Otras monedas	1.319	-	1.319	2.335	-	2.335
Pesos Chilenos	4.511	-	4.511	4.455	2	4.457

	31-12-2020				31-12-2019			
	De 13 Meses a 3 años	De 3 a 5 años	Más de 5 años	Total	De 13 Meses a 5 años	De 3 a 5 años	Más de 5 años	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>1.789.289</b>	<b>971.281</b>	<b>4.754.521</b>	<b>7.515.091</b>	<b>1.534.113</b>	<b>1.169.993</b>	<b>4.524.987</b>	<b>7.229.093</b>
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	726.207	919.591	4.068.930	5.714.728	531.475	1.080.656	3.840.063	5.452.194
Dólares estadounidenses	515.400	706.525	2.848.201	4.070.126	432.496	968.514	2.844.483	4.245.493
Euros	122.891	125.247	250.346	498.484	22.236	29.648	64.334	116.218
Reales	657	-	-	657	1.791	-	-	1.791
U.F.	87.259	87.819	970.383	1.145.461	74.952	82.494	931.246	1.088.692
Prestamos Bancarios	473.233	335.247	250.346	1.058.826	196.611	502.772	64.334	763.717
Dólares estadounidenses	349.685	210.000	-	559.685	172.584	473.124	-	645.708
Euros	122.891	125.247	250.346	498.484	22.236	29.648	64.334	116.218
Reales	657	-	-	657	1.791	-	-	1.791
Otros Prestamos	252.974	584.344	3.818.584	4.655.902	334.864	577.884	3.775.729	4.688.477
Dólares estadounidenses	165.715	496.525	2.848.201	3.510.441	259.912	495.390	2.844.483	3.599.785
U.F.	87.259	87.819	970.383	1.145.461	74.952	82.494	931.246	1.088.692
Pasivos por Arrendamientos No Corrientes	85.964	21.906	40.245	148.115	117.608	46.408	37.801	201.817
Dólares estadounidenses	22.935	15.787	35.413	74.135	27.570	21.621	27.037	76.228
Euros	168	62	-	230	-	-	-	-
Reales	5.452	4.842	4.539	14.833	6.970	6.336	8.993	22.299
Pesos Mexicanos	218	-	-	218	3.546	3.296	822	7.664
Otras monedas	141	30	-	171	160	-	-	160
Pesos Chilenos	44.604	-	-	44.604	61.283	12.072	116	73.471
U.F.	12.446	1.185	293	13.924	18.079	3.083	833	21.995
Cuentas por pagar, No Corrientes	-	-	-	-	2.230	-	-	2.230
Dólares estadounidenses	-	-	-	-	2.230	-	-	2.230
Otras Provisiones, No Corrientes	30.450	-	-	30.450	31.765	-	-	31.765
Dólares estadounidenses	-	-	-	-	12	-	-	12
Reales	4.238	-	-	4.238	5.226	-	-	5.226
Pesos Argentinos	26.212	-	-	26.212	26.527	-	-	26.527
Pasivos por Impuestos Diferidos	840.171	-	623.715	1.463.886	741.164	7.254	611.769	1.360.187
Dólares estadounidenses	764.998	-	623.715	1.388.713	659.513	-	611.769	1.271.282
Reales	68.788	-	-	68.788	77.166	7.254	-	84.420
Pesos Mexicanos	6.385	-	-	6.385	4.485	-	-	4.485
Provisiones no Corrientes por Beneficios a los Empleados	74.336	273	-	74.609	69.464	-	-	69.464
Dólares estadounidenses	-	-	-	-	836	-	-	836
Pesos Mexicanos	796	273	-	1.069	285	-	-	285
Pesos Chilenos	73.540	-	-	73.540	68.343	-	-	68.343
Otros Pasivos no financieros no corrientes	32.161	29.511	21.631	83.303	40.407	35.675	35.354	111.436
Dólares estadounidenses	29	-	-	29	24	-	-	24
Reales	32.107	29.511	21.631	83.249	40.351	35.675	35.354	111.380
Pesos Argentinos	14	-	-	14	19	-	-	19
Pesos Chilenos	11	-	-	11	13	-	-	13

A continuación, se presentan las subsidiarias cuya moneda funcional es distinta a dólares estadounidenses:

Subsidiaria	País	Moneda Funcional
Arauco Canada Ltd.	Canadá	Dólar canadiense
Arauco do Brasil S.A.	Brasil	Reales
Arauco Florestal Arapoti S.A.	Brasil	Reales
Arauco Forest Brasil S.A.	Brasil	Reales
Arauco Industria de México, S.A.de C.V.	México	Pesos mexicanos
Arauco Industria de Paineis S.A.	Brasil	Reales
Arauco Química S.A. de C.V.	México	Pesos mexicanos
Arauco Serviquimex, S.A. de C.V.	México	Pesos mexicanos
Araucocomex Servicios, S.A. de C.V.	México	Pesos mexicanos
Consortio Protección Fitosanitaria Forestal S.A.	Chile	Pesos chilenos
Empreendimentos Florestais Santa Cruz Ltda.	Brasil	Reales
Leasing Forestal S.A.	Argentina	Pesos argentinos
Mahal Empreendimentos e Participacoes S.A.	Brasil	Reales
Novo Oeste Gestao de Ativos Florestais S.A.	Brasil	Reales
ODD Industries SpA	Chile	Pesos chilenos
Tablered Araucocomex, S.A. de C.V.	México	Pesos mexicanos

En cuadro adjunto, se presenta la apertura por sociedad del efecto del ejercicio de la Reserva por diferencias de cambio por conversión de la participación de la controladora:

	Enero - Diciembre	
	2020 MUS\$	2019 MUS\$
Arauco Do Brasil S.A.	(90.528)	(15.961)
Arauco Forest Brasil S.A.	(84.241)	(14.407)
Arauco Florestal Arapoti S.A.	(18.015)	(3.543)
Sonae Arauco S.A.	15.880	(3.759)
Arauco Argentina S.A.	(1)	(219)
Arauco Canada Ltd.	6.636	5.842
Arauco Industria de México S.A. de C.V.	(10.052)	3.148
Otras	1.388	(1.093)
<b>Total Ajuste Conversión</b>	<b>(178.933)</b>	<b>(29.992)</b>

### Efecto de las variaciones en las tasas de cambio

	Enero-Diciembre	
	2020 MUS\$	2019 MUS\$
Diferencias de Cambio Reconocidas en Resultados Excepto para instrumentos Financieros Medidos a Valor Razonable a través de Resultados	(26.752)	(30.330)
Reserva de Conversión (incluye la Participación no controladora)	(183.419)	(30.971)

## NOTA 12. COSTOS POR PRÉSTAMOS

Arauco capitaliza intereses a tasa efectiva sobre los proyectos de inversión vigentes.

A la fecha de emisión de estos estados financieros, se han capitalizado intereses financieros asociados al proyecto de Modernización y Ampliación de Planta Arauco (MAPA) en Chile.

	Enero -Diciembre	
	2020 MUS\$	2019 MUS\$
<b>Costos por Intereses Capitalizados, Propiedades, Planta y Equipo</b>		
Tasa de Capitalización de Costos por Intereses Capitalizados, Propiedades, Planta y Equipo	4,61%	4,46%
Importe de los Costos por Intereses Capitalizados, Propiedad, Planta y Equipo	40.530	24.767

## NOTA 13. PARTES RELACIONADAS

### Información a Revelar sobre Partes Relacionadas

Se consideran partes relacionadas las entidades definidas según lo contemplado en NIC 24 y en la normativa de la Comisión para el Mercado Financiero y la Ley de Sociedades Anónimas, las que no difieren significativamente entre sí.

Los saldos por cobrar y pagar a partes relacionadas al cierre de cada ejercicio corresponden a operaciones comerciales y de financiamiento pactadas en pesos chilenos, en dólares estadounidenses y en reales, cuyos plazos de cobro y/o pago se exponen en cuadros adjuntos y en general no tienen cláusulas de intereses, exceptuando las operaciones de financiamiento.

Al cierre de los presentes Estados Financieros Consolidados, las principales transacciones registradas con partes relacionadas son compras de combustible a Compañía de Petróleos de Chile S.A. y compra de clorato de sodio a EKA Chile S.A.

A la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados no existen provisiones por deudas de dudoso cobro ni hay garantías otorgadas asociadas a los saldos entre partes relacionadas.

### Nombre de Controladora Principal del Grupo

Los controladores finales de Arauco en forma directa e indirecta son don Roberto Angelini Rossi y doña Patricia Angelini Rossi.

**Nombre de Entidad Controladora Intermedia que Produce Estados Financieros Consolidados Disponibles Públicamente**

Empresas Copec S.A.

**Remuneraciones Recibidas por el personal Clave de la Gerencia por Categoría**

La remuneración del personal clave que incluye a directores, gerentes y subgerentes, está compuesta por un valor fijo mensual y, en el caso de gerentes y subgerentes, reciben además un bono anual sujeto al resultado de la compañía, al cumplimiento de metas de los negocios y al desempeño individual.

**Explicación de los Términos de la Fijación de Precios de las Transacciones con Partes Relacionadas**

Las transacciones realizadas con partes relacionadas tienen por objeto contribuir al interés social, se ajustan en precio, términos y condiciones a aquellas que prevalecen en el mercado al tiempo de su aprobación, y cumplen con los requisitos y procedimientos que se señalan en la ley.

## Detalle de Identificación de Vínculo entre Controladora y Subsidiaria

RUT	Nombre Sociedad	País de Origen	Moneda Funcional	% de Participación 31-12-2020			% de Participación 31-12-2019		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
				-	Agenciamiento y Servicios Profesionales S.A.	México	Dólar estadounidense	0,0020	99,9970
-	Arauco Argentina S.A.	Argentina	Dólar estadounidense	9,9707	90,0093	99,9800	9,9753	90,0048	99,9801
-	Arauco Australia Pty Ltd.	Australia	Dólar estadounidense	-	99,9990	99,9990	-	99,9990	99,9990
96547510-9	Arauco Bioenergía S.A.	Chile	Dólar estadounidense	98,0000	1,9999	99,9999	98,0000	1,9999	99,9999
-	Arauco Canada Ltd.	Canadá	Dólar canadiense	-	99,9990	99,9990	-	99,9990	99,9990
-	Arauco Colombia S.A.	Colombia	Dólar estadounidense	1,4778	98,5204	99,9982	1,4778	98,5204	99,9982
-	Arauco do Brasil S.A.	Brasil	Reales	1,0681	98,9309	99,9990	1,0681	98,9309	99,9990
-	Arauco Europe Cooperatief U.A.	Holanda	Dólar estadounidense	0,5215	99,4775	99,9990	0,5493	99,4497	99,9990
-	Arauco Florestal Arapoti S.A.	Brasil	Reales	-	79,9992	79,9992	-	79,9992	79,9992
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Brasil	Reales	10,0809	89,9182	99,9991	10,0809	89,9182	99,9991
-	Arauco Industria de México, S.A. de C.V.	México	Pesos mexicanos	-	99,9990	99,9990	-	99,9990	99,9990
-	Arauco Industria de Paineis S.A.	Brasil	Reales	-	99,9990	99,9990	-	99,9990	99,9990
-	Arauco Middle East DMCC	Dubai	Dólar estadounidense	-	99,9990	99,9990	-	99,9990	99,9990
-	Arauco North America, Inc.	Estados Unidos	Dólar estadounidense	0,0001	99,9989	99,9990	0,0001	99,9989	99,9990
76620842-8	Arauco Nutrientes Naturales SPA	Chile	Dólar estadounidense	-	99,9484	99,9484	-	99,9484	99,9484
-	Arauco Perú S.A.	Perú	Dólar estadounidense	0,0013	99,9977	99,9990	0,0013	99,9977	99,9990
-	Arauco Química S.A. de C.V.	México	Pesos mexicanos	-	99,9990	99,9990	-	99,9990	99,9990
-	Arauco Serviquímex, S.A. de C.V.	México	Pesos mexicanos	-	99,9990	99,9990	-	99,9990	99,9990
-	Arauco Wood (China) Company Limited	China	Dólar estadounidense	-	99,9990	99,9990	-	99,9990	99,9990
-	Araucocomex S.A. de C.V.	México	Dólar estadounidense	0,0005	99,9985	99,9990	0,0005	99,9985	99,9990
-	Araucocomex Servicios, S.A. de C.V.	México	Pesos mexicanos	-	99,9990	99,9990	-	99,9990	99,9990
96657900-5	Consortio Protección Fitosanitaria Forestal S.A.	Chile	Pesos chilenos	-	57,0831	57,0831	-	57,0831	57,0831
-	Emprendimientos Forestales Santa Cruz Ltda.	Brasil	Reales	-	99,9985	99,9985	-	99,9985	99,9985
85805200-9	Forestal Arauco S.A.	Chile	Dólar estadounidense	99,9484	-	99,9484	99,9484	-	99,9484
93838000-7	Forestal Cholguán S.A.	Chile	Dólar estadounidense	-	98,5683	98,5683	-	98,5676	98,5676
78049140-K	Forestal Los Lagos S.A.	Chile	Dólar estadounidense	-	79,9587	79,9587	-	79,9587	79,9587
-	Forestal Nuestra Señora del Carmen S.A.	Argentina	Pesos argentinos	-	-	-	-	99,9805	99,9805
-	Forestal Talavera S.A.	Argentina	Pesos argentinos	-	-	-	-	99,9942	99,9942
-	Greenagro S.A.	Argentina	Pesos argentinos	-	-	-	-	97,9805	97,9805
96563550-5	Inversiones Arauco Internacional Ltda.	Chile	Dólar estadounidense	98,0186	1,9804	99,9990	98,0186	1,9804	99,9990
79990550-7	Investigaciones Forestales Bioforest S.A.	Chile	Dólar estadounidense	1,0000	98,9489	99,9489	1,0000	98,9489	99,9489
-	Leasing Forestal S.A.	Argentina	Pesos argentinos	-	99,9800	99,9800	-	99,9801	99,9801
-	Maderas Arauco Costa Rica S.A.	Costa Rica	Dólar estadounidense	-	99,9990	99,9990	-	99,9990	99,9990
96510970-6	Maderas Arauco S.A.	Chile	Dólar estadounidense	99,0000	0,9995	99,9995	99,0000	0,9995	99,9995
-	Mahal Empreendimentos e Participacoes S.A.	Brasil	Reales	-	99,9990	99,9990	-	99,9990	99,9990
-	Novo Oeste Gestao de Ativos Florestais S.A.	Brasil	Reales	-	99,9990	99,9990	-	99,9990	99,9990
76860724-9	ODD Industries Spa	Chile	Pesos chilenos	-	86,6151	86,6151	-	-	-
-	Prime-Line, Inc.	Estados Unidos	Dólar estadounidense	-	99,9990	99,9990	-	99,9990	99,9990
-	Savitar S.A.	Argentina	Pesos argentinos	-	-	-	-	99,9841	99,9841
76375371-9	Servicios Aéreos Forestales Ltda.	Chile	Dólar estadounidense	0,0100	99,9890	99,9990	0,0100	99,9890	99,9990
96637330-K	Servicios Logísticos Arauco S.A.	Chile	Dólar estadounidense	45,0000	54,9997	99,9997	45,0000	54,9997	99,9997
-	Tablered Araucocomex, S.A. de C.V.	México	Pesos mexicanos	-	99,9990	99,9990	-	99,9990	99,9990

Las sociedades del siguiente cuadro están registradas como operación conjunta de acuerdo con NIIF 11. Los activos, pasivos, ingresos y gastos se registran en relación con los derechos y obligaciones que Arauco posee en ellos de acuerdo con las normas contables aplicables en cada caso.

Nombre Sociedad	País de Origen	Moneda Funcional
Eufores S.A.	Uruguay	Dólar estadounidense
Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Uruguay	Dólar estadounidense
Zona Franca Punta Pereira S.A.	Uruguay	Dólar estadounidense
Forestal Cono Sur S.A.	Uruguay	Dólar estadounidense
Stora Enso Uruguay S.A.	Uruguay	Dólar estadounidense
El Esparragal Asociación Agraria de R.L.	Uruguay	Dólar estadounidense
Ongar S.A.	Uruguay	Dólar estadounidense
Terminal Logística e Industrial M'Bopicuá S.A.	Uruguay	Dólar estadounidense

Respecto a restricciones significativas sobre la capacidad de las subsidiarias para transferir fondos a Arauco, en la forma de dividendos en efectivo o de reembolsos de préstamos o anticipos, exponemos lo siguiente:

Endeudamiento a largo plazo con entidades relacionadas – Contrato de Mutuo con Arauco Argentina S.A.

Con fecha 5 de junio de 2017 Celulosa Arauco y Constitución S.A. (CASA) suscribió un contrato de mutuo con su subsidiaria Arauco Argentina S.A., por el cual esta Sociedad recibió un monto de U\$S 250.000.000, que devenga una tasa de interés LIBOR para 180 días más una tasa fija del 5,20 %, con pagos cada seis meses los días primero de junio y primero de diciembre de cada año.

Durante el año 2020 el Banco Central de la República Argentina estableció limitaciones al acceso de cambios, por lo que Arauco Argentina S.A. se vio impedida de cancelar 2 cuotas de capital por MUS\$ 12.500 cada una que vencían durante ese ejercicio. Es por eso que CASA dio conformidad para prorrogar el vencimiento de las amortizaciones del capital que vencieron durante el año 2020 para el día 30 de mayo de 2021. El monto de capital prorrogado devengará hasta el momento de su cancelación total o parcial un interés similar al vigente para el capital no vencido según el periodo que corresponda. Al cierre 2020, el capital total adeudado de este contrato de mutuo asciende a MUS\$ 160.000.

**Beneficios por Sueldos y por Terminación Recibidos por el Personal Clave de la Gerencia**

	Enero - Diciembre	
	2020 MUS\$	2019 MUS\$
Remuneraciones y Gratificaciones	66.366	63.969
Dietas del directorio	2.351	2.451
Beneficios por Terminación	5.049	9.175
<b>Total</b>	<b>73.766</b>	<b>75.595</b>

## Partes Relacionadas por Cobrar Corriente

Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza	País de Origen	Tipo de moneda	Plazo máximo de vencimiento	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Forestal Mininco SpA.	91.440.000-7	Accionista común de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	30 días	8	14
EKA Chile S.A.	99.500.140-3	Negocio Conjunto	Chile	Pesos chilenos	30 días	1.251	1.834
Forestal del Sur S.A.	79.825.060-4	Asociada de accionista minoritario de subsidiaria	Chile	Pesos chilenos	30 días	575	10.519
Unilin Arauco Pisos Ltda.	-	Negocio Conjunto	Brasil	Reales	30 días	829	197
Colbún S.A.	96.505.760-9	Accionista común de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	-	-	43
CMPC Maderas S.A.	95.304.000-K	Accionista común de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	30 días	21	-
CMPC Pulp SpA.	96.532.330-9	Accionista común de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	30 días	866	834
Fundación Educacional Arauco	71.625.000-8	Matriz es Fundadora y Aportante	Chile	Pesos chilenos	30 días	-	931
Fundación Acerca Redes	65.097.218-K	Matriz es Fundadora y Aportante	Chile	Pesos chilenos	30 días	968	1.319
Sonae Arauco Portugal S.A.	-	Subsidiaria de Negocio Conjunto	Portugal	Dólares estadounidenses	30 días	369	-
Compañía Puerto de Coronel S.A.	79.895.330-3	Subsidiaria de Asociada	Chile	Unidades de Fomento	-	-	498
E2E S.A.	76.879.577-0	Negocio Conjunto	Chile	Pesos chilenos	10-may-21	460	-
E2E S.A.	76.879.577-0	Negocio Conjunto	Chile	Pesos chilenos	28-oct-21	288	278
E2E S.A.	76.879.577-0	Negocio Conjunto	Chile	Pesos chilenos	30 días	639	1.058
Colbún Transmisión S.A.	76.218.856-2	Accionista común de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	-	-	1
<b>TOTAL</b>						<b>6.274</b>	<b>17.526</b>

## Partes Relacionadas por Pagar Corriente

Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza	País de Origen	Tipo de moneda	Plazo máximo de vencimiento	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Compañía de Petróleos de Chile S.A.	99.520.000-7	Subsidiaria de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	30 días	2.657	8.075
Abastible S.A.	91.806.000-6	Subsidiaria de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	30 días	139	156
Fundación Educacional Arauco	71.625.000-8	Matriz es Fundadora y Aportante	Chile	Pesos chilenos	-	694	-
Red to Green S.A.	86.370.800-1	Accionista común de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	-	-	1
Portallupi, Guzmán y Bezanilla Asesorías Ltda.	78.096.080-9	Socio Director Sociedad	Chile	Pesos chilenos	30 días	-	68
Empresa Nacional de Telecomunicaciones S.A.	92.580.000-7	Accionista común de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	30 días	7	96
Servicios Corporativos Sercor S.A.	96.925.430-1	Asociada	Chile	Pesos chilenos	-	-	5
Compañía Puerto de Coronel S.A.	79.895.330-3	Subsidiaria de Asociada	Chile	Dólares estadounidenses	30 días	236	447
Adm. de Ventas al Detalle Arco Prime Ltda.	77.215.640-5	Subsidiaria de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	-	1	-
Elemental S.A.	76.659.730-0	Asociada de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	-	-	4
Orizon S.A.	96.929.960-7	Subsidiaria de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	-	-	2
Vía Limpia SPA	79.874.200-0	Subsidiaria de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	-	-	11
Air BP Copec S.A.	96.942.120-8	Negocio Conjunto de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	30 días	5	8
Sonae Arauco Portugal S.A.	-	Subsidiaria de Negocio Conjunto	Portugal	Dólares estadounidenses	30 días	-	7
<b>TOTAL</b>						<b>3.739</b>	<b>8.880</b>

## Transacciones entre partes relacionadas

### Compras

Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza	País de Origen	Tipo de moneda	Detalle de Transacciones	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Abastible S.A.	91.806.000-6	Subsidiaria de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	Combustible	2.113	2.864
Compañía de Petróleos de Chile S.A.	99.520.000-7	Subsidiaria de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	Combustible y Otros	48.983	64.271
Compañía Puerto de Coronel S.A.	79.895.330-3	Subsidiaria de Asociada	Chile	Dólares estadounidenses	Movilización, estiba, servicios portuarios	17.506	10.662
Puerto Lirquén S.A.	96.959.030-1	Subsidiaria de Asociada	Chile	Dólares estadounidenses	Servicios Portuarios	-	2.206
EKA Chile S.A.	99.500.140-3	Negocio Conjunto	Chile	Pesos chilenos	Químicos (Clorato de sodio)	38.633	41.349
Forestal del Sur S.A.	79.825.060-4	Asociada de accionista minoritario de subsidiaria	Chile	Pesos chilenos	Madera y Rollizos	4.495	4.547
Portalluppi, Guzmán y Bezanilla Asesorías Ltda.	78.096.080-9	Socio Director Sociedad	Chile	Pesos chilenos	Asesoría Legal	703	828
Empresa Nacional de Telecomunicaciones S.A.	92.580.000-7	Accionista común de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	Servicios Telefónicos	229	524
Colbún Transmisión S.A.	76.218.856-2	Accionista común de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	Energía Eléctrica	399	240
Woodtech S.A.	76.724.000-7	Asociada de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	Servicios de medición volumen madera, arriendo	1.362	1.988
Inversiones Siemel S.A.	94.082.000-6	Accionista común de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	Arriendos	279	256
Elemental S.A.	76.659.730-0	Asociada de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	Servicios de asesorías y otras compras	364	193
Servicios Corporativos Sercor S.A.	96.925.430-1	Asociada	Chile	Pesos chilenos	Otras Compras	242	162
Vía Limpia SPA	79.874.200-0	Subsidiaria de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	Servicio de manejo de residuos y otras compras	191	215

### Ventas y Otras transacciones

Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza	País de Origen	Tipo de moneda	Detalle de Transacciones	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Colbún S.A.	96.505.760-9	Accionista común de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	Energía Eléctrica	149	543
EKA Chile S.A.	99.500.140-3	Negocio Conjunto	Chile	Pesos chilenos	Energía Eléctrica	16.559	18.764
Forestal del Sur S.A.	79.825.060-4	Asociada de accionista minoritario de subsidiaria	Chile	Pesos chilenos	Servicios de Cosecha, Astillas y Maderas	21.146	29.543
CMPC Pulp SpA.	96.532.330-9	Accionista común de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	Astillas, maderas y otros	7.849	1.467
CMPC Tissue S.A.	96.529.310-8	Accionista común de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	Celulosa	3.681	-
Unilin Arauco Pisos Ltda.	-	Negocio Conjunto	Brasil	Reales	Madera	4.623	3.350
E2E S.A.	76.879.577-0	Negocio Conjunto	Chile	Pesos chilenos	Préstamo (Capital e intereses)	41	718
E2E S.A.	76.879.577-0	Negocio Conjunto	Chile	Pesos chilenos	Madera, plywood y paneles	471	787

## NOTA 14. INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS

En el mes de diciembre de 2020, por intermedio de la subsidiaria Maderas Arauco S.A., se adquirió el 86,6155 % de la sociedad ODD Industries SpA, empresa pionera en inteligencia artificial industrial (IAI) con propósito ético. El objetivo será acelerar el uso de la inteligencia artificial con la misión de establecer herramientas de desarrollo con el objeto, entre otros, de mitigar el cambio climático. El precio pagado al cierre por las acciones adquiridas y suscritas en esta operación fue de MUS\$ 4.258, de un total de MUS\$ 9.144.

Arauco realizó los registros iniciales de esta adquisición en base a la información disponible a la fecha, efectuando una determinación preliminar de la asignación de los valores razonables. Los importes de activos y pasivos adquiridos fueron considerados importes provisionales y podrán ser ajustados durante el periodo de medición de esta adquisición, para reflejar nueva información obtenida sobre hechos y circunstancias existentes en la fecha de la adquisición y que, si hubieran sido conocidas, habrían afectado la medición de los importes reconocidos en esa fecha.

Con fecha 1 de septiembre de 2019 a través de la subsidiaria Arauco North America, Inc se adquirió la sociedad Prime-Line, Inc. El precio pagado fue de MUS\$ 12.626. Esta operación generó una plusvalía total de MUS\$ 732.

Con fecha 31 de enero de 2019 se adquirió por parte de las subsidiarias Inversiones Arauco Internacional Ltda. y AraucoMex, S.A. de C.V., la totalidad de las acciones de las sociedades mexicanas Maderas y Sintéticos de México, S.A. de C.V. (actual Arauco Industria de Mexico, S.A. de C.V.), Maderas y Sintéticos Servicios, S.A. de C.V. (actual Araucomex Servicios, S.A. de C.V.), Masisa Manufactura, S.A. de C.V. (actual Arauco Serviquimex, S.A. de C.V.), Placacentro Masisa México, S.A. de C.V. (actual Tablered Araucomex, S.A. de C.V.) y Masnova Química, S.A. de C.V. (actual Arauco Química S.A. de C.V.).

El precio final de la transacción fue de MUS\$168.680 y fue pagado en el ejercicio 2019.

Los principales activos adquiridos consisten en dos complejos industriales ubicados en Durango y Zitácuaro, que cuentan en su conjunto con tres líneas de aglomerados (PB) de una capacidad instalada total de 339.000 m<sup>3</sup> anuales; una línea de tableros MDF de una capacidad instalada de 220.000 m<sup>3</sup> anuales; líneas de recubrimientos melamínicos con una capacidad total instalada de 309.000 m<sup>3</sup> anuales; una planta química con una capacidad instalada de 60.000 toneladas de resinas y 60.600 toneladas de formol; y líneas de impregnación de una capacidad instalada de 28,9 millones de m<sup>2</sup> anuales.

Arauco realizó los registros iniciales de las adquisiciones de estas sociedades en México en base a la información disponible a la fecha, efectuando una determinación preliminar de la asignación de los valores razonables en la adquisición de éstas. Los importes de activos y pasivos adquiridos fueron considerados importes provisionales y podían ser ajustados

durante el periodo de medición de estas adquisiciones, para reflejar nueva información obtenida sobre hechos y circunstancias existentes en la fecha de las adquisiciones y que, si hubieran sido conocidas, habrían afectado la medición de los importes reconocidos en esas fechas. Durante el año 2019, luego de finalizada la determinación de los valores razonables por la adquisición de estas sociedades en México, Arauco registró en Otras Ganancias (Pérdidas) en el Estado Consolidado de Resultados una utilidad de MUS\$ 21.674.

A continuación, se exponen los valores razonables en la fecha de adquisición de los activos y pasivos adquiridos:

GRUPO MASISA MÉXICO	31-01-2019 MUS\$
Efectivo y efectivo equivalente	9.164
Otros activos no financieros	321
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (*)	23.163
Cuentas por cobrar relacionadas	27.702
Inventarios	30.477
Activos por impuestos corrientes	8.769
Activos intangibles distintos de la plusvalía	278
Propiedades, planta y equipo	155.722
Activo por impuesto diferido	3.701
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	49
<b>Total Activos</b>	<b>259.346</b>
Otros pasivos financieros	2.024
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	27.100
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	17.832
Otras provisiones	3.243
Pasivos por Impuestos corrientes	14.368
Pasivos por Impuestos Diferidos	4.426
<b>Total Pasivos</b>	<b>68.993</b>
<b>Total Patrimonio</b>	<b>190.353</b>

(\*) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar tienen un riesgo de incobrabilidad no significativo. A la fecha de adquisición, la provisión de incobrables era cercana al 1%, lo que es concordante con la política de Arauco.

Los siguientes son los Ingresos de actividades ordinarias y resultados reconocidos desde la fecha de adquisición en Arauco:

<b>GRUPO MASISA MÉXICO</b>	<b>01-02-2019 al 31-12-2019 MUS\$</b>
Ingresos actividades ordinarias	138.803
Ganancia (Pérdida)	995

Los siguientes son los Ingresos de actividades ordinarias y resultados de Arauco como si la fecha de adquisición hubiera sido al comienzo del período anual 2019:

<b>ARAUCO CONSOLIDADO</b>	<b>Acumulado a Diciembre MUS\$</b>
Ingresos actividades ordinarias	5.353.354
Ganancia (Pérdida)	58.472

El detalle de las subsidiarias que se incluyen en la consolidación de Arauco se expone en Nota 13.

## NOTA 15. INVERSIONES EN ASOCIADAS

Al 31 de diciembre de 2020 no existen inversiones nuevas en asociadas que informar.

El día 5 de abril de 2019 Celulosa Arauco y Constitución S.A. vendió su participación en la sociedad Puertos y Logística S.A. al Grupo DP World por un monto total de MUS\$ 101.972. Esta operación generó una utilidad neta de impuestos de MUS\$ 18.875.

A continuación, se presenta la siguiente información referida a las Inversiones en Asociadas:

Nombre de Asociada	Inversiones Puerto Coronel S.A.	
País de Incorporación de Asociada	Chile	
Moneda Funcional	Dólar Estadounidense	
Actividades Principales de Asociada	Realización de inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, adquisición de Sociedades y toda clase de valores mobiliarios o instrumentos de inversión y la administración de estas inversiones y el desarrollo y/o participación en toda clase de negocios y Sociedades relacionadas con las actividades industriales, portuarias, forestales y comercial.	
Porcentaje de Participación en Asociada	50%	
	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
Inversión en Asociada registrada a valor patrimonial	MUS\$ 56.314	MUS\$ 55.032

Nombre de Asociada	Servicios Corporativos Sercor S.A.	
País de Incorporación de Asociada	Chile	
Moneda Funcional	Pesos	
Actividades Principales de Asociada	Prestación de servicios de asesoría a directorios y administraciones superiores de toda clase de empresas, en materias relacionadas con la gestión de negocios.	
Porcentaje de Participación en Asociada	20%	
	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
Inversión en Asociada registrada a valor patrimonial	MUS\$ 187	MUS\$ 172

Nombre de Asociada	Genómica Forestal S.A.	
País de Incorporación de Asociada	Chile	
Moneda Funcional	Pesos	
Actividades Principales de Asociada	Desarrollar la genómica forestal, mediante el uso de herramientas biotecnológicas, moleculares y bioinformáticas con el fin de fortalecer los programas de genética de las empresas y con ello mejorar la posición competitiva de las industrias forestales chilenas en las especies prioritarias.	
Porcentaje de Participación en Asociada	25%	
	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
Inversión en Asociada registrada a valor patrimonial	MUS\$ 7	MUS\$ (2)

Nombre de Asociada	Consorcio Tecnológico Bioenercel S.A.	
País de Incorporación de Asociada	Chile	
Moneda Funcional	Pesos	
Actividades Principales de Asociada	Desarrollar tecnologías que permitan la implementación en Chile de una industria de biocombustibles obtenidos a partir de materiales lignocelulósicos. La ejecución de este proyecto sustentable en el futuro está financiado por el Comité Innova Chile.	
Porcentaje de Participación en Asociada	20%	
	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
Inversión en Asociada registrada a valor patrimonial	MUS\$ 1	MUS\$ 7

Nombre de Asociada	Vale do Corisco S.A.	
País de Incorporación de Asociada	Brasil	
Moneda Funcional	Real	
Actividades Principales de Asociada	Gestión de activos forestales	
Porcentaje de Participación en Asociada	49%	
	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
Inversión en Asociada registrada a valor patrimonial	MUS\$ 29.205	MUS\$ 38.370

## Información Financiera Resumida de Asociadas

31-12-2020	Suma de Activos						Total MUS\$
	Puertos y Logística S.A. MUS\$	Inversiones Puerto Coronel S.A. MUS\$	Serv.Corporativos Sercor S.A. MUS\$	Vale do Corisco S.A. MUS\$	Consortio Tecnológico Bioenercel S.A. MUS\$	Genómica Forestal S.A. MUS\$	
Corrientes de Asociadas	-	114.463	4.155	3.725	1	18	122.362
No Corrientes de Asociadas	-	1	3.444	76.129	11	57	79.642
<b>Total de Asociadas</b>	-	<b>114.464</b>	<b>7.599</b>	<b>79.854</b>	<b>12</b>	<b>75</b>	<b>202.004</b>
	Suma de Pasivos y Patrimonio						Total MUS\$
	Puertos y Logística S.A. MUS\$	Inversiones Puerto Coronel S.A. MUS\$	Serv.Corporativos Sercor S.A. MUS\$	Vale do Corisco S.A. MUS\$	Consortio Tecnológico Bioenercel S.A. MUS\$	Genómica Forestal S.A. MUS\$	
Corrientes de Asociadas	-	54	4.029	699	-	8	4.790
No Corrientes de Asociadas	-	-	2.634	19.554	5	39	22.232
Patrimonio	-	114.410	936	59.601	7	28	174.982
<b>Total de Asociadas</b>	-	<b>114.464</b>	<b>7.599</b>	<b>79.854</b>	<b>12</b>	<b>75</b>	<b>202.004</b>
31-12-2020							
Suma de Ingresos Ordinarios de Asociadas	-	-	5.185	6.096	-	-	11.281
Suma de Otros Ingresos / Gastos de Asociadas	-	6.910	(4.987)	(3.349)	-	(3)	(1.429)
<b>Suma de la Ganancia (Pérdida) Neta de Asociadas</b>	-	<b>6.910</b>	<b>198</b>	<b>2.747</b>	-	<b>(3)</b>	<b>9.852</b>
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-	-	0
Resultado Integral Total	-	6.910	198	2.747	-	(3)	9.852
Dividendos Recibidos	-	-	-	1.148	-	-	1.148
31-12-2019	Suma de Activos						Total MUS\$
	Puertos y Logística S.A. MUS\$	Inversiones Puerto Coronel S.A. MUS\$	Serv.Corporativos Sercor S.A. MUS\$	Vale do Corisco S.A. MUS\$	Consortio Tecnológico Bioenercel S.A. MUS\$	Genómica Forestal S.A. MUS\$	
Corrientes de Asociadas	-	29	9.974	4.992	2	25	15.022
No Corrientes de Asociadas	-	111.896	3.436	99.943	36	19	215.330
<b>Total de Asociadas</b>	-	<b>111.925</b>	<b>13.410</b>	<b>104.935</b>	<b>38</b>	<b>44</b>	<b>230.352</b>
	Suma de Pasivos y Patrimonio						Total MUS\$
	Puertos y Logística S.A. MUS\$	Inversiones Puerto Coronel S.A. MUS\$	Serv.Corporativos Sercor S.A. MUS\$	Vale do Corisco S.A. MUS\$	Consortio Tecnológico Bioenercel S.A. MUS\$	Genómica Forestal S.A. MUS\$	
Corrientes de Asociadas	-	98	10.222	965	-	9	11.294
No Corrientes de Asociadas	-	-	2.325	25.664	5	42	28.036
Patrimonio	-	111.827	863	78.306	33	(7)	191.022
<b>Total de Asociadas</b>	-	<b>111.925</b>	<b>13.410</b>	<b>104.935</b>	<b>38</b>	<b>44</b>	<b>230.352</b>
31-12-2019							
Suma de Ingresos Ordinarios de Asociadas	42.362	-	4.769	7.220	-	-	54.351
Suma de Otros Ingresos / Gastos de Asociadas	(42.350)	6.602	(4.803)	(3.700)	-	(2)	(44.253)
<b>Suma de la Ganancia (Pérdida) Neta de Asociadas</b>	<b>12</b>	<b>6.602</b>	<b>(34)</b>	<b>3.520</b>	-	<b>(2)</b>	<b>10.098</b>
Otro Resultado Integral	7.540	-	-	-	-	-	7.540
Resultado Integral Total	7.552	6.602	(34)	3.520	-	(2)	17.638
Dividendos Recibidos	6.060	-	-	410	-	-	6.470

## Movimientos en Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos

	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
<b>Inversiones en Asociadas Contabilizadas por el Método de la Participación, Saldo Inicial</b>	<b>293.118</b>	<b>358.053</b>
<b>Cambios en Inversiones en Entidades Asociadas y Negocios Conjuntos</b>		
Adiciones, Inversiones en Negocios Conjuntos (*)	20.129	2.741
Desapropiaciones, Inversiones en asociadas y Negocios Conjuntos(**)	(943)	(58.850)
Participación en Ganancia (Pérdida) Ordinaria, Inversiones en Asociadas	4.821	7.416
Participación en Ganancia (Pérdida) Ordinaria, Negocios Conjuntos	(2.504)	359
Dividendos Recibidos	(4.357)	(13.601)
Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera	8.351	(5.440)
Otro Incremento (Decremento)	(1.676)	2.440
<b>Cambios en Inversiones en Entidades Asociadas, Total</b>	<b>23.821</b>	<b>(64.935)</b>
<b>Inversiones Contabilizadas utilizando el Método de la Participación, Saldo Final</b>	<b>316.939</b>	<b>293.118</b>

(\*) Durante el transcurso del año 2020 Arauco Bioenergía S.A., ha realizado cuatro aportes de capital a la sociedad Parque Eólico Ovejera Sur SpA, el primero de ellos el día 01 de febrero por M\$ 53.000, el segundo el día 15 de mayo por M\$ 100.000, el tercero el día 18 de agosto por M\$ 30.000 y el cuarto el día 28 de diciembre por M\$ 90.000. Estos aportes equivalen a MUS\$ 354 y corresponden a 213 acciones.

Durante el primer trimestre de 2020 Maderas Arauco S.A., realizó dos nuevos aportes de capital a la sociedad E2E S.A., el primero de ellos el día 29 de enero por M\$ 300.000 y el segundo el día 03 de febrero por M\$ 11.700.000. Ambos aportes equivalen a MUS\$ 15.022.

El 29 de julio de 2020 se constituyó la sociedad Agrícola el Paque SpA en la que Forestal Arauco S.A. aportó activos no monetarios por un monto de M\$ 3.651.895 equivalente a MUS\$ 4.753.

(\*\*) MUS\$ 56.492 corresponde al valor contable de inversión en Puertos y Logística S.A., la que fue vendida el 5 de abril de 2019.

	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Inversiones en Asociadas	85.714	93.579
Inversiones en Negocios Conjuntos	231.225	199.539
<b>Inversiones Contabilizadas utilizando el Método de la Participación, Saldo Final</b>	<b>316.939</b>	<b>293.118</b>

## **NOTA 16. PARTICIPACIÓN EN ACUERDOS CONJUNTOS**

### **Inversiones o aportes efectuados**

El 29 de julio de 2020, Arauco a través de la subsidiaria Forestal Arauco S.A. realizó un pacto de accionistas sobre la sociedad Agrícola El Paque Spa, la cual fue constituida para la plantación, construcción de activos agrícolas y gestión integral para dicho proyecto agrícola. El capital aportado por Forestal Arauco S.A. fue de M\$ 3.651.895 (equivalentes a MUS\$ 4.753).

Entre enero y febrero de 2020 a través de la subsidiaria Maderas Arauco S.A. se aportaron M\$ 12.000.000 (equivalentes a MUS\$ 15.022) a la sociedad E2E S.A, los que representan el 50% de participación sobre esta sociedad.

Entre febrero y diciembre de 2020 a través de la subsidiaria Arauco Bioenergía S.A. se aportaron MUS\$ 354 a la sociedad Parque Eólico Ovejera Sur SpA., los que representan el 50% de participación sobre esta sociedad.

Con fecha 1 de abril de 2019, Arauco a través de la subsidiaria Forestal Arauco S.A. realizó un pacto de accionistas sobre la sociedad Agrícola San Gerardo Spa, la cual fue constituida con el propósito especial de desarrollar un proyecto agrícola en la ciudad de Molina. El capital aportado por Forestal Arauco S.A. fue de M\$ 1.570.000 (equivalentes a MUS\$ 2.162).

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, Arauco no ha efectuado aportes a las sociedades de Uruguay Celulosa y Energía Punta Pereira S.A. y Zona Franca Punta Pereira S.A.

Las inversiones en Uruguay califican como operación conjunta. En relación con “otros derechos y condiciones contractuales”, el acuerdo conjunto tiene como objetivo primario proveer a las partes de un output, donde tal como se establece en el “Pulp Supply Agreement”, tanto Arauco como su socio tienen la obligación de adquirir el 100% de la producción total anual de pulpa producida por la operación conjunta. Arauco ha reconocido los activos, pasivos, ingresos y gastos en relación a su participación, a partir del 1 de enero de 2013, de acuerdo a NIIF11.

Arauco tiene un 50% de participación en Sonae Arauco, sociedad que fabrica y comercializa paneles de madera, tanto del tipo MDF, PB y OSB, y madera aserrada, a través de la operación de 2 plantas de paneles y un aserradero en España; 2 plantas de paneles y una de resina en Portugal; 4 plantas de paneles en Alemania y 2 plantas de paneles en Sudáfrica.

Además, Arauco tiene un 50% en Unilin Arauco Pisos Laminados Ltda., sociedad brasileña y en Eka Chile S.A., que vende clorato de sodio a las plantas de celulosa en Chile. Con dichas sociedades existe un acuerdo contractual en el cual Arauco ha emprendido una actividad económica sometida a control conjunto, el cual está clasificado como negocio conjunto.

A continuación, se presenta información financiera resumida de las participaciones en acuerdos conjuntos que califican como operaciones conjuntas:

Celulosa y Energía Punta Pereira S.A. (Uruguay)	31-12-2020		31-12-2019	
	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$
Corrientes	262.446	163.887	346.498	206.683
No Corrientes	2.103.903	325.894	2.158.586	444.181
Patrimonio	-	1.876.568	-	1.854.220
<b>Total Acuerdo Conjunto</b>	<b>2.366.349</b>	<b>2.366.349</b>	<b>2.505.084</b>	<b>2.505.084</b>
<b>Inversión</b>	<b>938.284</b>		<b>927.110</b>	
	<b>31-12-2020</b> MUS\$		<b>31-12-2019</b> MUS\$	
Ingresos Ordinarios	610.070		859.874	
Otros Ingresos / Gastos	(586.345)		(628.553)	
<b>Ganancia(Pérdida)Neta de Acuerdo Conjunto</b>	<b>23.725</b>		<b>231.321</b>	

Forestal Cono Sur S.A.(consolidado) (Uruguay)	31-12-2020		31-12-2019	
	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$
Corrientes	44.684	2.121	37.625	2.180
No Corrientes	170.028	10.637	172.913	9.046
Patrimonio	-	201.954	-	199.312
<b>Total Acuerdo Conjunto</b>	<b>214.712</b>	<b>214.712</b>	<b>210.538</b>	<b>210.538</b>
<b>Inversión</b>	<b>100.977</b>		<b>99.656</b>	
	<b>31-12-2020</b> MUS\$		<b>31-12-2019</b> MUS\$	
Ingresos Ordinarios	17.088		14.041	
Otros Ingresos / Gastos	(14.447)		(5.074)	
<b>Ganancia(Pérdida)Neta de Acuerdo Conjunto</b>	<b>2.641</b>		<b>8.967</b>	

Euforos S.A.(consolidado) (Uruguay)	31-12-2020		31-12-2019	
	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$
Corrientes	115.971	192.443	148.550	209.665
No Corrientes	870.093	131.893	808.647	117.443
Patrimonio	-	661.728	-	630.089
<b>Total Acuerdo Conjunto</b>	<b>986.064</b>	<b>986.064</b>	<b>957.197</b>	<b>957.197</b>
<b>Inversión</b>	<b>330.864</b>		<b>315.045</b>	
	<b>31-12-2020</b> MUS\$		<b>31-12-2019</b> MUS\$	
Ingresos Ordinarios	227.488		245.209	
Otros Ingresos / Gastos	(197.172)		(246.332)	
<b>Ganancia(Pérdida)Neta de Acuerdo Conjunto</b>	<b>30.316</b>		<b>(1.123)</b>	

Zona Franca Punta Pereira S.A. (Uruguay)	31-12-2020		31-12-2019	
	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$
Corrientes	6.233	107.131	5.823	115.627
No Corrientes	453.572	19.179	464.151	19.740
Patrimonio	-	333.495	-	334.607
<b>Total Acuerdo Conjunto</b>	<b>459.805</b>	<b>459.805</b>	<b>469.974</b>	<b>469.974</b>
<b>Inversión</b>	<b>166.748</b>		<b>167.304</b>	
	<b>31-12-2020</b> MUS\$		<b>31-12-2019</b> MUS\$	
Ingresos Ordinarios	18.206		18.206	
Otros Ingresos / Gastos	(19.318)		(27.081)	
<b>Ganancia(Pérdida)Neta de Acuerdo Conjunto</b>	<b>(1.112)</b>		<b>(8.875)</b>	

A continuación, se presenta información financiera resumida de las participaciones en acuerdos conjuntos que califican como negocios conjuntos y están registradas a valor patrimonial:

Unilin Arauco Pisos Ltda.	31-12-2020		31-12-2019	
	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$
Corrientes	8.050	4.995	6.674	3.761
No Corrientes	3.747	408	4.024	55
Patrimonio	-	6.394	-	6.882
<b>Total Acuerdo Conjunto</b>	<b>11.797</b>	<b>11.797</b>	<b>10.698</b>	<b>10.698</b>
<b>Inversión</b>	<b>3.197</b>		<b>3.441</b>	

	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Ingresos Ordinarios	18.944	13.591
Otros Ingresos / Gastos	(17.904)	(13.549)
<b>Ganancia(Pérdida)Neta de Acuerdo Conjunto</b>	<b>1.040</b>	<b>42</b>
Otro Resultado Integral	-	-
Resultado Integral Total	1.040	42
Dividendos Recibidos	-	-

Eka Chile S.A.	31-12-2020		31-12-2019	
	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$
Corrientes	16.551	4.154	21.449	4.930
No Corrientes	35.599	4.782	33.442	4.917
Patrimonio	-	43.214	-	45.044
<b>Total Acuerdo Conjunto</b>	<b>52.150</b>	<b>52.150</b>	<b>54.891</b>	<b>54.891</b>
<b>Inversión</b>	<b>21.607</b>		<b>22.522</b>	

	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Ingresos Ordinarios	39.136	43.458
Otros Ingresos / Gastos	(35.177)	(40.104)
<b>Ganancia(Pérdida)Neta de Acuerdo Conjunto</b>	<b>3.959</b>	<b>3.354</b>
Otro Resultado Integral	-	-
Resultado Integral Total	3.959	3.354
Dividendos Recibidos	2.894	496

Sonae Arauco S.A.	31-12-2020		31-12-2019	
	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$
Corrientes	258.058	276.127	216.342	215.632
No Corrientes	765.712	379.260	695.902	358.851
Patrimonio	-	368.383	-	337.761
<b>Total Acuerdo Conjunto</b>	<b>1.023.770</b>	<b>1.023.770</b>	<b>912.244</b>	<b>912.244</b>
<b>Activos netos</b>	<b>157.552</b>		<b>140.146</b>	
Ajuste a los Activos Netos (Plusvalía)	26.640		28.735	
<b>Inversión</b>	<b>184.192</b>		<b>168.881</b>	

	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Ingresos Ordinarios	808.895	885.812
Otros Ingresos / Gastos	(812.600)	(887.230)
<b>Ganancia(Pérdida)Neta de Acuerdo Conjunto</b>	<b>(3.705)</b>	<b>(1.418)</b>
Otro Resultado Integral	-	-
Resultado Integral Total	(3.705)	(1.418)
Dividendos Recibidos	-	6.634

Agrícola El Paque SpA.	31-12-2020		31-12-2019	
	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$
Corrientes	4.562	69	-	-
No Corrientes	5.782	-	-	-
Patrimonio	-	10.275	-	-
<b>Total Acuerdo Conjunto</b>	<b>10.344</b>	<b>10.344</b>	-	-
<b>Inversión</b>	<b>5.138</b>		-	

	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Ingresos Ordinarios	-	-
Otros Ingresos / Gastos	1	-
<b>Ganancia(Pérdida)Neta de Acuerdo Conjunto</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
Otro Resultado Integral	-	-
Resultado Integral Total	1	-
Dividendos Recibidos	-	-

Parque Eólico Ovejera del Sur SpA.	31-12-2020		31-12-2019	
	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$
Corrientes	367	27	95	2
No Corrientes	2.057	-	1.505	5
Patrimonio	-	2.398	-	1.593
<b>Total Acuerdo Conjunto</b>	<b>2.424</b>	<b>2.425</b>	<b>1.600</b>	<b>1.600</b>
<b>Inversión</b>	<b>1.199</b>		<b>797</b>	

	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Ingresos Ordinarios	-	-
Otros Ingresos / Gastos	(155)	(24)
<b>Ganancia(Pérdida)Neta de Acuerdo Conjunto</b>	<b>(155)</b>	<b>(24)</b>
Otro Resultado Integral	-	-
Resultado Integral Total	(155)	(24)
Dividendos Recibidos	-	-

E2E S.A.	31-12-2020		31-12-2019	
	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$
Corrientes	9.196	4.233	3.045	1.331
No Corrientes	27.044	1.407	3.099	1.336
Patrimonio	-	30.601	-	3.477
<b>Total Acuerdo Conjunto</b>	<b>36.240</b>	<b>36.241</b>	<b>6.144</b>	<b>6.144</b>
<b>Inversión</b>	<b>15.301</b>		<b>1.739</b>	

	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Ingresos Ordinarios	1.095	1.714
Otros Ingresos / Gastos	(5.579)	(2.877)
<b>Ganancia(Pérdida)Neta de Acuerdo Conjunto</b>	<b>(4.484)</b>	<b>(1.163)</b>
Otro Resultado Integral	-	-
Resultado Integral Total	(4.484)	(1.163)
Dividendos Recibidos	-	-

Agrícola San Gerardo SpA.	31-12-2020		31-12-2019	
	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$
Corrientes	603	387	-	-
No Corrientes	3.859	-	2.162	-
Patrimonio	-	4.075	-	2.162
<b>Total Acuerdo Conjunto</b>	<b>4.462</b>	<b>4.462</b>	<b>2.162</b>	<b>2.162</b>
<b>Inversión</b>	<b>2.038</b>		<b>1.081</b>	

	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Ingresos Ordinarios	-	-
Otros Ingresos / Gastos	(319)	-
<b>Ganancia(Pérdida)Neta de Acuerdo Conjunto</b>	<b>(319)</b>	<b>-</b>
Otro Resultado Integral	-	-
Resultado Integral Total	(319)	-
Dividendos Recibidos	-	-

**NOTA 17. DETERIORO DEL VALOR DE LOS ACTIVOS Y PLUSVALÍA**

Producto de las condiciones de mercado existentes en EE.UU. y referidas a una baja en los precios, las pruebas de deterioro realizadas a las UGE determinaron un aumento de provisión de deterioro de Propiedades, planta y equipo y de repuestos corrientes al 31 de diciembre de 2020 de MUS\$ 14.918 (MUS\$ 43.181 al 31 de diciembre de 2019) por plantas del negocio Maderas en EE.UU. Para estos cálculos se utilizó una tasa de descuento de un 8,7%.

Adicionalmente y debido al proyecto de Modernización y Ampliación de Planta Arauco (“MAPA”), se registró al 31 de diciembre de 2020 un aumento de la provisión de deterioro de la UGE correspondiente a los activos de Línea 1 de Planta Arauco del negocio Celulosa por un monto de MUS\$ 46.577 (MUS\$ 33.570 al 31 de diciembre de 2019). Para este cálculo se utilizó una tasa de descuento de un 6,1%. La Línea 1 de Planta Arauco será cerrada una vez entre en funcionamiento MAPA.

Ambos registros de provisión de deterioro se presentan en el Estado de Resultados en línea Otros Gastos, por Función y son los principales efectos en la provisión de deterioro total de UGE en Arauco y que se expone en el siguiente movimiento:

<b>Movimiento de Provisión de deterioro UGE</b>	<b>31-12-2020 MUS\$</b>	<b>31-12-2019 MUS\$</b>
<b>Saldo inicial</b>	180.209	106.131
Aumento de deterioro	62.701	79.346
Reverso de deterioro	(6.171)	(90)
Incremento (Disminución) en el cambio de moneda extranjera	(17.975)	(5.178)
<b>Saldo final</b>	<b>218.764</b>	<b>180.209</b>

A continuación, se presenta el movimiento de las provisiones de deterioro de Propiedades, plantas y equipos producto de obsolescencia.

<b>Movimiento de Provisión de deterioro activos deteriorados</b>	<b>31-12-2020 MUS\$</b>	<b>31-12-2019 MUS\$</b>
<b>Saldo inicial</b>	8.135	7.249
Aumento de deterioro	1.262	3.024
Reverso de deterioro	(1.204)	(2.161)
Incremento (Disminución) en el cambio de moneda extranjera	(105)	23
<b>Saldo final</b>	<b>8.088</b>	<b>8.135</b>

## Plusvalía

La plusvalía es asignada a los grupos de unidades generadoras de efectivo identificados de acuerdo con los segmentos de operación en el que se originan.

Al cierre de los presentes Estados Financieros Consolidados, el saldo de Plusvalía es de MUS\$ 59.567 (MUS\$ 65.751 al 31 de diciembre de 2019), cuyo movimiento se presenta en cuadro adjunto:

Plusvalía	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Arauco Canada Ltd. (Flakeboard)	40.793	40.765
Arauco do Brasil S.A.(planta de Pien)	17.357	22.378
Arauco North America, Inc. (Prime-Line,Inc)	732	732
Arauco Argentina S.A. (Forestal Nuestra Señora del Carmen S.A.)	-	1.191
Forestal Arauco S.A.(Forestal los Lagos S.A.)	685	685
<b>Saldo final</b>	<b>59.567</b>	<b>65.751</b>

Movimiento de Plusvalía	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
<b>Saldo inicial</b>	65.751	65.851
Incremento por combinación de negocios	-	732
Incremento (Disminución) en el cambio de moneda extranjera	(6.184)	(832)
<b>Saldo final</b>	<b>59.567</b>	<b>65.751</b>

Del total del saldo de Plusvalía, MUS\$ 41.525 (MUS\$ 40.765 al 31 de diciembre de 2019) se generan por la adquisición de “Flakeboard” (actual Arauco Canada Ltd.), empresa que, directamente y/o a través de subsidiarias, posee y opera 7 plantas de paneles por la que Arauco adquirió y pagó el día 24 de septiembre de 2012, el precio de MUS\$ 242.502 por la totalidad de las acciones de dicha sociedad. El saldo de MUS\$ 732 corresponde a la adquisición de la sociedad Prime-Line Inc, el 1 de septiembre de 2019, por la que Arauco North America Inc, subsidiaria de Arauco Canadá Ltd. pagó MUS\$ 18.880 por la totalidad de las acciones de dicha sociedad.

La cantidad recuperable de la unidad generadora de efectivo de “Flakeboard”, fue determinada en base a los cálculos de su valor en uso, y para este cálculo se utilizaron las proyecciones de los flujos de efectivo cubriendo un período de 7 años, periodo que se considera representa el tiempo de ciclicidad del comportamiento del negocio, aplicándose una tasa de descuento nominal de un 7%, la que refleja las evaluaciones actuales para el segmento de paneles en Norte América.

Por inversión en planta de paneles en Pien, Brasil, se generó una plusvalía de MUS\$ 17.357 (MUS\$ 22.378 al 31 de diciembre de 2019).

La cantidad recuperable de la unidad generadora de efectivo ubicada en Pien, Brasil, fue determinada en base a los cálculos de su valor en uso, y para este cálculo se utilizaron las proyecciones de los flujos de efectivo a 5 años basados en el plan operativo aprobado por la Administración, aplicándose una tasa de descuento nominal de un 7,4%, la que refleja las evaluaciones actuales para el segmento de paneles en Brasil.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el valor registrado en los estados financieros de estas plantas de paneles no excedió a su valor recuperable, por lo que no se registró pérdida adicional por deterioro.

Se realizaron sensibilizaciones a la tasa de descuento, no determinándose en ellas provisiones de deterioro.

## **NOTA 18. PROVISIONES, ACTIVOS CONTINGENTES Y PASIVOS CONTINGENTES**

A continuación, se detallan las causas por pasivos contingentes que se ha estimado relevante informar:

### **Celulosa Arauco y Constitución S.A.**

1. Con fecha 25 de agosto de 2005, el Servicio de Impuestos Internos (SII) emitió las Liquidaciones N° 184 y 185 de 2005. En ellas se objetan las operaciones de devolución de capital efectuadas con fecha 16 de abril y 31 de octubre de 2001 por parte de Celulosa Arauco y Constitución S.A. y, asimismo, se exige el reintegro de sumas devueltas por concepto de pérdidas tributarias como también la modificación del saldo del Registro FUT (Fondo de Utilidades Tributarias). Considerando lo anterior, las liquidaciones ordenan la restitución del monto histórico al 31 de octubre de 2002 de \$4.571.664.617 (equivalentes a MUS\$ 6.430 al 31 de diciembre de 2020). El 7 de noviembre de 2005 se solicitó Revisión de la Actuación Fiscalizadora (RAF) y en subsidio se interpuso reclamación contra las Liquidaciones N°184 y 185 de 2005. La RAF fue resuelta con fecha 9 de enero de 2009 por el SII, acogiendo parcialmente la solicitud de la Sociedad, rebajando del total en la suma de \$1.209.399.164 (equivalentes a MUS\$ 1.701 al 31 de diciembre de 2020), quedando un total disputado de \$3.362.265.453 (equivalentes a MUS\$ 4.729 al 31 de diciembre de 2020). Con fecha 19 de febrero de 2010 el Tribunal dictó una providencia teniendo por formulada la Reclamación que fue interpuesta en subsidio de la RAF.

Con fecha 26 de septiembre de 2014, la Sociedad solicitó someter el conocimiento de esta reclamación a la jurisdicción de los nuevos Tribunales Tributarios y Aduaneros. Con fecha 10 de octubre de 2014 se accedió a lo solicitado por la Sociedad, sometiéndose la causa al conocimiento de estos nuevos Tribunales, bajo el RUC 14-9-0002087-3. Con fecha 20 de septiembre de 2017, el Tribunal dictó sentencia de primera instancia resolviendo confirmar las liquidaciones.

Con fecha 12 de octubre de 2017 la Sociedad interpuso recurso de apelación, solicitando a la Corte de Apelaciones que revoque la sentencia de primera instancia. Con fecha 29 de junio de 2018, la Corte de Apelaciones de Santiago dictó sentencia de segunda instancia, confirmando la de primera instancia. Con fecha 19 de julio de 2018 Arauco interpuso recurso de casación en la forma y en el fondo para ante la Corte Suprema (rol 24.758-2018).

Con fecha 21 de junio de 2019, Celulosa Arauco y Constitución S.A. interpuso requerimiento de inaplicabilidad por inconstitucionalidad respecto del precepto legal contenido en el artículo 53 inciso 3° del Código Tributario ante el Tribunal Constitucional.

Con fecha 29 de octubre de 2019, el Tribunal Constitucional acogió el requerimiento interpuesto por Celulosa Arauco y Constitución S.A., declarando la inaplicabilidad por inconstitucionalidad del artículo 53, inciso 3° del Código Tributario en los autos caratulados “Celulosa Arauco y Constitución S.A. con SII Dirección Grandes Contribuyentes”, que conoce la Corte Suprema, por recursos de casación en la forma y en el fondo, bajo el rol 24.758-2018.

Actualmente, la causa se encuentra en relación en la Corte Suprema.

Considerando que la posición de la Sociedad está sustentada en sólidos argumentos de derecho, existe un margen razonable de obtener un resultado favorable para la Sociedad y es por ello que, al 31 de diciembre de 2020, Arauco no ha constituido provisión alguna por esta contingencia.

2. Mediante Res. Ex. N° 1 de la Superintendencia del Medio Ambiente (“SMA”), de fecha 8 de enero de 2016, notificada el 14 de enero de 2016, la SMA formuló 11 cargos en contra de la empresa, por supuestos incumplimientos a algunas Resoluciones de Calificación Ambiental de la Planta Valdivia y al D.S. N° 90/2000. Los 11 cargos fueron clasificados por la SMA de la siguiente manera: 1 gravísimo, 5 graves y 5 leves.

Con fecha 12 de febrero de 2016, la empresa presentó sus descargos.

Con fecha 15 de diciembre de 2017, el Superintendente del Medio Ambiente dictó la Resolución Exenta N° 1487, culminando el procedimiento administrativo sancionatorio, absolviendo de un cargo y condenando por 10 cargos con una sanción de 7.777 UTA (equivalentes a MUS\$ 6.698 al 31 de diciembre de 2020). Con fecha 22 de diciembre de 2017 la Sociedad presentó recurso de reposición respecto de la Resolución Exenta N° 1487 ante la SMA, solicitando se nos absuelva de todas las infracciones, con excepción del cargo número 7 (tardía presentación de informe de calidad de las aguas del río Cruces). El 23 de marzo de 2018 se notificó el rechazo de la reposición. El 5 de abril de 2018 se presentó reclamación judicial ante el Tercer Tribunal Ambiental. Con fecha 12 de noviembre de 2018 la causa quedó en estado de acuerdo, designándose para la redacción de la sentencia a la Ministra Sra. Sibel Villalobos Volpi.

Posteriormente, con fecha 11 de febrero de 2020, fue acogida parcialmente la reclamación, acogiendo argumento en torno a la errónea calificación de gravedad de uno de los cargos. Frente a lo anterior, el día 28 de febrero de 2020, tanto Arauco como la SMA dedujeron recursos de casación en la forma y en el fondo, los cuales se encuentran pendientes en Corte Suprema.

Considerando que la posición de la Sociedad está sustentada en sólidos argumentos de derecho, existe un margen razonable de obtener un resultado favorable para la Sociedad y es por ello que, al 31 de diciembre de 2020, Arauco no ha constituido provisión alguna por esta contingencia.

**Celulosa Arauco y Constitución S.A., Forestal Arauco S.A., Maderas Arauco S.A. y Servicios Logísticos Arauco S.A.**

1. Con fecha 13 de agosto de 2018, la Asociación Gremial de Dueños de Camiones de Constitución (“Asoducam”) interpuso demanda de cumplimiento forzado más indemnización de perjuicios en contra de Celulosa Arauco y Constitución S.A., Forestal Arauco S.A., Maderas Arauco S.A. y Servicios Logísticos Arauco S.A. La demanda se funda en los supuestos incumplimientos de acuerdos de asignación, distribución y suministros de volúmenes de carga del año 2001 y 2005 celebrados por los asociados de Asoducam con Forestal Arauco S.A. inicialmente, y luego supuestamente con Servicios Logísticos Arauco S.A. a favor de las otras dos demandadas, Celulosa Arauco y Constitución S.A. y Maderas Arauco S.A. Solicita el cumplimiento forzado del contrato, más \$ 575.000.000 (equivalentes a MUS\$ 730 al 31 de diciembre de 2020) por indemnización de perjuicios y en subsidio (a) \$ 11.189.270.050 (equivalentes a MUS\$ 15.738 al 31 de diciembre de 2020), por daño emergente; (b) \$ 11.189.270.050 mensuales durante todo el curso del juicio, hasta que se declare terminado el contrato en la sentencia definitiva, por lucro cesante, y (c) \$ 5.000.000.000 (equivalentes a MUS\$ 7.033 al 31 de diciembre de 2020) por daño moral.

Con fecha 28 de agosto de 2018 se notifica de la demanda a Celulosa Arauco y Constitución S.A., Forestal Arauco S.A. y a Maderas Arauco S.A., encontrándose pendiente la notificación a Servicios Logísticos Arauco S.A. Actualmente la causa se encuentra archivada.

Considerando que la posición de la Sociedad está sustentada en sólidos argumentos de derecho, existe un margen razonable de obtener un resultado favorable para la Sociedad y es por ello que, al 31 de diciembre de 2020, Arauco no ha constituido provisión alguna por esta contingencia.

**Forestal Arauco S.A.**

1. Con fecha 11 de julio de 2017, la Sociedad fue notificada de una demanda civil reivindicatoria de cuota en procedimiento ordinario, interpuesta por doña Carmen Muñoz Domínguez en representación de Forestal Ezrece S.A., quien argumenta que su representada sería dueña por cesión y venta de un 87,5% de los derechos hereditarios en el inmueble rural denominado “Pino Huacho” ubicado en la comuna de los Álamos y en la comuna de Cañete, provincia de Lebu, Octava Región, de una superficie de 5.144,22 hectáreas, acciones que estarían siendo poseídas por Forestal Arauco S.A., solicitándole al Tribunal que resuelva en definitiva que Forestal Arauco S.A. sea condenada a restituírle esas acciones y derechos. Forestal Arauco S.A. contestó la demanda, solicitando su completo rechazo con costas, deduciendo además demanda reconvenzional de prescripción ordinaria y en subsidio de prescripción extraordinaria.

Con fecha 30 de julio de 2019 se dictó sentencia rechazando tanto la demanda principal como la reconvenional en todas sus partes (Rol C-109-2017 Juzgado de Letras y Garantía de Lebu).

Con fecha 12 de agosto de 2019, la parte demandante interpuso recurso de apelación en contra de la sentencia definitiva. Asimismo, con fecha 2 de septiembre de 2019, Forestal Arauco S.A. se adhirió al recurso de apelación. Con fecha 2 de julio de 2020, la Corte de Apelaciones confirmó la sentencia de primera instancia.

Con fecha 19 de julio de 2020, la demandante interpuso recurso de casación en la forma y en el fondo.

Mediante resolución de fecha 15 de febrero de 2021, la Excelentísima Corte Suprema declaró inadmisibile el recurso de casación en la forma y rechazó el recurso de casación en el fondo deducidos por la parte demandante. De esta manera, la causa se encuentra terminada favorablemente para la sociedad.

2. Doña Estela Jaramillo, interpone demanda en procedimiento especial indígena, ante el Primer Juzgado de Letras de Osorno (Rol C-2540-2018), solicitando la nulidad absoluta del contrato de compraventa celebrado en el año 1999, por el cual Consorcio Forestal S.A. vendió a Forestal Valdivia S.A., hoy Forestal Arauco S.A., un retazo de 1.505,6 hectáreas que se denominó Fundo San Nicolás Dos Lote Uno Norte. Asimismo, demanda indemnización de perjuicios por la explotación, uso y goce de tierras indígenas en contra de Forestal Arauco S.A.

Con fecha 10 de noviembre de 2018, se notificó de la demanda a Forestal Arauco S.A. Con fecha 16 de enero de 2019, el Tribunal tuvo por retirada la demanda respecto de Consorcio Forestal S.A., quien finalmente no fue notificada de la misma.

Con fecha 18 de marzo de 2019, se celebró audiencia de contestación y conciliación, recibándose la causa a prueba en dicho comparendo.

Con fecha 11 de mayo de 2020, se dictó sentencia rechazando la demanda en todas sus partes. Con posterioridad, el día 9 de junio de 2020, se certificó que la sentencia de autos se encuentra firme y ejecutoriada. Causa terminada.

3. Inversiones Forestales Los Alpes Limitada y Forestal Neltume-Carrasco S.A. interponen demanda reivindicatoria en contra de Forestal Arauco S.A. ante el Juzgado de Letras de Angol (C-502-2015), en la cual solicitan que Forestal Arauco S.A. les restituya la posesión material de 1.855,9 hectáreas, que serían parte de su predio “Resto del Fundo Los Alpes”, el cual tendría una superficie de 2.700 hectáreas aproximadamente. Asimismo, solicitan que se declare que el predio es de dominio exclusivo de los actores, la restitución de los frutos civiles y naturales, además de los deterioros que hubiere experimentado el inmueble, con costas.

Con fecha 29 de mayo de 2019, se contestó la demanda y se interpuso demanda reconvenzional de prescripción adquisitiva.

Con fecha 1 de septiembre de 2020, se dictó la resolución que recibe la causa a prueba, encontrándose pendiente su notificación por cédula a las partes.

Considerando que la posición de la Sociedad está sustentada en sólidos argumentos de derecho, existe un margen razonable de obtener un resultado favorable para la Sociedad y es por ello que, al 31 de diciembre de 2020, Arauco no ha constituido provisión alguna por esta contingencia.

4. Con fecha 2 de agosto de 2019, la sociedad fue notificada de una demanda de resolución de contrato e indemnización de perjuicios interpuesta por “Sociedad Recuperadora de Fibra S.A.” ante el Primer Juzgado de Letras de Valdivia (Rol C-2215-2019). En la demanda el actor cuestiona el término anticipado de un contrato por parte de Forestal Arauco. Asimismo, señala que la sociedad habría incumplido diversas obligaciones contractuales respecto de 2 grupos de contratos:

A.(i) Contrato de Transporte de Ripio y (ii) Contrato de Producción, Carguío, Manejo de Acopios y Construcción de Plataformas y Carpetas.

B.(i) Contrato de Servicios de Producción de Áridos, (ii) Contrato de Servicios de Flete Largo de Áridos y (iii) Contrato de Servicios de Construcción de Carpetas Granulares y Flete Corto de Áridos.

En función de lo anterior, solicita el pago de una indemnización ascendente a \$3.486.187.431 (equivalentes a MUS\$ 4.904 al 31 de diciembre de 2020).

Con fecha 17 de septiembre de 2019, Forestal Arauco S.A. contestó la demanda e interpuso demanda reconvenzional de indemnización de perjuicios, solicitando que se condene a la demandante principal al pago de \$421.723.281 (equivalentes a MUS\$ 593 al 31 de diciembre de 2020).

Mediante resolución de fecha 9 de enero de 2020, el tribunal recibió la causa a prueba, habiéndose notificado dicha resolución a ambas partes.

Actualmente, el término probatorio se encuentra suspendido por la contingencia sanitaria.

Considerando que la posición de la Sociedad está sustentada en sólidos argumentos de derecho, existe un margen razonable de obtener un resultado favorable para la Sociedad y es por ello que, al 31 de diciembre de 2020, Arauco no ha constituido provisión alguna por esta contingencia.

5. Con fecha 15 de abril de 2020, se notificó a Forestal Arauco S.A. demanda reivindicatoria de cuota interpuesta en su contra por la sociedad Agrícola, Forestal, Transportes e Inversiones El Quillay SpA ante el Juzgado de Letras de Constitución (C-298-2020), en la cual la parte demandante solicita que Forestal Arauco S.A. le restituya una superficie de 3.424,59 hectáreas que estaría ocupando, correspondientes a los siguientes predios: (i) “Predio que formaba parte de la Higuera Sur Poniente, de la Higuera Sur del Fundo Quivolgo” (ii) “Lomas de Quivolgo” y, (iii) “Higuera Astillero”. Lo anterior, pues a juicio de la actora, el retazo de terreno antes señalado sería parte del predio denominado “Bodega de la subdelegación de Quivolgo”, respecto del cual tendría derechos y acciones correspondientes a un 4,17% de dicho inmueble. Asimismo, solicita, entre otras peticiones, que se ordene la cancelación de la inscripción de los inmuebles de Forestal Arauco S.A. antes individualizados, considerándosele como poseedor de mala fe.

Actualmente el período de discusión se encuentra terminado.

Con fecha 16 de febrero de 2021, el tribunal citó a las partes a audiencia de conciliación, la que se encuentra programada para el día 24 de marzo de 2021.

Considerando que la posición de la Sociedad está sustentada en sólidos argumentos de derecho, existe un margen razonable de obtener un resultado favorable para la Sociedad y es por ello que, al 31 de diciembre de 2020, Arauco no ha constituido provisión alguna por esta contingencia.

6. Forestal Arauco S.A. interpuso ante Juzgado de Letras de Constitución (C-353-2019), demanda de indemnización de perjuicios por responsabilidad civil extracontractual en contra de Ricardo Guzmán Reyes, por los perjuicios causados como consecuencia de la tala ilegal de especies arbóreas ocurrida al interior de los predios de dominio de Forestal Arauco denominados “Parte Sur-Poniente de la Higuera Sur de la Hacienda Quivolgo” y “Lomas de Quivolgo”. Dichos perjuicios, son evaluados en la suma de \$100.000.000 (equivalentes a MUS\$ 141 al 31 de diciembre de 2020).

Con fecha 2 de mayo 2020, el señor Ricardo Guzmán contestó la demanda, e interpuso demanda reconventional de reivindicación de cuota en la cual solicita que Forestal Arauco S.A. le restituya 3.424,59 hectáreas que estaría ocupando, correspondientes a los siguientes predios de propiedad de ésta última: (i) “Predio que formaba parte de la Higuera Sur Poniente, de la Higuera Sur del Fundo Quivolgo” (ii) “Lomas de Quivolgo” y, (iii) “Higuera Astillero”. Lo anterior, pues, a juicio del demandante reconventional, el retazo de terreno antes indicado sería parte del predio denominado “Bodega de la subdelegación de Quivolgo”, respecto del cual tendría derechos y acciones ascendentes a un 2,38% de dicho inmueble. Asimismo, solicita, entre otras peticiones, que se ordene la cancelación de las inscripciones de dominio de Forestal Arauco S.A. sobre los tres inmuebles antes referidos, considerándosele como poseedor de mala fe.

Mediante resolución de fecha 11 de noviembre de 2020, el tribunal recibió la causa a prueba, habiéndose notificado dicha resolución a ambas partes.

Actualmente, el término probatorio se encuentra suspendido por la contingencia sanitaria.

Considerando que la posición de la Sociedad está sustentada en sólidos argumentos de derecho, existe un margen razonable de obtener un resultado favorable para la Sociedad y es por ello que, al 31 de diciembre de 2020, Arauco no ha constituido provisión alguna por esta contingencia.

7. Con fecha 11 de mayo de 2020, se notificó a Forestal Arauco S.A. demanda de declaración de mera certeza interpuesta en su contra por la sociedad Agrícola, Forestal, Transportes e Inversiones El Quillay SpA ante el Juzgado de Letras de Constitución (C-323-2020), en la cual la actora sostiene que el inmueble denominado “Predio que formaba parte de la Higuera Sur Poniente, de la Higuera Sur del Fundo Quivolgo”, de propiedad de Forestal Arauco S.A., tendría en realidad una superficie de 498 hectáreas careciendo en consecuencia el demandado del derecho de dominio sobre una porción de terreno correspondiente a 1.768,20 hectáreas de dicho inmueble. En función de lo anterior, la demandante solicita al tribunal la declaración de mera certeza jurídica respecto de lo anterior, y asimismo, la declaración de que dicha superficie es parte del inmueble denominado “La Bodega de la Subdelegación de Quivolgo”, de dominio de la sucesión de José Arcos González, respecto de la cual tendría derechos.

Actualmente el período de discusión se encuentra terminado.

Con fecha 16 de febrero de 2021, el tribunal citó a las partes a audiencia de conciliación, la que se encuentra programada para el día 25 de marzo de 2021.

Considerando que la posición de la Sociedad está sustentada en sólidos argumentos de derecho, existe un margen razonable de obtener un resultado favorable para la Sociedad y es por ello que, al 31 de diciembre de 2020, Arauco no ha constituido provisión alguna por esta contingencia.

### **Arauco Argentina S.A.**

De acuerdo a lo previsto por la Ley Nº 25.080, la ex Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentos, autoridad de aplicación citada por la ley, aprobó por Res. Nº 952/2000 los proyectos de inversiones forestales y foresto-industriales presentados por Arauco Argentina S.A. En el marco de dichos proyectos la Sociedad forestó: 1) 4.777 hectáreas durante el año 2000 en cumplimiento del plan anual comprometido; y 2) 23.012 hectáreas durante los ejercicios 2000 al 2006 como parte del plan plurianual de forestación. Asimismo, se construyó un aserradero con capacidad instalada para la producción de 250.000 m<sup>3</sup> de madera aserrada por año.

Con fecha 11 de enero de 2001 Arauco Argentina S.A. presentó una ampliación al proyecto foresto-industrial aprobado. Dicha ampliación fue aprobada por Res. N°84/03 de la ex Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentos. En cumplimiento de las obligaciones asumidas, la Sociedad construyó una planta de tableros MDF (paneles) y forestó 8.089 hectáreas durante los ejercicios 2001 a 2006.

Adicionalmente, la Sociedad ha presentado planes forestales anuales que abarcan desde el año 2007 hasta el año 2019 para sus plantaciones localizadas en las Provincias de Misiones y Buenos Aires.

Con fecha 25 de marzo de 2019 la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca aprobó la resolución N° 2019-55-APN-SECAGYP#MPYT que aprueba el plan forestal anual del año 2007. Adicionalmente, dicho organismo, a través de la resolución N° 2019-114-APN-SECAGYP#MPYT aprobó el plan forestal anual del año 2009 con fecha 12 de junio de 2019 y, a través de la resolución N° 2019-228-APN-SECAGYP#MPYT aprobó el plan forestal anual del año 2008 con fecha 29 de noviembre de 2019. Por este motivo, Arauco Argentina S.A. podrá computar la exención en el impuesto a las ganancias del avalúo del bosque sobre las plantaciones que coseche de los predios incluidos en esos planes a partir del ejercicio 2019.

En marzo de 2005, mediante Nota N°145/05 la Subsecretaría de Agricultura, Ganadería y Forestación, suspendió el beneficio de no pago de los derechos de exportación del que se encontraba gozando Arauco Argentina S.A., a esa fecha de acuerdo con la Ley N° 25.080. Dicha medida está siendo discutida por la Sociedad. El 8 de noviembre de 2006 la Sala V de la Cámara Nacional de Apelaciones en lo Contencioso Administrativo y Federal dictó una resolución mediante la cual dispuso que Arauco Argentina S.A. siga gozando de la exención del pago de los derechos de exportación, de la misma forma y alcance que lo era antes de la suspensión dispuesta mediante la Nota N° 145/05, pero que el libramiento de la mercadería se debía realizar bajo el régimen de garantías previsto en el artículo 453, inciso a) del Código Aduanero, por la tributación eximida de pago. La medida judicial se hizo efectiva a partir del mes de marzo de 2007 mediante la constitución de garantías a través del otorgamiento de pólizas de caución para cada uno de los permisos de embarques eximidos del pago de derecho de exportación. La Sociedad mantiene una provisión de 1.976.583.261 pesos argentinos (MUS\$ 23.488 al 31 de diciembre de 2020) por los derechos de exportación garantizados durante el periodo 2007-2015, la cual se expone en el rubro Otras Provisiones a largo plazo. Adicionalmente la Sociedad inició una demanda de repetición por la suma de MU\$ 6.555, más intereses desde la notificación del traslado, correspondiente a derechos de exportación ingresados entre marzo de 2005 y marzo de 2007, como consecuencia de la aplicación de la Nota 145/05 de la Subsecretaría de Agricultura, Ganadería y Forestación. El reclamo de la Sociedad tramita en el Expediente N° 21830/2006 por ante el Juzgado Contencioso Administrativo Federal N° 4. El 28 de octubre de 2019 se dictó sentencia de primera instancia en dicha causa, disponiendo el rechazo de la demanda e imponiendo las costas a Arauco. Contra dicha sentencia, la Sociedad interpuso un recurso de apelación y expresó los correspondientes

agravios en el mes de diciembre de 2019. Con fecha 5 de noviembre de 2020, la Cámara tuvo presentes las manifestaciones realizadas por Arauco y ordenó estar al llamado del expediente a sentencia.

Por otra parte, en abril de 2016 la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca emitió la Resolución N°154 – E/2016 que requiere que los titulares de emprendimientos que hayan usufructuado beneficios fiscales contemplados en la Ley N° 25.080, constituyan garantías hasta cubrir un tercio de la duración del proyecto con un tope mínimo de cinco años. En el mes de mayo de 2020, la Sociedad adecuó la garantía oportunamente constituida según lo establecido por dicha Resolución, por lo que la misma quedó constituida por un monto de 435.952.315 pesos argentinos (MUS\$ 5.180 al 31 de diciembre de 2020).

La Sociedad considera que ha cumplido con todas las obligaciones que le impone el régimen de la Ley N° 25.080.

### **Arauco do Brasil S.A.**

La Reserva Federal de Brasil impugnó la amortización de la plusvalía resultante de las adquisiciones de Placas do Paraná, Tafibrás, Tafisa y Dynea.

El 20 de julio 2015, Arauco do Brasil fue notificada de la decisión de primer nivel administrativo, que ratificó parcialmente la sanción. Ante ello, Arauco presentó un recurso de apelación (“Recurso Voluntario”) ante el CARF (Conselho Administrativo de Recursos Fiscais de Brasil), segundo nivel administrativo. El CARF decidió el 16 de mayo de 2017, reduciendo la contingencia para Arauco, debido a que consideró algunos argumentos de la Compañía, pero mantuvo otros cobros. El 27 de septiembre de 2018, Arauco fue notificada de la decisión del CARF, por lo que interpuso el recurso de embargo de declaración, para que se aclaren algunos puntos de la decisión. En 25 de enero de 2019 el CARF indicó que no habría aclaraciones u omisiones a ser proporcionadas, por lo que se inició el plazo para la presentación del último recurso en la esfera administrativa (“Recurso Especial”). Este recurso fue presentado a la Cámara Superior de Recursos Fiscales del CARF (CSRF) el 11 de febrero de 2019, reiterando las alegaciones de defensa de la Compañía sobre los temas y cobros que permanecieron.

El 28 de agosto de 2020 la Compañía tuvo conocimiento de una decisión intermedia en Agravo de Instrumento, emitida por CARF que dividió la imputación en dos partes:

- (i) parte que permanece esperando la decisión administrativa en Recurso Especial al CSRF (el tema de la multa aislada del 50% e interés moratorio) con el monto estimado de R\$29.250.417 (equivalentes a MUS\$ 5.684 al 31 de diciembre de 2020) y a ese valor se le agregarán intereses y reajustes a partir del 31 de enero de 2019 hasta que se termine la discusión administrativa.

(ii) parte que se cierra la discusión administrativa (Glosa de los gastos contractuales deducidos en la compra de Tafisa; Glosa de gastos legales sobre deudas pagadas en el programa de amnistía; pago de IRPJ y CSLL menor en la segunda parte del año 2010). En cuanto a esa segunda parte, monto de R\$31.774.176 (equivalentes a MUS\$ 6.175 al 31 de diciembre de 2020) y a ese valor se le agregarán intereses y reajustes a partir del 28 de agosto de 2020 hasta la decisión final de la discusión judicial iniciada el 23 de septiembre de 2019, para seguir contestando a esa parte de la imputación. Así, ingresamos con una Acción de Anulación de Deuda Tributaria y estamos presentando una garantía para suspender la exigibilidad de los montos cobrados y obtener los Certificados de Cumplimiento Fiscal hasta la decisión final del juicio.

Considerando que la posición de la Sociedad está sustentada en sólidos argumentos de derecho, existe un margen razonable de obtener un resultado favorable para la Sociedad y es por ello que, al 31 de diciembre de 2020, Arauco no ha constituido provisión alguna por esta contingencia.

A la fecha de cierre, no existen otras contingencias en que las Sociedades actúen como sujeto pasivo, que puedan afectar significativamente sus condiciones financieras, económicas u operacionales.

A continuación, se presentan las provisiones registradas al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Clases de Provisiones	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
<b>Otras Provisiones a corto plazo</b>	<b>386</b>	<b>1.259</b>
Provisión de Reclamaciones Legales, Corriente	386	1.259
<b>Otras Provisiones a largo plazo</b>	<b>30.450</b>	<b>31.765</b>
Provisión de Reclamaciones Legales, No Corriente	6.968	8.265
Otras Provisiones, No Corriente	23.482	23.500
<b>Total Provisiones</b>	<b>30.836</b>	<b>33.024</b>

Movimientos en Provisiones	31-12-2020		
	Reclamaciones Legales (*) MUS\$	Otras Provisiones MUS\$	Total MUS\$
<b>Saldo Inicio</b>	<b>9.524</b>	<b>23.500</b>	<b>33.024</b>
<b>Cambios en Provisiones</b>			
Provisiones Adicionales	3.257	-	3.257
Provisión Utilizada	(2.832)	-	(2.832)
Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera	(2.240)	-	(2.240)
Otro Incremento (Decremento)	(355)	(18)	(373)
<b>Total cambios</b>	<b>(2.170)</b>	<b>(18)</b>	<b>(2.188)</b>
<b>Saldo Final</b>	<b>7.354</b>	<b>23.482</b>	<b>30.836</b>

(\*) El aumento en las Reclamaciones legales lo compone principalmente MUS\$ 3.045 y MUS\$ 212 (filiales en Brasil y Argentina respectivamente) por concepto de juicios civiles y laborales.

Movimientos en Provisiones	31-12-2019		
	Reclamaciones Legales (*) MUS\$	Otras Provisiones MUS\$	Total MUS\$
	<b>10.797</b>	<b>23.500</b>	<b>34.297</b>
<b>Cambios en Provisiones</b>			
Provisiones Adicionales	1.196	-	1.196
Incremento por Combinaciones de Negocios	815	-	815
Provisión Utilizada	(1.988)	-	(1.988)
Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera	(1.942)	-	(1.942)
Otro Incremento (Decremento)	646	-	646
<b>Total cambios</b>	<b>(1.273)</b>	<b>-</b>	<b>(1.273)</b>
<b>Saldo Final</b>	<b>9.524</b>	<b>23.500</b>	<b>33.024</b>

(\*) El aumento en las Reclamaciones legales lo compone principalmente MUS\$ 1.006 y MUS\$ 92 (filiales en Brasil y Argentina respectivamente) por concepto de juicios civiles y laborales. Y MUS\$ 98 de Eufores en Uruguay por un juicio que mantienen con proveedores.

El incremento por Combinaciones de Negocios corresponde a Maderas y Sintéticos de México S.A. por MUS\$ 815 donde existe una resolución en contra de la compañía por un juicio originado por marcas de productos.

Las provisiones por reclamaciones legales corresponden a juicios laborales y tributarios cuyo plazo de pago es indeterminado. En otras provisiones se presenta la constitución de provisión por juicio de derechos de exportación (ver pasivo contingente de Arauco Argentina expuesto en esta nota).

## NOTA 19. ACTIVOS INTANGIBLES

Activos Intangibles Neto	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
<b>Total Activos Intangibles</b>	<b>102.090</b>	<b>106.252</b>
Programas Informáticos	31.877	39.065
Derechos de agua	5.684	5.966
Cartera clientes	35.092	39.981
Otros Activos Intangibles Identificables	29.437	21.240
<b>Activos Intangibles Identificables Bruto</b>	<b>232.391</b>	<b>220.222</b>
Programas Informáticos	116.315	113.487
Derechos de agua	5.684	5.966
Cartera clientes	75.626	74.723
Otros Activos Intangibles Identificables	34.766	26.046
<b>Clases de Amortización Acumulada y Deterioro del Valor</b>		
<b>Total Amortización Acumulada y Deterioro del Valor</b>	<b>(130.301)</b>	<b>(113.970)</b>
<b>Amortización Acumulada y Deterioro del Valor, Activos Identificables</b>	<b>(130.301)</b>	<b>(113.970)</b>
Programas Informáticos	(84.438)	(74.422)
Cartera clientes	(40.534)	(34.742)
Otros Activos Intangibles Identificables	(5.329)	(4.806)

### Conciliación entre los valores libros al principio y al final del período

Movimiento Intangibles	31-12-2020				TOTAL MUS\$
	Programas Informáticos MUS\$	Derechos de Agua MUS\$	Cartera Clientes MUS\$	Otros	
Saldo Inicial	39.065	5.966	39.981	21.240	106.252
<b>Cambios</b>					
Adiciones	6.084	-	-	4.461	10.545
Adiciones por Combinación de Negocios	-	-	-	5.162	5.162
Desapropiaciones	(10)	-	-	-	(10)
Amortización	(10.112)	-	(5.120)	(329)	(15.561)
Incremento (Disminución) en el Cambio de Moneda Extranjera	(277)	-	231	(116)	(162)
Otros Incrementos (Disminuciones)	(2.873)	(282)	-	(981)	(4.136)
<b>Cambios, Total</b>	<b>(7.188)</b>	<b>(282)</b>	<b>(4.889)</b>	<b>8.197</b>	<b>(4.162)</b>
Saldo Final	31.877	5.684	35.092	29.437	102.090

Movimiento Intangibles	31-12-2019				TOTAL MUS\$
	Programas Informáticos MUS\$	Derechos de Agua MUS\$	Cartera Clientes MUS\$	Otros	
Saldo Inicial	26.545	5.966	41.634	15.948	90.093
<b>Cambios</b>					
Adiciones	17.908	-	-	4.472	22.380
Adiciones por Combinación de Negocios	223	-	2.800	1.300	4.323
Desapropiaciones	(67)	-	-	-	(67)
Amortización	(8.008)	-	(4.769)	(360)	(13.137)
Incremento (Disminución) en el Cambio de Moneda Extranjera	177	-	316	(120)	373
Otros Incrementos (Disminuciones)	2.287	-	-	-	2.287
<b>Cambios, Total</b>	<b>12.520</b>	<b>-</b>	<b>(1.653)</b>	<b>5.292</b>	<b>16.159</b>
Saldo Final	39.065	5.966	39.981	21.240	106.252

	Años de vida útil (promedio)
Programas informáticos	5
Cartera de clientes	15
Marcas	7

La amortización de la cartera de clientes y de los programas informáticos se presenta en el Estado Consolidado de Resultados en la línea Gastos de Administración.

## NOTA 20. ACTIVOS BIOLÓGICOS

Los activos biológicos de Arauco son plantaciones forestales cuyas principales especies corresponden a pino radiata y taeda y en menor extensión a eucalipto. El total de plantaciones se encuentra distribuido en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay, alcanzando al 31 de diciembre de 2020 un total de 1,7 millones de hectáreas, de las cuales 1 millón de hectáreas está destinada a plantaciones forestales, 496 mil hectáreas a bosques nativos, 109 mil hectáreas a otros usos y hay 82 mil hectáreas por plantar.

Al 31 de diciembre de 2020, el volumen cosechado de rollizos fue de 18,5 millones de m<sup>3</sup> (20,5 millones de m<sup>3</sup> al 31 de diciembre de 2019).

Las mediciones del valor razonable de los activos biológicos de Arauco se clasifican en Nivel 3, debido a que los datos de entrada son no observables. Sin embargo, estos datos reflejan los supuestos que los participantes del mercado utilizarían al fijar el precio del activo, incluyendo supuestos sobre el riesgo.

Estos datos de entrada no observables fueron desarrollados utilizando la mejor información disponible e incluye datos propios de Arauco. Estos datos de entrada no observables pueden ser ajustados si la información disponible indica razonablemente que otros participantes del mercado utilizarían datos diferentes o hay algo concreto en Arauco que no está disponible para otros participantes del mercado.

Las principales consideraciones efectuadas en la determinación del valor razonable de los activos biológicos son:

- Arauco utiliza el criterio de flujos futuros de caja descontados, para valorizar sus plantaciones forestales, por lo que cuenta con una proyección en el tiempo de las cosechas a realizar en las plantaciones existentes a la fecha actual.
- El patrimonio forestal vigente se proyecta en el tiempo considerando que el volumen total es no decreciente, con un mínimo igual a la demanda abastecida actual.
- No se consideran plantaciones futuras.
- La cosecha de las plantaciones forestales tiene por objeto abastecer como materia prima para el resto de los productos que Arauco produce y comercializa. Al controlar directamente el desarrollo de los bosques que serán procesados, Arauco se asegura de contar con madera de calidad para cada uno de sus productos.
- Los flujos son determinados en base a la cosecha y venta esperada de productos forestales, asociada a la demanda de los centros industriales propios y ventas a terceros a precios de mercado. Además, se consideran en esta valorización los

márgenes de venta de los distintos productos que se cosechan del bosque. Los cambios que se producen en el valor de las plantaciones según el criterio definido anteriormente se contabilizan en los resultados del ejercicio, según lo establecido en la NIC 41. Estos cambios se presentan en el Estado Consolidado de Resultados en la línea Otros ingresos por función, los que al 31 de diciembre de 2020 son de MUS\$ 182.950 (MUS\$ 154.705 al 31 de diciembre de 2019). Por efectos de la tasación de los activos biológicos, se produce un mayor costo de la madera vendida comparado con el costo real incurrido, efecto que se presenta incluido en el Costo de ventas y que al 31 de diciembre de 2020 es de MUS\$ 187.378 (MUS\$ 194.407 al 31 de diciembre de 2019).

-Los bosques son cosechados considerando las necesidades de demanda de las plantas productivas de Arauco.

-La tasa de descuento utilizada es:

- Chile: 6,4%
- Brasil: 7,4%
- Argentina: 11,1%
- Uruguay: 6,5%

-Se considera que los precios de las maderas cosechadas sean constantes en términos reales basados en los precios de mercado.

-Las expectativas de costos que existen con respecto al periodo de vida de los bosques son constantes basado en costos estimados incluidos en las proyecciones realizadas por Arauco.

-La edad promedio de cosecha de los bosques por país y especie es la siguiente:

	Chile	Argentina	Brasil	Uruguay
Pino	24	15	15	-
Eucalipto	12	10	7	10

El siguiente cuadro muestra los cambios en el saldo de los activos biológicos considerando variaciones en los supuestos significativos considerados en el cálculo del valor razonable de dichos activos:

		MUS\$
Tasa de descuento (puntos)	0,5	(145.489)
	-0,5	155.191
Márgenes (%)	10	459.818
	-10	(459.818)

Los datos de entrada no observables significativos utilizados en la medición del valor razonable de activos biológicos son tasas de descuento y márgenes de venta de los distintos productos que se cosechan del bosque. Los incrementos (disminuciones) en cualquiera de estos datos de entrada considerados aisladamente darían lugar a una medición del valor razonable menor o mayor. Un cambio en la suposición utilizada para la probabilidad de un cambio en la tasa de descuento se acompaña de un cambio en dirección opuesta en el supuesto utilizado ante un cambio en los márgenes de venta.

La ganancia (pérdida) de cambios en el valor razonable menos costos estimados en el punto de venta de los activos biológicos se registra en el Estado Consolidado de Resultados en la línea Otros Ingresos u Otros Gastos, respectivamente.

Las plantaciones forestales clasificadas como activos biológicos corrientes, corresponden a aquellas que se espera serán cosechadas y vendidas en el plazo de 12 meses.

Se mantienen seguros contra incendios de plantaciones forestales, los cuales, en conjunto con recursos propios, permiten disminuir los riesgos asociados a dichos siniestros.

A la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados no hay desembolsos comprometidos para la adquisición de activos biológicos.

#### **Activos Biológicos entregados en Garantía**

Al 31 de diciembre de 2020, no hay plantaciones forestales entregadas en garantía.

#### **Activos Biológicos con Titularidad Restringida y Subvenciones**

A la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados, no existen activos biológicos con titularidad restringida.

No se han percibido subvenciones significativas del Estado.

#### **Presentación corriente y no corriente**

Al cierre de los presentes Estados Financieros Consolidados, la presentación de los activos biológicos en corrientes y no corrientes es como sigue:

	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Corriente	302.710	275.792
No Corriente	3.296.117	3.393.634
<b>Total</b>	<b>3.598.827</b>	<b>3.669.426</b>

## Movimiento Activos Biológicos

Movimiento	31-12-2020		
	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$	Total MUS\$
<b>Saldo Inicio al 1 de enero</b>	<b>275.792</b>	<b>3.393.634</b>	<b>3.669.426</b>
<b>Cambios en Costo Real Incurrido</b>	<b>(1.140)</b>	<b>(68.081)</b>	<b>(69.221)</b>
Adiciones mediante adquisición	2.590	182.746	185.336
Disminuciones a través de ventas	-	(47.110)	(47.110)
Disminuciones debidas a cosecha	(99.300)	-	(99.300)
Incremento (Decremento) en el cambio de moneda extranjera	(12.889)	(85.393)	(98.282)
Disminuciones por activos biológicos siniestrados	(326)	(9.535)	(9.861)
Trasposos desde el no corriente al corriente	108.786	(108.786)	-
Otros Incrementos (Decrementos)	(1)	(3)	(4)
<b>Cambios en Valor Razonable</b>	<b>28.058</b>	<b>(29.436)</b>	<b>(1.378)</b>
Ganancia (Pérdida) de cambios en valor razonable menos costos estimados en el punto de venta	-	182.950	182.950
Disminuciones a través de ventas	-	15.184	15.184
Disminuciones debidas a cosecha	(182.753)	-	(182.753)
Disminuciones por activos biológicos siniestrados	-	(16.759)	(16.759)
Trasposos desde el no corriente al corriente	210.811	(210.811)	-
<b>Total Cambios</b>	<b>26.918</b>	<b>(97.517)</b>	<b>(70.599)</b>
<b>Saldo Final</b>	<b>302.710</b>	<b>3.296.117</b>	<b>3.598.827</b>

Movimiento	31-12-2019		
	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$	Total MUS\$
<b>Saldo Inicio al 1 de enero</b>	<b>315.924</b>	<b>3.336.339</b>	<b>3.652.263</b>
<b>Cambios en Costo Real Incurrido</b>	<b>(22.719)</b>	<b>90.999</b>	<b>68.280</b>
Adiciones mediante adquisición	9.195	217.562	226.757
Disminuciones a través de ventas	-	(2.722)	(2.722)
Disminuciones debidas a cosecha	(133.335)	-	(133.335)
Incremento (Decremento) en el cambio de moneda extranjera	4.699	(23.091)	(18.392)
Disminuciones por activos biológicos siniestrados	-	(3.823)	(3.823)
Trasposos desde el no corriente al corriente	96.875	(96.875)	-
Otros Incrementos (Decrementos)	(153)	(52)	(205)
<b>Cambios en Valor Razonable</b>	<b>(17.413)</b>	<b>(33.704)</b>	<b>(51.117)</b>
Ganancia (Pérdida) de cambios en valor razonable menos costos estimados en el punto de venta	(6.588)	161.293	154.705
Disminuciones a través de ventas	-	(4.015)	(4.015)
Disminuciones Debidas a cosecha	(198.089)	-	(198.089)
Disminuciones por activos biológicos siniestrados	-	(3.718)	(3.718)
Trasposos desde el no corriente al corriente	187.264	(187.264)	-
<b>Total Cambios</b>	<b>(40.132)</b>	<b>57.295</b>	<b>17.163</b>
<b>Saldo Final</b>	<b>275.792</b>	<b>3.393.634</b>	<b>3.669.426</b>

## **NOTA 21. MEDIO AMBIENTE**

### **Gestión en Medio Ambiente**

Para Arauco, la sostenibilidad se traduce en una estrategia de gestión que incorpora valores, compromisos y estándares, y junto con la adopción de las mejores prácticas y tecnologías disponibles en la industria, en busca de la mejora continua de la gestión ambiental de la empresa. Es el área de Medio Ambiente, con sus especialistas en cada área de negocios, la que vela por que estos lineamientos sean llevados a la práctica en el día a día de la operación.

Todas las unidades productivas de Arauco cuentan con sistemas de gestión ambiental certificados que refuerzan el compromiso con el desempeño ambiental y aseguran la trazabilidad de las materias primas.

Arauco utiliza en sus procesos productivos diversos insumos como madera, productos químicos, agua, etc., los que a su vez generan emisiones líquidas y gaseosas. Como una forma de hacer más eficiente la gestión de la empresa se han realizado importantes avances en la reducción del consumo y emisiones.

Se realizaron inversiones medioambientales relativas a control de emisiones atmosféricas, mejoramiento de procesos, manejo de aguas, manejo de residuos y tratamiento de efluentes, con el fin de mejorar el desempeño ambiental de las unidades de negocio de Arauco.

Estas inversiones se reflejan en los Estados Financieros Consolidados de Arauco en Propiedades, Plantas y Equipos cuando se refieren a desembolsos en obras mayores ejecutadas y se reflejan en Gastos cuando se refieren a mejoramientos o manejos no asociados directamente a proyectos de inversión.

### **Detalle de Información de Desembolsos Relacionados con el Medio Ambiente**

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, Arauco ha efectuado y/o ha comprometido los siguientes desembolsos por los principales proyectos medio ambientales:



31-12-2020	
EMPRESA	Nombre y Concepto del Proyecto
Celulosa Arauco Y Constitucion S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de gases emanados de los procesos industriales
Celulosa Arauco Y Constitucion S.A.	Gestión para la implementación de mejoras ambientales
Celulosa Arauco Y Constitucion S.A.	Gestión para la implementación de mejoras ambientales
Celulosa Arauco Y Constitucion S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de líquidos peligrosos y la optimización energética de las ag
Celulosa Arauco Y Constitucion S.A.	Gestión para la implementación de mejoras ambientales
Celulosa Arauco Y Constitucion S.A.	Ampliación de vertederos de residuos sólidos industriales para el manejo de éstos en el futuro
Arauco Argentina S.A	Construcción Emisario
Arauco Argentina S.A	Ampliación de vertederos de residuos sólidos industriales para el manejo de éstos en el futuro
Arauco Argentina S.A	Proyectos de inversión para el control y manejo de líquidos peligrosos y la optimización energética de las ag
Arauco Argentina S.A	Proyectos de inversión para el control y manejo de gases emanados de los procesos industriales
Maderas Arauco S.A.	Ampliación de vertederos de residuos sólidos industriales para el manejo de éstos en el futuro
Maderas Arauco S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de líquidos peligrosos y la optimización energética de las ag
Maderas Arauco S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de líquidos peligrosos y la optimización energética de las ag
Forestal Arauco S.A.	Gestión para la implementación de mejoras ambientales
Celulosa y energía Punta Pereira S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de líquidos peligrosos y la optimización energética de las ag
Celulosa y energía Punta Pereira S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de gases emanados de los procesos industriales
Celulosa y energía Punta Pereira S.A.	Ampliación de vertederos de residuos sólidos industriales para el manejo de éstos en el futuro
Celulosa y energía Punta Pereira S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de líquidos peligrosos y la optimización energética de las ag
Forestal los Lagos S.A	Gestión para la implementación de mejoras ambientales
Arauco North America, Inc	Gestión para la implementación de mejoras ambientales
Arauco North America, Inc	Gestión para la implementación de mejoras ambientales
Arauco Industria de México, S.A.de C.V.(	Proyectos de inversión para el control y manejo residuos sólidos industriales para el manejo de éstos en el f

31-12-2019	
EMPRESA	Nombre y Concepto del Proyecto
Celulosa Arauco Y Constitucion S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de gases emanados de los procesos industriales
Celulosa Arauco Y Constitucion S.A.	Gestión para la implementación de mejoras ambientales
Celulosa Arauco Y Constitucion S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de gases emanados de los procesos industriales
Celulosa Arauco Y Constitucion S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de líquidos peligrosos y la optimización energética de las ag
Celulosa Arauco Y Constitucion S.A.	Gestión para la implementación de mejoras ambientales
Celulosa Arauco Y Constitucion S.A.	Ampliación de vertederos de residuos sólidos industriales para el manejo de éstos en el futuro
Celulosa Arauco Y Constitucion S.A.	Ampliación de vertederos de residuos sólidos industriales para el manejo de éstos en el futuro
Arauco Argentina S.A	Construcción Emisario
Arauco Argentina S.A	Ampliación de vertederos de residuos sólidos industriales para el manejo de éstos en el futuro
Arauco Argentina S.A	Proyectos de inversión para el control y manejo de líquidos peligrosos y la optimización energética de las ag
Maderas Arauco S.A.	Ampliación de vertederos de residuos sólidos industriales para el manejo de éstos en el futuro
Maderas Arauco S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de líquidos peligrosos y la optimización energética de las ag
Maderas Arauco S.A.	Gestión para la implementación de mejoras ambientales
Forestal Arauco S.A.	Gestión para la implementación de mejoras ambientales
Celulosa y energía Punta Pereira S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de líquidos peligrosos y la optimización energética de las ag
Celulosa y energía Punta Pereira S.A.	Ampliación de vertederos de residuos sólidos industriales para el manejo de éstos en el futuro
Celulosa y energía Punta Pereira S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de líquidos peligrosos y la optimización energética de las ag
Forestal los Lagos S.A	Gestión para la implementación de mejoras ambientales
Arauco North America, Inc	Gestión para la implementación de mejoras ambientales

	Desembolsos Efectuados 2020				Desembolsos Comprometidos	
	Estado del Proyecto	Monto MUS\$	Activo Gasto	Item de Activo/Gasto de Destino	Monto MUS\$	Fecha estimada año
	En proceso	633	Activo	Propiedades plantas y Equipos	979	2021
	En proceso	25.947	Activo	Propiedades plantas y Equipos	27.215	2021
	Terminado	1.750	Activo	Propiedades plantas y Equipos	-	
aguas de las plantas industriales	En proceso	2.443	Activo	Propiedades plantas y Equipos	9.660	2021
	Terminado	10.693	Gasto	Costo de explotación	-	
	Terminado	11.786	Gasto	Costo de explotación	-	
	En proceso	-	Activo	Propiedades plantas y Equipos	697	2021
	En proceso	702	Activo	Propiedades plantas y Equipos	10.368	2021
aguas de las plantas industriales	En proceso	125	Activo	Propiedades plantas y Equipos	560	2021
	En proceso	1.453	Activo	Propiedades plantas y Equipos	2.147	2021
	En proceso	178	Gasto	Costo de explotación	-	
aguas de las plantas industriales	En proceso	464	Gasto	Costo de explotación	-	
aguas de las plantas industriales	En proceso	230	Activo	Propiedades plantas y Equipos	435	2021
	En proceso	324	Gasto	Gasto de Administración	105	2021
aguas de las plantas industriales	En proceso	1.983	Activo	Propiedades plantas y Equipos	836	2021
	Terminado	221	Activo	Propiedades plantas y Equipos	-	
	Terminado	547	Activo	Propiedades plantas y Equipos	-	
aguas de las plantas industriales	Terminado	667	Activo	Propiedades plantas y Equipos	-	
	En proceso	179	Gasto	Costo de explotación	69	2021
	En proceso	784	Activo	Propiedades plantas y Equipos	-	
	Terminado	628	Activo	Propiedades plantas y Equipos	-	
futuro	Terminado	223	Gasto	Costo de explotación	-	
<b>TOTAL</b>		<b>61.960</b>			<b>53.071</b>	

	Desembolsos Efectuados 2019				Desembolsos Comprometidos	
	Estado del Proyecto	Monto MUS\$	Activo Gasto	Item de Activo/Gasto de Destino	Monto MUS\$	Fecha estimada año
	En proceso	267	Activo	Propiedades plantas y Equipos	792	2020
	En proceso	21.927	Activo	Propiedades plantas y Equipos	53.111	2020
	Terminado	375	Gasto	Costo de explotación	-	
aguas de las plantas industriales	En proceso	3.535	Activo	Propiedades plantas y Equipos	6.595	2020
	Terminado	15.570	Gasto	Costo de explotación	-	
	Terminado	348	Activo	Propiedades plantas y Equipos	-	
	Terminado	7.745	Gasto	Costo de explotación	-	
	En proceso	40	Activo	Propiedades plantas y Equipos	697	2020
	En proceso	1.174	Activo	Propiedades plantas y Equipos	1.816	2020
aguas de las plantas industriales	En proceso	987	Activo	Propiedades plantas y Equipos	343	2020
	En proceso	208	Gasto	Costo de explotación	-	
aguas de las plantas industriales	En proceso	647	Gasto	Costo de explotación	-	
	Terminado	305	Activo	Propiedades plantas y Equipos	-	
	En proceso	626	Gasto	Gasto de Administración	401	2020
aguas de las plantas industriales	En proceso	684	Activo	Propiedades plantas y Equipos	2.567	2020
	En proceso	400	Activo	Propiedades plantas y Equipos	100	2020
aguas de las plantas industriales	Terminado	448	Activo	Propiedades plantas y Equipos	-	
	En proceso	210	Gasto	Costo de explotación	63	2020
	En proceso	945	Activo	Propiedades plantas y Equipos	530	2020
<b>TOTAL</b>		<b>56.441</b>			<b>67.015</b>	

## NOTA 22. ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA

Arauco ha efectuado ventas de unidades en periodos anteriores correspondientes principalmente a aserraderos en Chile y sigue comprometida con su plan de venta.

A continuación, se presentan las principales clases de activos no corrientes mantenidos para la venta:

	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Terrenos	2.415	2.422
Edificios	1.256	1.256
Planta y Equipo	206	758
<b>Total</b>	<b>3.877</b>	<b>4.436</b>

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no hubo efectos significativos en resultados relacionado a la venta de bienes mantenidos para la venta.

## NOTA 23. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### 23.1. Clasificación

Los instrumentos financieros de Arauco al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se presentan en la siguiente tabla. Para aquellos instrumentos valorizados a costo amortizado se muestra de forma informativa una estimación de su valor razonable.

Instrumentos Financieros	Diciembre 2020		Diciembre 2019	
	Valor Libro MUS\$	Valor Razonable MUS\$	Valor Libro MUS\$	Valor Razonable MUS\$
<b>Activos Financieros medidos a Valor Razonable con cambio en Resultado (Negociación)</b>	<b>199.771</b>	<b>199.771</b>	<b>634.079</b>	<b>634.079</b>
Derivados (1)	29	29	121	121
Fondos Mutuos (2)	199.742	199.742	633.958	633.958
<b>Activos Financieros medidos a Costo Amortizado</b>	<b>1.625.235</b>	<b>1.625.235</b>	<b>1.597.356</b>	<b>1.597.356</b>
Efectivo y equivalente al efectivo	864.972	864.972	926.054	926.054
Efectivo	357.453	357.453	314.981	314.981
Depósitos a plazo	507.519	507.519	611.073	611.073
Cuentas por cobrar (neto)	753.987	753.987	651.771	651.771
Deudores Comerciales y documentos por cobrar	647.924	647.924	562.419	562.419
Cuentas por cobrar por arrendamiento	135	135	1.112	1.112
Deudores Varios	105.928	105.928	88.240	88.240
Cuentas por cobrar empresas relacionadas	6.274	6.274	17.526	17.526
Otros Activos Financieros (3)	2	2	2.005	2.005
<b>Activos de Cobertura</b>	<b>30.714</b>	<b>30.714</b>	<b>10.639</b>	<b>10.639</b>
<b>Pasivos Financieros medidos a Costo Amortizado (4)</b>	<b>6.824.202</b>	<b>7.641.425</b>	<b>6.733.957</b>	<b>7.001.457</b>
Bonos emitidos en Dólares	3.519.027	3.970.081	3.502.090	3.554.538
Bonos emitidos en UF (5)	1.188.917	1.458.106	1.329.653	1.475.667
Préstamos con Bancos en Dólares	741.669	770.551	824.581	874.584
Préstamos con Bancos en Otras Monedas	532.591	600.689	122.441	141.476
Pasivos por arrendamientos	211.755	211.755	271.025	271.025
Acreedores y Otras Cuentas por Pagar	626.504	626.504	675.287	675.287
Cuentas por pagar empresas relacionadas	3.739	3.739	8.880	8.880
<b>Pasivos Financieros a Valor Razonable con cambio en Resultado</b>	<b>74</b>	<b>74</b>	<b>33</b>	<b>33</b>
<b>Pasivos de Cobertura</b>	<b>39.586</b>	<b>39.586</b>	<b>134.242</b>	<b>134.242</b>

- (1) Los derivados se presentan en el Estado Consolidado de Situación Financiera en la línea Otros activos financieros.
- (2) Si bien esta partida se presenta en esta nota como Valor razonable con cambio en resultado pues su objetivo es venderlo en el corto plazo, en el Estado Consolidado de Situación Financiera se presenta formando parte del saldo de Efectivo y efectivo equivalente por su alto nivel de liquidez.
- (3) Corresponde al saldo de activos en garantía por derivados vigentes (colateral).
- (4) Los pasivos financieros medidos al costo amortizado que no sean Acreedores comerciales y Otras cuentas por pagar y Cuentas por pagar empresas relacionadas se presentan en el Estado Consolidado de Situación Financiera en la línea Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes según su vencimiento.
- (5) La UF es una medida chilena reajutable que incorpora los efectos de la inflación.

## 23.2 Jerarquía del Valor Justo de Activos y Pasivos Financieros

Los activos y pasivos financieros que han sido contabilizados a valor razonable en el Estado Consolidado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2020 han sido medidos en base a las metodologías previstas en la NIIF 13. Dichas metodologías aplicadas para cada clase de instrumentos financieros se clasifican según su jerarquía de la siguiente manera:

- Nivel 1 : valores o precios de cotización en mercados activos para activos y pasivos idénticos.
- Nivel 2 : información ("Inputs") provenientes de fuentes distintas a los valores de cotización del Nivel 1, pero observables en mercado para los activos y pasivos ya sea de manera directa (precios) o indirecta (obtenidos a partir de precios).
- Nivel 3 : inputs para activos o pasivos que no se basan en datos de mercado observables.

Valor Razonable	Diciembre 2020 MUS\$	Nivel 1 MUS\$	Nivel 2 MUS\$	Nivel 3 MUS\$
<b>Activos Financieros a Valor Razonable</b>				
Derivados	29		29	
Fondos Mutuos	199.742	199.742		
<b>Activos de Cobertura</b>	30.714		30.714	
<b>Pasivos Financieros con cambio en Resultado</b>	74		74	
<b>Pasivos de Cobertura</b>	39.586		39.586	

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros, no ha habido transferencias entre los distintos niveles de jerarquía.

### **23.3. Explicación de la valorización de Instrumentos Financieros**

#### **Efectivo y efectivo equivalente y cuentas por cobrar**

El valor libro de cuentas por cobrar corrientes, efectivo y equivalentes al efectivo (incluyendo fondos mutuos), y otros activos y pasivos financieros se aproxima al valor razonable debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos.

#### **Instrumentos financieros derivados**

Los derivados vigentes de Arauco se valorizan por el método de descuento de flujos de efectivo. Estos flujos son descontados a la tasa acorde al riesgo de la operación y de contrapartes utilizando metodología interna en base a información de nuestro terminal Bloomberg.

Debido a que nuestros cross currency swaps comprenden flujos futuros en UF, dólares y euros, Arauco calcula el valor presente de dichos flujos ocupando la curva zero cupón UF, zero cupón dólar y zero cupón euro.

El valor razonable de los contratos swap de tasas es calculado en referencia al diferencial de tasas existente entre la tasa pactada y la tasa de mercado a la fecha de cierre.

El valor razonable de los contratos forward de moneda es calculado en referencia a los tipos de cambio forward actuales de contratos con similares perfiles de vencimiento.

El valor razonable de los contratos zero cost collar es calculado en referencia al diferencial de precios existente entre el rango de precios pactado y el precio de mercado del objeto de la cobertura.

El riesgo de contraparte utiliza el Z-Spread obtenido de la curva de los bonos emitidos por las contrapartes, y se descuenta cada flujo según corresponda.

#### **Pasivos Financieros**

El valor razonable de los bonos se determinó en base a referencias de precios de mercado, ya que estos instrumentos son transados en el mercado bajo condiciones estándares.

El valor razonable de la deuda bancaria se determinó a través de metodología de análisis de flujo de caja, aplicando las curvas de descuento correspondiente al plazo remanente a la fecha de extinción de la obligación.

Las revelaciones de valor razonable de los préstamos bancarios a costo amortizado son determinadas mediante el uso de flujos de caja descontados calculados sobre variables de mercados observables a la fecha de reporte de los Estados Financieros Consolidados y corresponden al Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable.

La siguiente tabla muestra el cumplimiento del resguardo financiero (nivel de endeudamiento, revelado en punto 23.9.3), para los bonos emitidos con anterioridad al año 2015, información requerida por los contratos de bonos locales (Chile):

	Diciembre 2020 MUS\$	Diciembre 2019 MUS\$
Préstamos que devengan intereses corrientes (a)	369.998	529.217
Otros pasivos financieros corrientes	307.136	460.846
Pasivos por arrendamientos corrientes	63.640	69.208
Pasivos de cobertura corrientes + pasivos financieros con cambio en resultados corrientes	778	837
Préstamos que devengan intereses no corrientes (b)	5.823.961	5.520.573
Otros pasivos financieros no corrientes	5.714.728	5.452.194
Pasivos por arrendamientos no corrientes	148.115	201.817
Pasivos de cobertura no corrientes + pasivos financieros con cambio en resultado no corrientes	38.882	133.438
<b>Total deuda financiera (c)</b>	<b>6.193.959</b>	<b>6.049.790</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.064.714	1.560.012
Otros activos financieros corrientes	1.763	3.370
<b>Total caja (d)</b>	<b>1.066.477</b>	<b>1.563.382</b>
<b>Deuda financiera neta (e)</b>	<b>5.127.482</b>	<b>4.486.408</b>
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	7.384.722	7.334.404
Participaciones no controladoras	30.913	35.011
<b>Patrimonio total (f)</b>	<b>7.415.635</b>	<b>7.369.415</b>
<b>Nivel de endeudamiento (g)</b>	<b>0,69</b>	<b>0,61</b>

(a)Otros Pasivos Financieros Corrientes + Pasivos por Arrendamientos Corrientes – (Pasivos de Cobertura Corrientes + Pasivos Financieros con cambio en resultados corrientes)

(b)Otros Pasivos Financieros No Corrientes + Pasivos por Arrendamientos No Corrientes – (Pasivos de Cobertura No Corrientes + Pasivos Financieros con cambio en resultados no corrientes)

(c)Préstamos que devengan intereses corrientes + Préstamos que devengan intereses no corrientes

(d)Efectivo y Equivalentes al Efectivo + Otros Activos Financieros Corrientes

(e)Total Deuda Financiera - Total Caja

(f)Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora + Participaciones No Controladoras

(g)Deuda Financiera Neta / Patrimonio Total

La siguiente tabla muestra el cumplimiento del resguardo financiero (nivel de endeudamiento, revelado en punto 23.9.3), para los bonos emitidos a partir del año 2015, información requerida por los contratos de bonos locales (Chile):

	Diciembre 2020 MUS\$	Diciembre 2019 MUS\$
<b>Otros pasivos financieros (a)</b>	<b>6.021.864</b>	<b>5.913.040</b>
Otros pasivos financieros corrientes	307.136	460.846
Otros pasivos financieros no corrientes	5.714.728	5.452.194
<b>Pasivos por arrendamientos (b)</b>	<b>211.755</b>	<b>271.025</b>
Pasivos por arrendamientos corrientes	63.640	69.208
Pasivos por arrendamientos no corrientes	148.115	201.817
<b>Pasivos financieros con cambio en el resultado</b>	<b>74</b>	<b>33</b>
<b>Pasivos de cobertura (c)</b>	<b>39.586</b>	<b>134.242</b>
Swap Moneda	38.251	133.390
Forward	1.335	852
<b>Total deuda financiera (d)</b>	<b>6.193.959</b>	<b>6.049.790</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.064.714	1.560.012
<b>Total caja (e)</b>	<b>1.064.714</b>	<b>1.560.012</b>
<b>Deuda financiera neta (f)</b>	<b>5.129.245</b>	<b>4.489.778</b>
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	7.384.722	7.334.404
Participaciones no controladoras	30.913	35.011
<b>Patrimonio total (g)</b>	<b>7.415.635</b>	<b>7.369.415</b>
<b>Nivel de endeudamiento (h)</b>	<b>0,69</b>	<b>0,61</b>

(a) Otros Pasivos Financieros Corrientes + Otros Pasivos Financieros No Corrientes.

(b) Pasivos por Arrendamientos Corrientes + Pasivos por Arrendamientos No Corrientes

(c) Swap Moneda + Forward + Opciones.

(d) Otros Pasivos Financieros - Pasivos Financieros con cambio en resultado - Pasivos de Cobertura.

(e) Efectivo y Equivalentes al Efectivo.

(f) Total Deuda Financiera - Total Caja.

(g) Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora + Participaciones No Controladoras.

(h) Deuda Financiera Neta / Patrimonio Total.

A continuación, se presenta una conciliación entre los Pasivos Financieros y el Estado Consolidado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

En miles de dólares	Diciembre 2020							
	Hasta 90 días	De 91 días a 1 año	Total Otros Pasivos Financieros, Corriente	De 13 Meses a 3 años	De 3 años a 5 años	Más de 5 años	Total Otros Pasivos Financieros, No Corriente	Total
Obligaciones por Bonos	32.052	58.871	90.924	214.092	584.344	3.818.584	4.617.020	4.707.944
Prestamos Bancarios	30.774	184.660	215.434	473.233	335.247	250.346	1.058.826	1.274.260
Swap y Forward	778	-	778	38.882	-	-	38.882	39.660
<b>Otros Pasivos Financieros (a)</b>	<b>63.605</b>	<b>243.531</b>	<b>307.136</b>	<b>726.207</b>	<b>919.591</b>	<b>4.068.930</b>	<b>5.714.728</b>	<b>6.021.864</b>

En miles de dólares	Diciembre 2020							
	Hasta 90 días	De 91 días a 1 año	Total Corriente	De 13 Meses a 3 años	De 3 años a 5 años	Más de 5 años	Total No Corriente	Total
Pasivos por Arrendamientos	18.631	45.009	63.640	85.964	21.906	40.245	148.115	211.755
<b>Total Pasivos por Arrendamientos (b)</b>	<b>18.631</b>	<b>45.009</b>	<b>63.640</b>	<b>85.964</b>	<b>21.906</b>	<b>40.245</b>	<b>148.115</b>	<b>211.755</b>

En miles de dólares	Diciembre 2020							
	Hasta 90 días	De 91 días a 1 año	Total Corriente	De 13 Meses a 3 años	De 3 años a 5 años	Más de 5 años	Total No Corriente	Total
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras cuentas por Pagar	585.428	41.076	626.504	-	-	-	-	626.504
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	3.739	-	3.739	-	-	-	-	3.739
<b>Total Cuentas por Pagar (c)</b>	<b>589.167</b>	<b>41.076</b>	<b>630.243</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>630.243</b>
<b>Total Pasivos Financieros (a) + (b) + (c)</b>	<b>671.403</b>	<b>329.616</b>	<b>1.001.019</b>	<b>812.171</b>	<b>941.497</b>	<b>4.109.175</b>	<b>5.862.843</b>	<b>6.863.862</b>

En miles de dólares	Diciembre 2019							
	Hasta 90 días	De 91 días a 1 año	Total Otros Pasivos Financieros, Corriente	De 13 Meses a 3 años	De 3 años a 5 años	Más de 5 años	Total Otros Pasivos Financieros, No Corriente	Total
Obligaciones por Bonos	22.374	254.330	276.704	201.427	577.884	3.775.728	4.555.039	4.831.743
Prestamos Bancarios	69.971	113.334	183.305	196.611	502.772	64.334	763.717	947.022
Swap y Forward	837	-	837	133.438	-	-	133.438	134.275
<b>Otros Pasivos Financieros (a)</b>	<b>93.182</b>	<b>367.664</b>	<b>460.846</b>	<b>531.476</b>	<b>1.080.656</b>	<b>3.840.062</b>	<b>5.452.194</b>	<b>5.913.040</b>

En miles de dólares	Diciembre 2019							
	Hasta 90 días	De 91 días a 1 año	Total Corriente	De 13 Meses a 3 años	De 3 años a 5 años	Más de 5 años	Total No Corriente	Total
Pasivos por Arrendamientos	21.518	47.690	69.208	117.608	46.408	37.801	201.817	271.025
<b>Total Pasivos por Arrendamientos (b)</b>	<b>21.518</b>	<b>47.690</b>	<b>69.208</b>	<b>117.608</b>	<b>46.408</b>	<b>37.801</b>	<b>201.817</b>	<b>271.025</b>

En miles de dólares	Diciembre 2019							
	Hasta 90 días	De 91 días a 1 año	Total Corriente	De 13 Meses a 3 años	De 3 años a 5 años	Más de 5 años	Total No Corriente	Total
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras cuentas por Pagar	672.809	248	673.057	2.230	-	-	2.230	675.287
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	8.880	-	8.880	-	-	-	-	8.880
<b>Total Cuentas por Pagar (c)</b>	<b>681.689</b>	<b>248</b>	<b>681.937</b>	<b>2.230</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.230</b>	<b>684.167</b>
<b>Total Pasivos Financieros (a) + (b) + (c)</b>	<b>796.389</b>	<b>415.602</b>	<b>1.211.991</b>	<b>651.314</b>	<b>1.127.064</b>	<b>3.877.863</b>	<b>5.656.241</b>	<b>6.868.232</b>

### 23.4. Instrumentos derivados financieros

Los instrumentos de cobertura registrados al 31 de diciembre de 2020 corresponden a coberturas de flujos de efectivo. Arauco utiliza instrumentos derivados para fines de cobertura, tales como cross currency swaps, forwards de moneda y commodity, swaps de tasas de interés y opciones. Dependiendo del valor razonable de cada instrumento se encuentran con una posición activa o pasiva y se presentan en el Estado Consolidado de Situación Financiera en la línea Otros activos financieros y Otros pasivos financieros respectivamente. Sus efectos del ejercicio se presentan en el Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio como Otros resultados Integrales o en el Estado Consolidado de Resultados Integrales como Ingresos financieros o Costos financieros, neto de la Diferencia tipo de cambio de las partidas cubiertas y del impuesto diferido.

Instrumentos Financieros	Valor de Mercado	
	Diciembre 2020 MUS\$	Diciembre 2019 MUS\$
<b>Valor razonable con cambio en resultado</b>	<b>29</b>	<b>121</b>
Derivados (1)	29	121
Forward (2)	-	-
<b>Activos de Cobertura</b>	<b>30.714</b>	<b>10.639</b>
Derivados (1)	4.343	5.827
Cross Currency Swaps	26.371	4.812
<b>Pasivos Financieros con cambio en resultado</b>	<b>(74)</b>	<b>(33)</b>
Derivados (1)	(74)	(19)
Forward (2)	-	(14)
<b>Pasivos de Cobertura</b>	<b>(39.586)</b>	<b>(134.242)</b>
Derivados (1)	(4.245)	(22.842)
Cross Currency Swaps	(35.341)	(111.400)

(1) Incluye los instrumentos de las tablas HFO Swap, Zero Cost Collar, Forward e IRS de Chile, EEUU y Uruguay.

(2) Incluye los instrumentos de Forward de Colombia y Chile

### 23.4.1. Chile

Con el fin de cubrir la variación de los flujos de caja asociados a fluctuaciones en tipos de cambio, tasas de interés o precios de commodities, Arauco Chile mantiene al 31 de diciembre de 2020 y 2019 los siguientes derivados:

#### Cross Currency Swaps

Cross currency swaps para cubrir la exposición al riesgo de tipo de cambio generado por los bonos denominados en UF.

Bono	Institución	Monto US\$	Monto UF	Fecha Inicio	Fecha Término	Valor de Mercado	
						Diciembre 2020 MUS\$	Diciembre 2019 MUS\$
F	Deutsche Bank - UE	35.687.705	818.182	30-10-2011	30-10-2021	(1.775)	(4.435)
F	JP Morgan - N.A.	35.687.705	818.182	30-10-2011	30-10-2021	(1.755)	(4.392)
F	Scotiabank - Chile	31.439.809	818.182	30-10-2014	30-04-2023	2.825	615
F	Scotiabank - Chile	31.400.541	818.182	30-10-2014	30-04-2023	2.965	801
F	Santander - Chile	31.072.144	818.182	30-10-2014	30-04-2023	3.341	1.214
F	BCI - Chile	30.781.277	818.182	30-10-2014	30-04-2023	3.697	1.611
F	Banco de Chile - Chile	31.072.144	818.182	30-04-2019	30-10-2029	2.493	418
J	Itau - Chile	42.864.859	1.000.000	01-09-2010	01-09-2020	-	(5.123)
J	Scotiabank - Chile	42.864.859	1.000.000	01-09-2010	01-09-2020	-	(5.123)
J	Deutsche - U.K.	42.864.859	1.000.000	01-09-2010	01-09-2020	-	(5.132)
J	Santander - España	42.873.112	1.000.000	01-09-2010	01-09-2020	-	(5.118)
J	Scotiabank - Chile	42.864.257	1.000.000	01-09-2010	01-09-2020	-	(5.075)
P	Itau - Chile	46.474.122	1.000.000	15-05-2012	15-11-2021	(4.727)	(7.100)
P	JP Morgan - N.A.	47.163.640	1.000.000	15-11-2012	15-11-2021	(5.241)	(7.420)
P	Scotiabank - Chile	42.412.852	1.000.000	15-11-2013	15-11-2023	(94)	(2.416)
P	Santander - Chile	41.752.718	1.000.000	15-11-2013	15-11-2023	718	(1.609)
P	Deutsche - U.K.	41.752.718	1.000.000	15-11-2013	15-11-2023	720	(1.594)
Q	BCI - Chile	5.398.153	125.000	01-10-2014	01-04-2021	(267)	(1.755)
Q	BCI - Chile	5.399.587	125.000	01-10-2014	01-04-2021	(266)	(1.747)
R	Santander - Chile	128.611.183	3.000.000	01-10-2014	01-04-2024	(3.812)	(11.059)
R	JP Morgan - U.K	43.185.224	1.000.000	01-10-2014	01-04-2024	(1.154)	(3.461)
R	Itau - Chile	43.277.070	1.000.000	01-10-2014	01-04-2024	(1.208)	(3.486)
S	Santander - Chile	201.340.031	5.000.000	15-11-2016	15-11-2026	9.612	153
W	Goldman Sachs - N.A.	40.521.750	1.000.000	10-10-2018	10-10-2028	(2.029)	(3.360)
W	Scotiabank - Chile	40.537.926	1.000.000	10-10-2018	10-10-2028	(1.939)	(3.169)
W	Goldman Sachs - N.A.	40.066.555	1.000.000	10-10-2018	10-10-2028	(1.390)	(2.766)
X	Santander - Chile	118.400.504	3.000.000	10-10-2018	10-10-2038	(2.675)	(1.036)
X	Santander - Chile	97.971.786	2.500.000	10-10-2018	10-10-2038	(1.955)	(614)
						<b>(3.916)</b>	<b>(82.178)</b>

Cross currency swaps para cubrir la exposición al riesgo de tipo de cambio de contrato bancario en moneda euro.

Institución	Monto US\$	Monto EUR	Fecha Inicio	Fecha Término	Valor de Mercado	
					Diciembre 2020 MUS\$	Diciembre 2019 MUS\$
Santander - Chile	118.670.000	100.000.000	15-06-2021	15-12-2029	(1.027)	(4.903)
Banco de Chile - Chile	59.335.000	50.000.000	15-06-2021	15-12-2029	(488)	(2.428)
MUFG - N.A.	118.670.000	100.000.000	15-06-2021	15-12-2029	(896)	(4.846)
JP Morgan - N.A.	237.340.000	200.000.000	15-06-2021	15-12-2029	(2.048)	(9.740)
HSBC - N.A.	59.335.000	50.000.000	15-06-2021	15-12-2029	(595)	(2.493)
					<b>(5.054)</b>	<b>(24.410)</b>

## Forward

Contratos forward para cubrir la exposición al riesgo de tipo de cambio de contratos de empresas constructoras en moneda local. Arauco Chile no mantiene contratos forward vigentes al 31 de diciembre 2020. Los contratos forward existentes al 31 de diciembre de 2019 se detallan en la siguiente tabla:

Institución	Monto US\$	Monto CLP	Fecha Inicio	Fecha Término	Valor de Mercado	
					Diciembre 2020 MUS\$	Diciembre 2019 MUS\$
Banco de Chile - Chile	7.896.461	5.446.189.313	11-10-2019	11-12-2020	-	(3.543)
Banco de Chile - Chile	7.886.170	5.446.189.313	11-10-2019	11-12-2020	-	(3.482)
BCI - Chile	7.873.629	5.446.189.313	11-10-2019	11-12-2020	-	(3.408)
Itau - Chile	7.880.465	5.446.189.313	11-10-2019	11-12-2020	-	(3.449)
Itau - Chile	7.836.244	5.446.189.313	11-10-2019	11-12-2020	-	(3.188)
Itau - Chile	7.783.384	5.446.189.314	11-10-2019	11-12-2020	-	(3.065)
BCI - Chile	7.590.508	5.446.189.314	11-10-2019	11-12-2020	-	(1.855)
Itau - Chile	9.800.539	7.625.015.061	10-01-2020	11-12-2020	-	2.131
Scotiabank - Chile	9.791.980	7.625.015.061	10-01-2020	11-12-2020	-	2.175
					-	<b>(17.684)</b>

Arauco necesita cubrir el riesgo de tipo de cambio al tener obligaciones en monedas distintas de dólar. El objetivo de esta posición en los swaps es eliminar la incertidumbre del tipo de cambio, intercambiando los flujos provenientes de las obligaciones en otras monedas de los pasivos descritos anteriormente, por flujos en dólares estadounidenses (moneda funcional de Arauco) a un tipo de cambio fijo y determinado a la fecha de ejecución del contrato.

## Zero Cost Collars

Zero cost collars para cubrir la exposición al Fuel Oil N°6 y Brent, derivados del petróleo utilizados por nuestras plantas.

Commodity	Institución	Vol. Vigente	Unidad	Fecha Inicio	Fecha Término	Valor de Mercado MUS\$
Fuel Oil N°6	JP Morgan - N.A.	123.906	bbbl	01-11-2020	01-04-2021	1.029
Fuel Oil N°6	Goldman Sachs - N.A.	61.953	bbbl	01-11-2020	01-04-2021	516
Brent	BNP Paribas - UE	220.000	bbbl	01-08-2021	01-07-2022	280
Brent	Goldman Sachs - N.A.	220.000	bbbl	01-08-2021	01-07-2022	404
						<b>2.229</b>

## Interest Rate Swap

Swap de tasa de interés para fijar la tasa asociada a un crédito con tasa variable.

Institución	Monto US\$	Fecha Inicio	Fecha Término	Valor de Mercado	
				Diciembre 2020 MUS\$	Diciembre 2019 MUS\$
Goldman Sachs - N.A.	100.000.000	27-03-2020	27-09-2023	(750)	-
MUFG - N.A.	100.000.000	27-03-2020	27-09-2023	(737)	-
				<b>(1.487)</b>	<b>-</b>

Mediante una prueba de efectividad y de acuerdo a NIIF 9, se pudo validar que los instrumentos de cobertura detallados anteriormente son altamente efectivos dentro de un rango aceptable por Arauco para eliminar la incertidumbre asociada a fluctuaciones en los precios o valores de los compromisos provenientes del objeto de cobertura.

**23.4.2. Colombia**

Arauco Colombia no mantiene contratos forward vigentes al 31 de diciembre 2020. Los contratos forward existentes al 31 de diciembre de 2019 se detallan en la siguiente tabla:

Paridad	Institución	Monto MUS\$	Fecha Inicio	Fecha Término	Diciembre 2019 Valor de Mercado MUS\$
USDCOP	Corpbanca Colombia	2.000	07-11-2019	14-01-2020	(8)
USDCOP	Corpbanca Colombia	1.700	25-11-2019	11-02-2020	(6)
					<b>(14)</b>

**23.4.3. Uruguay**

**Forward**

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, Arauco a través de sus subsidiarias en carácter de operación conjunta (50%) en Uruguay mantiene vigentes los siguientes contratos forwards para asegurar un tipo de cambio de venta de dólares:

Paridad	Institución	Monto MUS\$	Diciembre 2020 Valor de Mercado MUS\$
UYUUSD	Santander - Uruguay	16.555	768
UYUUSD	HSBC - Uruguay	8.055	366
EURUSD	HSBC - Uruguay	595	41
			<b>1.175</b>

Paridad	Institución	Monto MUS\$	Diciembre 2019 Valor de Mercado MUS\$
UYUUSD	Santander - Uruguay	8.070	(182)
UYUUSD	HSBC - Uruguay	12.915	(264)
UYUUSD	Citibank U.K.	1.500	(101)
UYUUSD	Itaú - Uruguay	3.710	(4)
EURUSD	Citibank - U.K.	833	(20)
			<b>(571)</b>

Los resultados de Arauco a través de sus subsidiarias en carácter de operación conjunta (50%) en Uruguay también se encuentran expuestos a la variación del precio de ciertos combustibles, como es el caso del Fuel Oil N°6 que es consumido en el proceso de producción de celulosa. Para minimizar este riesgo se ha limitado la volatilidad de los flujos futuros asociados a la compra de Fuel Oil N°6 a través de forwards de este

commodity. Los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se detallan a continuación:

Commodity	Institución	Monto MUS\$	Diciembre 2020 Valor de Mercado MUS\$
Fuel Oil N°6	JP Morgan - N.A.	7.059	190
Fuel Oil N°6	DNB Bank ASA	4.923	(72)
			<b>118</b>

Commodity	Institución	Monto MUS\$	Diciembre 2019 Valor de Mercado MUS\$
Fuel Oil N°6	JP Morgan - N.A.	6.925	878
Fuel Oil N°6	DNB Bank ASA	5.241	472
			<b>1.350</b>

### Interest Rate Swap

Adicionalmente, Arauco a través de sus subsidiarias en carácter de operación conjunta (50%) en Uruguay mantiene vigente un Interest Rate Swap, instrumento que tiene la finalidad de fijar la tasa de interés de una deuda de tasa variable en la misma moneda (USD). La valorización de este instrumento al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se muestran a continuación:

Moneda	Institución	Monto MUS\$	Diciembre 2020 Valor de Mercado MUS\$
USD	DNB Bank ASA	25.319	(559)
			<b>(559)</b>

Moneda	Institución	Monto MUS\$	Diciembre 2019 Valor de Mercado MUS\$
USD	DNB Bank ASA	33.758	(8)
			<b>(8)</b>

Nota: Los valores de monto y valor de mercado en las tablas de la sección 23.4.4 corresponden al 50% del total, reflejando la participación que posee Arauco en las sociedades en Uruguay.

### 23.4.4. Estados Unidos

#### Interest Rate Swap

Arauco, a través de su subsidiaria en Estados Unidos mantiene vigente un Interest Rate Swap, instrumento que tiene la finalidad de fijar la tasa de interés de una deuda de tasa variable en la misma moneda (USD). Este derivado fue cerrado durante septiembre de 2020. La valorización de este instrumento al 31 de diciembre de 2020 se muestra a continuación:

Institución	Monto US\$	Fecha Inicio	Fecha Término	Valor de Mercado	
				Diciembre 2020 MUS\$	Diciembre 2019 MUS\$
JP Morgan - N.A.	100.000.000	28-04-2020	28-10-2023	(474)	-
Goldman Sachs N.A.	100.000.000	28-04-2020	28-10-2023	(486)	-
JP Morgan - N.A.	100.000.000	28-04-2020	28-10-2023	(463)	-
				<b>(1.423)</b>	-

### 23.5. Efectivo Equivalente, Préstamos y Cuentas por Cobrar

Los activos registrados a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo y sometidos a una prueba de deterioro de valor son: efectivo y efectivo equivalente, depósitos a plazo, pactos de retroventa y deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y no corrientes (con terceros y con empresas relacionadas).

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados, con flujos de pago fijos o determinables, y cuyos precios no son transados en un mercado activo, es decir, no son disponibles para negociación. En el Estado Consolidado de Situación Financiera se incluyen dentro de las líneas Efectivo y equivalentes al efectivo y Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la provisión por deterioro de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es de MUS\$ 8.000 y MUS\$ 16.368, respectivamente.

	Diciembre 2020 MUS\$	Diciembre 2019 MUS\$
<b>Activos Financieros medidos a Costo Amortizado</b>	<b>1.625.235</b>	<b>1.597.356</b>
<b>Efectivo y equivalente al efectivo (no incluye fondos mutuos)</b>	<b>864.972</b>	<b>926.054</b>
Efectivo	357.453	314.981
Depósitos a plazo	507.519	611.073
<b>Total Cuentas por cobrar</b>	<b>760.261</b>	<b>669.297</b>
Deudores y documentos por cobrar	647.924	562.419
Cuentas por cobrar por arrendamiento	135	1.112
Deudores varios	105.928	88.240
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	6.274	17.526
<b>Otros Activos Financieros</b>	<b>2</b>	<b>2.005</b>

### 23.5.1. Efectivo y equivalente al efectivo

Comprende tanto la caja como los saldos en cuentas bancarias y depósitos a plazo. Estas son inversiones a corto plazo fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo (incluye el saldo de fondos mutuos que se exponen en esta nota según su valoración, como instrumentos a valor razonable con cambio en resultados) al 31 de diciembre de 2020 y 2019, clasificado por monedas de origen es la siguiente:

	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1.064.714</b>	<b>1.560.012</b>
Dólares estadounidenses	773.822	1.412.688
Euros	3.891	2.264
Pesos mexicanos	43.049	13.684
Otras monedas	194.942	68.916
Pesos Chilenos	49.010	62.460

### 23.5.2. Depósitos a Plazo y Pactos de retroventa

El objetivo de la posición en estos instrumentos es maximizar el valor de excedentes de caja en el corto plazo. Estos instrumentos están autorizados dentro de la Política de Colocaciones de Arauco, la cual establece el mandato que permite la inversión en instrumentos de renta fija. Por lo general estos instrumentos tienen vencimiento menor a 90 días.

### 23.5.3. Deudores Comerciales y documentos por cobrar

Representan derechos exigibles para Arauco que tienen origen en el giro normal del negocio, llamándose normal al giro comercial, actividad u objeto social de la explotación.

### 23.5.4. Deudores varios

Corresponden a las cuentas por cobrar que provienen de ventas, servicios o préstamos fuera del giro normal del negocio.

Los deudores se presentan a su valor neto, es decir, rebajados por las estimaciones por deterioro de deudores. Esta provisión se determina cuando existe evidencia que Arauco no recibirá los pagos de acuerdo a los términos originales de la venta. Se realizan provisiones cuando el cliente se acoge a algún convenio judicial de quiebra o cesación de pagos, o cuando Arauco ha agotado todas las instancias del cobro de la deuda en un

período de tiempo razonable. Estas son: llamados, envío de correo electrónico, cartas de cobranza.

**23.5.5. Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas**

Representan derechos exigibles para Arauco que tienen origen en el giro normal del negocio, llamándose normal al giro comercial, actividad u objeto social de la explotación y en financiamiento, y donde Arauco posee una participación no controladora en la propiedad de la contraparte.

El desglose por monedas de los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes</b>	<b>737.381</b>	<b>642.315</b>
Dólares estadounidenses	542.296	435.663
Euros	10.448	8.483
Pesos mexicanos	30.856	33.981
Otras monedas	54.118	74.544
Pesos Chilenos	96.847	86.954
U.F.	2.816	2.690
<b>Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente</b>	<b>6.274</b>	<b>17.526</b>
Dólares estadounidenses	369	1.319
Otras monedas	829	197
Pesos Chilenos	5.076	15.512
U.F.	-	498
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes</b>	<b>16.606</b>	<b>9.456</b>
Dólares estadounidenses	13.637	3.691
Otras monedas	40	351
Pesos Chilenos	2.859	2.983
U.F.	70	2.431

### 23.6 Total Pasivos Financieros

Los pasivos financieros de Arauco a la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados son los siguientes:

Pasivos Financieros	Diciembre 2020 MUS\$	Diciembre 2019 MUS\$
<b>Total Pasivos Financieros</b>	<b>6.863.862</b>	<b>6.868.232</b>
Pasivos Financieros a Valor Razonable con cambios en Resultados	74	33
Pasivos de Cobertura	39.586	134.242
Pasivos Financieros medidos a Costo Amortizado	6.824.202	6.733.957

A continuación, se presentan las porciones de corto plazo de la deuda de largo plazo correspondiente a la deuda financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	Diciembre 2020 MUS\$	Diciembre 2019 MUS\$
Obligaciones con bancos e Instituciones Financieras largo plazo - porción corto plazo	123.087	62.220
Obligaciones con el público - porción corto plazo	80.074	85.641
<b>Total</b>	<b>203.161</b>	<b>147.861</b>

### 23.7 Pasivos Financieros medidos al costo amortizado

Estos pasivos financieros corresponden a instrumentos no derivados con flujos de pago contractuales que pueden ser fijos o sujetos a una tasa de interés variable.

También se encuentran en esta categoría los pasivos financieros no derivados sobre servicios o bienes entregados a Arauco a la fecha de cierre de este balance, que aún no han sido pagados. Estos montos generalmente no están asegurados y comúnmente son pagados dentro de los siguientes 30 días después de ser reconocidos.

A la fecha de cierre del balance, Arauco incluye en esta clasificación obligaciones con bancos e instituciones financieras, obligaciones con el público mediante bonos emitidos en dólares estadounidenses y UF, pasivos por arrendamientos y acreedores y otras cuentas por pagar.

	Moneda	31-12-2020	31-12-2019	31-12-2020	31-12-2019
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
		Costo amortizado		Valor Justo	
<b>Total Pasivos Financieros</b>		<b>6.824.202</b>	<b>6.733.957</b>	<b>7.641.425</b>	<b>7.001.457</b>
Obligaciones por emisión de Bonos	Dólares estadounidenses	3.519.027	3.502.090	3.970.081	3.554.538
Obligaciones por emisión de Bonos	UF	1.188.917	1.329.653	1.458.106	1.475.667
Préstamos con Bancos	Dólares estadounidenses	741.669	824.581	770.551	874.584
Préstamos con Bancos	Euros	531.181	116.259	600.689	141.476
Préstamos con Bancos	Otras monedas	1.410	6.182	-	-
Pasivos por Arrendamientos	UF	27.373	41.633	27.373	41.633
Pasivos por Arrendamientos	Pesos chilenos	77.158	107.046	77.158	107.046
Pasivos por Arrendamientos	Pesos mexicanos	644	10.025	644	10.025
Pasivos por Arrendamientos	Dólares estadounidenses	87.822	83.585	87.822	83.585
Pasivos por Arrendamientos	Euros	314	52	314	52
Pasivos por Arrendamientos	Otras monedas	18.444	28.684	18.444	28.684
Acreedores y Otras Cuentas por Pagar	Dólares estadounidenses	153.860	157.754	153.860	157.754
Acreedores y Otras Cuentas por Pagar	Euros	11.924	20.414	11.924	20.414
Acreedores y Otras Cuentas por Pagar	Pesos mexicanos	26.400	22.272	26.400	22.272
Acreedores y Otras Cuentas por Pagar	Otras monedas	99.428	94.946	99.428	94.946
Acreedores y Otras Cuentas por Pagar	Pesos chilenos	298.908	348.155	298.908	348.155
Acreedores y Otras Cuentas por Pagar	UF	35.984	31.746	35.984	31.746
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	Dólares estadounidenses	236	454	236	454
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	Pesos chilenos	3.503	8.426	3.503	8.426

La presentación de estos pasivos a costo amortizado en el Estado Consolidado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es como sigue:

	Diciembre 2020		
	MUS\$		
	Corriente	No Corriente	Total
Otros Pasivos Financieros	306.358	5.675.846	<b>5.982.204</b>
Pasivos por arrendamientos	63.640	148.115	<b>211.755</b>
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	626.504	-	<b>626.504</b>
Cuentas por pagar empresas relacionadas	3.739	-	<b>3.739</b>
<b>Total Pasivos Financieros medidos a costo amortizado</b>	<b>1.000.241</b>	<b>5.823.961</b>	<b>6.824.202</b>

	Diciembre 2019		
	MUS\$		
	Corriente	No Corriente	Total
Otros Pasivos Financieros	460.009	5.318.756	<b>5.778.765</b>
Pasivos por arrendamientos	69.208	201.817	<b>271.025</b>
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	673.057	2.230	<b>675.287</b>
Cuentas por pagar empresas relacionadas	8.880	-	<b>8.880</b>
<b>Total Pasivos Financieros medidos a costo amortizado</b>	<b>1.211.154</b>	<b>5.522.803</b>	<b>6.733.957</b>

### 23.8 Efectos en Otros Resultados Integrales

A continuación, se presenta la conciliación de saldos de coberturas de flujos de efectivo presentados en el Estado Consolidado de Resultados Integrales:

	Enero - Diciembre	
	2020 MUS\$	2019 MUS\$
<b>Saldo de inicio</b>	<b>9.010</b>	<b>13.395</b>
<b>Movimiento</b>		
Variación Fair value	114.392	(71.518)
Diferencia Cambio Bonos cubiertos	(134.838)	66.812
Mayor gasto financiero a Resultados	28.668	27.862
<b>Ganancias (Pérdidas) por Coberturas de Flujos de Efectivo</b>	<b>8.222</b>	<b>23.156</b>
Ajustes de Reclasificación en Coberturas de Flujos de Efectivo	(67.785)	(29.227)
Impuesto a la renta Ganancias (Pérdidas) por Coberturas de Flujos de Efectivo	13.546	1.686
<b>Saldo final al 31 de diciembre</b>	<b>(37.007)</b>	<b>9.010</b>

### 23.9 Información a Revelar sobre Capital

#### 23.9.1. Información de los Objetivos, Políticas, y los Procesos que la Entidad Aplica para Gestionar Capital

Las políticas de administración de capital de Arauco tienen por objetivo:

- a) Asegurar el normal funcionamiento de sus operaciones y la continuidad del negocio en el largo plazo.
- b) Asegurar el financiamiento de nuevas inversiones a fin de mantener un crecimiento sostenido en el tiempo.
- c) Mantener una estructura de capital adecuada acorde a los ciclos económicos que impactan al negocio y a la naturaleza de la industria.
- d) Maximizar el valor de Arauco, aportando un retorno adecuado para los accionistas.

#### 23.9.2. Información Cualitativa sobre Objetivos, Políticas, y los Procesos que la Entidad Aplica para Gestionar Capital

El capital que Arauco administra se mide como el patrimonio a valor libro más la deuda financiera (deudas con bancos e instituciones financieras y bonos).

### 23.9.3. Información Cuantitativa Sobre Cómo se Gestiona el Capital

Los resguardos financieros a los que está sujeto Arauco se muestran en la siguiente tabla:

Instrumento	Monto al 31-12-2020 MUS\$	Monto al 31-12-2019 MUS\$	Cobertura de intereses >= 2,0x	Nivel de Endeudamiento(1) <= 1,2x
Bonos Locales	1.188.917	1.329.653	N/A	✓
Crédito Sindicado Scotiabank	200.022	200.703	✓	✓
Crédito Sindicado Banco Estado Grayling	300.121	301.452	✓	✓
Crédito ECA Banco BNP Paribas	531.181	116.259	✓	✓

N/A: No aplica para el instrumento

(1) Nivel de endeudamiento (deuda financiera dividida en: patrimonio más participación no controlante)

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 Arauco ha cumplido con todos los resguardos financieros.

A su vez, la clasificación de riesgo de los instrumentos de deuda al 31 de diciembre de 2020 es la siguiente:

Instrumentos	Standard & Poor's	Fitch Ratings	Moody's	Feller Rate
Locales	-	AA-	-	AA
Extranjeros	BBB -	BBB	Baa3	-

Los requerimientos de capital son incorporados en base a las necesidades de financiamiento de Arauco cuidando mantener un nivel de liquidez adecuado y cumpliendo con los resguardos financieros establecidos en los contratos de deuda vigentes. Arauco maneja su estructura de capital y realiza ajustes en base a las condiciones económicas predominantes de manera de mitigar los riesgos asociados a condiciones de mercado adversas y en base a oportunidades que se puedan generar para mejorar la posición de liquidez de Arauco.

La estructura financiera de Arauco al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

	Diciembre 2020 MUS\$	Diciembre 2019 MUS\$
Patrimonio	7.415.635	7.369.415
Préstamos Bancarios y otros	1.274.260	947.022
Pasivos por Arrendamientos	211.755	271.025
Bonos	4.707.944	4.831.743
<b>Capitalización</b>	<b>13.609.594</b>	<b>13.419.205</b>

## **23.10 Gestión del Riesgo**

Los instrumentos financieros de Arauco están expuestos a diversos riesgos financieros: riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgo de precios). El programa de gestión del riesgo global de Arauco se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera de Arauco.

La gestión del riesgo financiero está administrada por la Gerencia Corporativa de Finanzas de Arauco. Esta gerencia identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en estrecha colaboración con las unidades operativas de Arauco. La empresa no participa activamente en el trading de sus activos financieros con fines especulativos.

### **23.10.1. Tipo de Riesgo: Riesgo de crédito**

#### **Descripción**

El riesgo de crédito hace referencia a la incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con el cumplimiento de obligaciones suscritas por contrapartes, al momento de ejercer derechos contractuales para recibir efectivo u otros activos financieros por parte de Arauco.

#### **Explicación de las Exposiciones al Riesgo y la Forma que estas surgen**

La exposición de Arauco al riesgo de crédito tiene directa relación con la capacidad individual de sus clientes de cumplir con sus compromisos contractuales, y se ve reflejado en las cuentas de deudores comerciales.

Las cuentas expuestas al riesgo de crédito son: deudores comerciales, deudores por arrendamientos y deudores varios.

Arauco no tiene cartera securitizada.

	Diciembre 2020	Diciembre 2019
	MUS\$	MUS\$
<b>Cuentas por Cobrar Corriente</b>		
Deudores Comerciales	646.607	559.164
Deudores Arrendamientos Financieros	109	912
Deudores Varios	90.665	82.239
<b>Subtotal Neto Corriente</b>	<b>737.381</b>	<b>642.315</b>
Deudores Comerciales	649.680	568.123
Deudores Arrendamientos Financieros	109	912
Deudores Varios	93.168	85.848
<b>Subtotal Bruto Corriente</b>	<b>742.957</b>	<b>654.883</b>
Estimación Incobrables Deudores Comerciales	3.073	8.959
Estimación Incobrables Arrendamientos Financieros	-	-
Estimación Incobrables Deudores Varios	2.503	3.609
<b>Subtotal Incobrables Corriente</b>	<b>5.576</b>	<b>12.568</b>
<b>Cuentas por Cobrar No Corriente</b>		
Deudores Comerciales	1.317	3.255
Deudores Arrendamientos Financieros	26	200
Deudores Varios	15.263	6.001
<b>Subtotal Neto No Corriente</b>	<b>16.606</b>	<b>9.456</b>
Deudores Comerciales	3.741	7.055
Deudores Arrendamientos Financieros	26	200
Deudores Varios	15.263	6.001
<b>Subtotal Bruto No Corriente</b>	<b>19.030</b>	<b>13.256</b>
Estimación Incobrables Deudores Comerciales	2.424	3.800
Estimación Incobrables Arrendamientos Financieros	-	-
Estimación Incobrables Deudores Varios	-	-
<b>Subtotal Incobrables No Corriente</b>	<b>2.424</b>	<b>3.800</b>

### Explicación de los Objetivos, Políticas y Procesos para la Gestión del Riesgo, y Métodos para Medirlo

La Subgerencia de Crédito y Cobranza, dependiente de la Gerencia de Tesorería, es el área encargada de minimizar el riesgo crediticio de las cuentas por cobrar, supervisando la morosidad de las cuentas. Las normas y procedimientos para el control y administración del grupo Arauco se pueden encontrar en la Política Corporativa de Créditos.

Al 31 de diciembre de 2020, el saldo de Deudores comerciales de Arauco era MUS\$ 653.421 que, de acuerdo con las condiciones de venta pactadas, el 52,67% correspondían a ventas a crédito (open account), 46,75% a ventas con cartas de crédito y 0,58% a otros tipos de ventas, distribuido en 2.359 deudores. El cliente con mayor deuda Open Account representaba el 1,53% del total de cuentas por cobrar a esa fecha.

A continuación, se presenta un detalle de las cuentas por cobrar por tramos:

31 de Diciembre de 2020											
Cuentas por Cobrar por tramos											
Días	Al día	1 a 30	31 a 60	61 a 90	91 a 120	121 a 150	151 a 180	181 a 210	211 a 250	Más de 250	Total
MUS\$	625.225	21.502	474	96	636	11	70	72	299	5.036	653.421
%	95,68%	3,29%	0,07%	0,01%	0,10%	0,00%	0,01%	0,01%	0,05%	0,78%	100%

31 de Diciembre de 2019											
Cuentas por Cobrar por tramos											
Días	Al día	1 a 30	31 a 60	61 a 90	91 a 120	121 a 150	151 a 180	181 a 210	211 a 250	Más de 250	Total
MUS\$	531.881	28.469	899	309	18	846	22	34	389	12.311	575.178
%	92,47%	4,95%	0,16%	0,05%	0,00%	0,15%	0,00%	0,01%	0,07%	2,14%	100%

Arauco aplica el enfoque simplificado para las pérdidas esperadas de los deudores comerciales, la que permite el uso de estimación de pérdidas crediticias esperadas sobre la vida del instrumento para todas las cuentas comerciales por cobrar. Para la determinación de esta estimación, se han agrupado los deudores comerciales en relación a los riesgos respectivos por condición de venta y por tramos de clientes al día o vencidos.

Días	Al día	1 a 30	31 a 60	61 a 90	91 a 120	121 a 150	151 a 180	181 a 210	211 a 250	Mas de 250	Total
Carta de Crédito	302.718	2.625	92	38	-	-	-	-	-	-	305.473
PDI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	-
Línea de Crédito	319.874	17.775	355	58	636	11	70	72	299	5.036	344.186
PDI	-	-	12	6	64	1	7	72	299	5.036	5.497
%	0,00%	0,00%	3,38%	10,34%	10,06%	9,09%	10,00%	100,00%	100,00%	100,00%	-
Otros	2.633	1.102	27	-	-	-	-	-	-	-	3.762
PDI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	-
<b>Total Deudores Comerciales</b>	<b>625.225</b>	<b>21.502</b>	<b>474</b>	<b>96</b>	<b>636</b>	<b>11</b>	<b>70</b>	<b>72</b>	<b>299</b>	<b>5.036</b>	<b>653.421</b>
<b>Total Estimación Deudores Incobrables</b>	-	-	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>64</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>72</b>	<b>299</b>	<b>5.036</b>	<b>5.497</b>

Arauco no efectúa repactaciones ni renegociaciones con sus clientes que impliquen una modificación del vencimiento de las facturas, y en caso de ser necesario, toda renegociación de deuda con un cliente se analizará caso a caso y será aprobado por la Gerencia Corporativa de Finanzas.

Respecto de las provisiones de deterioro de deudores comerciales y deudores varios, a continuación, se presenta el movimiento al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
<b>Estimación por deterioro al 1 de enero (calculada de acuerdo a NIIF 9)</b>	<b>16.368</b>	<b>15.147</b>
Aumento en la estimación por deterioro de préstamos a clientes reconocido en resultados durante el período	1.369	2.506
Cuentas por cobrar a clientes dadas de baja durante el año como incobrables	(6.970)	(163)
Cantidad no utilizada revertida	(2.767)	(1.122)
<b>Saldo final</b>	<b>8.000</b>	<b>16.368</b>

Actualmente, existe una Política de Provisiones por Deterioro de Deudores bajo normativa NIIF para todas las empresas del Grupo Arauco.

### **Explicación del Riesgo de Venta con Carta de Crédito**

Las ventas con cartas de crédito son mayoritariamente en los mercados de Asia y Medio Oriente. Periódicamente, se realiza una evaluación crediticia de los bancos emisores de las cartas de crédito con el fin de obtener su score en base a rating de las clasificadoras de emisores de riesgo, riesgo país y estados financieros. De acuerdo a esta evaluación se decide si se aprueba el banco emisor o se pide confirmación de la carta de crédito.

### **Explicación del Riesgo de Venta con Línea de Crédito**

Las ventas a crédito están sujetas al límite de crédito de los clientes. La aprobación o rechazo de un límite de crédito para todas las ventas a plazo es realizada por la Subgerencia de Crédito Corporativa, y por las áreas de Crédito y Cobranza de Norteamérica, Brasil y Argentina que reportan a la Gerencia Corporativa de Finanzas. Las normas y procedimientos para el correcto control y administración de riesgo sobre las ventas a crédito están regidas por la Política de Créditos.

Para la aprobación y/o modificación de las líneas de crédito de los clientes, se ha establecido un procedimiento que deben seguir todas las empresas del grupo Arauco. Las solicitudes de líneas se ingresan en SAP donde se analiza toda la información disponible. Luego, éstas son aprobadas o rechazadas en cada uno de los comités internos de cada empresa del grupo Arauco según el monto máximo autorizado por la Política de Créditos. Si la línea de crédito sobrepasa ese monto, pasa a ser analizada en el Comité Corporativo. Las líneas de crédito son renovadas en este proceso interno anualmente.

Todas las ventas son controladas automáticamente por un sistema de verificación de crédito, el cual se ha configurado para que se bloqueen aquellas órdenes de los clientes que presenten morosidad en un porcentaje determinado de la deuda y/o los clientes que, al momento del despacho del producto, tengan su línea de crédito excedida como también vencida.

Para minimizar el riesgo de crédito para las ventas a plazo (Open Account), por política, Arauco tiene contratado pólizas de seguro para cubrir las ventas de exportación de las empresas Celulosa Arauco y Constitución S.A., Maderas Arauco S.A., Forestal Arauco S.A., Arauco Argentina S.A. y Arauco do Brasil S.A., como también las ventas locales de Arauco Europe Coöperatief U.A., Arauco Argentina S.A., Araucomex S.A. de C.V., Arauco Industria de México, S.A. de C.V., Arauco Colombia S.A., Arauco Perú S.A., Arauco North America, Inc, Arauco Canada Ltd., Celulosa Arauco y Constitución S.A., Maderas Arauco S.A., Arauco Florestal Arapoti, Arauco Forest Brasil S.A., Arauco do Brasil S.A., Arauco Industria de Paineis Ltda. y Arauco Nutrientes S.P.A. Arauco trabaja con la compañía de seguros de crédito Euler Hermes World Agency (rating Aa3 según las clasificadoras de riesgo Moody's y AA según S&P), con una cobertura del 90% sobre el monto de cada factura sin deducible para clientes nominados y 90% para clientes discrecionales (\*).

(\*) Los clientes discrecionales son aquellos con línea menor a MUS\$ 100 (moneda equivalente a su facturación) de las ventas a crédito para todas las empresas del grupo Arauco que tienen póliza de seguro vigente. Las líneas superiores son de clientes nominados.

Otra forma de minimizar el riesgo y respaldar una línea de crédito aprobada por el Comité de Crédito, Arauco cuenta con garantías como hipotecas, prendas, cartas de crédito Standby, boletas de garantía bancaria, cheques, pagarés, mutuos o cualquier otra que se pudiese exigir de acuerdo a la legislación de cada país. El monto total que se tiene en garantías asciende a MUS\$ 100.714 vigentes a diciembre de 2020, el cual se resume en el siguiente cuadro. El procedimiento de garantías se encuentra regulado por la Política de Garantías de Arauco la cual tiene como fin controlar la contabilización, el vencimiento y custodia de éstas.

Garantías Deudores Grupo Arauco (MUS\$)		
<b>Garantías Deudores</b>		
HIPOTECA	7.107	7,1%
STANDBY	8.680	8,6%
PAGARE	78.575	78,0%
BOLETA	2.570	2,6%
FIANZA	2.207	2,2%
PRENDA	175	0,2%
NOTA PROM	1.400	1,4%
<b>Total Garantías Deudores</b>	<b>100.714</b>	<b>100%</b>

La exposición máxima al riesgo de crédito está limitada al valor a costo amortizado de la cuenta de Deudores por ventas registrados a la fecha de este reporte menos el porcentaje de ventas aseguradas por las compañías de seguro de crédito mencionadas y las garantías otorgadas a Arauco.

En resumen, la deuda open account cubierta por las distintas pólizas de seguro y garantías alcanza un 94,3%, por lo tanto, la exposición de cartera de Arauco es de un 5,7%.

Análisis deuda asegurada Open Account		
	MUS\$	%
<b>Total cuentas por cobrar Open Account</b>	<b>368.481</b>	<b>100%</b>
Deuda asegurada (*)	347.478	94,3%
Deuda descubierta	21.003	5,7%

(\*) Se entiende por Deuda Asegurada a la parte de las cuentas por cobrar que se encuentra cubierta por una compañía de crédito o por garantías como cartas de crédito standby, hipoteca, boleta de garantía, entre otras.

## **Política de Colocaciones**

Arauco cuenta con una Política de Colocaciones que identifica y limita los instrumentos financieros y las entidades en las cuales las empresas Arauco, en particular Celulosa Arauco y Constitución S.A., están autorizadas a invertir. Cabe señalar que la gestión de Tesorería de Arauco es manejada de manera centralizada para las operaciones en Chile. Corresponde a la matriz realizar las operaciones de inversión y colocación de excedentes de caja y suscripciones de deuda de corto y largo plazo con bancos, instituciones financieras y público. La excepción a esta regla se aplica a las suscripciones de deuda de corto y largo plazo, que requerirá en operaciones puntuales en que deba hacerse a través de otra empresa, en cuyo caso se requerirá la expresa autorización del Gerente Corporativo de Finanzas.

En cuanto a los instrumentos, sólo está permitida la inversión en aquellos de renta fija y adecuada liquidez. Cada tipo de instrumento tiene una clasificación y límites determinados, dependiendo de la duración y del emisor.

En relación a los intermediarios (bancos, agencias de valores y corredoras de fondos mutuos, debiendo ser estas 2 últimas filiales de entidades bancarias), se utiliza una metodología que tiene como propósito determinar el grado de riesgo relativo que identifica a cada banco u otra entidad en cuanto a sus estados financieros y títulos representativos de deuda y patrimonio, a través de la asignación de distintos puntajes, que determinan finalmente un ranking con el riesgo relativo que representa cada uno y que Arauco utiliza para definir los límites de inversión en ellos.

Los antecedentes necesarios para la evaluación de los distintos criterios se obtienen de los estados financieros oficiales de los Bancos evaluados y de la clasificación de títulos de deuda de corto y largo plazo vigentes, definidas por el organismo contralor (Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras) y practicadas por las empresas Clasificadoras de Riesgo autorizadas por dicho organismo, en este caso Fitch Ratings Chile, Humphreys y Feller Rate.

Cualquier excepción que fuese necesaria en relación, principalmente, a los límites a invertir en cada instrumento o entidad en particular, debe contar con la autorización expresa del Gerente Corporativo de Finanzas de Arauco.

### **23.10.2. Tipo de Riesgo: Riesgo de liquidez**

#### **Descripción**

Este riesgo corresponde a la capacidad de Arauco de cumplir con sus obligaciones de deuda al momento de vencimiento.

#### **Explicación de las exposiciones al riesgo y la forma que estas surgen**

La exposición al riesgo de liquidez por parte de Arauco se encuentra presente en sus obligaciones con el público, bancos e instituciones financieras, acreedores y otras cuentas por pagar y pasivos por arrendamientos. Estas podrían surgir a partir de la incapacidad de Arauco de responder a aquellos requerimientos netos de efectivo que sustentan sus operaciones, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales.

#### **Explicación de los Objetivos, Políticas y Procesos para la Gestión del Riesgo, y Métodos para Medirlo**

La Gerencia de Finanzas monitorea constantemente las proyecciones de caja de la empresa basándose en las proyecciones de corto y largo plazo y de las alternativas de financiamiento disponibles. Para controlar el nivel de riesgo de los activos financieros disponibles, Arauco trabaja con una política de colocaciones.

En las siguientes tablas se detalla el capital comprometido de los principales pasivos financieros sujetos al riesgo de liquidez por parte de Arauco, que se presentan sin descontar y agrupados según vencimiento.



31 de Diciembre de 2020					
Rut Deudor	Nombre Deudor	Moneda	Nombre - País Acreedor Préstamo	Hasta 3 meses MUS\$	3 a 12 meses MUS\$
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Scotiabank	1.379	1.378
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Euros	BNP paribas / ECA	-	31.224
-	Zona Franca Punta Pereira S.A.	Dólares	Banco Interamericano de Desarrollo A	1.117	1.104
-	Zona Franca Punta Pereira S.A.	Dólares	Banco BBVA	-	18.341
-	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Dólares	Banco Interamericano de Desarrollo A	4.517	4.466
-	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Dólares	Finnish Export Credit	25.589	25.200
-	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Dólares	DnB Nor	187	155
-	Eufores S.A.	Dólares	Banco República Oriental del Uruguay	-	26.551
-	Eufores S.A.	Dólares	Citibank	-	2.514
-	Eufores S.A.	Dólares	ITAU	-	12.564
-	Eufores S.A.	Dólares	Scotiabank	-	5.025
-	Eufores S.A.	Dólares	Santander	-	27.133
-	Stora Enso Uruguay S.A.	Dólares	Banco República Oriental del Uruguay	-	554
-	Arauco Florestal Arapotí S.A.	Reales	Banco Votorantim	-	255
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	Banco Votorantim	-	226
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	Banco Bndes Subcrédito A	36	106
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	Banco Bndes Subcrédito B	22	64
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Dólares	Banco Bndes Subcrédito C	40	116
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Dólares	Banco Bndes Subcrédito D	25	72
-	Arauco North America, Inc.	Dólares	Banco del Estado de Chile - NY Branch	-	35.657
<b>Total Obligaciones con Bancos</b>				<b>32.912</b>	<b>192.705</b>

31 de Diciembre de 2020					
Rut Deudor	Nombre Deudor	Moneda	Nombre Instrumento	Hasta 3 meses MUS\$	3 a 12 meses MUS\$
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-F	-	25.426
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-F	-	10.170
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-P	-	8.098
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-Q	-	10.375
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-R	-	7.295
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-S	-	4.878
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-W	-	2.563
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-X	-	6.032
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Yankee 2022	2.996	2.996
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Yankee 2024	11.250	11.250
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Yankee 2027	-	19.375
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Yankee 2047	-	22.000
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Yankee 2029	-	21.250
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Yankee 2049	-	27.500
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Yankee 2030	10.500	10.500
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Yankee 2050	12.875	12.875
-	Prime-Line, Inc.	Dólares	Bond ADFA 2014	128	384
-	Prime-Line, Inc.	Dólares	Bond ADFA 2013	38	113
<b>Total Obligaciones con Bonos</b>				<b>37.787</b>	<b>203.080</b>

Vencimientos					Total		Total	
1 a 2 años MUSS	2 a 3 años MUSS	3 a 4 años MUSS	4 a 5 años MUSS	Más de 5 años MUSS	Corriente MUSS	No Corriente MUSS	Tasa Efectiva	Tasa Nominal
2.733	202.733	-	-	-	2.756	205.465	1,35%	Libor 6M + 1,1%
57.365	56.798	56.251	55.658	216.997	31.224	443.068	1,06%	1,06%
2.172	2.123	-	-	-	2.221	4.295	2,33%	Libor 6M + 2,05%
-	-	-	-	-	18.341	-	1,00%	1,00%
8.785	8.588	-	-	-	8.982	17.373	2,33%	Libor 6M + 2,05%
49.269	24.065	-	-	-	50.789	73.335	3,20%	3,20%
218	93	-	-	-	342	311	-	-
-	-	-	-	-	26.551	-	1,54%	Libor 6M + 1,3%
-	-	-	-	-	2.514	-	1,16%	Libor 6M + 0,9%
-	-	-	-	-	12.564	-	1,05%	1,05%
-	-	-	-	-	5.025	-	1,00%	1,00%
-	-	-	-	-	27.133	-	1,00%	1,00%
-	-	-	-	-	554	-	1,54%	Libor 6M + 1,3%
243	-	-	-	-	255	243	5,00%	5,00%
215	-	-	-	-	226	215	5,00%	5,00%
100	-	-	-	-	142	100	7,46%	TJLP+2,91%
60	-	-	-	-	86	60	8,46%	TJLP+3,91%
124	-	-	-	-	156	124	5,80%	Cesta+2,91%
67	-	-	-	-	97	67	9,66%	TJLP+5,11%
35.077	34.496	212.036	-	-	35.657	281.610	1,91%	Libor 6M + 1,65%
<b>156.428</b>	<b>328.896</b>	<b>268.287</b>	<b>55.658</b>	<b>216.997</b>	<b>225.615</b>	<b>1.026.266</b>		

Vencimientos					Total		Total	
1 a 2 años MUSS	2 a 3 años MUSS	3 a 4 años MUSS	4 a 5 años MUSS	Más de 5 años MUSS	Corriente MUSS	No Corriente MUSS	Tasa Efectiva	Tasa Nominal
24.644	23.863	23.081	22.299	81.380	25.426	175.266	4,25%	4,25%
9.858	9.545	9.232	8.920	32.552	10.170	70.107	4,25%	4,25%
26.500	25.764	25.027	24.291	149.427	8.098	251.009	4,00%	4,00%
-	-	-	-	-	10.375	-	3,00%	3,00%
7.295	7.295	7.295	7.295	273.750	7.295	302.930	3,60%	3,60%
4.878	4.878	4.878	4.878	209.325	4.878	228.837	2,40%	2,40%
2.563	2.563	2.563	2.563	130.356	2.563	140.608	2,10%	2,10%
6.032	6.032	6.032	6.032	333.461	6.032	357.589	2,70%	2,70%
129.164	-	-	-	-	5.992	129.164	4,75%	4,75%
22.500	22.500	522.500	-	-	22.500	567.500	4,50%	4,50%
19.375	19.375	19.375	19.375	538.750	19.375	616.250	3,88%	3,88%
22.000	22.000	22.000	22.000	884.000	22.000	972.000	5,50%	5,50%
21.250	21.250	21.250	21.250	574.375	21.250	659.375	4,25%	4,25%
27.500	27.500	27.500	27.500	1.146.250	27.500	1.256.250	5,50%	5,50%
21.000	21.000	21.000	21.000	594.500	21.000	678.500	4,20%	4,20%
25.750	25.750	25.750	25.750	1.130.875	25.750	1.233.875	5,15%	5,15%
512	512	512	512	1.493	512	3.541	4,84%	4,84%
149	112	-	-	-	151	261	4,00%	4,00%
<b>370.970</b>	<b>239.939</b>	<b>737.995</b>	<b>213.665</b>	<b>6.080.494</b>	<b>240.867</b>	<b>7.643.062</b>		

31 de Diciembre de 2020				
Rut Deudor	Nombre Deudor	Moneda	Categoría	Hasta 3 meses MUS\$
85.805.200-9	Forestal Arauco S.A.	UF	Vehículos de motor	527
85.805.200-9	Forestal Arauco S.A.	UF	Plantas y Equipos	1.511
85.805.200-9	Forestal Arauco S.A.	Pesos Chilenos	Plantas y Equipos	384
85.805.200-9	Forestal Arauco S.A.	UF	Otras Propiedades planta y equipo	1.518
85.805.200-9	Forestal Arauco S.A.	Pesos Chilenos	Otras Propiedades planta y equipo	72
-	Arauco Argentina S.A.	Dólares	Edificios y construcciones	116
-	Arauco Argentina S.A.	Dólares	Equipos y Tecnologías de la Información	13
-	Arauco Argentina S.A.	Dólares	Otras Propiedades planta y equipo	-
-	Arauco Argentina S.A.	Dólares	Plantas y Equipos	347
-	Arauco Argentina S.A.	Dólares	Vehículos de motor	744
-	Novo Oeste Gestao de Ativos Florestais S.A.	Reales	Terrenos	-
-	Arauco Industria de Paineis S.A.	Reales	Otras Propiedades planta y equipo	3
-	Arauco Industria de Paineis S.A.	Reales	Equipos y Tecnologías de la Información	14
-	Arauco Industria de Paineis S.A.	Reales	Vehículos de motor	118
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	Equipos y Tecnologías de la Información	7
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	Terrenos	676
-	Arauco Florestal Arapoti S.A.	Reales	Equipos y Tecnologías de la Información	5
-	Arauco do Brasil S.A.	Reales	Edificios y construcciones	75
-	Arauco do Brasil S.A.	Dólares	Equipos y Tecnologías de la Información	-
-	Arauco do Brasil S.A.	Reales	Equipos y Tecnologías de la Información	34
-	Arauco do Brasil S.A.	Reales	Vehículos de motor	84
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitucion S.A.	UF	Edificios y construcciones	428
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitucion S.A.	UF	Vehículos de motor	197
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitucion S.A.	Pesos Chilenos	Edificios y construcciones	18
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitucion S.A.	Dólares	Plantas y Equipos	1.612
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitucion S.A.	Pesos Chilenos	Vehículos de motor	5.055
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitucion S.A.	Dólares	Vehículos de motor	45
-	Arauco North America, Inc.	Dólares	Terrenos	-
-	Arauco North America, Inc.	Dólares	Edificios y construcciones	267
-	Arauco North America, Inc.	Dólares	Vehículos de motor	38
-	Arauco North America, Inc.	Dólares	Otras Propiedades planta y equipo	-
-	Arauco Canada Limited	Dólar canadiense	Otras Propiedades planta y equipo	-
-	Arauco Canada Limited	Dólar canadiense	Edificios y construcciones	25
-	Arauco Canada Limited	Dólar canadiense	Vehículos de motor	13
-	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Dólares	Plantas y Equipos	139
-	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Dólares	Edificios y construcciones	-
-	Eufores S.A.	Dólares	Terrenos	975
-	Eufores S.A.	Dólares	Otras Propiedades planta y equipo	-
-	Eufores S.A.	Dólares	Plantas y Equipos	306
-	Eufores S.A.	Dólares	Edificios y construcciones	70
96.510.970-6	Maderas Arauco S.A.	Pesos Chilenos	Vehículos de motor	3.906
96.510.970-6	Maderas Arauco S.A.	UF	Vehículos de motor	125
96.510.970-6	Maderas Arauco S.A.	UF	Terrenos	-
-	Arauco Colombia S.A.	Dólares	Edificios y construcciones	10
-	Arauco Colombia S.A.	Dólares	Instalaciones fijas y Accesorios	137
-	Arauco Europe Cooperatief U.A.	Euros	Vehículos de motor	8
-	Arauco Europe Cooperatief U.A.	Euros	Edificios y construcciones	17
-	Araucocomex S.A. de C.V.	Pesos mexicanos	Edificios y construcciones	26
-	Araucocomex S.A. de C.V.	Dólares	Edificios y construcciones	358
-	Arauco Industria de México, S.A. de C.V.	Pesos mexicanos	Plantas y Equipos	261
-	Arauco Industria de México, S.A. de C.V.	Dólares	Plantas y Equipos	94
-	Arauco Industria de México, S.A. de C.V.	Pesos mexicanos	Edificios y construcciones	-
-	Arauco Industria de México, S.A. de C.V.	Pesos mexicanos	Terrenos	-
-	Arauco Industria de México, S.A. de C.V.	Dólares	Terrenos	-
-	Araucocomex Servicios S.A. de C.V.	Pesos mexicanos	Vehículos de motor	20
96.637.330-K	Servicios Logísticos Arauco S.A.	UF	Vehículos de motor	24
79.990.550-7	Investigaciones Forestales Bioforest S.A.	UF	Vehículos de motor	21
				20.443

Vencimientos						Total	
3 a 12 meses MUS\$	1 a 2 años MUS\$	2 a 3 años MUS\$	3 a 4 años MUS\$	4 a 5 años MUS\$	Más de 5 años MUS\$	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$
1.563	1.578	1.057	569	431	271	2.090	3.906
2.005	1.410	41	-	-	-	3.516	1.451
259	153	76	-	-	-	643	229
3.812	4.459	46	-	-	-	5.330	4.505
217	120	-	-	-	-	289	120
334	34	-	-	-	-	450	34
39	35	-	-	-	-	52	35
-	-	-	-	-	-	-	-
1.040	1.386	1.002	668	-	-	1.387	3.056
2.316	1.804	1.589	750	-	-	3.060	4.143
-	-	-	-	-	-	-	-
10	8	-	-	-	-	13	8
42	38	1	-	-	-	56	39
355	177	-	-	-	-	473	177
17	16	2	-	-	-	24	18
2.027	2.476	2.702	2.702	2.702	4.728	2.703	15.310
8	5	-	-	-	-	13	5
226	301	301	75	-	-	301	677
-	-	-	-	-	-	-	-
64	49	3	-	-	-	98	52
252	408	-	-	-	-	336	408
1.283	1.597	1.170	-	-	-	1.711	2.767
527	603	312	141	88	27	724	1.171
55	74	18	-	-	-	73	92
-	-	-	-	-	-	1.612	-
15.165	20.220	7.005	-	-	-	20.220	27.225
136	30	-	-	-	-	181	30
-	-	-	-	-	-	-	-
822	1.156	1.285	1.426	1.581	3.275	1.089	8.723
118	247	138	123	-	-	156	508
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
78	9	-	-	-	-	103	9
41	57	91	34	-	-	54	182
418	383	384	384	384	7.094	557	8.629
-	-	-	-	-	-	-	-
2.980	5.744	5.549	5.245	4.819	32.721	3.955	54.078
-	-	-	-	-	-	-	-
917	1.222	1.222	1.222	1.222	2.445	1.223	7.333
210	117	117	49	-	-	280	283
10.298	12.736	5.840	-	-	-	14.204	18.576
322	345	105	28	6	2	447	486
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	10	-
411	-	-	-	-	-	548	-
12	11	10	-	-	-	20	21
52	77	79	81	7	-	69	244
80	112	98	-	-	-	106	210
970	2.251	1.859	1.815	-	-	1.328	5.925
-	-	-	-	-	-	261	-
288	131	-	-	-	-	382	131
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
59	17	-	-	-	-	79	17
62	70	16	-	-	-	86	86
40	38	21	5	-	-	61	64
49.930	61.704	32.139	15.317	11.240	50.563	70.373	170.963

31 de Diciembre de 2019					
Deudor	Nombre Deudor	Moneda	Nombre - País Acreedor Préstamo	Hasta 3 meses MUS\$	3 a 12 meses MUS\$
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Scotiabank	3.179	3.014
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Euros	BNP paribas / ECA	-	1.209
-	Zona Franca Punta Pereira	Dólares	Banco Interamericano de Desarrollo A	1.216	1.196
-	Zona Franca Punta Pereira	Dólares	Banco Interamericano de Desarrollo B	2.906	2.852
-	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Dólares	Banco Interamericano de Desarrollo A	4.919	4.838
-	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Dólares	Banco Interamericano de Desarrollo B	11.754	11.536
-	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Dólares	Finnvera/Finnish Export Credit	26.366	26.008
-	Eufores S.A.	Dólares	BBVA	-	14.222
-	Eufores S.A.	Dólares	Banco República Oriental del Uruguay	-	26.769
-	Stora Enso Uruguay S.A.	Dólares	Banco República Oriental del Uruguay	-	559
-	Eufores S.A.	Dólares	Citibank	-	4.062
-	Eufores S.A.	Dólares	ITAU	-	12.695
-	Eufores S.A.	Dólares	Heritage	1.361	-
-	Eufores S.A.	Dólares	Santander	20.328	-
-	Eufores S.A.	Dólares	Santander	-	5.080
-	Eufores S.A.	Dólares	Scotiabank	-	2.541
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	Banco Votorantim	-	27
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	BNDES Subcrédito A	7	63
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	BNDES Subcrédito B	5	39
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Dólares	BNDES Subcrédito C	5	43
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	BNDES Subcrédito D	6	45
-	Arauco Florestal Arapoti S.A.	Reales	Banco Votorantim	-	30
-	Mahal Empreendimentos e Participações S.A.	Reales	BNDES Subcrédito E	592	1.151
-	Mahal Empreendimentos e Participações S.A.	Reales	BNDES Subcrédito F	357	692
-	Mahal Empreendimentos e Participações S.A.	Reales	BNDES Subcrédito H	400	772
-	Mahal Empreendimentos e Participações S.A.	Reales	BNDES Subcrédito I	66	128
-	Mahal Empreendimentos e Participações S.A.	Reales	BNDES Subcrédito J	40	77
-	Mahal Empreendimentos e Participações S.A.	Reales	BNDES Subcrédito L	44	86
-	Mahal Empreendimentos e Participações S.A.	Dólares	BNDES Subcrédito G	483	1.095
-	Mahal Empreendimentos e Participações S.A.	Dólares	BNDES Subcrédito K	54	122
-	Arauco North America, Inc.	Dólares	Banco del Estado de Chile - NY Branch	-	10.895
<b>Total Obligaciones con Bancos</b>				<b>74.088</b>	<b>131.846</b>

31 de Diciembre de 2019					
Rut Deudor	Nombre Deudor	Moneda	Nombre Instrumento	Hasta 3 meses MUS\$	3 a 12 meses MUS\$
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-F	-	24.234
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-F	-	9.694
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-J	3.047	192.098
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-P	-	7.488
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-Q	-	19.609
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-R	-	6.746
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-S	-	4.510
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-W	-	2.370
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-X	-	5.577
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Yankee 2019	-	-
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Yankee 2021	-	-
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Yankee 2022	2.996	2.996
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Yankee 2024	11.250	11.250
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Yankee 2027	-	19.375
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Yankee 2047	-	22.000
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Yankee 2029	-	21.250
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Yankee 2049	-	27.500
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Yankee 2030	5.250	10.500
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Yankee 2050	6.438	12.875
-	Prime-Line, Inc.	Dólares	Bond ADFa 2014	128	384
-	Prime-Line, Inc.	Dólares	Bond ADFa 2013	38	114
<b>Total Obligaciones con Bonos</b>				<b>29.147</b>	<b>400.570</b>

Vencimientos					Total		Total	
1 a 2 años MUS\$	2 a 3 años MUS\$	3 a 4 años MUS\$	4 a 5 años MUS\$	Más de 5 años MUS\$	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$	Tasa Efectiva	Tasa Nominal
5.979	5.979	205.979	-	-	6.193	217.937	3,14%	Libor 6M + 1,1%
7.792	14.316	14.175	14.038	68.044	1.209	118.365	1,06%	1,06%
2.325	2.238	2.152	-	-	2.412	6.715	4,10%	Libor 6M + 2,05%
-	-	-	-	-	5.758	-	3,85%	Libor 6M + 1,80%
9.403	9.052	8.702	-	-	9.757	27.157	4,10%	Libor 6M + 2,05%
-	-	-	-	-	23.290	-	3,85%	Libor 6M + 1,80%
50.823	49.286	24.065	-	-	52.374	124.174	3,20%	3,20%
-	-	-	-	-	14.222	-	3,22%	Libor 6M + 1,30%
-	-	-	-	-	26.769	-	3,22%	libor6m + 1,3%
-	-	-	-	-	559	-	3,22%	libor6m + 1,3%
-	-	-	-	-	4.062	-	3,14%	Libor 6M + 1,25%
-	-	-	-	-	12.695	-	3,20%	Libor 6M + 1,30%
-	-	-	-	-	1.361	-	3,21%	Libor 3M + 1,30%
-	-	-	-	-	20.328	-	3,29%	Libor 6M + 1,30%
-	-	-	-	-	5.080	-	3,21%	Libor 6M + 1,30%
-	-	-	-	-	2.541	-	3,22%	Libor 6M + 1,30%
291	278	-	-	-	27	569	5,00%	5,00%
185	130	-	-	-	70	315	8,48%	TJLP + 2,91%
112	78	-	-	-	44	190	9,48%	TJLP + 3,91%
159	124	-	-	-	48	283	7,22%	Cesta + 2,91%
127	87	-	-	-	51	214	10,68%	TJLP + 5,11%
328	313	-	-	-	30	641	5,00%	5,00%
-	-	-	-	-	1.743	-	8,48%	TJLP+2,91%
-	-	-	-	-	1.049	-	9,48%	TJLP+3,91%
-	-	-	-	-	1.172	-	10,68%	TJLP+5,11%
-	-	-	-	-	194	-	8,48%	TJLP+2,91%
-	-	-	-	-	117	-	9,48%	TJLP+3,91%
-	-	-	-	-	130	-	10,68%	TJLP+5,11%
-	-	-	-	-	1.578	-	7,22%	Cesta+2,91%
-	-	-	-	-	176	-	7,22%	Cesta+2,91%
40.563	39.480	38.396	213.803	-	10.895	332.242	3,56%	Libor 6M + 1,65%
<b>118.087</b>	<b>121.361</b>	<b>293.469</b>	<b>227.841</b>	<b>68.044</b>	<b>205.934</b>	<b>828.802</b>		

Vencimientos					Total		Total	
1 a 2 años MUS\$	2 a 3 años MUS\$	3 a 4 años MUS\$	4 a 5 años MUS\$	Más de 5 años MUS\$	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$	Tasa Efectiva	Tasa Nominal
23.511	22.789	22.066	21.343	95.871	24.234	185.579	4,25%	4,25%
9.405	9.115	8.826	8.537	38.348	9.694	74.232	4,25%	4,25%
-	-	-	-	-	195.145	-	3,25%	3,25%
7.488	24.504	23.823	23.143	160.636	7.488	239.594	4,00%	4,00%
9.593	-	-	-	-	19.609	9.593	3,00%	3,00%
6.746	6.746	6.746	6.746	259.880	6.746	286.864	3,60%	3,60%
4.510	4.510	4.510	4.510	198.071	4.510	216.111	2,40%	2,40%
2.370	2.370	2.370	2.370	122.909	2.370	132.389	2,10%	2,10%
5.577	5.577	5.577	5.577	313.926	5.577	336.234	2,70%	2,70%
-	-	-	-	-	-	-	7,25%	7,25%
-	-	-	-	-	-	-	5,00%	5,00%
5.993	129.164	-	-	-	5.992	135.157	4,75%	4,75%
22.500	22.500	22.500	522.500	-	22.500	590.000	4,50%	4,50%
19.375	19.375	19.375	19.375	558.125	19.375	635.625	3,88%	3,88%
22.000	22.000	22.000	22.000	906.000	22.000	994.000	5,50%	5,50%
21.250	21.250	21.250	21.250	595.625	21.250	680.625	4,25%	4,25%
27.500	27.500	27.500	27.500	1.173.750	27.500	1.283.750	5,50%	5,50%
21.000	21.000	21.000	21.000	615.500	15.750	699.500	4,25%	4,25%
25.750	25.750	25.750	25.750	1.156.625	19.313	1.259.625	5,50%	5,50%
512	512	512	512	2.005	512	4.053	4,84%	4,84%
152	149	112	-	-	152	413	4,00%	4,00%
<b>235.232</b>	<b>364.811</b>	<b>233.917</b>	<b>732.113</b>	<b>6.197.271</b>	<b>429.717</b>	<b>7.763.344</b>		

31 de Diciembre de 2019				
Rut Deudor	Nombre Deudor	Moneda	Categoría	Hasta 3 meses MUS\$
85.805.200-9	Forestal Arauco S.A.	UF	Vehículos de motor	465
85.805.200-9	Forestal Arauco S.A.	UF	Otras Propiedades planta y equipo	4.644
85.805.200-9	Forestal Arauco S.A.	Pesos Chilenos	Terrenos	-
85.805.200-9	Forestal Arauco S.A.	Pesos Chilenos	Otras Propiedades planta y equipo	860
-	Arauco Argentina	Dólares	Edificios y construcciones	122
-	Arauco Argentina	Dólares	Equipos computacionales	13
-	Arauco Argentina	Dólares	Otras Propiedades planta y equipo	347
-	Arauco Argentina	Dólares	Vehículos de motor	382
-	Arauco Industria de Paineis S.A.	Reales	Otras Propiedades planta y equipo	192
-	Arauco Industria de Paineis S.A.	Reales	Vehículos de motor	4
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	Equipos computacionales	6
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	Terrenos	871
-	Novo Oeste Gestao de Ativos Florestais S.A.	Reales	Terrenos	595
-	Arauco Florestia Arapoti S.A.	Reales	Equipos computacionales	6
-	Arauco do Brasil S.A.	Reales	Edificios y construcciones	272
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitucion S.A.	UF	Edificios y construcciones	407
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitucion S.A.	UF	Vehículos de motor	201
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitucion S.A.	Pesos Chilenos	Edificios y construcciones	19
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitucion S.A.	Dólares	Otras Propiedades planta y equipo	1.612
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitucion S.A.	Pesos Chilenos	Vehículos de motor	4.800
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitucion S.A.	Dólares	Vehículos de motor	45
-	Arauco North America, Inc.	Dólares	Terrenos	1
-	Arauco North America, Inc.	Dólares	Edificios y construcciones	15
-	Arauco North America, Inc.	Dólares	Vehículos de motor	-
-	Arauco Canada Limited	Dólar canadiense	Otras Propiedades planta y equipo	2
-	Arauco Canada Limited	Dólar canadiense	Vehículos de motor	-
-	Celulosa y Energía Punta Pereira	Dólares	Edificios y construcciones	1.477
-	Celulosa y Energía Punta Pereira	Dólares	Otras Propiedades planta y equipo	262
-	Eufores S.A.	Dólares	Terrenos	546
-	Eufores S.A.	Dólares	Otras Propiedades planta y equipo	306
-	Eufores S.A.	Dólares	Edificios y construcciones	119
96.510.970-6	Maderas Arauco S.A.	Pesos Chilenos	Vehículos de motor	3.804
96.510.970-6	Maderas Arauco S.A.	UF	Vehículos de motor	126
96.510.970-6	Maderas Arauco S.A.	UF	Terrenos	-
-	Arauco Colombia S.A.	Dólares	Edificios y construcciones	10
-	Arauco Colombia S.A.	Dólares	Instalaciones fijas y Accesorios	137
-	Arauco Europe Cooperatief U.A.	Euros	Vehículos de motor	7
-	Araucocomex S.A. de C.V.	Pesos mexicanos	Edificios y construcciones	549
-	Araucocomex S.A. de C.V.	Dólares	Edificios y construcciones	125
-	Arauco Industria de México, S.A. de C.V.	Pesos mexicanos	Vehículos de motor	-
-	Arauco Industria de México, S.A. de C.V.	Dólares	Vehículos de motor	-
-	Arauco Industria de México, S.A. de C.V.	Pesos mexicanos	Edificios y construcciones	-
-	Arauco Industria de México, S.A. de C.V.	Pesos mexicanos	Terrenos	-
-	Arauco Industria de México, S.A. de C.V.	Dólares	Terrenos	-
-	Araucocomex Servicios S.A. de C.V.	Dólares	Edificios y construcciones	-
-	Araucocomex Servicios S.A. de C.V.	Dólares	Vehículos de motor	-
96.637.330-K	Servicios Logísticos Arauco S.A.	UF	Vehículos de motor	22
79.990.550-7	Investigaciones Forestales Bioforest S.A.	UF	Terrenos	-
79.990.550-7	Investigaciones Forestales Bioforest S.A.	UF	Vehículos de motor	30
<b>Total Pasivos por Arrendamientos</b>				<b>23.401</b>

Como parte de la Política de Arauco, se considera cumplir con todas las Cuentas por P

Vencimientos						Total	
3 a 12 meses MUS\$	1 a 2 años MUS\$	2 a 3 años MUS\$	3 a 4 años MUS\$	4 a 5 años MUS\$	Más de 5 años MUS\$	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$
1.462	1.932	1.459	977	528	649	1.927	5.545
9.357	7.576	3.823	38	-	-	14.001	11.437
16	16	16	16	16	190	16	254
2.431	885	259	74	-	-	3.291	1.218
361	450	35	-	-	-	483	485
39	53	35	-	-	-	52	88
1.040	1.386	1.386	1.002	668	-	1.387	4.442
1.145	1.162	809	684	297	-	1.527	2.952
577	722	288	-	-	-	769	1.010
13	17	10	-	-	-	17	27
17	18	11	-	-	-	23	29
2.612	3.193	3.483	3.483	9.579	-	3.483	19.738
1.389	-	-	-	-	-	1.984	-
17	18	-	-	-	-	23	18
655	454	393	376	94	-	927	1.317
1.217	1.582	1.477	1.082	-	-	1.624	4.141
593	670	558	288	131	106	794	1.753
58	70	70	17	-	-	77	157
-	1.612	-	-	-	-	1.612	1.612
14.399	19.199	19.199	6.651	-	-	19.199	45.049
136	181	30	-	-	-	181	211
4	193	83	-	-	-	5	276
55	2.741	1.303	1.335	1.367	4.415	70	11.161
2	80	52	40	-	-	2	172
3	142	-	-	-	-	5	142
2	83	72	-	-	-	2	155
4.432	5.909	5.909	5.909	5.909	76.821	5.909	100.457
786	373	373	373	373	7.275	1.048	8.767
1.637	5.383	5.240	5.057	4.752	34.676	2.183	55.108
917	1.222	1.222	1.222	1.222	3.667	1.223	8.555
358	280	117	117	49	-	477	563
11.411	13.487	12.093	5.545	-	-	15.215	31.125
359	413	319	97	26	7	485	862
5	5	5	5	5	55	5	75
31	10	-	-	-	-	41	10
411	548	-	-	-	-	548	548
17	12	11	7	-	-	24	30
614	1.933	1.932	1.834	1.784	904	1.163	8.387
125	80	-	-	-	-	250	80
772	578	-	-	-	-	772	578
139	404	404	-	-	-	139	808
-	8	8	8	3	-	-	27
-	5	-	-	-	-	-	5
-	318	291	-	-	-	-	609
-	277	277	277	93	-	-	924
25	110	58	16	-	-	25	184
67	79	65	15	-	-	89	159
22	22	22	22	22	109	22	197
75	56	35	20	5	-	105	116
<b>59.803</b>	<b>75.947</b>	<b>63.232</b>	<b>36.587</b>	<b>26.923</b>	<b>128.874</b>	<b>83.204</b>	<b>331.563</b>

agar, sean estas de relacionadas (ver Nota 13) o Terceros, en un plazo no superior a 30 días.

## Garantías Otorgadas

A la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados, Arauco mantiene aproximadamente MMUS\$ 41 como activos financieros entregados a terceros (beneficiarios), en calidad de garantía directa. Si la obligación contraída no fuere cumplida por Arauco, el beneficiario puede hacer efectiva esta garantía.

Como garantía indirecta al 31 de diciembre de 2020 existen activos comprometidos por MMUS\$ 451. A diferencia de las garantías directas éstas se otorgan para resguardar la obligación que asume una filial con un tercero.

Con fecha 29 de septiembre de 2011, Arauco suscribió Contrato de Garantía en virtud del cual otorgó una fianza no solidaria y limitada para garantizar el 50% de las obligaciones que las compañías uruguayas (operaciones conjuntas) denominadas Celulosa y Energía Punta Pereira S.A. y Zona Franca Punta Pereira S.A., asumieron en virtud del IDB Facility Agreement por la suma de hasta MMUS\$454 y del Finnvera Guaranteed Facility Agreement por la suma de hasta MMUS\$900.

A continuación, se presenta el detalle de las principales garantías directas e indirectas otorgadas por Arauco:

DIRECTAS					
Filial que Informa	Tipo de Garantía	Activo comprometido	Moneda origen	MUS\$	Acreedor de la Garantía
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Boleta de garantía	-	Pesos Chilenos	488	Dirección General del Territorio Marítimo y de Marina Mercante
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Boleta de garantía	-	Pesos Chilenos	209	Dirección General del Territorio Marítimo y de Marina Mercante
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Boleta de garantía	-	Pesos Chilenos	2.570	Dirección Regional Vialidad - Región Bio-Bio
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Boleta de garantía	-	Pesos Chilenos	2.240	Ministerio de Obras Públicas (MOP)
Forestal Arauco S.A.	Boleta de garantía	-	Pesos Chilenos	5.378	Transelec S.A.
Arauco Forest Brasil S.A.	Hipoteca da Planta Industrial de Jaguariava da ADB	Propiedades Plantas y Equipos	Reales	29.502	BNDES
Arauco Forest Brasil S.A.	Aval de ADB	-	Reales	410	Banco Votorantim S.A.
Arauco Florestal Arapotí S.A.	Aval de ADB	-	Reales	463	Banco Votorantim S.A.
<b>Total</b>				<b>41.260</b>	

INDIRECTAS					
Filial que Informa	Tipo de Garantía	Activo comprometido	Moneda origen	MUS\$	Acreedor de la Garantía
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Caución no solidaria y acumulada	-	Dólares	150.000	Acuerdos conjuntos (Uruguay)
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Garantía Plena	-	Dólares	300.000	Arauco North America, Inc.
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Carta de fianza	-	Dólares	266	Arauco Forest Brasil y Mahal (Brasil)
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Carta de fianza	-	Reales	517	Arauco Forest Brasil
<b>Total</b>				<b>450.783</b>	

### **23.10.3. Tipo de Riesgo: Riesgo de mercado – Tipo de Cambio**

#### **Descripción**

Este riesgo surge de la probabilidad de sufrir pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio de las monedas en las que están denominados los activos y pasivos en monedas distintas a la moneda Funcional definida por Arauco.

#### **Explicación de las Exposiciones al Riesgo y la Forma que Estas Surgen**

Arauco está expuesto al riesgo en variaciones del tipo de cambio del dólar estadounidense (moneda funcional), sobre las ventas, compras y obligaciones que están denominadas en otras monedas, como peso chileno, euro, real u otras. El peso chileno es la moneda que presenta el principal riesgo en el caso de una variación importante del tipo de cambio. Ver Nota 11 para detalle de apertura de ítems por moneda.

#### **Explicación de los Objetivos, Políticas y Procesos para la Gestión del Riesgo, y Métodos para Medirlo**

Arauco realiza análisis de sensibilidad para ver el efecto de esta variable sobre el patrimonio y resultado neto.

Para el análisis de sensibilidad se asume una variación de +/- 10% en el tipo de cambio de cierre sobre el peso chileno, que es considerado un rango posible de fluctuación dadas las condiciones de mercado a la fecha de cierre del balance. Con todas las demás variables constantes, una variación de +/- 10% en el tipo de cambio del dólar estadounidense sobre el peso chileno habría significado una variación en la utilidad del ejercicio después de impuesto de +/- 42,36% (equivalente a MUS\$ -/+10.719); un +/- 0,14% sobre el patrimonio (equivalente a MUS\$ -/+10.719).

Adicionalmente, se realiza una sensibilización que asume una variación de un +/- 10% en el tipo de cambio de cierre sobre el real brasileño, que es considerado un rango posible de fluctuación dadas las condiciones de mercado a la fecha de cierre del balance. Con todas las demás variables constantes, una variación de +/- 10% en el tipo de cambio del dólar estadounidense sobre el real brasileño habría significado una variación sobre la utilidad del ejercicio después de impuesto de +/- 7,77% (equivalente a MUS\$ -/+ 1.966) y un cambio sobre el patrimonio de +/- 1,08% (equivalente a MUS\$ -/+80.073).

### 23.10.4. Tipo de Riesgo: Riesgo de mercado – Tasa de interés

#### Descripción

Se refiere a la sensibilidad que pueda tener el valor de los activos y pasivos financieros a las fluctuaciones que sufren las tasas de interés.

#### Explicación de las Exposiciones al Riesgo y la Forma que Estas Surgen

Arauco está expuesto al riesgo en variaciones de la tasa de interés sobre las obligaciones con el público, bancos e instituciones financieras e instrumentos financieros que devengan intereses a tasa variable.

#### Explicación de los Objetivos, Políticas y Procesos para la Gestión del Riesgo, y Métodos para Medirlo

Arauco realiza su análisis de riesgo revisando la exposición a cambios en tasa de interés. Al 31 de diciembre de 2020 un 9,1% de bonos y préstamos con bancos devengan intereses a tasa variable. Por lo que un cambio de +/- 10% en la tasa de interés, que es considerado un rango posible de fluctuación dadas las condiciones de mercado, habría significado un cambio en la utilidad del ejercicio después de impuesto en +/- 0,42% (equivalente a MUS\$ -/+106) y el patrimonio en +/- 0,001% (equivalente a MUS\$ -/+106).

	Diciembre 2020 MUS\$	Total MUS%
<b>Tasa Fija</b>	<b>5.631.837</b>	<b>90,9%</b>
Bonos emitidos en Tasa Fija	4.707.944	
Préstamos con Bancos y otros en Tasa Fija (*)	712.138	
Pasivos por arrendamientos	211.755	
<b>Tasa Variable</b>	<b>562.122</b>	<b>9,1%</b>
Bonos emitidos en Tasa Variable	-	
Préstamos con Bancos en Tasa Variable	562.122	
<b>Total Bonos y Préstamos con Banco y otros</b>	<b>6.193.959</b>	<b>100,0%</b>

	Diciembre 2019 MUS\$	Total MUS%
<b>Tasa Fija</b>	<b>5.382.970</b>	<b>89,0%</b>
Bonos emitidos en Tasa Fija	4.831.743	
Préstamos con Bancos en Tasa Fija(*)	280.202	
Pasivos por arrendamientos	271.025	
<b>Tasa Variable</b>	<b>666.820</b>	<b>11,0%</b>
Bonos emitidos en Tasa Variable	-	
Préstamos con Bancos en Tasa Variable	666.820	
<b>Total Bonos y Préstamos con Banco</b>	<b>6.049.790</b>	<b>100,0%</b>

(\*) Incluye préstamos con bancos a tasa variable cambiados mediante swap a tasa fija.

### **23.10.5. Tipo de Riesgo: Riesgo de mercado – Precio de la celulosa**

#### **Descripción**

El precio de la celulosa lo determina el mercado mundial, así como las condiciones del mercado regional. Los precios fluctúan en función de la demanda, la capacidad de producción, las estrategias comerciales adoptadas por las grandes forestales, los productores de pulpa y papel y la disponibilidad de sustitutos.

#### **Explicación de las Exposiciones al Riesgo y la Forma que Estas Surgen**

Los precios de la celulosa se ven reflejados en las ventas operacionales del Estado Consolidado de Resultados y afectan directamente la utilidad neta del ejercicio.

Al 31 de diciembre de 2020 los ingresos de explotación provenientes de la venta de celulosa representaban un 42,1% del total. Para las ventas de celulosa no se utilizan contratos forward u otros instrumentos financieros, sino que el precio es fijado de acuerdo al mercado mensualmente.

#### **Explicación de los Objetivos, Políticas y Procesos para la Gestión del Riesgo, y Métodos para Medirlo**

Este riesgo es abordado de distintas maneras. Arauco cuenta con equipo especializado que hace análisis periódicos sobre el mercado y la competencia brindando herramientas que permitan evaluar tendencias y así ajustar nuestras proyecciones. Por otro lado, se cuenta con análisis financieros de sensibilidad para la variable precio permitiendo tomar los resguardos respectivos para enfrentar de una mejor manera los distintos escenarios. Adicionalmente, Arauco mitiga el riesgo del precio de la celulosa manteniendo una estrategia de producción a bajo costo, lo que permite enfrentar de mejor forma posible las fluctuaciones de precio en los diferentes ciclos económicos.

Para el análisis de sensibilidad se asume una variación de +/- 10% en el precio promedio de celulosa, que es considerado un rango posible de fluctuación dadas las condiciones de mercado a la fecha de cierre del balance. Con todas las demás variables constante, una variación de +/- 10% en el precio promedio de celulosa habría significado una variación en la utilidad del ejercicio después de impuesto en +/- 554,4% (equivalente a MUS\$-/ +140.300) y el patrimonio en +/- 1,89 % (equivalente a MUS\$-/ +140.300).

## NOTA 24. SEGMENTOS DE OPERACIÓN

Los productos asociados a cada segmento de operación se describen a continuación:

- **Área Celulosa:** Los principales productos que vende esta área son celulosa blanqueada de fibra larga (BSKP), celulosa blanqueada de fibra corta (BHKP), celulosa cruda de fibra larga (UKP), celulosa fluff y pulpa textil (DP).
- **Área Maderas:** Los principales productos que vende esta área corresponden a paneles terciados (plywood), MDF (medium density fiberboard), PB (aglomerados), madera aserrada de diferentes dimensiones y productos remanufacturados tales como molduras, piezas precortadas, finger joints, entre otros.
- **Área Forestal:** Esta área produce y vende rollizos aserrables, rollizos pulpables, postes y chips provenientes de los bosques propios de pino radiata y taeda, eucaliptos globulus y nitens. Además, compra rollizos y astillas de terceros los cuales vende a las demás áreas de negocio.

### Área Celulosa

El área celulosa utiliza madera proveniente exclusivamente de plantaciones de pino y eucalipto, para la producción de distintos tipos de celulosa o pulpa de madera. La celulosa blanqueada se utiliza, principalmente, como materia prima para la fabricación de papeles de impresión y escritura, así como en la elaboración de papeles sanitarios y de envolver de alta calidad. La celulosa sin blanquear, por su parte, se utiliza en la fabricación de material para embalaje, filtros, productos de fibrocemento, papeles dieléctricos y otros. En tanto, la celulosa Fluff, es usada en la elaboración de pañales y productos de higiene femeninos. Por otro lado, la pulpa textil es usada como materia prima para la fabricación de distintas telas.

Las 7 plantas que posee la empresa, 5 en Chile, 1 en Argentina y 1 en Uruguay (50% propiedad de Arauco), tienen una capacidad total de producción de aproximadamente 4 millones de toneladas al año. Este producto es comercializado en alrededor de 39 países, principalmente en Asia y Europa.

## **Área Maderas**

El área paneles fabrica una variedad de productos de paneles y molduras de distintos tipos dirigidos a las industrias de la mueblería, decoración y construcción. En sus 20 plantas industriales, 4 en Chile, 2 en Argentina, 4 en Brasil, 2 en México y 8 plantas distribuidas en USA y en Canadá, la empresa alcanza una capacidad de producción total anual de 7,6 millones de m<sup>3</sup>, de paneles terciados, aglomerados (PBO), MDF (Medium Density Fiberboard), Plywood y molduras.

A través del Joint Venture Sonae Arauco (Arauco reconoce el 50% del resultado obtenido por la sociedad), fabrica y comercializa paneles de madera, tanto del tipo MDF, PB y OSB, y madera aserrada, a través de la operación de 2 plantas de paneles y un aserradero en España; 2 plantas de paneles y una de resina en Portugal; 4 plantas de paneles en Alemania y 2 plantas de paneles en Sudáfrica, que en total cuentan con una capacidad de producción de 1,5 millones de MDF, 2,4 millones de m<sup>3</sup> de PB, 460 mil m<sup>3</sup> de OSB y 70 mil m<sup>3</sup> de madera aserrada.

Incluyendo Sonae Arauco a un 50%, Arauco totaliza en sus plantas de paneles una capacidad de 4,4 millones m<sup>3</sup> de MDF, 4,5 millones de m<sup>3</sup> de PB y 230 mil m<sup>3</sup> de OSB.

El área madera aserrada elabora una amplia variedad de productos de madera y remanufacturados con distintos grados de terminación y apariencia, los que cubren una multiplicidad de usos para la industria del mueble, el embalaje, la construcción y la remodelación.

Con 8 aserraderos en operación, 7 en Chile y 1 en Argentina, la empresa posee una capacidad anual de producción de 3,0 millones de m<sup>3</sup> de madera aserrada.

Adicionalmente, la empresa cuenta con 5 plantas de remanufactura, 4 en Chile y 1 en Argentina, las cuales reprocesan la madera aserrada, elaborando productos remanufacturados de alta calidad, tales como molduras finger joint y sólidas, así como piezas pre cortadas.

## **Área Forestal**

La División Forestal constituye la base del negocio de Arauco, ya que provee la materia prima para todos los productos que la Compañía produce y comercializa. Al controlar directamente el desarrollo de los bosques que serán procesados, Arauco se asegura de contar con madera de calidad para cada uno de sus productos.

Arauco mantiene un creciente patrimonio forestal que se encuentra distribuido en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay, alcanzando al 31 de diciembre de 2020 a 1,7 millones de hectáreas, de las cuales 1 millón de hectáreas están destinadas a plantaciones forestales, 496 mil hectáreas a bosques nativos, 109 mil hectáreas a otros usos y hay 82 mil hectáreas por plantar.

Las principales plantaciones que posee Arauco son de pino radiata, pino taeda y una menor extensión de eucalipto, especies con una rápida tasa de crecimiento y cortos ciclos de cosecha comparada con otras maderas comerciales de fibra larga.

Arauco no cuenta con clientes que representen el 10% o más de sus Ingresos ordinarios.

A continuación, se presenta por segmentos información resumida de los activos, pasivos y resultados al cierre de cada ejercicio. La ganancia (pérdida) del segmento sobre el que se informa, considera que los impuestos e ingresos y costos financieros no han sido asignados a los diferentes segmentos y se presentan como parte del segmento Corporativo:



Ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020	CELULOSA MUS\$	FORESTAL MUS\$
Ingresos por venta de bienes	1.928.893	109.954
Ingresos por prestación de servicios	63.907	6.524
<b>Ingresos de las actividades ordinarias</b>	<b>1.992.800</b>	<b>116.478</b>
Ingresos de las actividades ordinarias entre segmentos	43.392	1.067.897
Ingresos financieros		
Costos financieros		
<b>Costos financieros, neto</b>		
Depreciaciones y amortizaciones	275.088	37.004
Suma de las partidas de ingresos	10.069	225.251
Suma de las partidas de gastos	76.776	37.944
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación:		
Asociadas	-	1.346
Negocios conjuntos	-	-
Gastos por impuestos a las ganancias		
<b>Ganancia (pérdida) del segmento sobre el que se informa</b>	<b>76.062</b>	<b>125.486</b>
<b>Nacionalidad de los Ingresos de las actividades Ordinarias</b>		
Ingresos de las actividades ordinarias - país (empresas chilenas)	1.438.461	37.599
Ingresos de las actividades ordinarias - extranjero (empresas extranjeras)	554.339	78.879
<b>Total Ingresos de las actividades Ordinarias</b>	<b>1.992.800</b>	<b>116.478</b>

MADERAS MUS\$	OTROS MUS\$	CORPORATIVO MUS\$	SUBTOTAL MUS\$	ELIMINACION MUS\$	TOTAL MUS\$
2.623.465	-	-	4.662.312		4.662.312
15	111	-	70.557		70.557
<b>2.623.480</b>	<b>111</b>	-	<b>4.732.869</b>		<b>4.732.869</b>
21.556	34.149		1.166.994	(1.166.994)	-
		29.449	29.449		29.449
		(268.179)	(268.179)		(268.179)
		<b>(238.730)</b>	<b>(238.730)</b>		<b>(238.730)</b>
192.295	1.547	10.078	516.012		516.012
42.723	89	5.684	283.816		283.816
50.369	1	17.793	182.883		182.883
-	-	3.475	4.821		4.821
(1.994)	-	(510)	(2.504)		(2.504)
		(41.848)	(41.848)		(41.848)
<b>260.504</b>	<b>(2.927)</b>	<b>(433.820)</b>	<b>25.305</b>		<b>25.305</b>
1.136.322	111	-	2.612.493		2.612.493
1.487.158	-	-	2.120.376		2.120.376
<b>2.623.480</b>	<b>111</b>	-	<b>4.732.869</b>		<b>4.732.869</b>

Ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020	CELULOSA MUS\$	FORESTAL MUS\$
Desembolsos de los activos no monetarios del segmento		
Adquisición de Propiedades, Planta y Equipo, Activos Biológicos e Intangibles	1.343.057	279.233
Adquisición y aportes de inversiones en asociadas y negocios conjuntos	-	-
Ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020	CELULOSA MUS\$	FORESTAL MUS\$
Activos del segmento	6.517.578	5.025.993
Activos del segmento(Excepto Activos por Impuestos Diferidos)	6.517.578	5.025.993
Activos por Impuestos diferidos		
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación:		
Asociadas	-	29.205
Negocios conjuntos	-	-
Pasivos del segmento	239.646	254.419
Pasivos del segmento(Excepto Pasivos por Impuestos Diferidos)	239.646	254.419
Pasivos por Impuestos Diferidos		
<b>Nacionalidad de activos no corrientes</b>		
Chile	4.139.221	3.348.254
Extranjero	1.581.845	1.149.560
<b>Total Activos No Corrientes</b>	<b>5.721.066</b>	<b>4.497.814</b>

MADERAS MUS\$	OTROS MUS\$	CORPORATIVO MUS\$	SUBTOTAL MUS\$	ELIMINACION MUS\$	TOTAL MUS\$
95.672	437	2.639	<b>1.721.038</b>		<b>1.721.038</b>
-	-	19.433	<b>19.433</b>		<b>19.433</b>

MADERAS MUS\$	OTROS MUS\$	CORPORATIVO MUS\$	SUBTOTAL MUS\$	ELIMINACION MUS\$	TOTAL MUS\$
2.886.177	24.941	1.623.700	<b>16.078.389</b>	<b>(50.070)</b>	<b>16.028.319</b>
2.886.177	24.941	1.617.659	<b>16.072.348</b>	<b>(50.070)</b>	<b>16.022.278</b>
		6.041	<b>6.041</b>		<b>6.041</b>
-	-	56.509	<b>85.714</b>		<b>85.714</b>
187.388	-	43.837	<b>231.225</b>		<b>231.225</b>
471.024	8.574	7.639.021	<b>8.612.684</b>		<b>8.612.684</b>
471.024	8.574	6.175.135	<b>7.148.798</b>		<b>7.148.798</b>
		1.463.886	<b>1.463.886</b>		<b>1.463.886</b>
588.973	24.305	314.330	<b>8.415.083</b>	<b>(6.380)</b>	<b>8.408.703</b>
1.277.666	-	66.220	<b>4.075.291</b>		<b>4.075.291</b>
<b>1.866.639</b>	<b>24.305</b>	<b>380.550</b>	<b>12.490.374</b>	<b>(6.380)</b>	<b>12.483.994</b>

<b>Ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>CELULOSA MUS\$</b>	<b>FORESTAL MUS\$</b>
Ingresos por venta de bienes	2.297.042	127.909
Ingresos por prestación de servicios	75.428	7.782
<b>Ingresos de las actividades ordinarias</b>	<b>2.372.470</b>	<b>135.691</b>
Ingresos de las actividades ordinarias entre segmentos	40.187	1.133.510
Ingresos financieros		
Costos financieros		
<b>Costos financieros, neto</b>		
Depreciaciones y amortizaciones	272.181	46.265
Suma de las partidas de ingresos	10.773	168.651
Suma de las partidas de gastos	82.615	25.550
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación:		
Asociadas	-	4.120
Negocios conjuntos	-	-
Gastos por impuestos a las ganancias		
<b>Ganancia (pérdida) del segmento sobre el que se informa</b>	<b>328.793</b>	<b>24.393</b>
<b>Nacionalidad de los Ingresos de las actividades Ordinarias</b>		
Ingresos de las actividades ordinarias - país (empresas chilenas)	1.714.234	56.307
Ingresos de las actividades ordinarias - extranjero (empresas extranjeras)	658.236	79.384
<b>Total Ingresos de las actividades Ordinarias</b>	<b>2.372.470</b>	<b>135.691</b>

MADERAS MUS\$	OTROS MUS\$	CORPORATIVO MUS\$	SUBTOTAL MUS\$	ELIMINACION MUS\$	TOTAL MUS\$
2.820.538	-		5.245.489		5.245.489
73	442		83.725		83.725
<b>2.820.611</b>	<b>442</b>		<b>5.329.214</b>		<b>5.329.214</b>
24.728	36.290		1.234.715	(1.234.715)	-
		32.582	32.582		32.582
		(273.639)	(273.639)		(273.639)
		<b>(241.057)</b>	<b>(241.057)</b>		<b>(241.057)</b>
190.040	1.396	9.498	519.380		519.380
32.943	84	41.616	254.067		254.067
81.784	493	13.256	203.698		203.698
-	-	3.296	7.416		7.416
(688)	-	1.047	359		359
		(535)	(535)		(535)
<b>67.334</b>	<b>(2.521)</b>	<b>(356.029)</b>	<b>61.970</b>		<b>61.970</b>
1.124.941	442		2.895.924		2.895.924
1.695.670	-		2.433.290		2.433.290
<b>2.820.611</b>	<b>442</b>		<b>5.329.214</b>		<b>5.329.214</b>

Ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019	CELULOSA MUS\$	FORESTAL MUS\$
Desembolsos de los activos no monetarios del segmento		
Adquisición de Propiedades, Planta y Equipo, Activos Biológicos e Intangibles	817.928	295.683
Adquisición y aportes de inversiones en asociadas y negocios conjuntos	-	-

Ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019	CELULOSA MUS\$	FORESTAL MUS\$
Activos del segmento	5.566.128	5.222.381
Activos del segmento(Excepto Activos por Impuestos Diferidos)	5.566.128	5.222.381
Activos por Impuestos diferidos		
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación:		
Asociadas	-	38.370
Negocios conjuntos	-	-
Pasivos del segmento	140.243	194.282
Pasivos del segmento(Excepto Pasivos por Impuestos Diferidos)	140.243	194.282
Pasivos por Impuestos Diferidos		
<b>Nacionalidad de activos no corrientes</b>		
Chile	3.260.990	3.300.806
Extranjero	1.596.632	1.350.467
<b>Total Activos No Corrientes</b>	<b>4.857.622</b>	<b>4.651.273</b>

MADERAS MUS\$	OTROS MUS\$	CORPORATIVO MUS\$	SUBTOTAL MUS\$	ELIMINACION MUS\$	TOTAL MUS\$
162.731	1.096	2.769	<b>1.280.207</b>		<b>1.280.207</b>
-	-	171.841	<b>171.841</b>		<b>171.841</b>

MADERAS MUS\$	OTROS MUS\$	CORPORATIVO MUS\$	SUBTOTAL MUS\$	ELIMINACION MUS\$	TOTAL MUS\$
3.101.716	21.180	1.985.595	<b>15.897.000</b>	<b>(36.970)</b>	<b>15.860.030</b>
3.101.716	21.180	1.979.528	<b>15.890.933</b>	<b>(36.970)</b>	<b>15.853.963</b>
		6.067	<b>6.067</b>		<b>6.067</b>
-	-	55.209	<b>93.579</b>		<b>93.579</b>
172.321	-	27.218	<b>199.539</b>		<b>199.539</b>
425.116	8.466	7.722.508	<b>8.490.615</b>		<b>8.490.615</b>
425.116	8.466	6.362.321	<b>7.130.428</b>		<b>7.130.428</b>
		1.360.187	<b>1.360.187</b>		<b>1.360.187</b>
640.275	20.530	265.930	<b>7.488.531</b>	<b>(3.440)</b>	<b>7.485.091</b>
1.408.923	-	87.536	<b>4.443.558</b>		<b>4.443.558</b>
<b>2.049.198</b>	<b>20.530</b>	<b>353.466</b>	<b>11.932.089</b>	<b>(3.440)</b>	<b>11.928.649</b>

A continuación, se presenta información de los flujos de efectivo por seguimiento a lo requerido por requerimientos locales:

Ejercicio terminado al 31 de Diciembre de 2020	CELULOSA MUS\$	FORESTAL MUS\$
<b>Flujos de Efectivo por Segmentos</b>		
Flujos de Efectivo por (Utilizados en) Actividades de Operación	498.279	414.534
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(1.340.516)	(233.161)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	156.621	209.882
Incremento (Disminución)Neto en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(685.616)	391.255

Ejercicio terminado al 31 de Diciembre de 2019	CELULOSA MUS\$	FORESTAL MUS\$
<b>Flujos de Efectivo por Segmentos</b>		
Flujos de Efectivo por (Utilizados en) Actividades de Operación	751.617	226.167
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(808.120)	(284.258)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	1.214.949	(28.703)
Incremento (Disminución)Neto en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1.158.446	(86.794)

r segmentos, la cual es presentada complementariamente en

MADERAS MUS\$	OTROS MUS\$	CORPORATIVO MUS\$	SUBTOTAL MUS\$	ELIMINACION MUS\$	TOTAL MUS\$
482.150	640	(253.459)	<b>1.142.144</b>	-	<b>1.142.144</b>
(109.102)	(437)	4.361	<b>(1.678.855)</b>	-	<b>(1.678.855)</b>
380.151	(78)	(690.372)	<b>56.204</b>	-	<b>56.204</b>
753.199	125	(939.470)	<b>(480.507)</b>	-	<b>(480.507)</b>

MADERAS MUS\$	OTROS MUS\$	CORPORATIVO MUS\$	SUBTOTAL MUS\$	ELIMINACION MUS\$	TOTAL MUS\$
296.213	6.712	(605.459)	<b>675.250</b>	-	<b>675.250</b>
(174.220)	(1.096)	(50.047)	<b>(1.317.741)</b>	-	<b>(1.317.741)</b>
(10.124)	(67)	(31.035)	<b>1.145.020</b>	-	<b>1.145.020</b>
111.869	5.549	(686.541)	<b>502.529</b>	-	<b>502.529</b>

A continuación, se presenta información requerida por área geográfica:

2020	Áreas geográficas						
	Pais de domicilio	Países extranjeros					
	Chile	Argentina	Brasil	USA/Canadá	Uruguay	México	TOTAL
<b>Información a revelar sobre áreas geográficas</b>	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ingresos por venta de bienes	2.573.641	379.200	414.622	829.497	333.104	132.248	4.662.312
Ingresos por prestación de servicios	38.852	-	-	-	31.690	15	70.557
<b>Ingresos de actividades ordinarias al 31 de Diciembre de 2020</b>	<b>2.612.493</b>	<b>379.200</b>	<b>414.622</b>	<b>829.497</b>	<b>364.794</b>	<b>132.263</b>	<b>4.732.869</b>
Activos no corrientes al 31 de Diciembre de 2020 distintos de Impuestos Diferidos	8.404.695	741.337	694.079	774.969	1.725.736	137.137	12.477.953

2019	Áreas geográficas						
	Pais de domicilio	Países extranjeros					
	Chile	Argentina	Brasil	USA/Canadá	Uruguay	México	TOTAL
<b>Información a revelar sobre áreas geográficas</b>	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ingresos por venta de bienes	2.841.003	395.689	542.676	928.617	410.834	126.670	5.245.489
Ingresos por prestación de servicios	54.921	-	-	-	28.731	73	83.725
<b>Ingresos de actividades ordinarias al 31 de Diciembre de 2019</b>	<b>2.895.924</b>	<b>395.689</b>	<b>542.676</b>	<b>928.617</b>	<b>439.565</b>	<b>126.743</b>	<b>5.329.214</b>
Activos no corrientes al 31 de Diciembre de 2019 distintos de Impuestos Diferidos	7.480.456	781.693	947.265	832.570	1.724.698	155.900	11.922.582

## NOTA 25. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS NO FINANCIEROS

Activos No Financieros Corrientes	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Caminos por amortizar corrientes	55.000	48.380
Pagos anticipados por amortizar (seguros y otros)	16.671	17.965
Impuestos por recuperar (relacionado a compras)	91.337	102.875
Otros activos no financieros, corrientes	5.589	4.890
<b>Total</b>	<b>168.597</b>	<b>174.110</b>

Activos No Financieros No Corrientes	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Caminos por amortizar no corrientes	91.441	96.530
Valores en garantía	3.605	4.442
Impuestos por cobrar	14.437	4.568
Otros activos no financieros, no corrientes	3.731	6.874
<b>Total</b>	<b>113.214</b>	<b>112.414</b>

Pasivos No Financieros Corrientes	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Provisión dividendo mínimo (1)	698	2.451
ICMS, PIS-COFINS y otros impuestos Brasil	24.997	18.195
Otros impuestos por pagar	17.851	18.206
Otros pasivos no financieros, corrientes	1.184	1.213
<b>Total</b>	<b>44.730</b>	<b>40.065</b>

(1) A fines de 2019 fue modificada la política de dividendos de la Matriz conforme se revela en notas 1 y 26.

El saldo presentado corresponde a la participación minoritaria de la provisión dividendo mínimo de subsidiaria.

Pasivos No Financieros No Corrientes	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
ICMS y otros impuestos por pagar Brasil	82.033	111.012
Otros pasivos no financieros, no corrientes	1.270	424
<b>Total</b>	<b>83.303</b>	<b>111.436</b>

## NOTA 26. UTILIDAD LÍQUIDA DISTRIBUIBLE Y GANANCIAS POR ACCIÓN

### Utilidad líquida distribuible

El Directorio de Celulosa Arauco y Constitución S.A. acordó establecer como política general que la utilidad líquida a ser distribuida para efectos de pago de dividendos se determina en base a la utilidad efectivamente realizada, depurándola de aquellas variaciones relevantes del valor de los activos y pasivos que no estén realizadas, las cuales son reintegradas al cálculo de la utilidad líquida del ejercicio en que tales variaciones se realicen.

Como consecuencia de lo anterior, para los efectos de la determinación de la utilidad líquida distribuible de la Sociedad, esto es, la utilidad líquida a considerar para el cálculo del dividendo y adicional, se excluyen de los resultados del ejercicio los siguientes resultados no realizados:

- 1) Los relacionados con el registro a valor razonable de los activos forestales regulados en la NIC 41, reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderá por realizada la porción de dichos incrementos de valor razonable correspondientes a los activos vendidos o dispuestos por algún otro medio.
- 2) Los generados en la adquisición de entidades. Estos resultados se reintegrarán a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderán por realizados los resultados en la medida en que las entidades adquiridas generen utilidades con posterioridad a su adquisición, o cuando dichas entidades sean enajenadas.

Los efectos de impuestos diferidos asociados a los conceptos mencionados en los puntos 1) y 2) seguirán la misma suerte de la partida que los origina.

El Directorio acordó modificar la política de dividendos establecida en la Sesión N°587, de 24 de abril de 2018, en el sentido de que, sin perjuicio de las facultades de la Junta de Accionistas para determinar la parte de las utilidades del ejercicio que se repartirá como dividendo a los accionistas, en relación a los resultados de los ejercicios correspondientes a los años 2019 y 2020 se propuso no repartir dividendos, debido a los requerimientos financieros que tiene la Compañía para los próximos meses, en especial aquellos relacionados al Proyecto MAPA.

Por lo anteriormente mencionado, al 31 de diciembre de 2020 no se ha registrado provisión de dividendo mínimo.

A continuación, se detallan los ajustes efectuados para la determinación de la Utilidad líquida distribuible de cada ejercicio:

	Utilidad Líquida Distribuable	
	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
<b>Ganancia atribuible a la controladora al 31 de diciembre</b>	<b>25.843</b>	<b>61.784</b>
<b>Ajustes a realizar:</b>		
<b>Activos biológicos</b>		
No realizados	(183.927)	(153.497)
Realizados	208.064	197.891
Impuestos diferidos	(4.684)	(10.630)
<b>Activos biológicos(neto)</b>	<b>19.453</b>	<b>33.764</b>
<b>Utilidad por compra ventajosa (neto)</b>	<b>-</b>	<b>(21.674)</b>
<b>Total ajustes</b>	<b>19.453</b>	<b>12.090</b>
<b>Utilidad líquida distribuible al 31 de diciembre</b>	<b>45.296</b>	<b>73.874</b>

### Ganancias (Pérdidas) por acción

La utilidad (pérdida) por acción es calculada dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Sociedad con el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación. Arauco no registra acciones diluidas.

Ganancias (Pérdidas) por Acción	Enero-Diciembre	
	2020 MUS\$	2019 MUS\$
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora		
Resultado Disponible para Accionistas Comunes, Básico	25.843	61.784
Promedio Ponderado de Número de Acciones	114.269.961	113.159.655
<b>Ganancias (Pérdidas) por Acción (us\$ por acción)</b>	<b>0,2261574</b>	<b>0,5459896</b>

## **NOTA 27. COVID-19**

A fines de diciembre de 2019 se notificó a la Organización Mundial de la Salud un aviso de neumonía originada en Wuhan, provincia de Hubei (COVID-19, causada por un nuevo coronavirus), y posteriormente se confirmaron casos en diversas provincias de China, así como en otros países. A la fecha de este informe, el virus ha afectado a la mayoría de las naciones, entre ellas se encuentran Chile, Argentina, Brasil, Uruguay, México y Estados Unidos.

Alrededor del mundo las autoridades de gobierno han tomado diversas medidas frente al COVID-19, incluyendo cuarentenas, controles en aeropuertos y otros centros de transporte, restricciones de viaje, suspensión de visas, cierres de fronteras, clausura de instituciones públicas y privadas, suspensión de eventos deportivos, restricciones a museos y atracciones turísticas, extensión de vacaciones, entre muchas otras.

En este complejo escenario, es importante destacar que, en marzo de 2020, nuestras actividades industriales fueron declaradas como esenciales por las autoridades gubernamentales en la mayor parte de los países donde operamos. Esto nos ha permitido, a la fecha de este reporte, mantener la continuidad operacional de gran parte de nuestras operaciones industriales, ayudando a mitigar efectos negativos en la demanda de algunos de nuestros clientes y productos. Hemos implementado protocolos para resguardar la salud y seguridad de los trabajadores tanto en las operaciones industriales como en las oficinas comerciales. Las medidas adoptadas -tales como distanciamiento social, sanitización de las instalaciones, test preventivos, transporte del personal, home office, entre otras- están siendo continuamente monitoreadas para que los trabajadores cuenten con todo el resguardo necesario para el desempeño de sus funciones.

El compromiso de Arauco no es sólo con sus trabajadores, sino que también con las comunidades donde operamos. En relación a esto se han desarrollado programas masivos de sanitización y fumigación en 177 comunidades que pertenecen a 49 municipalidades. Nuestra subsidiaria Bioforest ha colaborado en el diagnóstico del COVID-19, se ha donado equipamiento médico y se habilitaron espacios para ser usados como hospitales de campaña o áreas de diagnóstico, en caso sea requerido por las autoridades sanitarias. Esto no ha generado impactos económicos significativos en los estados financieros de Arauco.

## **NOTA 28. HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DE LA FECHA DE BALANCE**

La emisión de los presentes Estados Financieros Consolidados correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 fue aprobada por el Directorio en Sesión Extraordinaria N° 645 del 5 de marzo de 2021.

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2020 y hasta la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros Consolidados, no se han producido hechos significativos de carácter financiero o de otra índole que informar.





análisis

operando

**358**

1. Análisis de la situación financiera

**362**

2. Principales fuentes de financiamiento  
3. Situación de mercado

**364**

4. Análisis del flujo de efectivo

**365**

5. Análisis de riesgo de mercado

# ANÁLISIS

## RAZONADO

al 31 de diciembre de 2020

### 1

#### **Análisis de la situación financiera**

##### **a. Estado de situación financiera**

Los principales rubros de activos y pasivos al cierre de cada ejercicio son los siguientes:

<b>Activos</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<i>Activos corrientes</i>	3.544.325	3.931.381
<i>Activos no corrientes</i>	12.483.994	11.928.649
<b>Total activos</b>	<b>16.028.319</b>	<b>15.860.030</b>

<b>Pasivos</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<i>Pasivos corrientes</i>	1.097.593	1.261.522
<i>Pasivos no corrientes</i>	7.515.091	7.229.093
<i>Participaciones no controladoras</i>	30.913	35.011
<i>Patrimonio Neto de Controladora</i>	7.384.722	7.334.404
<b>Total pasivos</b>	<b>16.028.319</b>	<b>15.860.030</b>

Al 31 de diciembre de 2020, los activos aumentaron en MMUS\$ 168 con respecto a los existentes al ejercicio anterior, lo que equivale a un 1,06% de variación. Esta desviación proviene principalmente de un aumento de los saldos de Propiedades, plantas y equipos compensado parcialmente por una disminución del saldo de fondos mutuos, inventarios y activos biológicos.

Por otra parte, los pasivos exigibles aumentaron en MMUS\$ 122 lo que se explica fundamentalmente por un aumento de pasivos financieros bancarios y de pasivos por impuestos diferidos compensado parcialmente por una disminución en los pasivos por arrendamiento.

Principales indicadores financieros y operacionales relativos al balance:

<b>Índice de Liquidez</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
Liquidez corriente (activo corriente/pasivo corriente)	3,23	3,12
Razón ácida ((activo corriente-inventarios-activos biológicos)/pasivo corriente)	2,10	2,06

Índices de endeudamiento	31-12-2020	31-12-2019
<i>Razón de endeudamiento (pasivos totales/patrimonio neto)</i>	1,16	1,15
<i>Deuda corto plazo en relación a deuda total (pasivos corrientes/pasivos totales)</i>	0,13	0,15
<i>Deuda largo plazo en relación a deuda total (pasivos no corrientes/pasivos totales)</i>	0,87	0,85

	31-12-2020	31-12-2019
<i>Cobertura de gastos financieros (resultado antes de impuestos+gastos financieros/gastos financieros)</i>	1,25	1,23

Índices de actividad	31-12-2020	31-12-2019
<i>Rotación de inventarios-veces (costo de ventas/inventarios+activo biológicos corrientes)</i>	2,68	2,92
<i>Rotación de inventarios-veces (excluye activos biológicos) (costo de ventas/inventarios)</i>	3,46	3,75
<i>Permanencia de inventarios-días ((inventarios+activos biológicos)/costo de ventas)</i>	134,30	123,17
<i>Permanencia de inventarios-días (excluye Activos biológicos) (inventarios/costo de ventas)</i>	104,08	95,93

Al 31 de diciembre de 2020 la deuda a corto plazo representaba un 13% de los pasivos totales (15% al 31 de diciembre de 2019).

El índice de cobertura de gastos financieros presenta un aumento mínimo de 1,23 a 1,25 veces, debido fundamentalmente a un mejor resultado de utilidad antes de impuesto en el ejercicio 2020 comparado con una utilidad antes de impuesto en el ejercicio 2019.

### **b) Estado de Resultados**

#### Resultado antes de impuesto

El resultado antes de impuesto registra una utilidad de MMUS\$ 67,2 en comparación a una utilidad de MMUS\$ 62,5 en el ejercicio anterior, variación positiva de MMUS\$ 4,7 que se explica principalmente por el efecto de las siguientes variaciones:

Rubros	MMUS\$
<i>Margen bruto</i>	(131)
<i>Gastos de administración y distribución</i>	95
<i>Otros ingresos y gastos</i>	72
<i>Otros</i>	(31)
<b>Variación neta de Resultado antes de impuesto</b>	<b>5</b>

Los principales indicadores relativos a cuentas de resultado, así como el desglose de los ingresos y costos de la explotación, son los siguientes:

Ingresos Ordinarios	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
<i>Sector Celulosa</i>	1.992.800	2.372.470
<i>Sector Maderas</i>	2.623.480	2.820.611
<i>Sector Forestal</i>	116.478	135.691
<i>Sector Otros</i>	111	442
<b>Total Ingresos Ordinarios</b>	<b>4.732.869</b>	<b>5.329.214</b>

Costos de Ventas	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
<i>Madera</i>	844.548	879.583
<i>Faenas forestales y otros servicios</i>	467.595	547.749
<i>Depreciaciones</i>	470.535	473.876
<i>Otros costos de explotación</i>	1.662.606	2.009.170
<b>Total Costos de Ventas</b>	<b>3.445.284</b>	<b>3.910.378</b>

Índices de rentabilidad	31-12-2020	31-12-2019
<i>Rentabilidad del patrimonio (ganancia/patrimonio neto promedio)</i>	0,34	0,84
<i>Rentabilidad del activo (ganancia/activos promedio)</i>	0,16	0,41
<i>Rendimiento de activos operacionales (resultado operacional/activos operacionales promedio)</i>	1,77	1,90

	31-12-2020	31-12-2019
<i>Utilidad (pérdida) por acción (US\$) (1)</i>	0,2261	0,5460
<i>Utilidad (pérdida) después de impuestos MUS\$ (2)</i>	25.305	61.970
<i>Margen Bruto MUS\$</i>	1.287.585	1.418.836
<i>Costos financieros MUS\$</i>	(268.179)	(273.639)

(1) Utilidad promedio por acción referida a la Ganancia Atribuible a los Propietarios de la Controladora.

(2) Incluye Participación no controladora.

EBITDA	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>25.305</b>	<b>61.970</b>
Costos financieros	268.179	273.639
Ingresos financieros	-29.449	-32.582
Gastos por Impuestos a las Ganancias	41.848	535
<b>EBIT</b>	<b>305.883</b>	<b>303.562</b>
Depreciación y amortización	516.012	519.380
<b>EBITDA</b>	<b>821.895</b>	<b>822.942</b>
Costos a valor razonable de la cosecha	302.490	323.271
Ganancia de cambios en el valor razonable de activos biológicos	-182.950	-154.705
Diferencia de Cambio	39.111	32.507
Otros*	91.288	123.353
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>1.071.834</b>	<b>1.147.368</b>

\*Principalmente es Deterioro de plantas y siniestros de activos forestales e industriales.

## 2. PRINCIPALES FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Las necesidades de financiamiento de Arauco son cubiertas principalmente por medio del acceso al mercado de capitales, teniendo como principal fuente de financiamiento la emisión de bonos y créditos con bancos e instituciones financieras. Para el endeudamiento de corto plazo, Arauco se rige por su política de liquidez la cual indica los montos e instituciones en los cuales puede endeudarse según una serie de condiciones definidas en la política. En el caso del endeudamiento de largo plazo se utiliza como fuente de nuevos recursos la emisión de bonos corporativos, en el mercado local y también en mercados internacionales. Otra fuente de financiamiento de largo plazo corresponde a créditos, principalmente tomados con bancos e instituciones financieras de distintas partes del mundo.

## 3. SITUACION DE MERCADO

### Celulosa

La facturación del cuarto trimestre del 2020 aumentó un 16,5% respecto al mismo periodo del año 2019, esto se explica en mayor medida por aumentó del 15,7% en el volumen de venta y en menor medida por un leve aumento del precio promedio. En relación con la facturación acumulada del año 2020 en comparación a la del 2019, esta disminuyó en un 16% debido a un menor precio promedio.

El cuarto trimestre del 2020 fue el mejor del año, en términos de volúmenes de venta y precios en relación con los otros trimestres del 2020. En el último trimestre del año, vimos una recuperación en la industria de los papeles de impresión y escritura, a pesar de las restricciones de movilidad que implementaron algunos países hacia mediados y fines del trimestre debido al aumento de los casos de COVID-19. La industria del tissue se mantuvo relativamente estable, y no se observó un aumento del consumo de productos para el hogar como vimos durante el primer confinamiento, en el primer y segundo trimestre del año. Otro factor que afectó de manera positiva a la industria fue la disminución de la oferta de otros productores de celulosa debido a paradas en las plantas por mantención y por contagios de COVID-19. Los inventarios de celulosa de fibra corta y larga disminuyeron a lo largo del trimestre, en 4 y 6 días respectivamente entre noviembre y septiembre del 2020, acercándose a los niveles normales. Adicionalmente, durante este último trimestre se comenzaron a ver atrasos en los envíos de celulosa y falta de contenedores, lo que implicó un aumento en el costo logístico para algunos productores de celulosa.

En China, el mercado se mantuvo relativamente estable en la industria del tissue. La industria de los papeles de impresión y escritura vio un aumento en la demanda durante el último trimestre, y los productores de esta industria han logrado realizar alzas de

precios a sus productos finales. Los productos con las mayores alzas se encuentran en papeles y cartones para la industria del packaging, esto debido a las restricciones de papel reciclado que ha implementado China, lo anterior ha implicado una buena demanda para nuestra celulosa de fibra larga. Los precios de la fibra corta recuperaron las pérdidas del tercer trimestre, llegando a los mismos niveles del segundo trimestre del 2020. La fibra larga aumentó durante el trimestre aproximadamente un 10%, y el diferencial entre fibra larga y fibra corta sigue ampliándose, a fines del trimestre se encontraba aproximadamente sobre los US\$150.

En Europa, comenzaron nuevamente las restricciones de movilidad y confinamiento en algunos países debido al aumento de los casos de COVID-19. Sin embargo, a pesar de lo anterior, la industria de los papeles de impresión y escritura y de la industria del embalaje han mejorado en términos de demanda debido a menores stocks en las cadenas de producción y menores importaciones de papeles de otras regiones. Los precios se mantuvieron sin variación durante el trimestre.

La producción del cuarto trimestre del 2020 fue mayor en un 8% respecto al mismo periodo del año anterior. Esto se debe principalmente a que el año 2019 la planta Valdivia tuvo una parada más larga de lo habitual como parte del proyecto de pulpa textil, y que la planta Licancel dejó de operar por problemas de agua en el río Mataquito. Este último problema no se ha dado este año debido a diversas medidas tomadas por la compañía.

## **Maderas**

### *Madera Aserrada y Remanufactura*

Para Madera Aserrada, durante el último trimestre del año se mantiene un aumento en la demanda en los mercados en general, lo que se ha traducido en que precios vuelvan a niveles de inicio de 2019. Para el comienzo del 2021 se espera mantener buen escenario de demanda, sin embargo, el mayor desafío debiese estar asociado a la oferta logística en algunos mercados.

En Remanufactura, se mantienen los buenos resultados en EE. UU., apalancado por un sector del retail que continúa fuerte y por la recuperación de la construcción, reparación y remodelación de viviendas, que continúan mostrando buenos índices. Por el lado de la oferta, algunos competidores nuestros con problemas con aranceles en el país del norte, lo que resulta en que siga existiendo un déficit en la oferta, aun cuando la demanda se ha visto afectada por la crisis sanitaria. Lo anterior nos ha permitido seguir capturando mejoras de mercado.

### *Plywood*

Los últimos 3 meses del año continúan con la tendencia al alza en las ventas de Plywood en comparación al año 2019, explicado principalmente por una mejor demanda en algunos mercados como EE.UU., Europa y Oceanía. Lo anterior se suma a algunas complicaciones que algunos competidores han sufrido en su oferta por COVID-19 y

logística. Se proyecta continuar con buenos resultados durante el primer trimestre del 2021, aunque con una alta presión en la oferta logística desde Chile durante dicho período.

*Paneles (MDF, PB, Melaminas)*

El mercado latinoamericano estuvo muy afectado al comienzo de este año por el COVID-19 y las cuarentenas. Sin embargo, desde el tercer trimestre se percibe una fuerte recuperación en la región a partir de las reaperturas de los mercados y algunas medidas de los distintos gobiernos que han favorecido el consumo. Este escenario continúa también el último trimestre del año, percibiéndose una alta demanda por los productos de mueblería, impactando positivamente los resultados y sólo compensado por la devaluación del tipo de cambio en algunos países. Para el comienzo de este año se espera que se mantengan las mejoras de volúmenes y precios.

**4. ANALISIS DEL FLUJO DE EFECTIVO**

Los principales componentes del flujo neto de efectivo originado en cada ejercicio son los siguientes:

	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
<i>Flujos positivos (negativos)</i>	1.142.144	675.250
<i>Flujo neto originado por actividades de la operación</i>		
<i>Flujo originado por actividades de financiamiento:</i>		
- Emisión de acciones	250.000	
- Obtención y pagos de préstamos y bonos	-108.397	1.418.779
- Pagos por pasivos por arrendamientos financieros	-75.233	-80.323
- Dividendos pagados	-955	-182.109
- Otros	-9.211	-11.327
<i>Flujo originado por actividades de inversión:</i>		
- Incorporación y venta de propiedades, plantas y equipos	-1.484.549	-990.019
- Incorporación y venta de activos biológicos	-170.882	-251.734
- Incorporación y venta de activos intangibles	-12.374	-22.041
- Compra/venta de participación en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	-18.490	-67.441
- Dividendos recibidos	4.042	13.007
- Otros	3.398	487
<b>Flujo neto positivo (negativo)</b>	<b>-480.507</b>	<b>502.529</b>

El flujo operacional presenta un saldo positivo de MMUS\$ 1.142 en el ejercicio actual, presentando variación respecto al ejercicio anterior (saldo positivo de MMUS\$ 675) producto principalmente de menores pagos a proveedores, menores pagos de impuestos compensado con menores ingresos por cobros a clientes en el ejercicio actual.

El flujo de financiamiento presenta un saldo positivo de MMUS\$ 56 en el ejercicio actual, presentando variaciones respecto al ejercicio anterior (saldo positivo de MMUS\$ 1.145) producto principalmente de menores fondos recibidos por préstamos bancarios compensado por aporte de capital recibido por MMUS\$ 250.

En relación al flujo de inversión, el cierre del ejercicio actual presenta un mayor saldo negativo de MMUS\$ 1.679 en comparación a un saldo negativo de MMUS\$ 1.318 en el ejercicio anterior, debido principalmente a mayores desembolsos por compras de Propiedades, plantas y equipos en el periodo actual, venta de la sociedad Puertos y Logística S.A. en el periodo 2019 compensado por la compra de las plantas a Masisa en México en ese mismo periodo 2019.

## **5. ANALISIS DE RIESGO DE MERCADO**

En relación a los riesgos económicos derivados de variaciones en la tasa de interés, la Compañía mantiene al 31 de diciembre de 2020, una relación entre deudas con tasas fijas y deudas totales consolidadas de 90,9 %, aproximadamente, política consistente con la industria en la cual participa.

Con respecto a variaciones en los precios de venta de celulosa y productos forestales, la Compañía no participa de operaciones de futuros, ya que, al mantener una estructura de costos baja para la industria, los riesgos por fluctuaciones de precios son acotados.

Los estados financieros de la sociedad Matriz y de la mayoría de las subsidiarias se presentan en dólares estadounidenses. Tanto las cuentas por cobrar como la mayoría de los pasivos financieros están denominados en dólares estadounidenses o están cubiertos por swap de tipo de cambio, así como la mayor parte de sus ingresos. Debido a lo anterior, la exposición a variaciones en el tipo de cambio se ve significativamente disminuida.

En el Informe de Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2020, Nota 23, se encuentra disponible un análisis detallado de los riesgos asociados a los negocios de Arauco.



# estados financieros

filiales



# ESTADOS FINANCIEROS

## FILIALES

al 31 de diciembre de 2020

**1**

**Estados de situación  
financiera, estados de  
resultados, estados  
de flujos de efectivo y  
estado de cambios en  
el patrimonio neto**

**a. Forestal Arauco S.A. y subsidiarias e Inversiones  
Arauco Internacional Ltda. y subsidiarias**

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA RESUMIDO	FORESTAL ARAUCO S.A. Y SUBSIDIARIAS		INVERSIONES ARAUCO INTERNACIONAL LTDA. Y SUBSIDIARIAS	
	2020	2019	2020	2019
AL 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>ACTIVOS</b>				
Activos Corrientes	383.125	442.381	1.442.087	1.208.385
Activos, No corrientes	3.444.096	3.402.011	4.288.650	4.643.512
<b>Total de Activos</b>	<b>3.827.221</b>	<b>3.844.392</b>	<b>5.730.737</b>	<b>5.851.897</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>				
Pasivos, Corrientes	616.326	392.064	856.194	783.948
Pasivos, No corrientes	554.835	543.650	949.460	1.114.439
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	2.643.401	2.895.733	3.809.262	3.826.797
Participaciones No Controladoras	12.659	12.945	115.821	126.713
<b>Total de Patrimonio y Pasivos</b>	<b>3.827.221</b>	<b>3.844.392</b>	<b>5.730.737</b>	<b>5.851.897</b>

**ESTADOS DE RESULTADOS RESUMIDOS**

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2020	2019	2020	2019
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ingresos Ordinarios	920.434	977.409	2.760.166	3.026.560
Costo de Ventas	-889.997	-994.548	-2.131.844	-2.335.529
Margen Bruto	30.437	-17.139	628.322	691.031
Ganancia (Pérdida) antes de Impuestos	79.092	19.170	129.758	23.272
Ingreso (Gasto) por Impuesto a las Ganancias	-23.579	-6.080	-35.497	22.713
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>55.513</b>	<b>13.090</b>	<b>94.261</b>	<b>45.985</b>

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO RESUMIDOS**

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2020	2019	2020	2019
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Flujo originado por actividades de la operación	322.534	122.143	491.443	321.504
Flujo originado por actividades de inversión	-206.482	-202.378	-125.765	-395.931
Flujo originado por actividades de financiamiento	-118.157	79.439	-84.149	92.986
Flujo neto del período	-2.105	-796	281.529	18.559
Efecto inflación sobre efectivo y efectivo equivalente	2.408	852	-16.648	-3.488
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	273	217	200.162	185.091
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Período</b>	<b>576</b>	<b>273</b>	<b>465.043</b>	<b>200.162</b>

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO RESUMIDO**

AL 31 de diciembre de	2020	2019	2020	2019
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Capital Emitido	884.858	884.858	3.258.035	3.195.642
Otras Participaciones en el Patrimonio	-	-	-1.200	1.561
Otras Reservas	-21.066	-18.266	-986.035	-825.252
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	1.779.609	2.029.141	1.538.462	1.454.846
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	2.643.401	2.895.733	3.809.262	3.826.797
Participaciones No Controladoras	12.659	12.945	115.821	126.713
<b>Patrimonio Total</b>	<b>2.656.060</b>	<b>2.908.678</b>	<b>3.925.083</b>	<b>3.953.510</b>

**b) Maderas Arauco S.A. y subsidiaria y Arauco Bioenergía S.A.**

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA RESUMIDO	MADERAS ARAUCO S.A. Y SUBSIDIARIA		ARAUCO BIOENERGIA S.A.	
	2020	2019	2020	2019
AL 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>ACTIVOS</b>				
Activos Corrientes	1.562.176	1.810.804	14.462	13.699
Activos, No corrientes	601.263	632.279	8.640	8.383
<b>Total de Activos</b>	<b>2.163.439</b>	<b>2.443.083</b>	<b>23.102</b>	<b>22.082</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>				
Pasivos, Corrientes	119.216	121.092	6.256	6.670
Pasivos, No corrientes	130.654	152.404	605	254
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	1.912.369	2.168.755	16.241	15.158
Participaciones No Controladoras	1.200	832	-	-
<b>Total de Patrimonio y Pasivos</b>	<b>2.163.439</b>	<b>2.443.083</b>	<b>23.102</b>	<b>22.082</b>

ESTADOS DE RESULTADOS RESUMIDOS				
por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2020	2019	2020	2019
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ingresos Ordinarios	1.140.726	1.129.482	51.064	61.318
Costo de Ventas	-812.062	-879.397	-47.483	-58.189
Margen Bruto	328.664	250.085	3.581	3.129
Ganancia (Pérdida) antes de Impuestos	170.055	103.634	1.356	1.524
Ingreso (Gasto) por Impuesto a las Ganancias	-47.070	-28.918	-394	-411
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>122.985</b>	<b>74.716</b>	<b>962</b>	<b>1.113</b>

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO RESUMIDOS**

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2020	2019	2020	2019
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Flujo originado por actividades de la operación	152.539	135.018	1.315	3.042
Flujo originado por actividades de inversión	-200.594	-43.136	-1.238	-601
Flujo originado por actividades de financiamiento	52.144	-94.061	-43	-2.445
Flujo neto del período	4.089	-2.179	34	-4
Efecto inflación sobre efectivo y efectivo equivalente	316	340	-27	4
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	337	2.176	-	-
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Período</b>	<b>4.742</b>	<b>337</b>	<b>7</b>	<b>-</b>

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO RESUMIDO**

AL 31 de diciembre de	2020	2019	2020	2019
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Capital Emitido	237.001	237.001	15.980	15.980
Otras Reservas	-6.224	-7.200	64	-57
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	1.681.592	1.938.954	197	-765
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	1.912.369	2.168.755	16.241	15.158
Participaciones No Controladoras	1.200	832	-	-
<b>Patrimonio Neto, Total</b>	<b>1.913.569</b>	<b>2.169.587</b>	<b>16.241</b>	<b>15.158</b>

## 2. NOTAS EXPLICATIVAS DE SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

### a) Forestal Arauco y subsidiarias

**NOTA: PARTES RELACIONADAS**

*Información a Revelar sobre Partes Relacionadas*

Se consideran partes relacionadas las entidades definidas según lo contemplado en NIC 24 y en la normativa de la Comisión para el Mercado Financiero y la Ley de Sociedades Anónimas, las que no difieren significativamente entre sí.

Los saldos por cobrar y pagar a partes relacionadas al cierre de cada ejercicio corresponden a operaciones comerciales y de financiamiento pactadas en pesos chilenos, en dólares estadounidenses y en reales, cuyos plazos de cobro y/o pago se exponen en

cuadros adjuntos y en general no tienen cláusulas de intereses, exceptuando las operaciones de financiamiento.

Al cierre de los presentes Estados Financieros Consolidados, las principales transacciones registradas con partes relacionadas son compras de combustible a Compañía de Petróleos de Chile S.A. y compra de clorato de sodio a EKA Chile S.A.

A la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados no existen provisiones por deudas de dudoso cobro ni hay garantías otorgadas asociadas a los saldos entre partes relacionadas.

### Nombre de Controladora Principal del Grupo

Los controladores finales de FASA en forma directa e indirecta son don Roberto Angelini Rossi y doña Patricia Angelini Rossi.

### Nombre de Entidad Controladora Intermedia que Produce Estados Financieros Consolidados Disponibles Públicamente

Empresas Copec S.A.

### Remuneraciones Recibidas por el personal Clave de la Gerencia por Categoría

La remuneración del personal clave que incluye a directores, gerentes y subgerentes, está compuesta por un valor fijo mensual y, en el caso de gerentes y sub gerentes, reciben además un bono anual sujeto al resultado de la compañía, al cumplimiento de metas de los negocios y al desempeño individual.

### Explicación de los Términos de la Fijación de Precios de las Transacciones con Partes Relacionadas

Las transacciones realizadas con partes relacionadas tienen por objeto contribuir al interés social, se ajustan en precio, términos y condiciones a aquellas que prevalecen en el mercado al tiempo de su aprobación, y cumplen con los requisitos y procedimientos que se señalan en la ley.

### Detalle de Identificación de Vínculo entre Controladora y Subsidiaria

RUT	Nombre Sociedad	País de Origen	Moneda Funcional	% Participación 31-12-2020			% Participación 31-12-2019		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
96.657.900-5	Consortio Protección Fitosanitario Forestal S.A.	Chile	Pesos Chilenos	51,2300	5,8865	57,1165	51,2300	5,8865	57,1165
93.838.000-7	Forestal Cholguán S.A.	Chile	Dólar Estadounidense	98,6192		98,6192	98,6185		98,6185
78.049.140-K	Forestal los Lagos S.A.	Chile	Dólar Estadounidense	80,0000		80,0000	80,0000		80,0000
79.990.550-7	Investigaciones Forestales Bioforest S.A.	Chile	Dólar Estadounidense	99,0000		99,0000	99,0000		99,0000
76.620.842-8	Arauco Nutrientes Naturales SPA.	Chile	Dólar Estadounidense	100,0000		100,0000	100,0000		100,0000

No existen restricciones significativas sobre la capacidad de las subsidiarias para transferir fondos a FASA, en la forma de dividendos en efectivo o de reembolsos de préstamos o anticipos.

## Beneficios por Sueldos y por Terminación Recibidos por el Personal Clave de la Gerencia

	Enero-Diciembre	
	2020 MU\$	2019 MU\$
Remuneraciones y Gratificaciones	5.971	6.516
Dietas del directorio	547	601
Beneficios por Terminación	810	1.604
<b>Total</b>	<b>7.328</b>	<b>8.721</b>

## Partes Relacionadas por Cobrar Corriente

Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de moneda	Plazo máximo de vencimiento	31-12-2020 MU\$	31-12-2019 MU\$
Forestal Mininco SpA.	91.440.000-7	Accionista común de la Controladora de la Matriz	Chile	Pesos chilenos	30 días	8	14
Forestal del Sur S.A.	79.825.060-4		Chile	Pesos chilenos	30 días	575	10.519
CMPC Pulp SpA.	96.532.330-9	Asociada de accionista minoritario de subsidiaria	Chile	Pesos chilenos	-	-	1
Compañía Puerto de Coronel S.A.	79.895.330-3	Controladora	Chile	Pesos chilenos	-	-	498
Maderas Arauco S.A.	96.510.970-6	Subsidiaria de Asociada de la Matriz	Chile	Unidades de Fomento	-	-	30.662
Inversiones Arauco Internacional Ltda.	96.563.550-5	Asociada	Chile	Dólares estadounidenses	30 días	24	-
Arauco Argentina S.A	-	Asociada	Argentina	Dólares estadounidenses	30 días	23	18
Maderas Arauco Costa Rica S.A.	-	Controlador Común	Costa Rica	Dólares estadounidenses	30 días	10	-
<b>TOTAL</b>		Controlador Común				<b>640</b>	<b>41.712</b>

## Partes Relacionadas por Pagar Corriente

Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de moneda	Plazo máximo de vencimiento	31-12-2020 MU\$	31-12-2019 MU\$
Compañía de Petróleos de Chile S.A.	99.520.000-7	Subsidiaria de la Controladora de la Matriz	Chile	Pesos chilenos	30 días	49	13
Abastible S.A.	91.806.000-6	Subsidiaria de la Controladora de la Matriz	Chile	Pesos chilenos	30 días	16	31
Servicios Corporativos Sercor S.A.	96.925.430-1	Asociada	Chile	Pesos chilenos	-	-	3
Adm. de Ventas al Detalle Arco Prime Ltda.	77.215.640-5	Subsidiaria de la Controladora	Chile	Pesos chilenos	30 días	1	-
Vía Limpia SPA	79.874.200-0	Subsidiaria de la Controladora de la Matriz	Chile	Pesos chilenos	-	-	11
Celulosa Arauco y Constitución S.A	93.458.000-1	Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	30 días	320.966	239.313
Maderas Arauco S.A.	96.510.970-6	Asociada	Chile	Dólares estadounidenses	30 días	149.828	-
Inversiones Arauco Internacional Ltda.	96.563.550-5	Asociada	Chile	Dólares estadounidenses	-	-	30
Eufores S.A.	96.563.550-5	Negocio Conjunto de la Controladora de la Matriz	Uruguay	Dólares estadounidenses	30 días	44	-
<b>TOTAL</b>						<b>470.904</b>	<b>239.401</b>

## Transacciones entre partes relacionadas

### Compras

Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza	País de Origen	Tipo de moneda	Detalle de Transacciones	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Abastible S.A.	91.806.000-6	Subsidiaria de la Controladora de la Matriz	Chile	Pesos chilenos	Combustible	354	350
Compañía de Petróleos de Chile S.A.	99.520.000-7	Subsidiaria de la Controladora de la Matriz	Chile	Pesos chilenos	Combustible y Otros	1.500	1.433
Forestal del Sur S.A.	79.825.060-4	Asociada de accionista minoritario de subsidiaria	Chile	Pesos chilenos	Madera y Rollizos	4.495	4.547
Woodtech S.A.	76.724.000-7	Asociada de la Controladora de la Matriz	Chile	Pesos chilenos	Servicios de medición volúmen madera y otros	634	775
Vía Limpia SPA	79.874.200-0	Subsidiaria de la Controladora de la Matriz	Chile	Pesos chilenos	Servicio de manejo de residuos y otras compras	191	215
Celulosa Arauco y Constitución S.A	93.458.000-1	Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	Intereses	9.998	14.714
Celulosa Arauco y Constitución S.A	93.458.000-1	Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	Arro. casa, of., etc.	161	231
Celulosa Arauco y Constitución S.A	93.458.000-1	Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	Ss. Administrativos	8.162	9.086
Maderas Arauco S.A.	96.510.970-6	Asociada	Chile	Dólares estadounidenses	Madera combustible y remanufacturada	5.504	5.511
Maderas Arauco S.A.	96.510.970-6	Asociada	Chile	Dólares estadounidenses	Astillas	47.106	51.301
Maderas Arauco S.A.	96.510.970-6	Asociada	Chile	Dólares estadounidenses	Servicios de descortezado	593	593
Maderas Arauco S.A.	96.510.970-6	Asociada	Chile	Dólares estadounidenses	Comisiones	263	328

### Ventas

Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de moneda	Detalle de Transacciones	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Forestal del Sur S.A.	79.825.060-4	Asociada de accionista minoritario de subsidiaria	Chile	Pesos chilenos	Servicios de Cosecha, Astillas y Maderas	21.146	29.543
Celulosa Arauco y Constitución S.A	93.458.000-1	Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	Maderas y Rollizos	443.490	444.965
Celulosa Arauco y Constitución S.A	93.458.000-1	Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	Roll.pulpables		
Celulosa Arauco y Constitución S.A	93.458.000-1	Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	Astillas	95.984	95.103
Celulosa Arauco y Constitución S.A	93.458.000-1	Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	Madera combustible		
Celulosa Arauco y Constitución S.A	93.458.000-1	Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	Intereses	3.104	4.621
Celulosa Arauco y Constitución S.A	93.458.000-1	Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	Conv. Tecnológicos	2.471	3.014
Celulosa Arauco y Constitución S.A	93.458.000-1	Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	Otras compras	115	513
Maderas Arauco S.A.	96.510.970-6	Asociada	Chile	Dólares estadounidenses	Rollizos	326.476	361.609
Maderas Arauco S.A.	96.510.970-6	Asociada	Chile	Dólares estadounidenses	Astillas	4.775	4.415
Maderas Arauco S.A.	96.510.970-6	Asociada	Chile	Dólares estadounidenses	Madera combustible	7.867	9.880
Maderas Arauco S.A.	96.510.970-6	Asociada	Chile	Dólares estadounidenses	Conv. Tecnológicos	1.450	1.345

## b) Inversiones Arauco Internacional LTDA. y subsidiarias

### NOTA: PARTES RELACIONADAS

#### Información a Revelar sobre Partes Relacionadas

Se consideran partes relacionadas las entidades definidas según lo contemplado en NIC 24 y en la normativa de la Comisión para el Mercado Financiero y la Ley de Sociedades Anónimas, las que no difieren significativamente entre sí.

Los saldos por cobrar y pagar a partes relacionadas al cierre de cada período corresponden a operaciones comerciales y de financiamiento pactadas en pesos chilenos, en dólares estadounidenses y en reales, cuyos plazos de cobro y/o pago se exponen en cuadros adjuntos y en general no tienen cláusulas de intereses, exceptuando las operaciones de financiamiento.

A la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados no existen provisiones por deudas de dudoso cobro ni hay garantías otorgadas asociadas a los saldos entre partes relacionadas.

### Nombre de Controladora Principal del Grupo

Los controladores finales de Arauco en forma directa e indirecta son don Roberto Angelini Rossi y doña Patricia Angelini Rossi.

### Nombre de Entidad Controladora Intermedia que Produce Estados Financieros Consolidados Disponibles Públicamente

Celulosa Arauco y Constitución S.A.

### Remuneraciones Recibidas por el personal Clave de la Gerencia por Categoría

La remuneración del personal clave que incluye a directores, gerentes y subgerentes, está compuesta por un valor fijo mensual y, en el caso de gerentes y subgerentes, reciben además un bono anual sujeto al resultado de la compañía, al cumplimiento de metas de los negocios y al desempeño individual.

### Explicación de los Términos de la Fijación de Precios de las Transacciones con Partes Relacionadas

Las transacciones realizadas con partes relacionadas tienen por objeto contribuir al interés social, se ajustan en precio, términos y condiciones a aquellas que prevalecen en el mercado al tiempo de su aprobación, y cumplen con los requisitos y procedimientos que se señalan en la ley.

### Detalle de Identificación de Vínculo entre Controladora y Subsidiaria

RUT	Nombre Sociedad	País de Origen	Moneda Funcional	% de Participación 31-12-2020			% de Participación 31-12-2019		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
-	Agenciamiento y Servicios Profesionales S.A.	México	Dólar estadounidense	99,9980	-	99,9980	99,9980	-	99,9980
-	Arauco Argentina S.A.	Argentina	Dólar estadounidense	90,0102	-	90,0102	90,0057	-	90,0057
-	Arauco Australia Pty Ltd.	Australia	Dólar estadounidense	100,0000	-	100,0000	100,0000	-	100,0000
-	Arauco Canada Ltd. (ex Flakeboard Company Ltd.)	Canadá	Dólar canadiense	100,0000	-	100,0000	100,0000	-	100,0000
-	Arauco Colombia S.A.	Colombia	Dólar estadounidense	92,6109	-	92,6109	92,6109	-	92,6109
-	Arauco do Brasil S.A.	Brasil	Reales	98,9319	-	98,9319	98,9319	-	98,9319
-	Arauco Europe Cooperatief U.A.	Holanda	Dólar estadounidense	99,4785	-	99,4785	99,4507	-	99,4507
-	Arauco Florestal Arapoti S.A.	Brasil	Reales	80,0000	-	80,0000	80,0000	-	80,0000
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Brasil	Reales	89,9191	-	89,9191	89,9191	-	89,9191
-	Arauco Industria de Paineis Ltda.	Brasil	Reales	-	98,9319	98,9319	-	98,9319	98,9319
-	Arauco Middle East DMCC	Dubai	Dólar estadounidense	100,0000	-	100,0000	100,0000	-	100,0000
-	Arauco North America, Inc. (ex Flakeboard America Limited)	Estados Unidos	Dólar estadounidense	23,9999	76,0000	99,9999	23,9999	76,0000	99,9999
-	Arauco Perú S.A.	Perú	Dólar estadounidense	99,9987	-	99,9987	99,9987	-	99,9987
-	Arauco Wood (China) Company Limited	China	Dólar estadounidense	100,0000	-	100,0000	100,0000	-	100,0000
-	Araucocomex S.A. de C.V.	México	Dólar estadounidense	99,9995	-	99,9995	99,9995	-	99,9995
-	Empreendimentos Florestais Santa Cruz Ltda.	Brasil	Reales	-	95,1863	95,1863	-	95,1863	95,1863
-	Forestal Nuestra Señora del Carmen S.A.	Argentina	Pesos argentinos	-	-	-	-	90,2056	90,2056
-	Forestal Talavera S.A.	Argentina	Pesos argentinos	-	-	-	74,1662	23,2519	97,4181
-	Greenagro S.A.	Argentina	Pesos argentinos	-	-	-	-	88,2056	88,2056
-	Leasing Forestal S.A.	Argentina	Pesos argentinos	-	90,0102	90,0102	-	90,0057	90,0057
-	Maderas Arauco Costa Rica S.A.	Costa Rica	Dólar estadounidense	100,0000	-	100,0000	100,0000	-	100,0000
-	Arauco Industria de México, S.A. de C.V.(ex Maderas y Sintéticos de México, S.A. de C.V.)	México	Pesos mexicanos	100,0000	-	100,0000	100,0000	-	100,0000
-	Araucocomex Servicios, S.A. de C.V.(ex Maderas y Sintéticos Servicios, S.A. de C.V.)	México	Pesos mexicanos	99,0000	1,0000	100,0000	99,0000	1,0000	100,0000
-	Mahal Empreendimentos e Participacoes S.A.	Brasil	Reales	-	90,6750	90,6750	-	90,6750	90,6750
-	Arauco Serviquirex, S.A. de C.V.(ex Masisa Manufactura, S.A. de C.V.)	México	Pesos mexicanos	0,0020	99,9980	100,0000	0,0020	99,9980	100,0000
-	Arauco Química S.A. de C.V.(ex Masnova Química, S.A. de C.V.)	México	Pesos mexicanos	-	100,0000	100,0000	-	100,0000	100,0000
-	Novo Oeste Gestao de Ativos Florestais S.A.	Brasil	Reales	-	95,1869	95,1869	-	95,1869	95,1869
-	Prime-Line, Inc.	Estados Unidos	Dólar estadounidense	-	99,9999	99,9999	-	99,9999	99,9999
-	Tablered Araucocomex, S.A. de C.V.(ex Placacentro Masisa México, S.A. de C.V.)	México	Pesos mexicanos	10,0000	90,0000	100,0000	10,0000	90,0000	100,0000
-	Savitar S.A.	Argentina	Pesos argentinos	-	-	-	-	92,1056	92,1056
76375371-9	Servicios Aéreos Forestales Ltda.	Chile	Dólar estadounidense	99,9900	-	99,9900	99,9900	-	99,9900

Las sociedades del siguiente cuadro están registradas como operación conjunta de acuerdo con NIIF 11. Los activos, pasivos, ingresos y gastos se registran en relación con los derechos y obligaciones que la sociedad posee en ellos de acuerdo con las normas contables aplicables en cada caso.

Nombre Sociedad	País de Origen	Moneda Funcional
Eufores S.A.	Uruguay	Dólar estadounidense
Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Uruguay	Dólar estadounidense
Zona Franca Punta Pereira S.A.	Uruguay	Dólar estadounidense
Forestal Cono Sur S.A.	Uruguay	Dólar estadounidense
Stora Enso Uruguay S.A.	Uruguay	Dólar estadounidense
El Esparragal Asociación Agraria de R.L.	Uruguay	Dólar estadounidense
Ongar S.A.	Uruguay	Dólar estadounidense
Terminal Logística e Industrial M'Bopicuá S.A.	Uruguay	Dólar estadounidense

Respecto a restricciones significativas sobre la capacidad de las subsidiarias para transferir fondos a Arauco, en la forma de dividendos en efectivo o de reembolsos de préstamos o anticipos, exponemos lo siguiente:

Endeudamiento a largo plazo con entidades relacionadas – Contrato de Mutuo con Arauco Argentina S.A.

Con fecha 5 de junio de 2017 Celulosa Arauco y Constitución S.A. (CASA) suscribió un contrato de mutuo con su subsidiaria Arauco Argentina S.A., por el cual esta Sociedad recibió un monto de U\$S 250.000.000, que devenga una tasa de interés LIBOR para 180 días más una tasa fija del 5,20 %, con pagos cada seis meses los días primero de junio y primero de diciembre de cada año.

Durante el año 2020 el Banco Central de la República Argentina estableció limitaciones al acceso de cambios, por lo que Arauco Argentina S.A. se vio impedida de cancelar 2 cuotas de capital por MUS\$ 12.500 cada una que vencían durante ese ejercicio. Es por eso que CASA dio conformidad para prorrogar el vencimiento de las amortizaciones del capital que vencieron durante el año 2020 para el día 30 de mayo de 2021. El monto de capital prorrogado devengará hasta el momento de su cancelación total o parcial un interés similar al vigente para el capital no vencido según el periodo que corresponda. Al cierre 2020, el capital total adeudado de este contrato de mutuo asciende a MUS\$ 160.000.

## Beneficios por Sueldos y por Terminación Recibidos por el Personal Clave de la Gerencia

	Enero-Diciembre	
	2020 MUS\$	2019 MUS\$
Remuneraciones y Gratificaciones	24.395	20.189
Dietas del directorio	384	299
Beneficios por Terminación	2.177	6.040
<b>Total</b>	<b>26.956</b>	<b>26.528</b>

## Partes Relacionadas por Cobrar Corriente

Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de moneda	Plazo máximo de vencimiento	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Unilin Arauco Pisos Ltda.	-	Negocio Conjunto	Brasil	Reales	30 días	827	197
Abastible S.A.	91.806.000-6	Subsidiaria de la Controladora de la matriz	Chile	Pesos chilenos	-	-	151
Sonae Arauco Portugal S.A.	-	Subsidiaria de Negocio Conjunto	Portugal	Dólares estadounidenses	30 días	370	-
Servicios Logísticos Arauco S. A.	96.637.330-K	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	-	-	25
Forestal Arauco S.A.	86.805.200-9	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	-	-	13
<b>TOTAL</b>						<b>1.197</b>	<b>386</b>

## Partes Relacionadas por Pagar Corriente

Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de moneda	Plazo máximo de vencimiento	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Investigaciones Forestales Bioforest S.A.	79.990.550-7	Controlador Común	Chile	Pesos chilenos	30 días	23	-
Air BP Copec S.A.	96.942.120-8	Negocio Conjunto de la Controladora de la Matriz	Chile	Pesos chilenos	30 días	5	8
Celulosa Arauco y Constitución S.A	93.458.00-1	Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	30 días	66.515	53.140
Servicios Logísticos Arauco S. A.	96.637.330-K	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	30 días	139	-
Forestal Arauco S.A.	86.805.200-9	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	30 días	9	-
Maderas Arauco S.A.	96.510-970-6	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	30 días	263.852	219.095
<b>TOTAL</b>						<b>330.543</b>	<b>272.243</b>

## Partes Relacionadas por Pagar No Corriente

Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de moneda	Plazo máximo de vencimiento	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Celulosa Arauco y Constitución S.A	93.458.00-1	Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	-	-	37.000
Celulosa Arauco y Constitución S.A	93.458.00-1	Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	jun-22	110.000	110.000
<b>TOTAL</b>						<b>110.000</b>	<b>147.000</b>

## Transacciones entre partes relacionadas

### Compras

Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de moneda	Detalle de Transacciones	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Investigaciones Forestales Bioforest S.A.	79.990.550-7	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	Conv. Tecnológicos y plantas y semillas	189	201
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	93.458.000-1	Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	Celulosa cruda	26.504	35.164
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	93.458.000-1	Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	Intereses	11.377	14.326
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	93.458.000-1	Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	Ss. Administrativos	545	527
Maderas Arauco S.A.	96.510-970-6	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	Madera aserrada y remanufacturada	236.853	209.862
Maderas Arauco S.A.	96.510-970-6	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	Plywood y tableros	342.255	306.126
Maderas Arauco S.A.	96.510-970-6	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	Act.Fijo,	14	208
Servicios Logísticos Arauco S. A.	96.637.330-K	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	repstos,materiales Ss. Administrativos	290	2

### Ventas

Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de moneda	Detalle de Transacciones	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Unilin Arauco Pisos Ltda.	-	Negocio Conjunto	Brasil	Reales	Madera	4.623	3.350
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	93.458.000-1	Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	Comisiones	86	243
Maderas Arauco S.A.	96.510-970-6	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	Plywood, tableros y madera	1.693	4.096
Maderas Arauco S.A.	96.510-970-6	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	Comisiones y otros ingresos	2.096	1.709

## Otras Transacciones

Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de moneda	Detalle de Transacciones	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Celulosa Arauco y Constitución S.A	93.458.00-1	Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	Mútuo (Capital e Intereses)	11.339	7.910

**c) Maderas y Arauco S.A. y subsidiaria**

**NOTA: PARTES RELACIONADAS**

*Información a Revelar sobre Partes Relacionadas*

Se consideran partes relacionadas las entidades definidas según lo contemplado en NIC 24 y en la normativa de la Comisión para el Mercado Financiero y la Ley de Sociedades Anónimas, las que no difieren significativamente entre sí.

Los saldos por cobrar y pagar a partes relacionadas al cierre de cada ejercicio corresponden a operaciones comerciales y de financiamiento pactadas en pesos chilenos y en dólares estadounidenses, cuyos plazos de cobro y/o pago se exponen en cuadros adjuntos y en general no tienen cláusulas de intereses, exceptuando las operaciones de financiamiento.

A la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados no existen provisiones por deudas de dudoso cobro ni hay garantías otorgadas asociadas a los saldos entre partes relacionadas.

**Nombre de Controladora Principal del Grupo**

Los controladores finales de Maderas Arauco S.A. y Subsidiarias en forma indirecta son don Roberto Angelini Rossi y doña Patricia Angelini Rossi.

**Nombre de Entidad Controladora Intermedia que Produce Estados Financieros Consolidados Disponibles Públicamente**

Celulosa Arauco y Constitución S.A.

**Remuneraciones Recibidas por el personal Clave de la Gerencia por Categoría**

La remuneración del personal clave que incluye a directores, gerentes y sub gerentes, está compuesta por un valor fijo mensual y, en el caso de gerentes y sub gerentes, reciben además un bono anual sujeto al resultado de la compañía, al cumplimiento de metas de los negocios y al desempeño individual.

**Explicación de los Términos de la Fijación de Precios de las Transacciones con Partes Relacionadas**

Las transacciones realizadas con partes relacionadas tienen por objeto contribuir al interés social, se ajustan en precio, términos y condiciones a aquellas que prevalecen en el mercado al tiempo de su aprobación, y cumplen con los requisitos y procedimientos que se señalan en la ley.

### Detalle de Identificación de Vínculo entre Controladora y Subsidiarias

RUT	Nombre Sociedad	País de Origen	Moneda Funcional	% de Participación			% de Participación		
				31-12-2020			31-12-2019		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
96637330-k	Servicios Logísticos	Chile	Dólar estadounidense	55	-	55	55	-	55
76860724-9	ODD Industries SpA.	Chile	Pesos Chilenos	86,6151	-	86,6151	-	-	-

No existen restricciones significativas sobre la capacidad de las Subsidiarias para transferir fondos a Maderas Arauco S.A., en la forma de dividendos en efectivo o de reembolsos de préstamos o anticipos.

### Beneficios por Sueldos y por Terminación Recibidos por el Personal Clave de la Gerencia

	Enero-Diciembre	
	2020 MUS\$	2019 MUS\$
Remuneraciones y Gratificaciones	9.837	8.823
Beneficios por Terminación	724	630
<b>Total</b>	<b>10.561</b>	<b>9.453</b>

### Detalle de Partes Relacionadas por Cobrar Corriente

Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de moneda	Plazo máximo de vencimiento	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
CMPC Maderas S.A.	95.304.000-K	Accionista común de la Cont	Chile	Pesos chilenos	30 días	21	-
CMPC Pulp SpA.	96.532.330-9	Accionista común de la Controladora de la Matriz	Chile	Pesos chilenos	30 días	866	833
E2E S.A.	76.879.577-0	Asociada	Chile	Pesos chilenos	10-may-21	460	440
E2E S.A.	76.879.577-0	Asociada	Chile	Pesos chilenos	28-oct-21	288	278
E2E S.A.	76.879.577-0	Asociada	Chile	Pesos chilenos	30 días	639	618
Celulosa Arauco y Constitución S.A	93.458.000-1	Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	30 días	863.227	1.283.245
Forestal Arauco S.A.	86.805.200-9	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	30 días	149.828	-
Arauco Perú S.A.	-	Controlador Común	Perú	Dólares estadounidenses	30 días	9.862	9.826
Araucocomex S.A. de C.V.	-	Controlador Común	México	Dólares estadounidenses	30 días	10.980	19.740
Arauco Colombia S.A.	-	Asociada	Colombia	Dólares estadounidenses	30 días	9.900	13.977
Arauco Argentina S.A	-	Controlador Común	Argentina	Dólares estadounidenses	-	-	56
Arauco Europe	-	Controlador Común	Holanda	Dólares estadounidenses	30 días	131	-
Arauco North America Inc	-	Controlador Común	E.E.U.U	Dólares estadounidenses	30 días	234.871	176.691
<b>TOTAL</b>						<b>1.281.073</b>	<b>1.505.704</b>

### Detalle de Partes Relacionadas por Pagar Corriente

Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de moneda	Plazo máximo de vencimiento	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Compañía de Petróleos de Chile S.A.	99.520.000-7	Subsidiaria de la Controladora de la Matriz	Chile	Pesos chilenos	30 días	75	125
Abastible S.A.	91.806.000-6	Subsidiaria de la Controladora de la Matriz	Chile	Pesos chilenos	30 días	106	121
Empresa Nacional de Telecomunicaciones S.A.	92.580.000-7	Accionista común de la Cont	Chile	Pesos chilenos	30 días	3	-
Compañía Puerto de Coronel S.A.	79.895.330-3	Subsidiaria de Asociada de la Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	30 días	235	482
Sonae Arauco Portugal S.A.	-	Subsidiaria de Negocio Conjunto de la Matriz	Portugal	Dólares estadounidenses	30 días	1	7
Forestal Arauco S.A.	86.805.200-9	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	30 días	-	30.624
Arauco Bioenergía S.A.	96.547.510-9	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	30 días	888	530
Arauco do Brasil S.A.	-	Controlador Común	Brasil	Dólares estadounidenses	30 días	-	9
Arauco Australia Pty Ltd	-	Controlador Común	Australia	Dólares estadounidenses	30 días	66	46
Arauco Argentina S.A	-	Controlador Común	Argentina	Dólares estadounidenses	30 días	30	-
Arauco Europe	-	Controlador Común	Holanda	Dólares estadounidenses	30 días	-	103
Arauco Middle East DMCC.	-	Controlador Común	Emiratos Árabes Unidos	Dólares estadounidenses	30 días	183	54
Investigaciones Forestales Bioforest S.A.	79.990.550-7	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	30 días	-	37
Arauco Wood (China) Company Limited	-	Controlador Común	China	Dólares estadounidenses	30 días	67	42
Maderas Arauco Costa Rica S.A.	-	Controlador Común	Costa Rica	Dólares estadounidenses	30 días	61	32
<b>TOTAL</b>						<b>1.715</b>	<b>32.212</b>

## Transacciones entre partes relacionadas

### Compras

Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de moneda	Detalle de Transacciones	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
Abastible S.A.	91.806.000-6	Subsidiaria de la Controladora de la Matriz	Chile	Pesos chilenos	Combustible	1.001	1.181
Compañía de Petróleos de Chile S.A.	99.520.000-7	Subsidiaria de la Controladora de la Matriz	Chile	Pesos chilenos	Combustible y Otros	989	1.375
Compañía Puerto de Coronel S.A.	79.895.330-3	Subsidiaria de Asociada de la Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	Movilización, estiba, servicios portuarios	10.953	10.656
Puerto Lirquén S.A.	96.959.030-1	Subsidiaria de Asociada de la Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	Servicios Portuarios	-	2.188
Arauco Middle East DMCC.	-	Controlador Común	Emiratos Arabes Unidos	Dólares estadounidenses	Comisiones	495	367
Arauco Argentina S.A	-	Controlador Común	Argentina	Dólares estadounidenses	Plywood y tableros	1.693	3.935
Arauco Australia Pty Ltd	-	Controlador Común	Australia	Dólares estadounidenses	Comisiones	321	363
Arauco Bioenergía S.A.	96.547.510-9	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	Energía eléctrica	14.808	11.218
Arauco Europe	-	Controlador Común	Holanda	Dólares estadounidenses	Comisiones Conv.	304	347
Investigaciones Forestales Bioforest S.A.	79.990.550-7	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	Tecnológicos y otras compras	1.459	1.345
Celulosa Arauco y Constitución S.A	93.458.000-1	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	Act.Fijo, repostos, materiales	367	423
Celulosa Arauco y Constitución S.A	93.458.000-1	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	Ss. Administrativos	12.583	15.727
Celulosa Arauco y Constitución S.A	93.458.000-1	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	Energía eléctrica	15.186	15.451
Celulosa Arauco y Constitución S.A	93.458.000-1	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	Vapor	13.073	13.152
Forestal Arauco S.A.	86.805.200-9	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	Roll.aserrables	304.936	335.440
Forestal Arauco S.A.	86.805.200-9	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	Roll.pulpables	21.540	26.169
Forestal Arauco S.A.	86.805.200-9	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	Astillas	4.775	4.415
Forestal Arauco S.A.	86.805.200-9	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	Madera combustible	7.867	9.880
Maderas Arauco Costa Rica S.A.	-	Controlador Común	Costa Rica	Dólares estadounidenses	Comisiones	430	455
Arauco Wood (China) Company Limited	-	Controlador Común	China	Dólares estadounidenses	Comisiones	489	-

### Ventas

Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de moneda	Detalle de Transacciones	31-12-2020 MUS\$	31-12-2019 MUS\$
CNPCC Pulp SpA.	96.532.330-9	Accionista común de la Controladora de la Matriz	Chile	Pesos chilenos	Astillas y Maderas	7.841	1.408
EZE S.A.	76.879.577-0	Asociada	Chile	Pesos chilenos	Préstamo (Capital e intereses)	41	718
EZE S.A.	76.879.577-0	Asociada	Chile	Pesos chilenos	Madera, plywood y paneles	471	787
Arauco Colombia S.A.	-	Asociada	Colombia	Dólares estadounidenses	Madera aserrada	1.103	999
Arauco Colombia S.A.	-	Asociada	Colombia	Dólares estadounidenses	Plywood y tableros	15.403	15.972
Arauco Colombia S.A.	-	Asociada	Colombia	Dólares estadounidenses	Madera remanufacturada	-	264
Arauco Bioenergía S.A.	96.547.510-9	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	Energía eléctrica	12.439	14.766
Arauco Europe	-	Controlador Común	Holanda	Dólares estadounidenses	Ss. Administrativos	290	208
Araucocomex S.A. de C.V.	-	Controlador Común	México	Dólares estadounidenses	Madera aserrada	32.606	29.240
Araucocomex S.A. de C.V.	-	Controlador Común	México	Dólares estadounidenses	Plywood y tableros	48.692	53.837
Arauco Perú S.A.	-	Controlador Común	Perú	Dólares estadounidenses	Plywood y tableros	16.030	12.085
Celulosa Arauco y Constitución S.A	93.458.000-1	Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	Intereses	28.659	43.166
Celulosa Arauco y Constitución S.A	93.458.000-1	Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	Act.Fijo, repostos, materiales	185	239
Celulosa Arauco y Constitución S.A	93.458.000-1	Matriz	Chile	Dólares estadounidenses	Gastos Portuarios	12.840	12.409
Forestal Arauco S.A.	86.805.200-9	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	Astillas, Maderas y Otros	53.203	57.398
Forestal Arauco S.A.	86.805.200-9	Controlador Común	Chile	Dólares estadounidenses	Comisiones	263	328
Arauco Canada Limited	-	Controlador Común	Canada	Dólares estadounidenses	Madera aserrada	1.941	2.864
Arauco Canada Limited	-	Controlador Común	Canada	Dólares estadounidenses	Plywood y tableros	262.130	224.232
Arauco Canada Limited	-	Controlador Común	Canada	Dólares estadounidenses	Madera remanufacturada	201.197	176.390

**d) Arauco Bioenergía S.A.****NOTA: PARTES RELACIONADAS***Información a revelar sobre Partes Relacionadas*

Se consideran partes relacionadas las entidades definidas según lo contemplado en NIC 24 y en la normativa de la Comisión para el Mercado Financiero y la Ley de Sociedades Anónimas, las que no difieren significativamente entre sí.

Los saldos por cobrar y pagar a partes relacionadas al cierre de cada ejercicio corresponden a operaciones comerciales y de financiamiento pactadas en pesos chilenos, dólares estadounidenses, cuyos plazos de cobro y/o pago se exponen en cuadros adjuntos y en general no tienen cláusulas de intereses, exceptuando las operaciones de financiamiento.

Al cierre de los presentes Estados Financieros, las principales transacciones registradas con partes relacionadas son compras y ventas de energía a Celulosa Arauco y Constitución S.A. y a Maderas Arauco S.A.

A la fecha de los presentes Estados Financieros no existen provisiones por deudas de dudoso cobro ni hay garantías otorgadas asociadas a los saldos entre partes relacionadas.

**Nombre de Controladora Principal del Grupo**

Los controladores finales de Celulosa Arauco y Constitución S.A. en forma directa e indirecta son don Roberto Angelini Rossi y doña Patricia Angelini Rossi.

**Nombre de entidad controladora intermedia que produce Estados Financieros disponibles públicamente**

Celulosa Arauco y Constitución S.A.

**Remuneraciones recibidas por el personal clave de la gerencia por categoría**

La remuneración del personal clave que incluye a directores, gerentes y subgerentes, está compuesta por un valor fijo mensual y, en el caso de gerentes y subgerentes, reciben además un bono anual sujeto al resultado de la compañía, al cumplimiento de metas de los negocios y al desempeño individual.

**Explicación de los términos de la fijación de precios de las transacciones con partes relacionadas**

Las transacciones realizadas con partes relacionadas tienen por objeto contribuir al interés social, se ajustan en precio, términos y condiciones a aquellas que prevalecen en el mercado al tiempo de su aprobación, y cumplen con los requisitos y procedimientos que se señalan en la ley.

**Beneficios por sueldos y por terminación recibidos por el personal clave de la gerencia**

	2020 MUSS	2019 MUSS
Remuneraciones y Gratificaciones	192	170
Beneficios por Terminación	4	3
<b>Total</b>	<b>196</b>	<b>173</b>

**Detalle de Partes Relacionadas por cobrar, Corrientes**

Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de moneda	Plazo máximo de vencimiento	2020 MUSS	2019 MUSS
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	93.458.000-1	Controladora	Chile	Pesos chilenos	30 días	9.315	9.096
Maderas Arauco S.A.	96.510.970-6	Controlador Común	Chile	Pesos chilenos	30 días	888	530
EKA Chile S.A.	99.500.140-3	Negocio conjunto de la controladora	Chile	Pesos chilenos	30 días	1.251	1.834
Colbún S.A.	96.505.760-9	Otras partes relacionadas	Chile	Pesos chilenos	30 días	-	43
<b>TOTAL</b>						<b>11.454</b>	<b>11.503</b>

**Transacciones entre Partes Relacionadas**

**Compras**

Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de moneda	Detalle de Transacciones	2020 MUSS	2019 MUSS
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	93.458.000-1	Controladora	CHILE	Pesos chilenos	Compra de energía	21.041	30.316
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	93.458.000-1	Controladora	CHILE	Pesos chilenos	Otros	520	439
Maderas Arauco S.A.	96.510.970-6	Controlador Común	CHILE	Pesos chilenos	Compra de energía	12.439	14.766
Cia de Petróleos de Chile COPEC S.A.	99.520.000-7	Otras partes relacionadas	CHILE	Pesos chilenos	Compra de petróleo diesel	87	-
Colbun S.A.	96.505.760-9	Otras partes relacionadas	CHILE	Pesos chilenos	Compra de energía	51	149
Colbún Transmisión S.A.	76.218.856-2	Otras partes relacionadas	CHILE	Pesos chilenos	Compra de energía	399	250

**Ventas**

Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de moneda	Detalle de Transacciones	2020 MUSS	2019 MUSS
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	93.458.000-1	Controladora	CHILE	Pesos chilenos	Venta de energía	4.020	3.396
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	93.458.000-2	Controladora	CHILE	Pesos chilenos	Intereses por financiamiento	283	413
Maderas Arauco S.A.	96.510.970-6	Controlador Común	CHILE	Pesos chilenos	Venta de energía	14.868	11.218
Colbun S.A.	96.505.760-9	Otras partes relacionadas	CHILE	Pesos chilenos	Venta de energía	149	543
Celulosa Energía Punta Pereira S.A.	0-E	Operación Conjunta	Uruguay	Dólares	Otros	44	-
Parque Eólico Ovejera sur S.P.A.	70.839.949-2	Otras partes relacionadas	CHILE	Pesos chilenos	Otros	-	12
Colbún Transmisión S.A.	76.218.856-2	Otras partes relacionadas	CHILE	Pesos chilenos	Venta de energía	14	15
Eka Chile S.A.	99.500.140-3	Negocio conjunto de la controladora	CHILE	Pesos chilenos	Venta de energía	16.559	18.764

Todos los Estados Financieros resumidos antes indicados, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la Celulosa Arauco y Constitución S.A. y de la Comisión para el Mercado Financiero

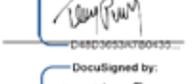
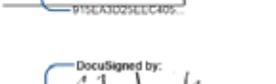


DE  
RESPONSABILIDAD

**DECLARACIÓN**

**DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD**

Los suscritos, en su calidad de Directores, Vicepresidente Ejecutivo y Gerente General de Celulosa Arauco y Constitución S.A., suscribimos la presente declaración asumiendo bajo juramento las responsabilidades pertinentes por la fidelidad de la información adjunta en la **Memoria Anual 2020** de la Sociedad.

Nombre	Cargo	Rut	Firma
Manuel Enrique Bezanilla Urrutia	Presidente del Directorio	4.775.030-K	 DocuSigned by: 11857D537970D47C...
Roberto Angelini Rossi	Primer Vicepresidente del Directorio	5.625.652-0	 DocuSigned by: Roberto Angelini Rossi 8D9CC5A2E75D4FF...
Jorge Andueza Fouque	Segundo Vicepresidente del Directorio	5.038.906-5	 DocuSigned by: 558A85F7D0884F7...
Eduardo Navarro Beltrán	Director	10.365.719-9	 DocuSigned by: 47E930C65C8F48C...
Jorge Bunster Betteley	Director	6.066.143-K	 DocuSigned by: 5E9B74C671DF4CF...
Alberto Etchegaray Aubry	Director	5.163.821-2	 DocuSigned by: Alberto Etchegaray Aubry 8DDCA897B40E47E...
Juan Ignacio Langlois Margozzini	Director	7.515.463-1	 DocuSigned by: 343196C2589045B...
Franco Mellafe Angelini	Director	13.049.156-1	 DocuSigned by: Franco Mellafe Angelini 4A6E4F0A8F8C48D...
Timothy C. Purcell	Director	14.577.313-K	 DocuSigned by: D88D3653A78043D...
Matías Domeyko Cassel	Vicepresidente Ejecutivo	5.868.254-3	 DocuSigned by: Matías Domeyko Cassel 915CA3D25ECC4D5...
Cristián Infante Bilbao	Gerente General	10.316.500-8	 DocuSigned by: Cristián Infante Bilbao 09A10D410A84F8D...





A close-up photograph of a tree trunk, showing the intricate, rough texture of the bark. The bark is dark brown and grey, with deep vertical fissures and horizontal lenticels. The background is a blurred forest scene with other trees and dappled sunlight.

**arauco**